



RAPORT O STANIE GMINY BIAŁE BŁOTA  
ZA 2025 ROK

# RAPORT 2025



GMINA BIAŁE BŁOTA





### ***Szanowni Mieszkańcy Gminy,***

„Raport o stanie Gminy Białe Błota za 2025 rok” stanowi podsumowanie działalności wójta gminy w minionym roku oraz realizację ustawowego obowiązku informacyjnego wobec mieszkańców.

Dokument ten przedstawia najważniejsze działania i inicjatywy podejmowane w minionym roku, ukazując kierunki rozwoju gminy oraz efekty wspólnej pracy na rzecz lokalnej społeczności. Raport stanowi również punkt wyjścia do rozmowy o obecnej sytuacji gminy i planach na przyszłość.

Rok 2025 był czasem konsekwentnej realizacji założeń rozwojowych Gminy Białe Błota, ze szczególnym uwzględnieniem potrzeb mieszkańców oraz wyzwań, przed którymi stoi gmina, dynamicznie rozwijająca się w sąsiedztwie dużego ośrodka miejskiego.

Naszym priorytetem pozostaje tworzenie gminy przyjaznej do życia – miejsca, w którym każda mieszkanka i każdy mieszkaniec mają możliwość rozwoju, poczucie bezpieczeństwa oraz dostęp do usług i przestrzeni sprzyjających codziennemu funkcjonowaniu.

Dziękuję Państwu za zaangażowanie, liczne inicjatywy oraz codzienną troskę o naszą wspólną przestrzeń. To dzięki Państwa aktywności i współpracy możliwy jest rozwój Gminy Białe Błota oraz budowanie miejsca, z którym chcemy się utożsamiać.

Szczegółowe informacje dotyczące działań i osiągnięć zostały przedstawione w niniejszym raporcie. Zachęcam do zapoznania się z jego treścią oraz do udziału w dyskusji na temat przyszłości Gminy Białe Błota.

Wójt Gminy Białe Błota

/-/ Magdalena Maison



## Spis treści

|                                                                                                                                                             |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Informacje podstawowe.....                                                                                                                                  | 9  |
| Położenie i podstawowe parametry.....                                                                                                                       | 11 |
| Demografia .....                                                                                                                                            | 12 |
| Dane o sytuacji demograficznej Gminy Białe Błota – dane z GUS. ....                                                                                         | 12 |
| Dane o sytuacji demograficznej Gminy Białe Błota – dane z USC .....                                                                                         | 12 |
| Prognoza zmian liczby mieszkańców Gminy Białe Błota na tle gmin Powiatu Bydgoskiego. ....                                                                   | 14 |
| Historyczna dynamika zmian liczby mieszkańców na tle wybranych gmin Powiatu Bydgoskiego 2021-2025 (dane z gmin wg zameldowania na pobyt stały) .....        | 16 |
| Ruch naturalny - Białe Błota na tle gmin Powiatu Bydgoskiego (GUS) .....                                                                                    | 18 |
| Zdarzenia cywilne - małżeństwa i rozwody, jubileusze, urodzenia, zgony. ....                                                                                | 21 |
| Migracje wewnętrzne .....                                                                                                                                   | 21 |
| Przedsiębiorczość na terenie gminy.....                                                                                                                     | 23 |
| Lotnisko .....                                                                                                                                              | 25 |
| Przychodnie .....                                                                                                                                           | 26 |
| Rejestracja pojazdów na terenie gminy.....                                                                                                                  | 27 |
| Rada Gminy Białe Błota .....                                                                                                                                | 29 |
| Realizacja uchwał Rady Gminy Białe Błota.....                                                                                                               | 33 |
| Wójt Gminy Białe Błota .....                                                                                                                                | 47 |
| Spis zarządzeń .....                                                                                                                                        | 49 |
| Sprawy sądowe .....                                                                                                                                         | 60 |
| Kontrole przeprowadzone w urzędzie .....                                                                                                                    | 65 |
| Strategia Rozwoju Ponadlokalnego Bydgoskiego Obszaru Funkcjonalnego 2035+ .....                                                                             | 67 |
| Konsultacje społeczne z mieszkańcami .....                                                                                                                  | 68 |
| Patronaty Honorowe Wójta Gminy Białe Błota.....                                                                                                             | 69 |
| Wizerunek gminy, media i komunikacja społeczna .....                                                                                                        | 71 |
| Jednostki pomocnicze .....                                                                                                                                  | 75 |
| Fundusz sołecki .....                                                                                                                                       | 77 |
| Urząd Gminy Białe Błota .....                                                                                                                               | 81 |
| Zatrudnienie.....                                                                                                                                           | 83 |
| Komunikacja i obsługa korespondencji .....                                                                                                                  | 84 |
| Referat Organizacyjny .....                                                                                                                                 | 86 |
| Programy polityki zdrowotnej Gminy Białe Błota na lata 2020–2025.....                                                                                       | 87 |
| Program Polityki Zdrowotnej w zakresie walki z otyłością wśród uczniów klas I-VIII Szkół Podstawowych na terenie Gminy Białe Błota w latach 2020-2025 ..... | 88 |
| Program profilaktyki zakażeń pneumokokowych wśród osób dorosłych .....                                                                                      | 88 |
| Profilaktyka i wczesne wykrywanie wad wzroku, wśród dzieci w wieku 5 lat, mieszkających na terenie Gminy Białe Błota, w latach 2025-2029 .....              | 88 |
| Współpraca Gminy Białe Błota z organizacjami pozarządowymi w 2025 roku .....                                                                                | 88 |
| Współpraca z gminami partnerskimi.....                                                                                                                      | 91 |
| Członkostwo Gminy w stowarzyszeniach .....                                                                                                                  | 92 |

|                                                                                     |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Samooocena działania .....                                                          | 96  |
| Referat Urząd Stanu Cywilnego i Spraw Obywatelskich.....                            | 98  |
| Samooocena działania .....                                                          | 100 |
| Biuro Nieruchomości .....                                                           | 101 |
| Gminny zasób nieruchomości .....                                                    | 101 |
| Użytkowanie wieczyste.....                                                          | 101 |
| Dzierżawa i najem .....                                                             | 102 |
| Podziały i regulacje.....                                                           | 103 |
| Zasoby lokalowe Gminy Białe Błota .....                                             | 104 |
| Lokale użytkowe należące do Gminy Białe Błota .....                                 | 106 |
| Cmentarz komunalny.....                                                             | 106 |
| Kluczowe działania w zakresie gospodarki nieruchomościami .....                     | 106 |
| Samooocena działania .....                                                          | 107 |
| Referat Dróg .....                                                                  | 108 |
| Drogi gminne .....                                                                  | 108 |
| Utrzymanie dróg .....                                                               | 108 |
| Ścieżki rowerowe i pieszo-rowerowe .....                                            | 110 |
| Komunikacja Publiczna .....                                                         | 110 |
| Aplikacja Zadbane Gmina .....                                                       | 111 |
| Decyzje administracyjne wydawane przez referat .....                                | 111 |
| Samooocena działania .....                                                          | 112 |
| Referat Gospodarki Przestrzennej .....                                              | 113 |
| Decyzje administracyjne i zaświadczenia .....                                       | 113 |
| Miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego .....                               | 114 |
| Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego .....               | 115 |
| Samooocena działania .....                                                          | 118 |
| Biuro Zamówień Publicznych i Pozyskiwania Funduszy .....                            | 119 |
| Prowadzone postępowania o udzielenie zamówienia publicznego.....                    | 119 |
| Dofinansowania pozyskane w 2025 r. ....                                             | 120 |
| Samooocena działania .....                                                          | 122 |
| Referat Inwestycji .....                                                            | 124 |
| Gminny Program Opieki nad Zabytkami .....                                           | 124 |
| Inwestycje w 2025 r. ....                                                           | 125 |
| Samooocena działania .....                                                          | 136 |
| Referat Ochrony Środowiska.....                                                     | 138 |
| Decyzje i postępowania administracyjne w zakresie ochrony środowiska.....           | 138 |
| Usuwanie drzew i krzewów oraz nasadzenia zastępcze.....                             | 138 |
| Ochrona przyrody .....                                                              | 139 |
| Kontrole w zakresie ochrony środowiska .....                                        | 139 |
| Program opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz interwencje dotyczące zwierząt ..... | 140 |

|                                                                               |     |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Dziki wysypiska odpadów .....                                                 | 140 |
| Ochrona przed hałasem i działania interwencyjne .....                         | 140 |
| System gospodarki odpadami komunalnymi .....                                  | 141 |
| Program czyste powietrze .....                                                | 148 |
| Gminny program „Dofinansowanie do Wymiany Ogrzewania na Proekologiczne” ..... | 149 |
| Samoocena działania .....                                                     | 149 |
| Referat Podatków i Opłat .....                                                | 150 |
| Dochody z podatków i opłat lokalnych .....                                    | 150 |
| Wymiar podatków i liczba podatników .....                                     | 151 |
| Zaległości podatkowe .....                                                    | 153 |
| Egzekucja należności podatkowych .....                                        | 154 |
| Ulgi, zwolnienia i umorzenia podatkowe .....                                  | 157 |
| Polityka podatkowa gminy .....                                                | 159 |
| Podatek rolny .....                                                           | 163 |
| Podatek leśny .....                                                           | 164 |
| Podatek od środków transportowych .....                                       | 165 |
| Podatki dla przedsiębiorców .....                                             | 165 |
| Samoocena działania .....                                                     | 165 |
| Budżet Gminy Białe Błota .....                                                | 167 |
| Dochody Gminy Białe Błota w 2025 r. ....                                      | 168 |
| Wykonanie dochodów budżetu Białe Błota za 2025 rok według źródeł .....        | 168 |
| Wydatki Gminy Białe Błota w 2025 r. ....                                      | 173 |
| Zadłużenie gminy na koniec 2025 r. ....                                       | 176 |
| Kształt WPF Gminy Białe Błota wg ostatniej zmiany w 2025 r. ....              | 177 |
| Wielkości budżetowe Gminy Białe Błota na tle pozostałych gmin powiatu. ....   | 177 |
| Stanowisko ds. Obrony Cywilnej i Zarządzania Kryzysowego .....                | 184 |
| Realizacja zadań w 2025 roku .....                                            | 184 |
| Działania organizacyjne i planistyczne .....                                  | 185 |
| Interwencje i bezpieczeństwo publiczne .....                                  | 185 |
| Ocena funkcjonowania stanowiska .....                                         | 187 |
| Jednostki organizacyjne gminy .....                                           | 189 |
| Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Białych Błotach .....                      | 191 |
| Zatrudnienie .....                                                            | 191 |
| Zadania jednostki .....                                                       | 193 |
| Zadania zrealizowane w 2025 roku .....                                        | 194 |
| Budżet jednostki .....                                                        | 222 |
| Porozumienia zawarte w 2025 r. ....                                           | 228 |
| Kontrole w jednostce .....                                                    | 228 |
| Wypadki .....                                                                 | 228 |
| Samoocena działania jednostki .....                                           | 230 |

|                                                                                            |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Środowiskowy Dom Samopomocy w Cielu .....                                                  | 233 |
| Zatrudnienie .....                                                                         | 233 |
| Zadania jednostki.....                                                                     | 234 |
| Projekt zrealizowany w 2025 r. ....                                                        | 234 |
| Budżet jednostki .....                                                                     | 235 |
| Kontrole w jednostce .....                                                                 | 235 |
| Wydarzenia.....                                                                            | 235 |
| Samoocena działania jednostki .....                                                        | 238 |
| Zakład Aktywności Zawodowej - Ośrodek Sportu i Rehabilitacji w Białych Błotach .....       | 239 |
| Zatrudnienie .....                                                                         | 239 |
| Zadania jednostki.....                                                                     | 240 |
| Zadania zrealizowane w 2025 r. ....                                                        | 240 |
| Budżet jednostki .....                                                                     | 242 |
| Porozumienia zawarte w 2025 r. ....                                                        | 248 |
| Kontrole w jednostce .....                                                                 | 248 |
| Wydarzenia.....                                                                            | 248 |
| Samoocena działania jednostki .....                                                        | 250 |
| Gminne Centrum Kultury w Białych Błotach.....                                              | 252 |
| Zatrudnienie .....                                                                         | 252 |
| Zadania zrealizowane w 2025 r. ....                                                        | 252 |
| Czytelnictwo w gminie .....                                                                | 257 |
| Budżet jednostki .....                                                                     | 258 |
| Porozumienia zawarte w 2025 r. ....                                                        | 259 |
| Kontrole w jednostce .....                                                                 | 259 |
| Wydarzenia.....                                                                            | 260 |
| Samoocena działania jednostki .....                                                        | 262 |
| Placówki oświatowe i opiekuńcze – Centrum Obsługi Edukacji i Sportu w Białych Błotach..... | 263 |
| Zadania własne gminy realizowane przez jednostki .....                                     | 264 |
| Zadania zrealizowane w 2025 roku.....                                                      | 265 |
| Dowożenie uczniów do szkół.....                                                            | 270 |
| Współpraca i koordynacja .....                                                             | 275 |
| Kontrola .....                                                                             | 282 |
| Wydarzenia.....                                                                            | 284 |
| Samoocena działania jednostki .....                                                        | 288 |
| Zakład Wodociągów i Usług Komunalnych w Białych Błotach Sp. z o.o.....                     | 294 |
| Sytuacja organizacyjno-kadrowa Spółki.....                                                 | 294 |
| Zaopatrzenie w wodę .....                                                                  | 294 |
| Sytuacja finansowo-ekonomiczna Spółki .....                                                | 297 |
| Ważniejsze sprawy sądowe Spółki.....                                                       | 298 |
| Samoocena działalności Spółki .....                                                        | 298 |



RAPORT O STANIE GMINY BIAŁE BŁOTA  
ZA 2025 ROK

# INFORMACJE PODSTAWOWE

---

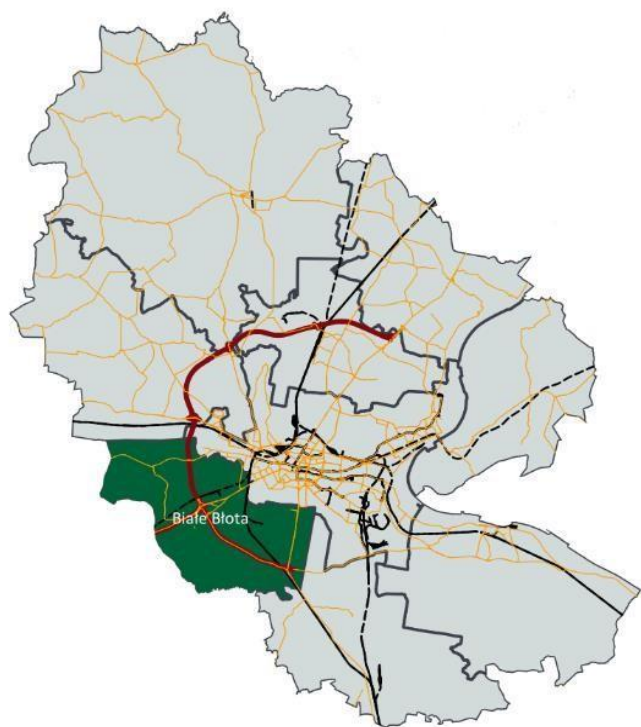


GMINA BIAŁE BŁOTA





## Położenie i podstawowe parametry



**WOJEWÓDZTWO:** kujawsko-pomorskie

**POWIAT:** bydgoski

**SĄSIEDNIE GMINY:** miasto Bydgoszcz oraz gminy: Sicienko, Nowa Wieś Wielka, Łabiszyn, Szubin i Nakło nad Notecią.

**TYP:** gmina wiejska

**SIEDZIBA WŁADZ GMINY:** Białe Błota

**SOŁECTWA:** Białe Błota, Ciele, Kruszyn Krajeński, Lisi Ogon, Łochowice, Łochowo, Murowaniec, Prądkie, Przyłęki, Trzciniec, Zielonka.

Gmina Białe Błota jest gminą wiejską zlokalizowaną w południowo-zachodniej części Powiatu Bydgoskiego, w województwie kujawsko-pomorskim, w bezpośrednim sąsiedztwie miasta Bydgoszcz. Zajmuje obszar o powierzchni około 122 km<sup>2</sup>, a jej siedziba mieści się w miejscowości Białe Błota, położonej w niewielkiej odległości od granic miasta, co w praktyce oznacza silne powiązania funkcjonalne z ośrodkiem miejskim.

Położenie gminy w strefie podmiejskiej, przy istotnych ciągach komunikacyjnych, sprzyja rozwojowi osadnictwa oraz działalności gospodarczej. Bliskość Bydgoszczy przekłada się na dostęp mieszkańców do rynku pracy, edukacji i usług wyższego rzędu, a jednocześnie pozwala zachować charakter gminy o wysokich walorach mieszkaniowych i środowiskowych. Dzięki temu Gmina Białe Błota stanowi atrakcyjne miejsce zarówno do zamieszkania, jak i prowadzenia działalności gospodarczej.

Gmina Białe Błota pozostaje największą gminą wiejską w województwie kujawsko-pomorskim pod względem liczby mieszkańców i według danych GUS systematycznie zbliża się do poziomu 27 tys. mieszkańców, co potwierdza jej dynamiczny rozwój oraz rosnącą atrakcyjność jako miejsca do życia i prowadzenia działalności.

## Demografia

### Dane o sytuacji demograficznej Gminy Białe Błota – dane z GUS.

| Wyszczególnienie                                                 | 2021*  | 2022*  | 2023*  | 2024*  | 2025*  |
|------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Ludność (stan na 31 XII)                                         | 25012  | 25617  | 26152  | 26528  | 26961  |
| kobiety                                                          | 12650  | 12939  | 13210  | 13408  | 13645  |
| mężczyźni                                                        | 12362  | 12678  | 12942  | 13120  | 13316  |
| Udział % kobiet w ludności                                       | 50,56% | 50,50% | 50,49% | 50,53% | 50,61% |
| Wskaźnik feminizacji (liczba kobiet na 100 mężczyzn)             | 102,3  | 102,06 | 102,07 | 102,19 | 102,47 |
| Udział % ludności gminy w ludności województwa                   | 1,24%  | 1,28%  | 1,31%  | 1,34%  | 1,37%  |
| Udział % ludności gminy w ludności kraju                         | 0,066% | 0,068% | 0,069% | 0,071% | 0,072% |
| Gęstość zaludnienia na 1 km <sup>2</sup>                         | 204,3  | 209,5  | 213,9  | 217,0  | 220,6  |
| Ludność w wieku przedprodukcyjnym (17 lat i mniej)               | 6047   | 6140   | 6142   | 6097   | 6052   |
| Udział % (17 lat i mniej) w ludności gminy                       | 24,17% | 23,96% | 23,49% | 22,99% | 22,45% |
| Ludność w wieku produkcyjnym (18-59/64 lata)                     | 15429  | 15773  | 16137  | 16429  | 16755  |
| Udział % (18-59/64 lata) w ludności gminy                        | 61,68% | 61,57% | 61,70% | 61,93% | 62,13% |
| Ludność w wieku produkcyjnym mobilnym (18-44 lata)               | 9305   | 9388   | 9456   | 9423   | 9462   |
| Ludność w wieku produkcyjnym niemobilnym (45 lat i więcej)       | 6124   | 6385   | 6681   | 7006   | 7293   |
| Ludność w wieku poprodukcyjnym (powyżej 60/65 lat)               | 3536   | 3704   | 3873   | 4002   | 4154   |
| Udział % (powyżej 60/65 lat) w ludności gminy                    | 14,14% | 14,46% | 14,81% | 15,09% | 15,41% |
| Ludność w wieku nieprodukcyjnym na 100 osób w wieku produkcyjnym | 62,1   | 62,4   | 62,1   | 61,47  | 60,91  |

\*Źródło: GUS

### Dane o sytuacji demograficznej Gminy Białe Błota – dane z USC

| Wyszczególnienie                                     | 2021   | 2022   | 2023   | 2024   | 2025   |
|------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Ludność (stan na 31 XII)                             | 22676  | 23190  | 23690  | 24016  | 24385  |
| kobiety                                              | 11555  | 11814  | 12092  | 12278  | 12479  |
| mężczyźni                                            | 11121  | 11376  | 11598  | 11738  | 11906  |
| Udział % kobiet w ludności                           | 50,96% | 50,96% | 51,03% | 51,09% | 51,19% |
| Wskaźnik feminizacji (liczba kobiet na 100 mężczyzn) | 103,9  | 103,9  | 104,3  | 104,6  | 104,8  |
| Udział % ludności gminy w ludności województwa*      | 1,13%  | 1,16%  | 1,19%  | 1,21%  | 1,24%  |
| Udział % ludności gminy w ludności kraju*            | 0,060% | 0,061% | 0,063% | 0,064% | 0,065% |
| Gęstość zaludnienia os./1 km <sup>2</sup>            | 185,9  | 190,1  | 194,2  | 196,9  | 199,9  |

| Wyszczególnienie                                                 | 2021   | 2022   | 2023   | 2024   | 2025   |
|------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Ludność w wieku przedprodukcyjnym (17 lat i mniej)               | 5446   | 5554   | 5588   | 5599   | 5578   |
| Udział % (17 lat i mniej) w ludności gminy                       | 24,01% | 23,96% | 23,59% | 23,31% | 22,88% |
| Ludność w wieku produkcyjnym (18-59/64 lata)                     | 13975  | 14242  | 14547  | 14748  | 14976  |
| Udział % (18-59/64 lata) w ludności gminy                        | 61,62% | 61,42% | 61,41% | 61,41% | 61,41% |
| Ludność w wieku produkcyjnym mobilnym (18-44 lata)               | 8582   | 8635   | 8700   | 8645   | 8657   |
| Udział % w wieku produkcyjnym mobilnym (18-44 lata)              | 37,84% | 37,24% | 36,73% | 36,00% | 35,51% |
| Ludność w wieku produkcyjnym niemobilnym (45 lat +)              | 8634   | 8992   | 9370   | 9768   | 10150  |
| Udział % w wieku produkcyjnym niemobilnym (45 lat+)              | 38,07% | 38,77% | 39,54% | 40,67% | 41,63% |
| Ludność w wieku poprodukcyjnym (powyżej 60/65 lat)               | 3241   | 3385   | 3523   | 3665   | 3831   |
| Udział % (powyżej 60/65 lat) w ludności gminy                    | 14,29  | 14,60  | 14,87  | 15,26  | 15,72  |
| Ludność w wieku nieprodukcyjnym na 100 osób w wieku produkcyjnym | 62,1   | 62,8   | 62,7   | 62,8   | 62,8   |
| Liczba osób w wieku 0-4                                          | 1308   | 1264   | 1178   | 1088   | 1033   |
| Liczba osób od 5 do 9 roku życia                                 | 1552   | 1599   | 1658   | 1719   | 1704   |
| Liczba osób od 10 do 14 roku życia                               | 1705   | 1768   | 1752   | 1729   | 1714   |
| Liczba osób od 15 do 19 roku życia                               | 1391   | 1466   | 1595   | 1670   | 1741   |
| Liczba osób od 20 do 24 roku życia                               | 1239   | 1243   | 1246   | 1268   | 1325   |
| Liczba osób od 25 do 29 roku życia                               | 1240   | 1212   | 1224   | 1211   | 1195   |
| Liczba osób od 30 do 34 roku życia                               | 1517   | 1527   | 1518   | 1456   | 1432   |
| Liczba osób od 35 do 39 roku życia                               | 1946   | 1953   | 1924   | 1900   | 1862   |
| Liczba osób od 40 do 44 roku życia                               | 2142   | 2161   | 2194   | 2206   | 2228   |
| Liczba osób od 45 do 49 roku życia                               | 2008   | 2087   | 2150   | 2214   | 2270   |
| Liczba osób od 50 do 54 roku życia                               | 1579   | 1655   | 1739   | 1865   | 1953   |
| Liczba osób od 55 do 59 roku życia                               | 1230   | 1300   | 1396   | 1445   | 1501   |
| Liczba osób od 60 do 64 roku życia                               | 1203   | 1190   | 1190   | 1198   | 1214   |
| Liczba osób od 65 do 69 roku życia                               | 1033   | 1096   | 1114   | 1134   | 1164   |
| Liczba osób od 70 do 74 roku życia                               | 775    | 763    | 795    | 832    | 887    |
| Liczba osób od 75 do 79 roku życia                               | 369    | 449    | 512    | 577    | 651    |
| Liczba osób od 80 do 85 roku życia                               | 245    | 289    | 267    | 262    | 296    |

Źródło: Urząd Stanu Cywilnego Białe Błota – wg zameldowania na pobyt stały

### **Analiza zmian liczby mieszkańców gminy w latach 2021–2025**

Analiza zmian oparta na danych Urzędu Stanu Cywilnego wskazuje na systematyczny wzrost liczby ludności. Populacja gminy zwiększyła się z 22 676 osób w 2021 roku do 24 385 osób w 2025 roku, co oznacza przyrost o 1 709 mieszkańców, tj. około 7,5% w analizowanym okresie. Tendencja ta potwierdza utrzymującą się atrakcyjność osiedleńczą gminy, wynikającą m.in. z jej położenia w bezpośrednim sąsiedztwie Bydgoszczy, rozwoju budownictwa mieszkaniowego oraz dodatniego salda migracji.

Struktura płci w analizowanym okresie pozostawała stabilna, z nieznaczną przewagą kobiet. Udział kobiet w populacji wzrósł z 50,96% do 51,19%, a wskaźnik feminizacji zwiększył się z 103,9 do 104,8 kobiet na 100 mężczyzn, co wpisuje się w ogólne tendencje demograficzne związane ze wzrostem udziału osób starszych w populacji.

Wraz ze wzrostem liczby mieszkańców zwiększył się również udział gminy w populacji regionu i kraju. Udział w ludności województwa kujawsko-pomorskiego wzrósł z 1,13% do 1,24%, natomiast w skali kraju z 0,060% do 0,065%, co wskazuje, że dynamika wzrostu demograficznego gminy jest wyższa niż przeciętnie w regionie. Jednocześnie gęstość zaludnienia wzrosła z 185,9 do 199,9 Gmina Solec Kujawski osób na km<sup>2</sup>, co świadczy o postępującym procesie urbanizacji i zagęszczania zabudowy.

W strukturze wieku mieszkańców obserwuje się stopniowe zmiany. Udział osób w wieku przedprodukcyjnym (0–17 lat) zmniejszył się z 24,01% do 22,88%, przy jednoczesnym utrzymaniu stabilnego udziału ludności w wieku produkcyjnym na poziomie około 61,4%. W obrębie tej grupy widoczne jest jednak przesunięcie strukturalne – maleje udział osób w wieku produkcyjnym mobilnym (18–44 lata), natomiast rośnie udział osób w wieku niemobilnym (45 lat i więcej), co wskazuje na postępujący proces starzenia się populacji.

Potwierdzeniem tego zjawiska jest także wzrost udziału osób w wieku poprodukcyjnym, który zwiększył się z 14,29% do 15,72%. Wskaźnik obciążenia demograficznego utrzymywał się przy tym na stosunkowo wysokim i stabilnym poziomie, wynosząc około 62–63 osoby w wieku nieprodukcyjnym na 100 osób w wieku produkcyjnym.

Podsumowując, w analizowanym okresie gmina Białe Błota odnotowała wyraźny wzrost liczby mieszkańców oraz rosnące znaczenie demograficzne w regionie i kraju. Jednocześnie obserwowane są procesy charakterystyczne dla całego kraju, związane ze starzeniem się społeczeństwa.

### Proгноza zmian liczby mieszkańców Gminy Białe Błota na tle gmin Powiatu Bydgoskiego.

| Rok                | 2025   | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   |
|--------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Białe Błota        | 26 923 | 27 347 | 27 781 | 28 229 | 28 623 | 28 990 |
| Dąbrowa Chełmińska | 8 707  | 8 750  | 8 821  | 8 899  | 8 952  | 8 993  |
| Dobrcz             | 13 078 | 13 244 | 13 438 | 13 622 | 13 791 | 13 947 |
| Koronowo           | 23 309 | 23 273 | 23 267 | 23 290 | 23 262 | 23 220 |
| Nowa Wieś Wielka   | 10 558 | 10 649 | 10 764 | 10 896 | 10 993 | 11 071 |
| Osielsko           | 19 014 | 19 382 | 19 786 | 20 165 | 20 522 | 20 832 |
| Siczenko           | 11 111 | 11 208 | 11 328 | 11 451 | 11 566 | 11 661 |
| Solec Kujawski     | 16 138 | 16 024 | 15 959 | 15 907 | 15 823 | 15 730 |

Źródło: stat.gov.pl – Prognoza Ludności na lata 2023-2060

### Analiza trendów zmian liczby mieszkańców Gminy Białe Błota na tle gmin Powiatu Bydgoskiego.

| Lp. | Gmina              | Ludność<br>2025 | Ludność<br>2030 | Zmiana % | Interpretacja                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----|--------------------|-----------------|-----------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1   | Osielsko           | 19 014          | 20 832          | +9,56%   | W przypadku Gminy Osielsko odnotowuje się najwyższą dynamikę wzrostu liczby mieszkańców w analizowanym okresie. Przyrost na poziomie 9,56% wskazuje na silne procesy suburbanizacyjne, intensywny rozwój zabudowy mieszkaniowej oraz wysoką atrakcyjność osiedleńczą tej gminy. |
| 2   | Białe Błota        | 26 923          | 28 990          | +7,67%   | Gmina Białe Błota charakteryzuje się bardzo wysokim tempem wzrostu ludności, zajmując drugą pozycję wśród analizowanych jednostek. Wzrost o 7,67% potwierdza jej istotną rolę jako jednego z głównych obszarów koncentracji rozwoju demograficznego w powiecie bydgoskim.       |
| 3   | Dobrcz             | 13 078          | 13 947          | +6,64%   | W Gminie Dobrcz obserwuje się wyraźny, stabilny wzrost liczby mieszkańców. Tempo rozwoju pozostaje na dobrym poziomie, choć niższym niż w przypadku liderów wzrostu.                                                                                                            |
| 4   | Sicienko           | 11 111          | 11 661          | +4,95%   | Gmina Sicienko wykazuje umiarkowany, lecz stabilny przyrost liczby ludności, co świadczy o zrównoważonym, choć mniej dynamicznym rozwoju demograficznym.                                                                                                                        |
| 5   | Nowa Wieś Wielka   | 10 558          | 11 071          | +4,86%   | W Gminie Nowa Wieś Wielka prognozowany jest umiarkowany i stabilny wzrost liczby mieszkańców, wskazujący na zrównoważony rozwój demograficzny bez wyraźnych oznak jego przyspieszenia.                                                                                          |
| 6   | Dąbrowa Chełmińska | 8 707           | 8 993           | +3,28%   | W Gminie Dąbrowa Chełmińska również występuje umiarkowany wzrost liczby ludności, wskazujący na stabilizację sytuacji demograficznej przy relatywnie niskiej dynamice zmian.                                                                                                    |
| 7   | Koronowo           | 23 309          | 23 220          | -0,38%   | W przypadku Gminy Koronowo prognozowany jest nieznaczny spadek liczby mieszkańców, co może świadczyć o występowaniu zjawisk stagnacyjnych, jednak bez wyraźnych symptomów głębokiej depopulacji.                                                                                |
| 8   | Solec Kujawski     | 16 138          | 15 730          | -2,53%   | Gmina Solec Kujawski jako jedyna odnotowuje wyraźniejszy spadek liczby ludności. Tendencja ta może wskazywać na postępujące procesy depopulacyjne, wynikające m.in. z migracji lub zmian w strukturze wiekowej mieszkańców.                                                     |

## Historyczna dynamika zmian liczby mieszkańców na tle wybranych gmin Powiatu Bydgoskiego 2021-2025 (dane z gmin wg zameldowania na pobyt stały)

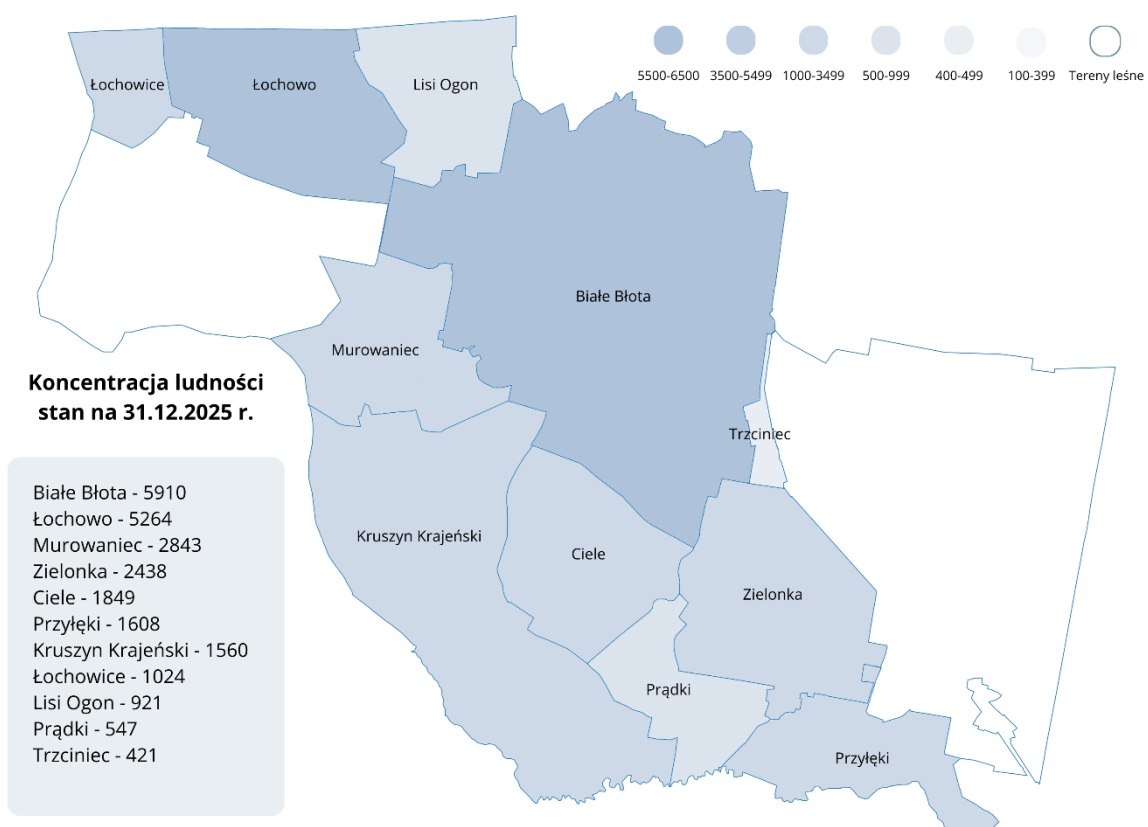
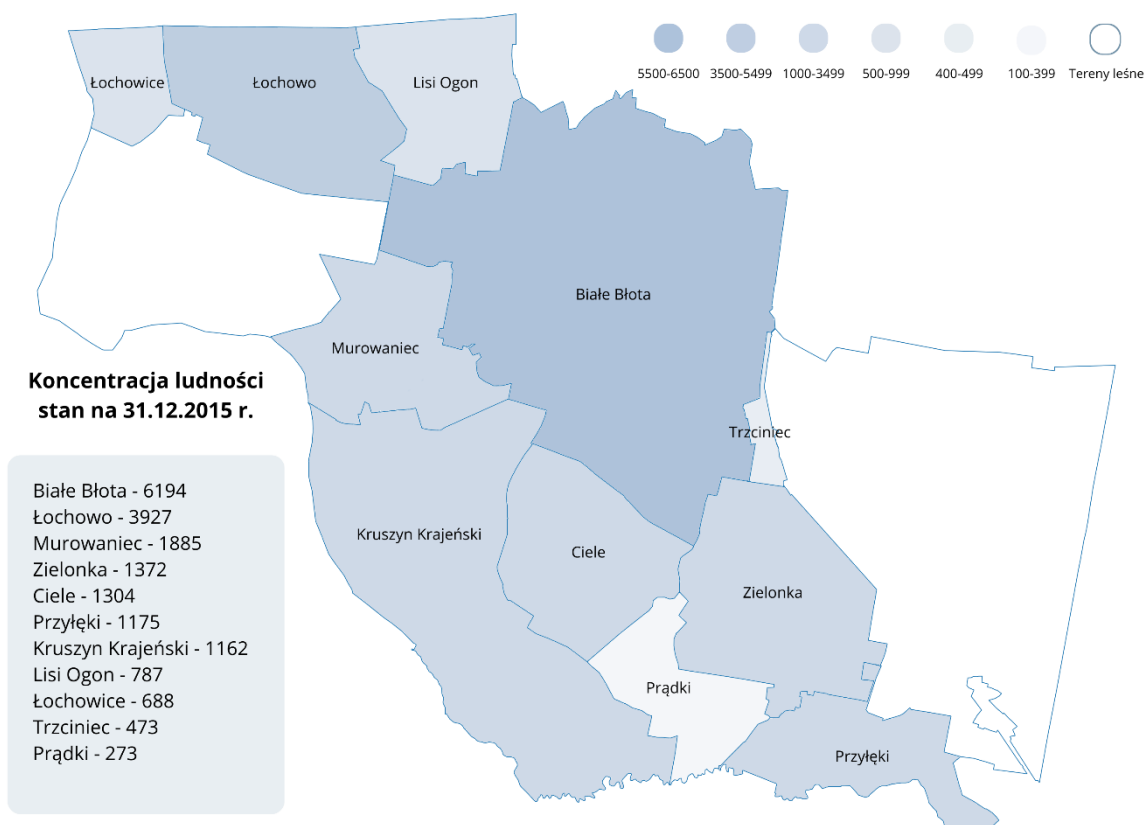
| Lp. | Gmina              | Ludność 2021 | Ludność 2022 | Ludność 2023 | Ludność 2024 | Ludność 2025 | Zmiana | Dynamika % |
|-----|--------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------|------------|
| 1.  | Osielsko           | 15235        | 15988        | 16594        | 17072        | 17588        | 2353   | +15,45%    |
| 2.  | Dobrcz             | 11406        | 11651        | 11944        | 12181        | 12378        | 972    | +8,52%     |
| 3.  | Białe Błota        | 22676        | 23190        | 23690        | 24016        | 24385        | 1709   | +7,54%     |
| 4.  | Sicienko           | 10076        | 10147        | 10304        | 10349        | 10446        | 370    | +3,67%     |
| 5.  | Nowa Wieś Wielka   | 9928         | 9953         | 10043        | 10051        | 10088        | 160    | +1,61%     |
| 6.  | Dąbrowa Chełmińska | 8217         | 8276         | 8326         | 8311         | 8345         | 128    | +1,56%     |
| 7.  | Solec Kujawski     | 15336        | 15158        | 14934        | 14838        | 14660        | -676   | -4,41%     |
| 8.  | Koronowo           | 22748        | 22571        | 22429        | 22196        | 22066        | -682   | -3,00%     |

Analiza zmian liczby mieszkańców w latach 2021–2025 wskazuje, że Gmina Białe Błota należy do grupy najszybciej rozwijających się demograficznie jednostek w powiecie bydgoskim. W analizowanym okresie liczba mieszkańców wzrosła o 1 709 osób, co plasuje gminę na drugim miejscu pod względem dynamiki wzrostu – bezpośrednio po Gminie Osielsko, gdzie przyrost wyniósł 2 353 osoby. Pod względem procentowej dynamiki wzrostu w stosunku do liczby ludności Gmina Białe Błota znajduje się na trzecim miejscu ze wskaźnikiem 7,54% zaraz po Gminie Dobrcz ze wskaźnikiem 8,52% i Gminie Osielsko, gdzie dynamika jest dwukrotnie wyższa i wynosi 15,45%.

Na tle pozostałych gmin, Białe Błota wyróżniają się wyraźnie wyższą skalą przyrostu. W Gminie Dobrcz wzrost wyniósł 972 osoby, czyli był niemal o połowę niższy, natomiast w Gminie Nowa Wieś Wielka odnotowano jedynie nieznaczny przyrost na poziomie 160 osób, co wskazuje na znacznie słabszą dynamikę rozwoju.

Jednocześnie Gmina Białe Błota, podobnie jak Osielsko i Dobrcz, wpisuje się w grupę gmin rozwijających się, w przeciwieństwie do gmin Solec Kujawski i Koronowo, gdzie odnotowano spadek liczby mieszkańców (odpowiednio o 676 i 682 osoby). Oznacza to, że Białe Błota nie tylko zwiększają liczbę ludności, ale także wzmacniają swoją pozycję demograficzną w powiecie.

Podsumowując, Gmina Białe Błota stanowi jeden z głównych obszarów koncentracji wzrostu ludności w powiecie bydgoskim, ustępując jedynie Gminie Osielsko, a jednocześnie wyraźnie dystansując gminy o umiarkowanym wzroście oraz te, w których obserwuje się procesy depopulacyjne.



## Ruch naturalny - Białe Błota na tle gmin Powiatu Bydgoskiego (GUS)

### Gmina Białe Błota

| Wyszczególnienie                                                                       | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Urodzenia żywe                                                                         | 197   | 185   | 165   | 140   | 163   |
| Zgony ogółem                                                                           | 176   | 159   | 148   | 160   | 171   |
| Przyrost naturalny                                                                     | +21   | +26   | +17   | -20   | -8    |
| Współczynnik dynamiki demograficznej (stosunek liczby urodzeń żywych do liczby zgonów) | 1,12  | 1,16  | 1,11  | 0,88  | 0,95  |
| Urodzenia żywe na 1000 mieszkańców                                                     | 8,69  | 7,98  | 6,97  | 5,83  | 6,04  |
| Zgony na 1000 mieszkańców                                                              | 7,76  | 6,86  | 6,25  | 6,66  | 6,34  |
| Przyrost naturalny na 1000 mieszkańców                                                 | +0,93 | +1,12 | +0,72 | -0,83 | -0,29 |

### Gmina Dobrcz

| Wyszczególnienie                                                                       | 2021  | 2022  | 2023 | 2024  | 2025  |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|------|-------|-------|
| Urodzenia żywe                                                                         | 93    | 83    | 80   | 79    | 102   |
| Zgony ogółem                                                                           | 123   | 93    | 80   | 84    | 116   |
| Przyrost naturalny                                                                     | -30   | -10   | 0    | -5    | -14   |
| Współczynnik dynamiki demograficznej (stosunek liczby urodzeń żywych do liczby zgonów) | 0,76  | 0,89  | 1,00 | 0,94  | 0,88  |
| Urodzenia żywe na 1000 mieszkańców                                                     | 7,61  | 6,65  | 6,35 | 6,14  | 7,79  |
| Zgony na 1000 mieszkańców                                                              | 10,07 | 7,46  | 6,35 | 6,53  | 8,85  |
| Przyrost naturalny na 1000 mieszkańców                                                 | -2,46 | -0,80 | 0,00 | -0,39 | -1,07 |

### Gmina Osielsko

| Wyszczególnienie                                                                       | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Urodzenia żywe                                                                         | 143  | 161  | 119  | 106  | 136  |
| Zgony ogółem                                                                           | 109  | 92   | 90   | 99   | 108  |
| Przyrost naturalny                                                                     | 34   | 69   | 29   | 7    | 28   |
| Współczynnik dynamiki demograficznej (stosunek liczby urodzeń żywych do liczby zgonów) | 1,31 | 1,75 | 1,32 | 1,07 | 1,26 |
| Urodzenia żywe na 1000 mieszkańców                                                     | 8,52 | 9,20 | 6,57 | 5,63 | 6,98 |
| Zgony na 1000 mieszkańców                                                              | 6,49 | 5,26 | 4,97 | 5,26 | 5,54 |
| Przyrost naturalny na 1000 mieszkańców                                                 | 2,02 | 3,94 | 1,60 | 0,37 | 1,44 |

Gmina Solec Kujawski

| Wyszczególnienie                                                                       | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025        |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------------|
| Urodzenia żywe                                                                         | 140   | 112   | 93    | 93    | 74          |
| Zgony ogółem                                                                           | 214   | 199   | 150   | 189   | 155         |
| Przyrost naturalny                                                                     | -74   | -87   | -57   | -96   | -81         |
| Współczynnik dynamiki demograficznej (stosunek liczby urodzeń żywych do liczby zgonów) | 0,65  | 0,56  | 0,62  | 0,49  | 0,48        |
| Urodzenia żywe na 1000 mieszkańców                                                     | 8,67  | 6,77  | 5,36  | 4,90  | 4,70        |
| Zgony na 1000 mieszkańców                                                              | 15,29 | 11,24 | 10,24 | 12,01 | Brak danych |
| Przyrost naturalny na 1000 mieszkańców                                                 | -6,62 | -4,47 | -4,87 | -7,11 | -4,58       |

Gmina Koronowo

| Wyszczególnienie                                                                       | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Urodzenia żywe                                                                         | 183   | 157   | 158   | 141   | 147   |
| Zgony ogółem                                                                           | 321   | 234   | 232   | 291   | 274   |
| Przyrost naturalny                                                                     | -138  | -77   | -74   | -150  | -127  |
| Współczynnik dynamiki demograficznej (stosunek liczby urodzeń żywych do liczby zgonów) | 0,57  | 0,67  | 0,68  | 0,48  | 0,54  |
| Urodzenia żywe na 1000 mieszkańców                                                     | 7,77  | 6,70  | 6,76  | 6,07  | 6,39  |
| Zgony na 1000 mieszkańców                                                              | 13,62 | 9,98  | 9,93  | 12,53 | 11,92 |
| Przyrost naturalny na 1000 mieszkańców                                                 | -5,86 | -3,28 | -3,17 | -6,46 | -5,53 |

Gmina Sicienko

| Wyszczególnienie                                                                       | 2021  | 2022  | 2023 | 2024  | 2025  |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|------|-------|-------|
| Urodzenia żywe                                                                         | 105   | 83    | 82   | 71    | 77    |
| Zgony ogółem                                                                           | 110   | 102   | 71   | 87    | 90    |
| Przyrost naturalny                                                                     | -5    | -19   | 11   | -16   | -13   |
| Współczynnik dynamiki demograficznej (stosunek liczby urodzeń żywych do liczby zgonów) | 0,95  | 0,81  | 1,15 | 0,82  | 0,86  |
| Urodzenia żywe na 1000 mieszkańców                                                     | 10,04 | 7,76  | 7,56 | 6,45  | 6,92  |
| Zgony na 1000 mieszkańców                                                              | 10,52 | 9,54  | 6,54 | 7,91  | 8,08  |
| Przyrost naturalny na 1000 mieszkańców                                                 | -0,48 | -1,78 | 1,01 | -1,45 | -1,17 |

#### Gmina Nowa Wieś Wielka

| Wyszczególnienie                                                                       | 2021  | 2022 | 2023  | 2024  | 2025  |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------|------|-------|-------|-------|
| Urodzenia żywe                                                                         | 71    | 82   | 73    | 65    | 58    |
| Zgony ogółem                                                                           | 103   | 74   | 76    | 87    | 93    |
| Przyrost naturalny                                                                     | -32   | 8    | -3    | -22   | -35   |
| Współczynnik dynamiki demograficznej (stosunek liczby urodzeń żywych do liczby zgonów) | 0,69  | 1,10 | 0,96  | 0,74  | 0,62  |
| Urodzenia żywe na 1000 mieszkańców                                                     | 6,99  | 8,01 | 7,08  | 6,26  | 5,53  |
| Zgony na 1000 mieszkańców                                                              | 10,14 | 7,23 | 7,37  | 8,38  | 8,86  |
| Przyrost naturalny na 1000 mieszkańców                                                 | -3,15 | 0,78 | -0,29 | -2,12 | -3,34 |

#### Gmina Dąbrowa Chełmińska

| Wyszczególnienie                                                                       | 2021  | 2022 | 2023  | 2024  | 2025  |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------|------|-------|-------|-------|
| Urodzenia żywe                                                                         | 68    | 71   | 59    | 47    | 50    |
| Zgony ogółem                                                                           | 123   | 71   | 60    | 76    | 69    |
| Przyrost naturalny                                                                     | -55   | 0    | -1    | -29   | -19   |
| Współczynnik dynamiki demograficznej (stosunek liczby urodzeń żywych do liczby zgonów) | 0,55  | 1    | 0,98  | 0,62  | 0,72  |
| Urodzenia żywe na 1000 mieszkańców                                                     | 8,05  | 8,34 | 6,87  | 5,44  | 5,75  |
| Zgony na 1000 mieszkańców                                                              | 14,56 | 8,34 | 6,99  | 8,80  | 7,94  |
| Przyrost naturalny na 1000 mieszkańców                                                 | -6,51 | 0,00 | -0,12 | -3,36 | -2,19 |

Analiza danych dotyczących ruchu naturalnego wskazuje, że w latach 2021–2023 Gmina Białe Błota charakteryzowała się korzystną sytuacją demograficzną na tle Powiatu Bydgoskiego. Odnotowywano stosunkowo niską śmiertelność oraz utrzymującą się na podobnym poziomie liczbę zgonów, a także dodatni przyrost naturalny, co stanowiło zjawisko coraz rzadziej obserwowane w skali kraju. W tym okresie utrzymywała się również relatywnie wysoka liczba urodzeń, a współczynnik dynamiki demograficznej przekraczał wartość 1, co oznaczało przewagę liczby urodzeń nad liczbą zgonów. Na korzystną sytuację wpływała także atrakcyjność osiedleńcza gminy oraz stosunkowo młoda struktura wieku mieszkańców.

Od 2024 r. widoczne jest jednak wyraźne pogorszenie trendów demograficznych. Nastąpił istotny spadek liczby urodzeń (z 197 w 2021 r. do 140 w 2024 r.), co znajduje odzwierciedlenie również w spadku wskaźnika urodzeń na 1000 mieszkańców. W konsekwencji przyrost naturalny przyjął wartości ujemne, a współczynnik dynamiki demograficznej spadł poniżej 1, co oznacza przewagę liczby zgonów nad liczbą urodzeń. Dane za 2025 r. wskazują na utrzymywanie się tej niekorzystnej tendencji, co może świadczyć o procesie starzenia się populacji.

Jednocześnie należy podkreślić, że gmina nadal posiada istotne potencjały rozwojowe. Jej położenie w bezpośrednim sąsiedztwie Bydgoszczy sprzyja napływowi nowych mieszkańców, w szczególności młodych rodzin. Rozwój infrastruktury społecznej, w tym opieki żłobkowej, przedszkolnej oraz systemu komunikacji, może w przyszłości pozytywnie wpłynąć na poziom dzietności. Dodatkowo wysoka

mobilność mieszkańców oraz rozwój budownictwa mieszkaniowego stwarzają warunki do dalszego wzrostu liczby ludności i wzmacniania funkcji mieszkaniowej gminy.

Do głównych wyzwań należy natomiast zaliczyć utrzymujący się w skali kraju spadek dzietności oraz rosnące koszty życia. W dłuższej perspektywie istotnym ryzykiem pozostaje pogłębianie się ujemnego przyrostu naturalnego oraz postępujący proces starzenia się społeczeństwa, co może skutkować wzrostem obciążeń dla systemu usług społecznych i zdrowotnych.

## Zdarzenia cywilne - małżeństwa i rozwody, jubileusze, urodzenia, zgony.

| Wyszczególnienie                            | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Akty Małżeństwa sporządzone w USC BB        | 133  | 141  | 117  | 122  | 116  |
| Małżeństwa na 1000 Ludności                 | 5,32 | 5,50 | 4,47 | 4,60 | 4,76 |
| Rozwody zarejestrowane w USC BB             | 28   | 36   | 29   | 34   | 27   |
| Rozwody na 1000 ludności                    | 1,12 | 1,41 | 1,11 | 1,28 | 1,10 |
| Liczba par obchodzących 50-lecie małżeństwa | 5    | 16   | 28   | 9    | 11   |
| Liczba urodzeń wg zameldowania w gminie     | 208  | 203  | 169  | 144  | 160  |
| Liczba zgonów wg zameldowania w gminie      | 180  | 160  | 159  | 147  | 134  |

Źródło: Urząd Stanu Cywilnego Białe Błota

Analiza danych dotyczących zdarzeń cywilnych w latach 2021–2025 wskazuje na kilka istotnych tendencji. Obserwowany jest spadek liczby zawieranych małżeństw, co wpisuje się w ogólnokrajowe zmiany w modelu życia rodzinnego. Jednocześnie liczba rozwodów pozostaje na względnie stabilnym poziomie, bez wyraźnych tendencji wzrostowych.

Znacznym wahaniom podlega liczba par obchodzących jubileusz 50-lecia pożycia małżeńskiego. Niski poziom w 2021 r. był związany z ograniczeniami wynikającymi z pandemii COVID-19, natomiast wyraźny wzrost w 2023 r. stanowił efekt kumulacji wcześniej odroczonych uroczystości.

W analizowanym okresie widoczny jest również wyraźny spadek liczby urodzeń, co pozostaje zgodne z ogólnopolskim trendem obniżającej się dzietności. Równocześnie liczba zgonów wykazuje tendencję stabilizacyjną z lekką skłonnością spadkową, co może świadczyć o stopniowej poprawie warunków życia i zdrowia mieszkańców.

Przedstawione dane potwierdzają, że gmina doświadcza procesów charakterystycznych dla większości jednostek samorządu terytorialnego w Polsce tj. spadku liczby urodzeń, względnej stabilizacji liczby zgonów oraz umiarkowanych zmian w zakresie małżeństw i rozwodów, przy jednoczesnym wpływie nadzwyczajnych okoliczności, takich jak pandemia COVID-19, na przebieg wybranych zjawisk społecznych.

## Migracje wewnętrzne

| Migracje wewnętrzne             | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------------------|------|------|------|------|------|
| Zameldowania na pobyt stały     | 1313 | 1238 | 1146 | 1090 | 1052 |
| Wymeldowania z pobytu stałego   | 683  | 724  | 646  | 764  | 683  |
| Zameldowania na pobyt czasowy   | 217  | 185  | 150  | 132  | 138  |
| Wymeldowania z pobytu czasowego | 229  | 191  | 138  | 142  | 139  |
| Saldo migracji stałej           | +630 | +514 | +500 | +326 | +369 |

Źródło: Urząd Stanu Cywilnego Białe Błota

Analiza migracji w latach 2021–2025 wskazuje, że procesy migracyjne miały istotny i jednoznacznie pozytywny wpływ na rozwój demograficzny gminy. We wszystkich analizowanych latach utrzymywało się dodatnie saldo migracji stałej, które stanowiło główny czynnik wzrostu liczby mieszkańców.

Pomimo stopniowego spadku liczby zameldowań na pobyt stały, napływ ludności konsekwentnie przewyższał odpływ, co potwierdza utrzymującą się atrakcyjność gminy jako miejsca zamieszkania. Migracje czasowe odgrywały natomiast niewielką rolę i nie miały istotnego wpływu na ogólny bilans migracyjny.

W efekcie migracje w analizowanym okresie w sposób znaczący wzmacniały dodatnie tendencje demograficzne, przyczyniając się do systematycznego wzrostu liczby mieszkańców gminy.

## Przedsiębiorczość na terenie gminy

| Podmioty gospodarki narodowej (bez osób fizycznych prowadzących wyłącznie indywidualne gospodarstwa rolne) według przewidywanej liczby pracujących oraz województw, podregionów, powiatów i gmin |       |      |       |        |         |               |       |      |       |        |         |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------|-------|--------|---------|---------------|-------|------|-------|--------|---------|---------------|
| Sektor prywatny                                                                                                                                                                                  |       |      |       |        |         |               |       |      |       |        |         |               |
| Gmina                                                                                                                                                                                            | Razem | 0-9  | 10-49 | 50-249 | 250-999 | 1000 i więcej | Razem | 0-9  | 10-49 | 50-249 | 250-999 | 1000 i więcej |
| Białe Błota                                                                                                                                                                                      | 4829  | 4709 | 101   | 16     | 2       | 1             | 3805  | 3771 | 32    | 1      | 0       | 1             |
| Dąbrowa Chełmińska                                                                                                                                                                               | 951   | 935  | 14    | 2      | 0       | 0             | 771   | 770  | 1     | 0      | 0       | 0             |
| Dobrcz                                                                                                                                                                                           | 1569  | 1534 | 34    | 1      | 0       | 0             | 1312  | 1297 | 15    | 0      | 0       | 0             |
| Koronowo                                                                                                                                                                                         | 2285  | 2232 | 47    | 6      | 0       | 0             | 1773  | 1760 | 13    | 0      | 0       | 0             |
| Nowa Wieś Wielka                                                                                                                                                                                 | 1482  | 1445 | 31    | 6      | 0       | 0             | 1195  | 1183 | 12    | 0      | 0       | 0             |
| Osielsko                                                                                                                                                                                         | 4102  | 4015 | 81    | 6      | 0       | 0             | 3314  | 3276 | 38    | 0      | 0       | 0             |
| Sicienko                                                                                                                                                                                         | 1386  | 1357 | 28    | 1      | 0       | 0             | 1128  | 1120 | 8     | 0      | 0       | 0             |
| Solec Kujawski                                                                                                                                                                                   | 1827  | 1751 | 59    | 13     | 3       | 1             | 1375  | 1352 | 19    | 4      | 0       | 0             |

Dane GUS

Analiza danych dotyczących liczby podmiotów gospodarki narodowej w gminach Powiatu Bydgoskiego wskazuje na wyraźnie dominującą pozycję Gminy Białe Błota. Na koniec grudnia 2025 r. na jej terenie funkcjonowało 4 829 podmiotów gospodarczych, co stanowi najwyższą wartość wśród wszystkich analizowanych gmin. Dla porównania, w Gminie Osielsko odnotowano 4 102 podmioty, natomiast w pozostałych gminach liczba przedsiębiorstw kształtowała się na poziomie od 951 w Dąbrowie Chełmińskiej do 2 285 w Koronowie. Oznacza to, że Gmina Białe Błota stanowi jeden z najważniejszych ośrodków aktywności gospodarczej w powiecie.

Struktura przedsiębiorstw w Gminie Białe Błota, podobnie jak w innych gminach powiatu, oparta jest przede wszystkim na mikroprzedsiębiorstwach zatrudniających do 9 osób. Podmioty tej kategorii stanowią 4 709 jednostek, co odpowiada zdecydowanej większości ogółu przedsiębiorstw. Jednocześnie liczba firm zatrudniających od 10 do 49 pracowników wynosi 101, natomiast przedsiębiorstw średnich (50–249 pracujących) – 16. Na terenie gminy funkcjonują również pojedyncze większe podmioty: 2 przedsiębiorstwa zatrudniające od 250 do 999 osób oraz 1 podmiot zatrudniający powyżej 1000 pracowników, co wyróżnia gminę na tle większości pozostałych jednostek, w których tego typu podmioty praktycznie nie występują.

Na tle innych gmin Powiatu Białe Błota wyróżniają się nie tylko liczbą przedsiębiorstw, ale również bardziej zróżnicowaną strukturą zatrudnienia. W większości gmin dominują niemal wyłącznie mikroprzedsiębiorstwa, przy marginalnym udziale firm większych. Dla przykładu w gminach takich jak Dąbrowa Chełmińska, Dobrcz czy Sicienko przedsiębiorstwa zatrudniające powyżej 50 osób występują sporadycznie lub wcale. Nawet w większych ośrodkach, takich jak Koronowo czy Solec Kujawski, liczba średnich i dużych przedsiębiorstw pozostaje wyraźnie niższa niż w Gminie Białe Błota.

Istotnym elementem analizy jest także udział osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą. W Gminie Białe Błota stanowią one 3 805 podmiotów, co oznacza, że są one dominującą formą prowadzenia działalności gospodarczej. W tej grupie również przeważają mikroprzedsiębiorstwa (3 771 podmiotów), natomiast liczba większych działalności prowadzonych przez osoby fizyczne jest znikoma. Podobna struktura występuje w pozostałych gminach, jednak ze względu na ogólnie większą liczbę podmiotów w Białych Błotach, również liczba przedsiębiorców indywidualnych jest tu najwyższa w powiecie.

Podsumowując, Gmina Białe Błota cechuje się najwyższym poziomem przedsiębiorczości w powiecie bydgoskim, zarówno pod względem liczby podmiotów gospodarczych, jak i ich struktury. Oprócz dominacji mikroprzedsiębiorstw, widoczna jest również obecność większych podmiotów, co świadczy o bardziej rozwiniętej i zróżnicowanej gospodarce lokalnej. Na tle innych gmin powiatu wskazuje to na silny potencjał gospodarczy oraz atrakcyjność gminy jako miejsca prowadzenia działalności gospodarczej.

| Liczba przedsiębiorstw w sektorze prywatnym |      |      |      |      |      |
|---------------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Rok                                         | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| Białe Błota                                 | 3932 | 4149 | 4357 | 4595 | 4829 |
| Dąbrowa Chełmińska                          | 784  | 814  | 865  | 920  | 951  |
| Dobrcz                                      | 1236 | 1327 | 1415 | 1481 | 1569 |
| Koronowo                                    | 2035 | 2102 | 2167 | 2217 | 2285 |
| Nowa Wieś Wielka                            | 1305 | 1338 | 1381 | 1441 | 1482 |
| Osielsko                                    | 3140 | 3421 | 3633 | 3854 | 4102 |
| Sicienko                                    | 1160 | 1213 | 1264 | 1323 | 1386 |
| Solec Kujawski                              | 1654 | 1690 | 1742 | 1774 | 1827 |

Dane GUS

Analiza danych dotyczących liczby przedsiębiorstw w sektorze prywatnym w gminach Powiatu Bydgoskiego w latach 2021–2025 wskazuje na systematyczny wzrost aktywności gospodarczej we wszystkich jednostkach samorządowych, przy czym Gmina Białe Błota utrzymuje w całym analizowanym okresie pozycję lidera.

W 2021 r. na terenie Gminy Białe Błota funkcjonowały 3 932 podmioty gospodarcze, natomiast w 2025 r. ich liczba wzrosła do 4 829, co oznacza przyrost o 897 przedsiębiorstw. Jest to drugi najwyższy wzrost bezwzględny wśród wszystkich gmin powiatu.

Pozostałe gminy charakteryzują się istotnie niższym poziomem przedsiębiorczości. W 2025 r. liczba podmiotów wynosi od 951 w Dąbrowie Chełmińskiej do 2 285 w Koronowie. Oznacza to, że nawet największe z pozostałych gmin osiągają poziom poniżej połowy liczby przedsiębiorstw zlokalizowanych w gminie Białe Błota. Różnica ta utrzymuje się konsekwentnie w całym analizowanym okresie, co wskazuje na trwałą przewagę gospodarczą gminy.

W ujęciu dynamiki wzrostu wszystkie gminy wykazują tendencję rosnącą, bez spadków w poszczególnych latach, co świadczy o stabilnym rozwoju sektora prywatnego w powiecie bydgoskim. W Gminie Białe Błota wzrost ma charakter systematyczny – liczba przedsiębiorstw zwiększa się corocznie o około 200–250 podmiotów. Podobną tendencję obserwuje się w Gminie Osielsko, natomiast w pozostałych jednostkach przyrosty są wyraźnie niższe i bardziej umiarkowane.

Na tle powiatu Gmina Białe Błota wyróżnia się nie tylko skalą przedsiębiorczości, ale również tempem jej rozwoju. W analizowanym okresie wzrost liczby podmiotów wyniósł około 22,8%, co potwierdza wysoką dynamikę rozwoju lokalnej gospodarki. Jednocześnie gmina utrzymuje największy udział w ogólnej liczbie przedsiębiorstw w powiecie, co wskazuje na jej kluczową rolę jako ośrodka aktywności gospodarczej.

Podsumowując, w latach 2021–2025 Gmina Białe Błota konsekwentnie umacnia swoją pozycję lidera przedsiębiorczości w powiecie bydgoskim. Charakteryzuje się najwyższą liczbą podmiotów gospodarczych, znaczącym przyrostem liczby przedsiębiorstw oraz stabilnym, corocznym wzrostem. Na tle pozostałych gmin powiatu wskazuje to na wysoki potencjał rozwojowy oraz dużą atrakcyjność gminy dla prowadzenia działalności gospodarczej.

## Lotnisko

Port Lotniczy Bydgoszcz S.A. z siedzibą w Białych Błotach stanowi istotny element infrastruktury transportowej oddziałującej na rozwój Gminy Białe Błota, a jednocześnie ważny czynnik przedsiębiorczości, mimo że jedynie częściowo zlokalizowany na terenie gminy, wzrost jego popularności przekłada się na zwiększenie atrakcyjności terenów inwestycyjnych, co znajduje odzwierciedlenie także we wzroście zatrudnienia. Z danych przekazanych przez spółkę wynika, że w latach 2021–2025 następował systematyczny wzrost ruchu lotniczego. Liczba pasażerów wzrosła z 99 303 w 2021 r. do 439 632 w 2025 r., natomiast liczba lotów z 1 153 do 3 293. W 2025 r. port obsługiwał 2 kierunki krajowe regularne, 7 kierunków zagranicznych regularnych oraz 6 kierunków czarterowych. W porównaniu z rokiem 2024 liczba pasażerów wzrosła o 20%, a liczba lotów o 23%. W 2025 r. siatka połączeń została poszerzona o nowe kierunki regularne: Alicante i Frankfurt, a także o wakacyjny kierunek Sharm El-Sheikh. Port Lotniczy Bydgoszcz, funkcjonujący pod oznaczeniami BZG i EPBY, dysponuje drogą startową o długości 2500 m i szerokości 60 m, rozwija infrastrukturę pasażerską i operacyjną oraz wpływa na uwarunkowania przestrzenne gminy, w szczególności w zakresie ograniczeń wysokości zabudowy w otoczeniu lotniska.

## Przychodnie

Na terenie Gminy Białe Błota funkcjonują dwie przychodnie świadczące usługi w zakresie podstawowej opieki zdrowotnej:

- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej „ZDROWIE” zlokalizowany w miejscowości Łochowo przy ul. Porzeczkowej 20. Placówka świadczy usługi w zakresie podstawowej opieki zdrowotnej (POZ), obejmujące opiekę lekarza rodzinnego, pediatry, specjalisty chorób wewnętrznych oraz pielęgniarki a także realizuje działania profilaktyczne i szczepienia ochronne. W ramach tzw. opieki koordynowanej dostępne są również konsultacje specjalistyczne (m.in. diabetologiczne, pulmonologiczne, endokrynologiczne czy kardiologiczne), co zwiększa zakres świadczeń realizowanych na miejscu.
- Centrum Medyczne IKAR – Borowicz spółka jawna (oddział Białe Błota), zlokalizowana w Białych Błotach przy ul. Baryckiej 38. Należy podkreślić, że jest to jeden z kilku oddziałów tej sieci medycznej, natomiast w analizie uwzględniono wyłącznie placówkę funkcjonującą na terenie gminy. Oddział w Białych Błotach zapewnia świadczenia w ramach POZ oraz dostęp do wybranych poradni specjalistycznych, w tym m.in. pediatrycznej, ginekologiczno-położniczej, stomatologicznej, rehabilitacyjnej oraz badań diagnostycznych.

Wskazane podmioty stanowią podstawową infrastrukturę ochrony zdrowia na terenie gminy, przy czym ich działalność koncentruje się odpowiednio w Łochowie oraz w miejscowości Białe Błota, zapewniając mieszkańcom dostęp do podstawowych i częściowo specjalistycznych świadczeń medycznych.

### Przychodnia NZOZ Zdrowie w Łochowie

| Rok  | Liczba udzielonych świadczeń |
|------|------------------------------|
| 2021 | 35 166                       |
| 2022 | 44 872                       |
| 2023 | 48 248                       |
| 2024 | 55 437                       |
| 2025 | 62 640                       |

W analizowanym okresie liczba udzielonych świadczeń w NZOZ „Zdrowie” w Łochowie wzrosła z 35 166 w 2021 r. do 62 640 w 2025 r., czyli o 27 474 (78,1%). Łącznie w latach 2021–2025 placówka udzieliła 246 363 świadczeń.

### Centrum Medyczne Ikar w Białych Błotach

| Rok  | Liczba udzielonych świadczeń |
|------|------------------------------|
| 2021 | 66 555                       |
| 2022 | 62 621                       |
| 2023 | 66 792                       |
| 2024 | 74 515                       |
| 2025 | 79 398                       |

W analizowanym okresie liczba udzielonych świadczeń w Centrum Medycznym Ikar w Białych Błotach wzrosła z 66 555 w 2021 r. do 79 398 w 2025 r., czyli o 12 843 świadczenia, co stanowi wzrost o około 19,3%. Łącznie w latach 2021–2025 placówka udzieliła 349 881 świadczeń.

## Rejestracja pojazdów na terenie gminy

| Pojazdy zarejestrowane na terenie gminy w latach 2021-2025 |             |             |             |             |             |
|------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Rodzaj pojazdu                                             | 2021        | 2022        | 2023        | 2024        | 2025        |
| Motorower                                                  | 29          | 33          | 36          | 41          | 54          |
| Motocykl                                                   | 118         | 91          | 138         | 234         | 263         |
| Samochód osobowy                                           | 1513        | 1202        | 1567        | 2168        | 2529        |
| Autobus                                                    | 0           | 0           | 0           | 0           | 1           |
| Samochód ciężarowy                                         | 230         | 240         | 241         | 294         | 375         |
| Samochód specjalny                                         | 44          | 32          | 23          | 52          | 46          |
| Ciągnik siodłowy                                           | 25          | 28          | 37          | 75          | 65          |
| Ciągnik rolniczy                                           | 16          | 17          | 15          | 16          | 25          |
| Przyczepa lekka                                            | 88          | 83          | 63          | 92          | 89          |
| Przyczepa ciężarowa                                        | 75          | 68          | 64          | 74          | 33          |
| Naczepa ciężarowa                                          | 26          | 15          | 22          | 48          | 72          |
| Inne                                                       | 11          | 7           | 5           | 7           | 49          |
| <b>Suma</b>                                                | <b>2175</b> | <b>1816</b> | <b>2211</b> | <b>3101</b> | <b>3601</b> |

Na terenie Gminy Białe Błota funkcjonuje Zamiejscowy Wydział Komunikacji Starostwa Powiatowego w Bydgoszczy, utworzony na mocy porozumienia zawartego w dniu 30 sierpnia 2004 r. Rozwiązanie to istotnie podnosi dostępność usług administracyjnych dla mieszkańców, umożliwiając realizację spraw związanych z rejestracją pojazdów na miejscu, bez konieczności dojazdu do siedziby starostwa w Bydgoszczy, co przekłada się na większą wygodę oraz oszczędność czasu.

W latach 2021–2025 odnotowano wyraźne zmiany w liczbie pojazdów rejestrowanych na terenie Gminy Białe Błota. Po przejściowym spadku w 2022 r., liczba rejestracji w kolejnych latach systematycznie rosła, osiągając najwyższy poziom w 2025 r. (3601 pojazdów). W porównaniu do 2022 r. oznacza to wzrost o ponad 65%, co wskazuje na dynamiczne ożywienie w zakresie mobilności mieszkańców oraz aktywności gospodarczej.

Spadek odnotowany w 2022 r. pozostaje w bezpośrednim związku z konsekwencjami pandemii COVID-19, w tym ograniczeniami gospodarczymi, niepewnością inwestycyjną oraz zakłóceniami w łańcuchach dostaw, które wpłynęły na dostępność pojazdów. Od 2023 r. obserwowane jest wyraźne odbicie, będące efektem stabilizacji sytuacji gospodarczej oraz powrotu do normalnego funkcjonowania rynku.

Największy udział w strukturze rejestracji stanowią samochody osobowe, których liczba wzrosła z 1202 w 2022 r. do 2529 w 2025 r., co potwierdza rosnące potrzeby transportowe mieszkańców. Tendencja ta pozostaje w ścisłym związku ze wzrostem liczby ludności gminy oraz jej suburbanizacyjnym charakterem, skutkującym większą zależnością od transportu indywidualnego.

Istotny wzrost odnotowano również w segmencie pojazdów związanych z działalnością gospodarczą. Liczba samochodów ciężarowych wzrosła z 240 w 2022 r. do 375 w 2025 r., a naczep ciężarowych z 15 do 72. Wskazuje to na intensyfikację działalności transportowej i logistycznej oraz rozwój przedsiębiorczości na terenie gminy, w tym firm funkcjonujących w bezpośrednim otoczeniu infrastruktury drogowej i lotniczej.

Wzrost widoczny jest także w grupie motocykli i motorowerów, co może świadczyć zarówno o rosnącej popularności alternatywnych środków transportu, jak i o zmianach stylu życia mieszkańców.

Zaobserwowane zmiany potwierdzają rosnącą atrakcyjność Gminy Białe Błota jako miejsca zamieszkania oraz prowadzenia działalności gospodarczej, co znajduje odzwierciedlenie zarówno w zwiększonej liczbie pojazdów prywatnych, jak i tych wykorzystywanych w działalności gospodarczej.



RAPORT O STANIE GMINY BIAŁE BŁOTA  
ZA 2025 ROK

# RADA GMINY BIAŁE BŁOTA



GMINA BIAŁE BŁOTA



Skład Rady Gminy Białe Błota

**Prezydium Rady Gminy do dnia 25 marca 2025 r.**

Przewodniczący Rady Gminy - Sławomir Ossowski

Pierwszy Wiceprzewodniczący Rady Gminy - Tomasz Dobrowolski

Drugi Wiceprzewodniczący Rady Gminy - Marta Nawrocka

**Prezydium Rady Gminy od dnia 25 marca 2025 r.**

Przewodniczący Rady Gminy - Sławomir Ossowski

Pierwszy Wiceprzewodniczący Rady Gminy - Sławomir Ruge

Drugi Wiceprzewodniczący Rady Gminy - Jacek Krzyżanowski

**Skład całej Rady Gminy w 2025 r.**

Bronisław Balcerowski

Tomasz Dobrowolski

Kamilla Grzelak

Jacek Grzywacz

Radosław Jabłoński

Zbigniew Klimczak

Małgorzata Komórek

Jacek Krzyżanowski

Karolina Lachowicz

Łukasz Literski

Piotr Mądrzyński

Marta Nawrocka

Ilona Nowakowska

Sławomir Ossowski

Sławomir Ruge

Aleksandra Stachowiak

Anetta Steltmann

Krzysztof Synakiewicz

Magdalena Sznajder

Magdalena Tabor (wygaśnięcie mandatu 29 stycznia 2025 r.)

Maria Wolsztyńska

Robert Woźniak (objęcie mandatu 25 marca 2025 r.)

## **Kluby radnych**

Klub radnych "Aktywni dla Gminy": Tomasz Dobrowolski - Przewodniczący Klubu, Marta Nawrocka - Sekretarz, Bronisław Balcerowski, Kamilla Grzelak, Małgorzata Komórek, Karolina Lachowicz, Sławomir Ossowski, Anetta Steltmann, Maria Wolsztyńska, Robert Woźniak.

27 marca 2025 r. z klubu wystąpił radny Jacek Krzyżanowski.

## **Komisje Rady Gminy Białe Błota**

W ramach rady gminy w 2025 r. pracowało 6 komisji stałych:

- Komisja Rewizyjna – 7 posiedzeń,
- Komisja Skarg, Wniosków i Petycji – 12 posiedzeń,
- Komisja Gospodarki, Bezpieczeństwa, Rolnictwa i Środowiska – 14 posiedzeń,
- Komisja Budżetu i Finansów – 11 posiedzeń,
- Komisja Oświaty i Kultury – 10 posiedzeń,
- Komisja Zdrowia, Pomocy Społecznej i Sportu – 10 posiedzeń.

oraz komisja doraźna do spraw zmian Statutu Gminy Białe Błota, która została powołana Uchwałą Nr XIII/13/2025 Rady Gminy Białe Błota z dnia 11 lutego 2025 r., a zakończyła prace w związku z wejściem w życie Uchwały Nr XXVII/159/2025 Rady Gminy Białe Błota z dnia 18 grudnia 2025 r. w sprawie uchwalenia Statutu Gminy Białe Błota. Komisja pracowała nad projektem statutu podczas 7 posiedzeń.

## **Sesje Rady Gminy Białe Błota**

Łącznie w 2025 r. odbyło się 14 sesji rady gminy, na których podjęto 172 uchwały.

Ponadto rada wystosowała 3 apele, które dotyczyły: - zajęcia stanowiska dotyczącego potrzeby rozbudowy i modernizacji ekranów akustycznych wzdłuż dróg krajowych przebiegających przez teren Gminy Białe Błota, - ujęcia obszaru miejscowości Ciele, Zielonka, Przyłęki, Kruszyn Krajeński, Lipniki, Białe Błota oraz Lisi Ogon (Gmina Białe Błota) w Programie ochrony środowiska przed hałasem dla Województwa Kujawsko-Pomorskiego, - ujęcia pracowników zakładu aktywności zawodowej, warsztatu terapii zajęciowej i ośrodka pomocy społecznej realizujących zadania z innych ustaw niż ustawa o pomocy społecznej wśród uprawnionych do dodatku motywacyjnego.

Rada wydała także 2 oświadczenia: w sprawie zajęcia stanowiska dotyczącego środków pieniężnych na budowę dróg w Kruszyńskim Krajeńskim oraz w sprawie harmonogramu budowy dróg gminnych gminy Białe Błota na lata 2025-2029 i 1 postanowienie w sprawie wprowadzenia transmisji na żywo posiedzeń Komisji Skarg, Wniosków i Petycji.

## **Interpelacje, wnioski i zapytania radnych**

Radni za pośrednictwem przewodniczącego rady gminy złożyli do wójta gminy:

25 interpelacji oraz 18 wniosków i 9 zapytań, dotyczących zagadnień między innymi z zakresu dróg, oświaty, ochrony środowiska, mienia gminy, komunikacji publicznej i bezpieczeństwa.

## Realizacja uchwał Rady Gminy Białe Błota

W 2025 r. Rada Gminy Białe Błota podjęła 172 uchwały. Wykonanie uchwał przekazanych do realizacji Wójtowi Gminy Białe Błota przedstawia się następująco:

- Uchwała Nr XIII/3/2025 z dnia 11.02.2025 r. w sprawie przyjęcia Gminnego Programu Wspierania Rodziny w Gminie Białe Błota na lata 2025-2027 – uchwała w trakcie realizacji.
- Uchwała Nr XIII/4/2025 z dnia 11.02.2025 r. w sprawie wyrażenia zgody na zbycie nieruchomości gruntowej na polepszenie zagospodarowania nieruchomości przyległej – uchwała w trakcie realizacji. Planowane jest zawarcie umowy notarialnej do końca maja 2026 r.
- Uchwała Nr XIII/5/2025 z dnia 11.02.2025 r. w sprawie wyrażenia zgody na zamianę nieruchomości pomiędzy Gminą Białe Błota a Nadleśnictwem Bydgoszcz – uchwały nie zrealizowano z uwagi na nowe stanowisko Lasów Państwowych. Podjęto uchwałę nr XXVI/168/2025
- Uchwała Nr XIII/6/2025 z dnia 11.02.2025 r. w sprawie wyrażenia zgody na zbycie nieruchomości gruntowej na polepszenie zagospodarowania nieruchomości przyległej – uchwała zrealizowana. Akt notarialny został podpisany.
- Uchwała Nr XIII/7/2025 z dnia 11.02.2025 r. w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie w trybie bezprzetargowym kolejnej umowy dzierżawy z dotychczasowym dzierżawcą na okres do 3 lat – uchwała została zrealizowana. Podpisano umowę z dotychczasowym dzierżawcą.
- Uchwała Nr XIII/8/2025 z dnia 11.02.2025 r. w sprawie rozstrzygnięcia o sposobie rozpatrzenia uwag do projektu miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla terenu położonego w rejonie ulic Granitowej, Marmurowej i Opalowej w miejscowości Murowaniec, Gmina Białe Błota – uchwała została zrealizowana.
- Uchwała Nr XIII/9/2025 z dnia 11.02.2025 r. w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla terenu położonego w rejonie ulic Granitowej, Marmurowej i Opalowej w miejscowości Murowaniec, Gmina Białe Błota – opublikowana w Dz. Urz. Woj. Kuj-Pom. z dnia 20.02.2025 r., poz. 724. Data wejścia w życie: 2025-03-07.
- Uchwała Nr XIII/10/2025 z dnia 11.02.2025 r. w sprawie rozstrzygnięcia o sposobie rozpatrzenia uwag do projektu miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego „Łochowo Zachód” – uchwała została zrealizowana.
- Uchwała Nr XIII/11/2025 z dnia 11.02.2025 r. w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego „Łochowo Zachód” – opublikowana w Dz. Urz. Woj. Kuj-Pom. z dnia 20.02.2025 r., poz. 725. Data wejścia w życie: 2025-03-07.
- Uchwała Nr XIII/12/2025 z dnia 11.02.2025 r. w sprawie przyjęcia „Programu Ochrony Środowiska dla Gminy Białe Błota na lata 2025-2028 z perspektywą do roku 2032” oraz raportu z realizacji „Programu Ochrony Środowiska dla Gminy Białe Błota za lata 2017-2020 z perspektywą na lata 2021-2024” – uchwała obowiązująca.

- Uchwała Nr XIII/13/2025 z dnia 11.02.2025 r. w sprawie powołania komisji doraźnej do spraw zmian Statutu Gminy Białe Błota - uchwała została zrealizowana. Komisja zakończyła pracę w związku z wejściem w życie Uchwały Nr XXVI/159/2025 Rady Gminy Białe Błota z dnia 18 grudnia 2025 r. w sprawie uchwalenia Statutu Gminy Białe Błota.
  
- Uchwała Nr XIV/16/2025 z dnia 25.03.2025 r. zmieniająca uchwałę w sprawie przyjęcia Gminnego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii na terenie Gminy Białe Błota na lata 2023-2026 – uchwała w trakcie realizacji.
  
- Uchwała Nr XIV/17/2025 z dnia 25.03.2025 r. w sprawie przyjęcia sprawozdania z realizacji „Gminnego Programu Wspierania Rodziny w Gminie Białe Błota na lata 2022-2024 – uchwała została zrealizowana.
  
- Uchwała Nr XIV/18/2025 z dnia 25.03.2025 r. w sprawie przyjęcia Regulaminu utrzymania czystości i porządku na terenie Gminy Białe Błota – uchwała obowiązująca. Opublikowana w Dz. Urz. Woj. Kuj-Pom. z dnia 03.04.2025 r., poz. 1710.
  
- Uchwała Nr XIV/19/2025 z dnia 25.03.2025 r. w sprawie ustalenia szczegółowego sposobu i zakresu świadczenia usług w zakresie odbierania odpadów komunalnych od właścicieli nieruchomości i zagospodarowania tych odpadów, w zamian za uiszczoną przez właściciela nieruchomości opłatę za gospodarowanie odpadami komunalnymi – uchwała obowiązująca. Opublikowana w Dz. Urz. Woj. Kuj-Pom. z dnia 03.04.2025 r., poz. 1711.
  
- Uchwała Nr XIV/20/2025 z dnia 25.03.2025 r. w sprawie wyrażenia zgody na zamianę nieruchomości gruntowych pomiędzy Gminą Białe Błota a osobami fizycznymi – uchwała zrealizowana. Akt notarialny został podpisany.
  
- Uchwała Nr XIV/21/2025 z dnia 25.03.2025 r. w sprawie nieodpłatnego nabycia nieruchomości gruntowej – uchwała została zrealizowana. Akt notarialny nr 8307/2025.
  
- Uchwała Nr XIV/22/2025 z dnia 25.03.2025 r. w sprawie nadania nazwy ulicy w miejscowości Zielonka, Gmina Białe Błota - opublikowana w Dz. Urz. Woj. Kuj-Pom. z dnia 03.04.2025 r., poz. 1712. Data wejścia w życie: 2025-04-18.
  
- Uchwała Nr XIV/23/2025 z dnia 25.03.2025 r. w sprawie nadania nazwy ulicy w miejscowości Ciele, Gmina Białe Błota – opublikowana w Dz. Urz. Woj. Kuj-Pom. z dnia 03.04.2025 r., poz. 1713. Data wejścia w życie: 2025-04-18.
  
- Uchwała Nr XIV/24/2025 z dnia 25.03.2025 r. w sprawie nadania nazwy skwerowi w miejscowości Łochowo, Gmina Białe Błota - opublikowana w Dz. Urz. Woj. Kuj-Pom. z dnia 03.04.2025 r., poz. 1714. Data wejścia w życie: 2025-04-18.
  
- Uchwała Nr XIV/25/2025 z dnia 25.03.2025 r. w sprawie użytków ekologicznych – uchwała obowiązująca. Opublikowana w Dz. Urz. Woj. Kuj-Pom. z dnia 03.04.2025 r., poz. 1715.
  
- Uchwała Nr XIV/26/2025 z dnia 25.03.2025 r. w sprawie przyjęcia rocznego programu opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt na terenie Gminy Białe

Błota – uchwała została zrealizowana. Opublikowana w Dz. Urz. Woj. Kuj-Pom. z dnia 03.04.2025 r., poz. 1716.

- Uchwała Nr XIV/27/2025 z dnia 25.03.2025 r. w sprawie określenia wymagań, jakie powinien spełniać przedsiębiorca ubiegający się o uzyskanie zezwolenia w zakresie opróżniania zbiorników bezodpływowych lub osadników w instalacjach przydomowych oczyszczalni ścieków i transportu nieczystości ciekłych na terenie Gminy Białe Błota – uchwała obowiązująca. Opublikowana w Dz. Urz. Woj. Kuj-Pom. z dnia 03.04.2025 r., poz. 1717.
- Uchwała Nr XIV/28/2025 z dnia 25.03.2025 r. zmieniająca uchwałę Rady Gminy Białe Błota w sprawie połączenia gminnych instytucji kultury: Białobłockiego Ośrodka Kultury w Białych Błotach oraz Wiejskiego Ośrodka Kultury w Łochowie w jedną instytucję pod nazwą "Gminne Centrum Kultury" oraz nadania jej statutu – uchylony został § 2 i 3 uchwały, nowe brzmienie otrzymał Statut Gminnego Centrum Kultury. Opublikowana w Dz. Urz. Woj. Kuj-Pom. z dnia 03.04.2025 r., poz. 1718.
- Uchwała Nr XIV/29/2025 z dnia 25.03.2025 r. zmieniająca uchwałę w sprawie powołania Komisji Rewizyjnej Rady Gminy Białe Błota oraz ustalenia jej składu osobowego w kadencji 2024-2029 – został zmieniony skład Komisji Rewizyjnej w związku ze stwierdzeniem wygaśnięcia mandatu radnej Magdaleny Tabor.
- Uchwała Nr XIV/30/2025 z dnia 25.03.2025 r. w sprawie ustalenia regulaminu głosowania odwołania radnego z funkcji Wiceprzewodniczącego rady Gminy Białe Błota w kadencji 2024-2029 - regulamin został przyjęty.
- Uchwała Nr XIV/31/2025 z dnia 25.03.2025 r. w sprawie powołania Komisji Skrutacyjnej dla przeprowadzenia głosowania nad odwołaniem Wiceprzewodniczących Rady Gminy Białe Błota – powołano skład komisji.
- Uchwała Nr XIV/32/2025 z dnia 25.03.2025 r. w sprawie odwołania Pierwszego Wiceprzewodniczącego Rady Gminy Białe Błota – odwołano z funkcji Pierwszego Wiceprzewodniczącego radnego Tomasza Dobrowolskiego.
- Uchwała Nr XIV/33/2025 z dnia 25.03.2025 r. w sprawie odwołania Drugiego Wiceprzewodniczącego Rady Gminy Białe Błota - odwołano z funkcji Drugiego Wiceprzewodniczącego radną Martę Nawrocką.
- Uchwała Nr XIV/34/2025 z dnia 25.03.2025 r. w sprawie powołania Komisji Skrutacyjnej dla przeprowadzenia głosowań nad wyborem Wiceprzewodniczących Rady Gminy Białe Błota w kadencji 2024-2029 - powołano skład komisji.
- Uchwała Nr XIV/35/2025 z dnia 25.03.2025 r. w sprawie wyboru Pierwszego Wiceprzewodniczącego Rady Gminy Białe Błota w kadencji 2024-2029 – dokonano wyboru na funkcję Pierwszego Wiceprzewodniczącego radnego Sławomira Ruge.
- Uchwała Nr XIV/36/2025 z dnia 25.03.2025 r. w sprawie wyboru Drugiego Wiceprzewodniczącego Rady Gminy Białe Błota w kadencji 2024-2029 – dokonano wyboru na funkcję Drugiego Wiceprzewodniczącego radnego Jacka Krzyżanowskiego.

- Uchwała Nr XIV/37/2025 z dnia 25.03.2025 r. zmieniająca uchwałę w sprawie powołania Komisji Zdrowia, Pomocy Społecznej i Sportu Rady Gminy Białe Błota, ustalenia przedmiotu jej działania oraz składu osobowego w kadencji 2024-2029 – został zmieniony skład komisji w związku ze stwierdzeniem wygaśnięcia mandatu radnej Magdaleny Tabor.
- Uchwała Nr XIV/38/2025 z dnia 25.03.2025 r. w sprawie rozpatrzenia petycji nr BRG.1520.17.2024 dotyczącej budowy drogi wraz z oświetleniem wzdłuż ulicy Czesława Miłosza w Łochowie – petycję uznano za zasadną.
- Uchwała Nr XIV/39/2025 z dnia 25.03.2025 r. w sprawie rozpatrzenia petycji nr BRG.1520.1.2025 dotyczącej poprawy stanu ulicy Adama Mickiewicza i ul. Juliusza Słowackiego w Łochowie - petycję uznano za zasadną.
- Uchwała Nr XIV/40/2025 z dnia 25.03.2025 r. w sprawie rozpatrzenia petycji nr BRG.1520.2.2025 dotyczącej budowy ulicy Adama Mickiewicza oraz ul. Juliusza Słowackiego w Łochowie - odmawia się uwzględnienia petycji w związku z brakiem środków finansowych.
- Uchwała Nr XIV/41/2025 z dnia 25.03.2025 r. w sprawie rozpatrzenia petycji nr BRG.1520.3.2025 w sprawie zabezpieczenia środków na wykonanie nawierzchni z kostki na pozostałym nieutwardzonym odcinku ul. Łąkowej od ul. Ptasiej do ul. Kanałowej oraz zabezpieczenie środków na rozpoczęcie procedury wykonania projektu ulicy Ptasiej w Łochowicach - petycję uznano za zasadną.
- Uchwały Nr: XIV/42/2025, XVII/85/2025, XXI/122/2025, XXVI/171/2025 w sprawie zatwierdzenia planów prac Komisji Stałych Rady Gminy Białe Błota - uchwały zostały zrealizowane.
- Uchwała Nr XIV/43/2025 z dnia 25.03.2025 r. zmieniająca uchwałę w sprawie powołania Komisji Oświaty i Kultury Rady Gminy Białe Błota, ustalenia przedmiotu jej działania oraz składu osobowego w kadencji 2024-2029 – do prac w Komisji został powołany radny Robert Woźniak.
- Uchwała Nr XIV/44/2025 z dnia 25.03.2025 r. w sprawie rozpatrzenia skargi nr BRG.1510.2.2025 na działanie Wójta Gminy Białe Błota w sprawie braku realizacji prac drogowych polegających na utwardzeniu terenu ulicy Storczykowej w Kruszynie Krajeńskim - skargę uznano za niezasadną.
- Uchwała Nr XIV/45/2025 z dnia 25.03.2025 r. w sprawie rozpatrzenia petycji nr BRG.1520.4.2025 złożonej w interesie publicznym dot. zmiany- aktualizacji prawa miejscowego w zakresie funkcjonowania 19 pomników przyrody tj. utworzenia uchwały Rady Gminy w sprawie pomników przyrody – petycję uznano za zasadną.
- Uchwała Nr XIV/46/2025 z dnia 25.03.2025 r. w sprawie akceptacji inicjatywy nadania imienia mjr. nadinsp. Wiktora Dunin-Wąsowicza Placówce Straży Granicznej w Bydgoszczy - inicjatywę zaopiniowano pozytywnie.

- Uchwała Nr XV/48/2025 z dnia 15.04.2025 r. w sprawie wyłączenia przewodniczącego Komisji Skarg, Wniosków i Petycji od udziału w działaniach komisji – z udziału w sprawie rozpatrywanej petycji została wyłączona radna Magdalena Sznajder.
- Uchwała Nr XVI/52/2025 z dnia 29.04.2025 r. zmieniająca uchwałę w sprawie ustalenia wysokości opłaty za pobyt oraz maksymalnej wysokości opłaty za wyżywienie dziecka w żłobku lub klubie dziecięcym prowadzonym przez Gminę Białe Błota oraz warunków zwolnienia z ponoszonych opłat uchwała została zrealizowana. Opublikowana w Dz. Urz. Woj. Kuj-Pom. z dnia 09.05.2025 r., poz. 2442.
- Uchwała Nr XVI/53/2025 z dnia 29.04.2025 r. zmieniająca uchwałę w sprawie przyjęcia samorządowego programu przyznającego uprawnienia członkom rodzin wielodzietnych zamieszkałych na terenie Gminy Białe Błota o nazwie „Białobłocka Rodzina Wielodzietna” – uchwała w trakcie realizacji.
- Uchwała Nr XVI/54/2025 z dnia 29.04.2025 r. w sprawie nieodpłatnego nabycia nieruchomości gruntowej – uchwała została zrealizowana. Akt notarialny nr 8307/2025.
- Uchwała Nr XVI/55/2025 z dnia 29.04.2025 r. w sprawie wyrażenia zgody na nieodpłatne nabycie nieruchomości – uchwała została zrealizowana. Akt notarialny 10188/2025.
- Uchwała Nr XVI/56/2025 z dnia 29.04.2025 r. w sprawie rozpatrzenia wniosku nr BRG.1510.3.2025 dotyczącego budowy ulicy Świerkowej w Łochowie – wniosek został rozpatrzony pozytywnie.
- Uchwała Nr XVI/57/2025 z dnia 29.04.2025 r. w sprawie rozpatrzenia petycji nr BRG.1520.5.2025 dotyczącej budowy ulicy Wczasowej w miejscowości Ciele, Gmina Białe Błota – petycję uznano za zasadną.
- Uchwała Nr XVI/58/2025 z dnia 29.04.2025 r. w sprawie rozpatrzenia petycji nr BRG.1520.7.2025 dotyczącej zajęcia stanowiska w sprawie podwyższenia istniejących ekranów akustycznych oraz dołożenie kolejnych na wysokości miejscowości Ciele, Zielonka, Przyłęki, Kruszyn Krajeński, Białe Błota, Lisi Ogon – petycję uznano za zasadną.
- Uchwała Nr XVI/59/2025 z dnia 29.04.2025 r. w sprawie wycofania rekomendacji udzielonej radnej Rady Gminy Białe Błota do prac w Europejskim Korpusie Radnych Gmin i Powiatów Województwa Kujawsko- Pomorskiego – wycofano rekomendację dla radnej Anetty Steltmann.
- Uchwała Nr XVI/60/2025 z dnia 29.04.2025 r. w sprawie rekomendacji radnego Rady Gminy Białe Błota do prac w Europejskim Korpusie Radnych Gmin i Powiatów Województwa Kujawsko- Pomorskiego – zarekomendowano radnego Zbigniewa Klimczaka.
- Uchwała Nr XVII/61/2025 z dnia 27.05.2025 r. w sprawie "Wieloletniego planu rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych na okres od 01.07.2025 r. do 30.06.2028 r." – uchwała w trakcie realizacji.
- Uchwała Nr XVII/64/2025 z dnia 27.05.2025 r. w sprawie udzielenia dotacji na prace konserwatorskie, restauratorskie lub roboty budowlane przy zabytku wpisanym do rejestru

zabytków niestanowiącym własność Gminy Białe Błota - uchwała została zrealizowana. Na jej podstawie udzielono dotację celową dla Parafii Rzymsko – Katolickiej pw. Matki Boskiej Bolesnej ul. Kościelna 1, 86-005 Ciele, umowa nr RI.2721.151.2025.RI2 z dnia 12.09.2025 r., z przeznaczeniem na opracowanie dokumentacji projektowej na remont zabytkowego budynku gospodarczego z przeznaczeniem na salkę parafialną.

- Uchwała Nr XVII/65/2025 z dnia 27.05.2025 r. w sprawie przystąpienia do stowarzyszenia pn. "Kujawsko-Pomorskie Samorządowe Stowarzyszenie Salutaris" – uchwała została zrealizowana.
- Uchwała Nr XVII/68/2025 z dnia 27.05.2025 r. w sprawie określenia szczegółowych zasad i trybu umarzania, odraczania lub rozkładania na raty należności pieniężnych mających charakter cywilnoprawny przypadających Gminie Białe Błota lub jej gminnym jednostkom organizacyjnym, warunków dopuszczalności pomocy publicznej w przypadkach, w których ulga stanowić będzie pomoc publiczną oraz wskazania organu lub osób uprawnionych do udzielania tych ulg – uchwała jest realizowana na bieżąco. Opublikowana w Dz. Urz. Woj. Kuj-Pom. z 05.06.2025 r. poz. 2819.
- Uchwała Nr XVII/69/2025 z dnia 27.05.2025 r. w sprawie uzgodnienia przeprowadzenia zabiegów pielęgnacyjnych drzewa uznanego za pomnik przyrody, rosnącego w granicach administracyjnych Gminy Białe Błota – uchwała została wykonana.
- Uchwała Nr XVII/70/2025 z dnia 27.05.2025 r. w sprawie przystąpienia do sporządzenia zmiany miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego dla terenu położonego w rejonie ulic Wąska i Długa w miejscowości Drzewce, gm. Białe Błota – uchwała w trakcie realizacji. Przewidywany termin zawarcia umowy z urbanistą: II kwartał 2026 r.
- Uchwała Nr XVII/71/2025 z dnia 27.05.2025 r. w sprawie przystąpienia do sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego w rejonie ulicy Akacyjowej w miejscowości Lipniki, Gmina Białe Błota – uchwała w trakcie realizacji. Przewidywany termin zawarcia umowy z urbanistą: II kwartał 2026 r.
- Uchwała Nr XVII/72/2025 z dnia 27.05.2025 r. w sprawie przystąpienia do sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego terenu położonego w rejonie ulic Szmaragdowa, Leszczynowa, Szafirowa, Kasztanowa, Migdałowa, Morwowa, Brzozowa w miejscowości Łochowo – uchwała w trakcie realizacji. Przewidywany termin zawarcia umowy z urbanistą: II kwartał 2026 r.
- Uchwała Nr XVII/73/2025 z dnia 27.05.2025 r. w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie w trybie bezprzetargowym umowy dzierżawy na okres 10 lat – uchwała została zrealizowana. Podpisano umowę dzierżawy, lecz po 2 miesiącach dzierżawca ją wypowiedział.
- Uchwała Nr XVII/74/2025 z dnia 27.05.2025 r. w sprawie nieodpłatnego nabycia nieruchomości gruntowej – uchwała w trakcie realizacji. Zlecono opracowanie operatu szacunkowego.
- Uchwała Nr XVII/75/2025 z dnia 27.05.2025 r. w sprawie ustalenia wysokości stawek opłat za zajęcie pasa drogowego gminnych dróg publicznych na terenie Gminy Białe Błota – uchwała została zrealizowana, w okresie obowiązywania uchwały nie było wniosków o zajęcie pasa

drogowego w tym zakresie. Opublikowana w Dz. Urz. Woj. Kuj-Pom. z dnia 05.06.2025 r., poz. 2820.

- Uchwała Nr XVII/76/2025 z dnia 27.05.2025 r. w sprawie rozpatrzenia petycji nr BRG.1520.6.2025 dotyczącej interesu publicznego tj. w obronie konstytucyjnej zasady niezawisłości i niezależności sędziów polskich petycja została uznana za niezasadną.
- Uchwała Nr XVIII/77/2025 z dnia 17.06.2025 r. w sprawie przyjęcia sprawozdania z działalności Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Białych Błotach za rok 2024 i przedstawienia potrzeb w zakresie pomocy społecznej na rok 2025 – uchwała została wykonana.
- Uchwała Nr XVIII/78/2025 z dnia 17.06.2025 r. w sprawie udzielenia Wójtowi Gminy Białe Błota wotum zaufania za 2024 r. – udzielono wotum zaufania Wójtowi Gminy Białe Błota.
- Uchwała Nr XVIII/80/2025 z dnia 17.06.2025 r. w sprawie udzielenia Wójtowi Gminy Białe Błota absolutorium z tytułu wykonania budżetu Gminy Białe Błota za rok 2024 – udzielono absolutorium Wójtowi Gminy Białe Błota.
- Uchwała Nr XVIII/83/2025 z dnia 17.06.2025 r. zmieniająca uchwałę w sprawie Gminnego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii na terenie Gminy Białe Błota na lata 2023 – 2026 – uchwała w trakcie realizacji.
- Uchwała Nr XVIII/84/2025 z dnia 17.06.2025 r. w sprawie przeprowadzenia konsultacji z mieszkańcami – konsultacje społeczne z mieszkańcami sołectwa Kruszyn Krajeński odbyły się 29 września 2025 r. Liczba mieszkańców biorących udział w konsultacjach: 92. Mieszkańcy opowiedzieli się przeciw przeniesieniu środków w budżecie gminy na 2025 r. z projektu budowy ulicy Białobłockiej w Kruszynie Krajeńskim na projekt innej zabudowanej budynkami mieszkalnymi ulicy w Kruszynie Krajeńskim. Opublikowana w Dz. Urz. Woj. Kuj-Pom. z dnia 26.06.2025 r., poz. 3131.
- Uchwała Nr XVIII/86/2025 z dnia 17.06.2025 r. w sprawie rozpatrzenia wniosku nr BRG.1510.4.2025 dotyczącego przeniesienia środków pieniężnych z ul. Białobłockiej w Kruszynie Krajeńskim na inne ulice w Kruszynie Krajeńskim, które wymagają nowych nawierzchni" – wniosek uznano za zasadny.
- Uchwała Nr XVIII/87/2025 z dnia 17.06.2025 r. w sprawie rozpatrzenia wniosku nr BRG.1510.5.2025 dotyczącego przeniesienia środków pieniężnych z ul. Białobłockiej w Kruszynie Krajeńskim na ul. Storczykową i inne ulice w Kruszynie Krajeńskim, które wymagają nowych nawierzchni – wniosek uznano za zasadny.
- Uchwała Nr XVIII/88/2025 z dnia 17.06.2025 r. w sprawie rozpatrzenia petycji nr BRG.1520.8.2025 dotyczącej budowy ulicy Szerokiej w miejscowości Drzewce – petycję uznano za zasadną.
- Uchwała Nr XVIII/89/2025 z dnia 17.06.2025 r. w sprawie rozpatrzenia petycji nr BRG.1520.9.2025 dotyczącej przeznaczenia działek nr 296; 959/12 w Łochowie na cele terenów zieleni publicznej – petycję uznano za zasadną.

- Uchwała Nr XIX/93/2025 z dnia 24.07.2025 r. zmieniająca uchwałę w sprawie ustalenia wysokości stawek opłat za zajęcie pasa drogowego gminnych dróg publicznych na terenie Gminy Białe Błota uchwała została zrealizowana. Opublikowana w Dz. Urz. Woj. Kuj-Pom. z dnia 01.08.2025 r., poz. 3690.
  
- Uchwała Nr XX/96/2025 z dnia 26.08.2025 r. w sprawie zmiany Statutu Środowiskowego Domu Samopomocy w Cielu – uchwała została zrealizowana. Opublikowana w Dz. Urz. Woj. Kuj-Pom. z dnia 04.09.2025 r., poz. 3966.
  
- Uchwała Nr XX/97/2025 z dnia 26.08.2025 r. zmieniająca uchwałę w sprawie zatwierdzenia programów polityki zdrowotnej na lata 2020 – 2025 – uchwała została zrealizowana. Wprowadzony został nowy program pn. Profilaktyka i wczesne wykrywanie wad wzroku, wśród dzieci w wieku 5 lat, mieszkających na terenie Gminy Białe Błota, w latach 2025 - 2029
  
- Uchwała Nr XX/98/2025 z dnia 26.08.2025 r. w sprawie zniesienia formy ochrony przyrody – uchwała została wykonana. Opublikowana w Dz. Urz. Woj. Kuj-Pom. z dnia 04.09.2025 r., poz. 3967.
  
- Uchwała Nr XX/99/2025 z dnia 26.08.2025 r. w sprawie nadania nazwy ulicy w miejscowości Prądky, Gmina Białe Błota – opublikowana w Dz. Urz. Woj. Kuj-Pom. z dnia 04.09.2025 r., poz. 3968. Data wejścia w życie: 2025-09-19.
  
- Uchwała Nr XX/100/2025 z dnia 26.08.2025 r. w sprawie wyrażenia zgody na zbycie nieruchomości gruntowych – uchwała w trakcie realizacji.
  
- Uchwała Nr XX/101/2025 z dnia 26.08.2025 r. w sprawie wyrażenia zgody na zbycie nieruchomości gruntowej – uchwała w trakcie realizacji.
  
- Uchwała Nr XX/102/2025 z dnia 26.08.2025 r. w sprawie wyrażenia zgody na zbycie nieruchomości gruntowej na polepszenie zagospodarowania nieruchomości przyległej – uchwała w trakcie realizacji.
  
- Uchwała Nr XX/103/2025 z dnia 26.08.2025 r. w sprawie wyrażenia zgody na nieodpłatne nabycie nieruchomości gruntowej – uchwała w trakcie realizacji.
  
- Uchwała Nr XX/104/2025 z dnia 26.08.2025 r. w sprawie zmiany Uchwały nr X/96/2003 Rady Gminy Białe Błota z dnia 25 września 2003r. w sprawie ustalenia opłat adiacenckich – uchwała została zrealizowana. Opublikowana w Dz. Urz. Woj. Kuj-Pom. z dnia 04.09.2025 r., poz. 3969.
  
- Uchwała Nr XX/105/2025 z dnia 26.08.2025 r. w sprawie zaliczenia drogi (ul. Mostowa) położonej w miejscowości Przyłęki, na odcinku od ul. Przysieckiego do ul. Dymnej, do kategorii dróg gminnych – uchwała została zrealizowana. Opublikowana w Dz. Urz. Woj. Kuj-Pom. z dnia 04.09.2025 r., poz. 3970.
  
- Uchwała Nr XX/106/2025 z dnia 26.08.2025 r. w sprawie zaliczenia drogi położonej w miejscowości Przyłęki, w przebiegu ul. Dymnej i Zachodniej do kategorii dróg gminnych – uchwała została zrealizowana. Opublikowana w Dz. Urz. Woj. Kuj-Pom. z dnia 04.09.2025 r., poz. 3971.

- Uchwała Nr XX/107/2025 z dnia 26.08.2025 r. w sprawie rozpatrzenia petycji nr BRG.1520.10.2025 dotyczącej budowy ul. Wczasowej w sołectwie Ciele – petycję uznano za zasadną.
- Uchwała Nr XX/108/2025 z dnia 26.08.2025 r. w sprawie rozpatrzenia wniosku nr BRG.1510.6.2025 o zmianę przeznaczenia gruntów w miejscowym planie zagospodarowania przestrzennego – wniosek uznano za niezasadny.
- Uchwała Nr XX/109/2025 z dnia 26.08.2025 r. w sprawie rozpatrzenia skargi nr BRG.1510.8.2025 na działalność sołtysa sołectwa Lisi Ogon - Karola Szramkowskiego – skargę uznano za niezasadną.
- Uchwała Nr XXI/112/2025 z dnia 30.09.2025 r. w sprawie wyrażenia zgody na nabycie nieruchomości – uchwała została zrealizowana. Akt notarialny 10180/2025.
- Uchwała Nr XXI/113/2025 z dnia 30.09.2025 r. w sprawie ustalenia wysokości diet sołtysom Gminy Białe Błota – opublikowana w Dz. Urz. Woj. Kuj-Pom. z dnia 08.10.2025 r., poz. 4563. Wojewoda wydał rozstrzygnięcie nadzorcze WNK.IV.4131.59.2025 i stwierdził nieważność uchwały w całości.
- Uchwała Nr XXI/114/2025 z dnia 30.09.2025 r. w sprawie diet radnych Rady Gminy Białe Błota i zwrotu kosztów ich podróży służbowych – uchwała została wdrożona. Opublikowana w Dz. Urz. Woj. Kuj-Pom. z dnia 08.10.2025 r., poz. 4564.
- Uchwała Nr XXI/115/2025 z dnia 30.09.2025 r. w sprawie wynagrodzenia Wójta Gminy Białe Błota – uchwała została wdrożona.
- Uchwała Nr XXI/116/2025 z dnia 30.09.2025 r. w sprawie udzielenia pomocy finansowej dla Powiatu Bydgoskiego – uchwała zrealizowana (WTZ).
- Uchwała Nr XXI/117/2025 z dnia 30.09.2025 r. zmieniająca uchwałę w sprawie zarządzenia poboru podatku od nieruchomości, rolnego i leśnego od osób fizycznych w drodze inkasa, wyznaczenia inkasentów i ustalenia wynagrodzenia za inkaso – uchwała jest realizowana na bieżąco. Opublikowana w Dz. Urz. Woj. Kuj-Pom. z 08.10.2025 r. poz. 4565.
- Uchwała Nr XXI/118/2025 z dnia 30.09.2025 r. zmieniająca uchwałę w sprawie ustalenia regulaminu określającego wysokość stawek i szczegółowe warunki przyznawania dodatków do wynagrodzenia zasadniczego, szczegółowe warunki obliczania i wypłacania wynagrodzenia za godziny nadwymiarowe i godziny doraźnych zastępstw dla nauczycieli zatrudnionych w przedszkolach, szkołach, dla których organem prowadzącym jest Gmina Białe Błota – uchwała została zrealizowana. Opublikowana w Dz. Urz. Woj. Kuj-Pom. z dnia 08.10.2025 r., poz. 4566.
- Uchwała Nr XXI/119/2025 z dnia 30.09.2025 r. w sprawie określenia warunków i trybu finansowego wspierania rozwoju sportu na terenie Gminy Białe Błota – uchwała została zrealizowana. Opublikowana w Dz. Urz. Woj. Kuj-Pom. z dnia 08.10.2025 r., poz. 4567.

- Uchwała Nr XXI/120/2025 z dnia 30.09.2025 r. w sprawie uzgodnienia odstępstw od zakazów obowiązujących na terenie użytku ekologicznego „Przyłęki II” – uchwała wykonana.
- Uchwała Nr XXI/121/2025 z dnia 30.09.2025 r. w sprawie uchylenia uchwały nr RGK.0007.44.2022 Rady Gminy Białe Błota z dnia 31 maja 2022 r. w sprawie wyrażenia zgody na nabycie nieruchomości gruntowych - uchwała została zrealizowana.
- Uchwała Nr XXI/123/2025 z dnia 30.09.2025 r. w sprawie utworzenia i przystąpienia Gminy Białe Błota do Lokalnej Organizacji Turystycznej „Ziemia Bydgoska” – powołano do życia LOT "Ziemia Bydgoska", Stowarzyszenie jest w trakcie organizacji (rejestr KRS).
- Uchwała Nr XXII/126/2025 z dnia 10.10.2025 r. zmieniająca uchwałę w sprawie określenia warunków i trybu finansowego wspierania rozwoju sportu na terenie Gminy Białe Błota – uchwała została zrealizowana. Opublikowana w Dz. Urz. Woj. Kuj-Pom. z dnia 21.10.2025 r., poz. 4698.
- Uchwała Nr XXIII/129/2025 z dnia 28.10.2025 r. w sprawie przyjęcia wniosku Sołectwa Łochowice dotyczącego przyznania zwiększonych środków funduszu sołeckiego na 2026 rok – uchwała została zrealizowana.
- Uchwała Nr XXIII/130/2025 z dnia 28.10.2025 r. w sprawie ustalenia stawki opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi – uchwała obowiązująca. Opublikowana w Dz. Urz. Woj. Kuj-Pom. z dnia 06.11.2025 r., poz. 4993.
- Uchwała Nr XXIII/131/2025 z dnia 28.10.2025 r. zmieniająca uchwałę w sprawie Gminnego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii na terenie Gminy Białe Błota na lata 2023-2026 - uchwała w trakcie realizacji.
- Uchwała Nr XXIII/132/2025 z dnia 28.10.2025 r. w sprawie wystąpienia Gminy Białe Błota ze stowarzyszenia pod nazwą Związek Miast i Gmin Nadnoteckich – uchwała została zrealizowana.
- Uchwała Nr XXIII/133/2025 z dnia 28.10.2025 r. w sprawie rozpatrzenia petycji nr BRG.1520.12.2025 dotyczącej uwzględnienia funkcji mieszkaniowej dla terenów ulic Gminnej i Wyczynowej w Lisim Ogonie w Planie Ogólnym Gminy Białe Błota Petycję uznano za niezasadną.
- Uchwała Nr XXIII/134/2025 z dnia 28.10.2025 r. w sprawie rozpatrzenia petycji nr BRG.1520.13.2025 dotyczącej wytyczenia i urządzenia drogi zgodnie z uchwałą Nr RGK.0007.36.2023 Rady Gminy Białe Błota z dnia 29.03.2023 r. w sprawie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego w rejonie ulic Wiejskiej i ul. Zacisze w miejscowości Ciele, Gmina Białe Błota – petycję uznano za zasadną.
- Uchwała Nr XXIV/137/2025 z dnia 04.11.2025 r. w sprawie wyrażenia zgody na nabycie prawa użytkowania wieczystego nieruchomości gruntowej – uchwała została zrealizowana. Akt notarialny 6071/2025.

- Uchwała Nr XXIV/138/2025 z dnia 04.11.2025 r. w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie porozumienia pomiędzy Gminą Białe Błota a Powiatem Bydgoskim w zakresie wspólnej realizacji przedsięwzięcia pod nazwą "Wyjście z klasą" – uchwała została zrealizowana.
- Uchwała Nr XXIV/139/2025 z dnia 04.11.2025 r. w sprawie ustalenia wysokości diet oraz zwrotu kosztów podróży służbowych dla sołtysów Gminy Białe Błota – uchwała została wdrożona. Opublikowana w Dz. Urz. Woj. Kuj-Pom. z dnia 13.11.2025 r., poz. 5133.
- Uchwała Nr XXV/142/2025 z dnia 25.11.2025 r. w sprawie określenia wysokości stawek podatku od nieruchomości – uchwała jest realizowana na bieżąco. Opublikowana w Dz. Urz. Woj. Kuj-Pom. z 03.12.2025 r. poz. 5766, weszła w życie 01.01.2026 r.
- Uchwała Nr XXV/143/2025 z dnia 25.11.2025 r. w sprawie uchylecia uchwały w sprawie ustalenia wysokości diety dla sołtysów Gminy Białe Błota – uchwała uchyliła uchwałę Nr XVI/303/2008 Rady Gminy Białe Błota z dnia 27 listopada 2008 r. Opublikowana w Dz. Urz. Woj. Kuj-Pom. z dnia 03.12.2025 r., poz. 5767.
- Uchwała Nr XXV/144/2025 z dnia 25.11.2025 r. w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Bydgoskiego Obszaru Funkcjonalnego 2035+ – uchwała w trakcie realizacji. Bydgoski Obszar Funkcjonalny stanowi zintegrowany teren współpracy jednostek samorządu terytorialnego, obejmujący Miasto Bydgoszcz, Powiat Bydgoski, Powiat Nakielski oraz gminy: Barcin, Białe Błota, Dąbrowa Chełmińska, Dobrcz, Kcynia, Koronowo, Łabiszyn, Mroczka, Nakło nad Notecią, Nowa Wieś Wielka, Osielesko, Pruszcz, Sicienko, Solec Kujawski, Szubin, Rojewo i Żnin.
- Uchwała Nr XXV/145/2025 z dnia 25.11.2025 r. w sprawie określenia zasad i trybu postępowania o udzielenie oraz rozliczenie dotacji celowych na realizację zadań własnych gminy wynikających z ustawy Prawo ochrony środowiska – uchwała obowiązująca. Opublikowana w Dz. Urz. Woj. Kuj-Pom. z dnia 03.12.2025 r., poz. 5768.
- Uchwała Nr XXV/146/2025 z dnia 25.11.2025 r. w sprawie przyjęcia "Rocznego Programu współpracy Gminy Białe Błota na 2026 r. z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami, o których mowa w art. 3 ust. 3 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie – Rozstrzygnięcie Nadzorcze Wojewody Kujawsko-Pomorskiego WNK.IV.4131.87.2025 – uchwała unieważniona w całości. Wniesiono skargę do Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego w Bydgoszczy na rozstrzygnięcie nadzorcze - Rada Gminy Białe Błota podjęła uchwałę Nr XXIX/30/2026 w sprawie wniesienia skargi na rozstrzygnięcie nadzorcze Wojewody Kujawsko-Pomorskiego. Program w trakcie realizacji.
- Uchwała Nr XXV/147/2025 z dnia 25.11.2025 r. w sprawie nadania nazwy ulicy w miejscowości Łochowo, Gmina Białe Błota – opublikowana w Dz. Urz. Woj. Kuj-Pom. z dnia 03.12.2025 r., poz. 5769. Data wejścia w życie: 18.12.2025 r.
- Uchwała Nr XXV/148/2025 z dnia 25.11.2025 r. w sprawie nadania nazwy ulicy w miejscowości Kruszyn Krajeński, Gmina Białe Błota – opublikowana w Dz. Urz. Woj. Kuj-Pom. z dnia 03.12.2025 r., poz. 5770. Data wejścia w życie: 18.12.2025 r.

- Uchwała Nr XXV/149/2025 z dnia 25.11.2025 r. w sprawie nadania nazw ulic w miejscowości Łochowo, Gmina Białe Błota – opublikowana w Dz. Urz. Woj. Kuj-Pom. z dnia 03.12.2025 r., poz. 5771. Data wejścia w życie: 18.12.2025 r.
  
- Uchwała Nr XXV/150/2025 z dnia 25.11.2025 r. w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie w trybie bezprzetargowym kolejnej umowy dzierżawy z dotychczasowym dzierżawcą na okres do 5 lat – uchwała została zrealizowana. Podpisano umowę z dotychczasowym dzierżawcą na kolejne 5 lat.
  
- Uchwała Nr XXV/151/2025 z dnia 25.11.2025 r. w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie w trybie bezprzetargowym kolejnej umowy dzierżawy z dotychczasowym dzierżawcą na okres do 5 lat – uchwała została zrealizowana. Podpisano umowę z dotychczasowym dzierżawcą na kolejne 5 lat.
  
- Uchwała Nr XXV/152/2025 z dnia 25.11.2025 r. w sprawie zaliczenia drogi do kategorii dróg gminnych – uchwała została zrealizowana. Opublikowana w Dz. Urz. Woj. Kuj-Pom. z dnia 03.12.2025 r., poz. 5772.
  
- Uchwała Nr XXV/153/2025 z dnia 25.11.2025 r. w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie aneksu do Porozumienia w sprawie powierzenia Gminie Białe Błota prowadzenia zadania w zakresie zarządzania drogą powiatową nr 1926C Nakło – Gorzeń – Bydgoszcz na odcinku od mostu nad wodami Kanału Noteckiego w miejscowości Lisi Ogon do zjazdu z drogi ekspresowej S5/S10, gmina Białe Błota zawartego pomiędzy Gminą Białe Błota a Powiatem Bydgoskim – uchwała została zrealizowana. Dnia 26.11.2025 r. zawarto aneks nr 4 do porozumienia.
  
- Uchwała Nr XXVI/159/2025 z dnia 18.12.2025 r. w sprawie uchwalenia Statutu Gminy Białe Błota – uchwała została zrealizowana. Opublikowana w Dz. Urz. Woj. Kuj-Pom. z dnia 07.01.2026 r., poz. 100.
  
- Uchwała Nr XXVI/160/2025 z dnia 18.12.2025 r. w sprawie wyrażenia zgody na utworzenie Młodzieżowej Rady Gminy Białe Błota i nadania jej statutu – uchwała zrealizowana. Opublikowana w Dz. Urz. Woj. Kuj-Pom. z dnia 07.01.2026 r., poz. 101.
  
- Uchwała Nr XXVI/161/2025 z dnia 18.12.2025 r. w sprawie utworzenia Gminnej Rady Seniorów Gminy Białe Błota oraz nadania jej statutu – opublikowana w Dz. Urz. Woj. Kuj-Pom. z dnia 07.01.2026 r., poz. 102. – uchwała zmieniona uchwałą Nr XXVII/2/2026 z dnia 09.01.2026 r., Gminna Rada Seniorów Gminy Białe Błota została powołana w dniu 12.03.2026 r. Zarządzeniem Wójta Gminy Białe Błota Nr 23/2026 – uchwała jest realizowana.
  
- Uchwała Nr XXVI/162/2025 z dnia 18.12.2025 r. w sprawie zatwierdzenia programów polityki zdrowotnej na lata 2026 – 2029 – uchwała w trakcie realizacji.
  
- Uchwała Nr XXVI/163/2025 z dnia 18.12.2025 r. zmieniająca uchwałę w sprawie Gminnego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii na terenie Gminy Białe Błota na lata 2023 – 2026 – uchwała w trakcie realizacji.
  
- Uchwała Nr XXVI/164/2025 z dnia 18.12.2025 r. w sprawie ustanowienia białobłockiego świadczenia na rzecz wieloraczków – opublikowana w Dz. Urz. Woj. Kuj-Pom. z dnia

07.01.2026 r., poz. 103. Rozstrzygnięcie nadzorcze Wojewody Kujawsko-Pomorskiego WNK.IV.4131.10.2026, nieważność w zakresie par. 9.

- Uchwała Nr XXVI/165/2025 z dnia 18.12.2025 r. zmieniająca uchwałę w sprawie utworzenia jednostki budżetowej pod nazwą Żłobek Gminny w Łochowie oraz nadania mu statutu – uchwała została zrealizowana. Opublikowana w Dz. Urz. Woj. Kuj-Pom. z dnia 07.01.2026 r., poz. 104.
- Uchwała Nr XXVI/166/2025 z dnia 18.12.2025 r. w sprawie przyjęcia Gminnego Programu Opieki nad Zabytkami dla Gminy Białe Błota na lata 2025-2028 – opublikowana w Dz. Urz. Woj. Kuj-Pom. z dnia 19.01.2026 r., poz. 485. – uchylona uchwałą Nr XXVII/4/2026 z dnia 09.01.2026 r.
- Uchwała Nr XXVI/167/2025 z dnia 18.12.2025 r. zmieniająca uchwałę nr XXV/145/2025 Rady Gminy Białe Błota z dnia 25 listopada 2025 r. w sprawie określenia zasad i trybu postępowania o udzielenie oraz rozliczenie dotacji celowych na realizację zadań własnych gminy wynikających z ustawy Prawo ochrony środowiska – uchwała obowiązująca. Opublikowana w Dz. Urz. Woj. Kuj-Pom. z dnia 07.01.2026 r., poz. 106.
- Uchwała Nr XXVI/168/2025 z dnia 18.12.2025 r. w sprawie wyrażenia zgody na zamianę nieruchomości pomiędzy Gminą Białe Błota a Nadleśnictwem Bydgoszcz – uchwała w realizacji. Uchwała zakłada stopniowe dzielenie działki 82/5 na zamianę z Lasami Państwowymi.
- Uchwała Nr XXVI/169/2025 z dnia 18.12.2025 r. w sprawie zawarcia porozumienia z Powiatem Bydgoskim na realizację zadania w zakresie nieodpłatnego poradnictwa obywatelskiego – uchwała w trakcie realizacji. Na mocy porozumienia gmina udostępniła powiatowi lokal położony w Gminnym Ośrodku Pomocy Społecznej w Białych Błotach, w celu prowadzenia punktu nieodpłatnego poradnictwa obywatelskiego.
- Uchwała Nr XXVI/170/2025 z dnia 18.12.2025 r. zmieniająca uchwałę w sprawie określenia przystanków komunikacyjnych, których właścicielem lub zarządzającym jest Gmina Białe Błota, udostępnionych dla operatorów publicznego transportu zbiorowego i przewoźników oraz warunków i zasad korzystania z tych przystanków – uchwała została zrealizowana. Opublikowana w Dz. Urz. Woj. Kuj-Pom. z dnia 07.01.2026 r., poz. 105.
- Uchwała Nr XXVI/172/2025 z dnia 18.12.2025 r. zmieniająca uchwałę w sprawie powołania Komisji Rewizyjnej Rady Gminy Białe Błota oraz ustalenia jej składu osobowego w kadencji 2024-2029 – rezygnacja z pracy w komisji radnej Małgorzaty Komórek. Nie powołano innego członka komisji.

#### **Uchwały budżetowe:**

- Uchwały Nr: XIII/1/2025, XIV/14/2025, XV/47/2025, XVI/49/2025, XVII/66/2025, XVIII/81/2025, XIX/91/2025, XX/94/2025, XXI/110/2025, XXII/124/2025, XXIII/127/2025, XXIV/135/2025, XXV/140/2025, XXVI/157/2025 zmieniające uchwałę w sprawie uchwalenia budżetu Gminy Białe Błota na 2025 rok – powyższymi uchwałami dokonano zmian w planie dochodów i wydatków polegających głównie na zwiększeniu subwencji, dotacji z budżetu państwa, dotacji w ramach programów finansowanych z udziałem środków z Unii Europejskiej, Krajowego Planu Odbudowy, Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg, w zakresie porozumienia z Gminą Łabiszyn

(most w Prądkach). Dokonano także aktualizacji wydatków majątkowych poprzez zwiększenie wartości niektórych zadań inwestycyjnych, wprowadzono nowe zadania inwestycyjne, zaktualizowano nakłady w zakresie niektórych zadań inwestycyjnych. Sprawozdanie roczne z wykonania budżetu zostało przedstawione przez wójta gminy radzie gminy i Regionalnej Izbie Obrachunkowej.

- Uchwały Nr: XIII/2/2025, XIV/15/2025, XVI/50/2025, XVII/67/2025, XVIII/82/2025, XIX/92/2025, XX/95/2025, XXI/111/2025, XXII/125/2025, XXIII/128/2025, XXIV/136/2025, XXV/141/2025, XXVI/158/2025 w sprawie zmian Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Białe Błota na lata 2025-2039 – informacja o stopniu zaawansowania realizacji przedsięwzięć wieloletnich została przedstawiona przez wójta gminy radzie gminy i Regionalnej Izbie Obrachunkowej.
- Uchwały Nr: XVI/51/2025, XVII/62/2025, XVII/63/2025, XIX/90/2025 w sprawie wyrażenia zgody na podwyższenie kapitału zakładowego poprzez wniesienie wkładu pieniężnego do spółki pod nazwą Zakład Wodociągów i Usług Komunalnych Spółka z o.o. w Białych Błotach – uchwały zostały zrealizowane.
- Uchwała Nr XVIII/79/2025 z dnia 17.06.2025 r. w sprawie zatwierdzenia sprawozdania finansowego Gminy Białe Błota za 2024 rok wraz ze sprawozdaniem z wykonania budżetu Gminy Białe Błota za 2024 rok – sprawozdanie roczne z wykonania budżetu oraz sprawozdanie finansowe zostało przedłożone przez wójta gminy radzie gminy i Regionalnej Izbie Obrachunkowej w ustawowym terminie. Uchwała zatwierdzająca sprawozdanie została zrealizowana.
- Uchwała Nr XXVI/154/2025 z dnia 18.12.2025 r. w sprawie ustalenia wykazu wydatków, które nie wygasają z upływem roku budżetowego 2025 oraz ustalenia planu finansowego tych wydatków – uchwała została częściowo zrealizowana. Zgodnie z ustawą o finansach publicznych wydatki niewygasające muszą być zrealizowane do 30.06.2026 r.
- Uchwała Nr XXVI/155/2025 z dnia 18.12.2025 r. w sprawie uchwalenia Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Białe Błota na lata 2026-2039 – uchwała realizowana na bieżąco.
- Uchwała Nr XXVI/156/2025 z dnia 18.12.2025 r. w sprawie uchwalenia budżetu Gminy Białe Błota na 2026 rok – uchwała w realizacji. Zgodnie z ustawą o finansach publicznych w terminie 21 dni od dnia uchwalenia uchwały budżetowej zostały opracowane pisma informacyjne do podległych jednostek organizacyjnych gminy z informacjami o ostatecznych kwotach dochodów i wydatków tych jednostek oraz wysokości dotacji. Sprawozdanie roczne z wykonania budżetu zostało przedłożone przez wójta gminy radzie gminy. Opublikowana w Dz. Urz. Woj. Kuj-Pom. z dnia 13.01.2026 r., poz. 420.



RAPORT O STANIE GMINY BIAŁE BŁOTA  
ZA 2025 ROK

# WÓJT GMINY BIAŁE BŁOTA



GMINA BIAŁE BŁOTA



## Spis zarządzeń

- Zarządzenie nr 1/2025 z dnia 02.01.2025 r. w sprawie nadania regulaminu organizacyjnego Urzędu Gminy Białe Błota.
- Zarządzenie nr 2/2025 z dnia 02.01.2025 r. w sprawie wyłączenia decyzji wymiarowych (w sprawie ustalenia zobowiązania podatkowego) w podatku od nieruchomości, podatku rolnym lub podatku leśnym, w tym w formie łącznego zobowiązania pieniężnego z doręczania z wykorzystaniem publicznej usługi rejestrowanego doręczenia elektronicznego na adres do doręczeń elektronicznych wpisany do bazy adresów elektronicznych do dnia 31 grudnia 2025 r.
- Zarządzenie nr 3/2025 z dnia 08.01.2025 r. w sprawie udzielenia upoważnienia Zastępcy Kierownika Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Białych Błotach.
- Zarządzenie nr 4/2025 z dnia 08.01.2025 r. w sprawie udzielenia upoważnienia Kierownikowi Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Białych Błotach.
- Zarządzenie nr 5/2025 z dnia 08.01.2025 r. w sprawie udzielenia upoważnienia pracownikowi Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Białych Błotach.
- Zarządzenie nr 6/2025 z dnia 08.01.2025 r. w sprawie zmiany regulaminu wynagradzania pracowników Urzędu Gminy Białe Błota.
- Zarządzenie nr 7/2025 z dnia 14.01.2025 r. w sprawie zmiany regulaminu pracy Urzędu Gminy Białe Błota.
- Zarządzenie nr 8/2025 z dnia 14.01.2025 r. w sprawie ogłoszenia naboru kandydatów na członków komisji konkursowej, wskazanych przez organizacje pozarządowe oraz inne podmioty prowadzące działalność pożytku publicznego zgodnie z art. 3 ust. 2 i 3 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 roku o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie, opiniującej oferty zgłoszone w otwartym konkursie ofert na realizację zadania publicznego w 2025 roku zawartego w ogłoszeniu nr 5/2024 Wójta Gminy Białe Błota.
- Zarządzenie nr 9/2025 z dnia 15.01.2025 r. zmieniające uchwałę w sprawie uchwalenia budżetu Gminy Białe Błota na 2025 rok.
- Zarządzenie nr 10/2025 z dnia 20.01.2025 r. w sprawie rozpatrzenia uwag złożonych do projektu miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego w rejonie ulicy Twardej i Pocztowej w miejscowości Lisi Ogon, Gmina Białe Błota.

- Zarządzenie nr 11/2025 z dnia 23.01.2025 r. w sprawie powołania Komisji Konkursowej do rozpatrzenia ofert złożonych w otwartym konkursie ofert na realizację zadania publicznego Gminy Białe Błota w 2025 roku w zakresie wspierania i upowszechniania kultury fizycznej – ogłoszenie nr 5/2024.
- Zarządzenie nr 12/2025 z dnia 29.01.2025 r. zmieniające uchwałę w sprawie uchwalenia budżetu Gminy Białe Błota na 2025 rok.
- Zarządzenie nr 13/2025 z dnia 30.01.2025 r. w sprawie ustalenia na rok szkolny 2025/2026 harmonogramu czynności w postępowaniu rekrutacyjnym oraz postępowaniu uzupełniającym do klas pierwszych szkół podstawowych, dla których organem prowadzącym jest Gmina Białe Błota, a także kryteriów branych pod uwagę oraz dokumentów potwierdzających ich spełnianie.
- Zarządzenie nr 14/2025 z dnia 30.01.2025 r. w sprawie ustalenia na rok szkolny 2025/2026 harmonogramu czynności w postępowaniu rekrutacyjnym oraz postępowaniu uzupełniającym do przedszkoli lub oddziałów przedszkolnych w szkołach podstawowych, dla których organem prowadzącym jest Gmina Białe Błota, a także kryteriów branych pod uwagę oraz dokumentów potwierdzających ich spełnianie.
- Zarządzenie nr 15/2025 z dnia 31.01.2025 r. zmieniające zarządzenie nr 48/2023 Wójta Gminy Białe Błota z dnia 10 lipca 2023 roku w sprawie aktualizacji polityki bezpieczeństwa informacji oraz aktualizacji rejestru czynności przetwarzania danych osobowych.
- Zarządzenie nr 16/2025 z dnia 13.02.2025 r. w sprawie wyznaczenia miejsc przeznaczonych na bezpłatne umieszczanie urzędowych obwieszczeń wyborczych i plakatów wszystkich komitetów wyborczych w wyborach Prezydenta Rzeczypospolitej Polskiej zarządzonych na dzień 18 maja 2025 r.
- Zarządzenie nr 17/2025 z dnia 13.02.2025 r. w sprawie powołania Zespołu ds. organizacji w 2025 roku na terenie Gminy Białe Błota wyborów Prezydenta Rzeczypospolitej Polskiej w 2025 r.
- Zarządzenie nr 18/2025 z dnia 18.02.2025 r. w sprawie powołania członków komisji socjalnej do celów gospodarowania środkami Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych w Urzędzie Gminy Białe Błota.
- Zarządzenie nr 19/2025 z dnia 20.02.2025 r. w sprawie ustalenia szczegółowych zasad i trybu przyznawania nagrody rocznej Dyrektorowi Gminnego Centrum Kultury w Białych Błotach, dla którego organizatorem jest Gmina Białe Błota oraz wzoru wniosku o przyznanie nagrody rocznej
- Zarządzenie nr 20/2025 z dnia 24.02.2025 r. zmieniające uchwałę w sprawie uchwalenia budżetu Gminy Białe Błota na 2025 rok.

- Zarządzenie nr 21/2025 z dnia 28.02.2025 r. w sprawie Regulaminu Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych Urzędu Gminy w Białych Błotach.
- Zarządzenie nr 22/2025 z dnia 05.03.2025 r. w sprawie refundacji kosztów zakupu okularów lub szkieł kontaktowych korygujących wzrok stosowanych do pracy na stanowiskach wyposażonych w monitory ekranowe w Urzędzie Gminy Białe Błota.
- Zarządzenie nr 23/2025 z dnia 06.03.2025 r. w sprawie powołania koordynatora gminnego do spraw informatyki w wyborach Prezydenta Rzeczypospolitej Polskiej zarządzonych na dzień 18 maja 2025 r.
- Zarządzenie nr 24/2025 z dnia 06.03.2025 r. w sprawie ustalenia składu Zespołu Interdyscyplinarnego w Białych Błotach.
- Zarządzenie nr 25/2025 z dnia 14.03.2025 r. zmieniające zarządzenie nr 49/2022 z dnia 6 maja 2022 roku w sprawie powołania Komisji do weryfikacji wniosków o przyznanie środków finansowych w budżecie Gminy Białe Błota na realizację zadań z funduszu sołeckiego.
- Zarządzenie nr 26/2025 z dnia 18.03.2025 r. w sprawie powołania komisji do spraw określenia szczegółowego sposobu zniszczenia dokumentacji z referendum ogólnokrajowego przeprowadzonego w dniu 15 października 2023 r. przechowywanej w depozycie Wójta Gminy Białe Błota.
- Zarządzenie nr 27/2025 z dnia 18.03.2025 r. zmieniające zarządzenie nr 21/2025 Wójta Gminy Białe Błota z dnia 28 lutego 2025 r. w sprawie Regulaminu Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych Urzędu Gminy w Białych Błotach.
- Zarządzenie nr 28/2025 z dnia 27.03.2025 r. w sprawie regulaminu bezpłatnego odbioru odpadów zawierających azbest.
- Zarządzenie nr 29/2025 z dnia 28.03.2025 r. zmieniające uchwałę w sprawie uchwalenia budżetu Gminy Białe Błota na 2025 rok.
- Zarządzenie nr 30/2025 z dnia 31.03.2025 r. w sprawie przyjęcia sprawozdania z wykonania budżetu Gminy Białe Błota za 2024 rok.
- Zarządzenie nr 31/2025 z dnia 02.04.2025 r. w sprawie ustalenia dni wolnych od pracy.
- Zarządzenie nr 32/2025 z dnia 25.04.2025 r. w sprawie powołania operatorów informatycznej obsługi obwodowych komisji wyborczych w wyborach Prezydenta Rzeczypospolitej Polskiej zarządzonych na dzień 18 maja 2025 r.

- Zarządzenie nr 33/2025 z dnia 29.04.2025 r. zmieniające zarządzenie nr 67/2020 Wójta Gminy Białe Błota z dnia 23 września 2020 r. w sprawie powołania Koordynatora ds. dostępności w Urzędzie Gminy Białe Błota.
- Zarządzenie nr 34/2025 z dnia 29.04.2025 r. w sprawie sposobu postępowania w Urzędzie Gminy Białe Błota przy załatwianiu spraw z zakresu działalności lobbingowej.
- Zarządzenie nr 35/2025 z dnia 30.04.2025 r. zmieniające uchwałę w sprawie uchwalenia budżetu Gminy Białe Błota na 2025 rok.
- Zarządzenie nr 36/2025 z dnia 30.04.2025 r. w sprawie kwartalnej informacji o wykonaniu budżetu Gminy Białe Błota za I kwartał 2025 roku.
- Zarządzenie nr 37/2025 z dnia 06.05.2025 r. w sprawie organizacji doręczania kart powołania do służby wojskowej pełnionej w razie ogłoszenia mobilizacji i w czasie wojny.
- Zarządzenie nr 38/2025 z dnia 06.05.2025 r. w sprawie wyłączenia stosowania art. 4 ustawy o doręczeniach elektronicznych do niektórych spraw prowadzonych w Referacie Podatków i Opłat do dnia 31 grudnia 2025 r.
- Zarządzenie nr 39/2025 z dnia 07.05.2025 r. w sprawie zaciągnięcia pożyczki długoterminowej na częściowe finansowanie deficytu budżetu gminy oraz na spłatę wcześniej zaciągniętych zobowiązań.
- Zarządzenie nr 40/2025 z dnia 12.05.2025 r. zmieniające uchwałę w sprawie uchwalenia budżetu Gminy Białe Błota na 2025 rok.
- Zarządzenie nr 41/2025 z dnia 22.05.2025 r. w sprawie podania do publicznej wiadomości informacji obejmującej: wykonanie budżetu Gminy Białe Błota za rok 2024, w tym kwotę deficytu albo nadwyżki; kwotę wykorzystanych środków; kwotę zobowiązań wymagalnych na dzień 31.12.2024 roku; kwoty dotacji otrzymanych z budżetów jednostek samorządu terytorialnego oraz kwoty dotacji udzielonych innym jednostkom samorządu terytorialnego; wykaz udzielonych poręczeń i gwarancji; wykaz osób prawnych i fizycznych oraz jednostek organizacyjnych nieposiadających osobowości prawnej, którym w zakresie podatków lub opłat udzielono ulg, odroczeń, umorzeń lub rozłożono spłatę na raty w kwocie przewyższającej łącznie 500 zł, wraz ze wskazaniem wysokości umorzonych kwot i przyczyn umorzenia; wykaz osób prawnych i fizycznych oraz jednostek organizacyjnych nieposiadających osobowości prawnej, którym udzielono pomocy publicznej w 2024 roku.
- Zarządzenie nr 42/2025 z dnia 28.05.2025 r. zmieniające uchwałę w sprawie uchwalenia budżetu Gminy Białe Błota na 2025 rok.
- Zarządzenie nr 43/2025 z dnia 30.05.2025 r. w sprawie zatwierdzenia sprawozdania finansowego za rok 2024 Gminnego Centrum Kultury w Białych Błotach.

- Zarządzenie nr 44/2025 z dnia 16.06.2025 r. w sprawie zmiany regulaminu wynagradzania pracowników Urzędu Gminy Białe Błota.
- Zarządzenie nr 45/2025 z dnia 20.06.2025 r. w sprawie ustalenia składu Zespołu Interdyscyplinarnego w Białych Błotach.
- Zarządzenie nr 46/2025 z dnia 27.06.2025 r. zmieniające uchwałę w sprawie uchwalenia budżetu Gminy Białe Błota na 2025 rok.
- Zarządzenie nr 47/2025 z dnia 01.07.2025 r. w sprawie rozpatrzenia uwag złożonych do projektu miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego w rejonie ulicy Świetlikowej i ulicy Pigwowej w miejscowości Zielonka, Gmina Białe Błota.
- Zarządzenie nr 48/2025 z dnia 09.07.2025 r. w sprawie skrócenia czasu pracy pracowników Urzędu Gminy Białe Błota w czasie upałów.
- Zarządzenie nr 49/2025 z dnia 10.07.2025 r. w sprawie powołania komisji do przeprowadzenia postępowania egzaminacyjnego na nauczyciela mianowanego.
- Zarządzenie nr 50/2025 z dnia 10.07.2025 r. w sprawie powołania komisji do przeprowadzenia postępowania egzaminacyjnego na nauczyciela mianowanego.
- Zarządzenie nr 51/2025 z dnia 10.07.2025 r. w sprawie powołania komisji do przeprowadzenia postępowania egzaminacyjnego na nauczyciela mianowanego.
- Zarządzenie nr 52/2025 z dnia 10.07.2025 r. w sprawie powołania komisji do przeprowadzenia postępowania egzaminacyjnego na nauczyciela mianowanego.
- Zarządzenie nr 53/2025 z dnia 10.07.2025 r. w sprawie powołania komisji do przeprowadzenia postępowania egzaminacyjnego na nauczyciela mianowanego.
- Zarządzenie nr 54/2025 z dnia 10.07.2025 r. w sprawie powołania komisji do przeprowadzenia postępowania egzaminacyjnego na nauczyciela mianowanego.
- Zarządzenie nr 55/2025 z dnia 10.07.2025 r. w sprawie powołania komisji do przeprowadzenia postępowania egzaminacyjnego na nauczyciela mianowanego.
- Zarządzenie nr 56/2025 z dnia 10.07.2025 r. w sprawie powołania komisji do przeprowadzenia postępowania egzaminacyjnego na nauczyciela mianowanego.

- Zarządzenie nr 57/2025 z dnia 10.07.2025 r. w sprawie powołania komisji do przeprowadzenia postępowania egzaminacyjnego na nauczyciela mianowanego.
- Zarządzenie nr 58/2025 z dnia 10.07.2025 r. w sprawie powołania komisji do przeprowadzenia postępowania egzaminacyjnego na nauczyciela mianowanego.
- Zarządzenie nr 59/2025 z dnia 10.07.2025 r. w sprawie powołania komisji do przeprowadzenia postępowania egzaminacyjnego na nauczyciela mianowanego.
- Zarządzenie nr 60/2025 z dnia 14.07.2025 r. w sprawie tworzenia zastępczych miejsc szpitalnych na potrzeby obronne państwa na terenie Gminy Białe Błota.
- Zarządzenie nr 61/2025 z dnia 21.07.2025 r. zmieniające uchwałę w sprawie uchwalenia budżetu Gminy Białe Błota na 2025 rok.
- Zarządzenie nr 62/2025 z dnia 21.07.2025 r. w sprawie zarządzenia wyborów uzupełniających sołtysa sołectwa Kruszyn Krajeński.
- Zarządzenie nr 63/2025 z dnia 21.07.2025 r. w sprawie powołania Gminnej Komisji ds. wyborów sołeckich w celu przeprowadzenia wyborów uzupełniających sołtysa sołectwa Kruszyn Krajeński zarządzonych na dzień 31 sierpnia 2025 r.
- Zarządzenie nr 64/2025 z dnia 30.07.2025 r. zmieniające uchwałę w sprawie uchwalenia budżetu Gminy Białe Błota na 2025 rok.
- Zarządzenie nr 65/2025 z dnia 30.07.2025 r. w sprawie kwartalnej informacji o wykonaniu budżetu Gminy Białe Błota za II kwartał 2025 roku.
- Zarządzenie nr 66/2025 z dnia 04.08.2025 r. w sprawie udzielenia upoważnienia pracownikowi Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Białych Błotach.
- Zarządzenie nr 67/2025 z dnia 06.08.2025 r. w sprawie organizacji i funkcjonowania Stałego Dyżuru Wójta Gminy Białe Błota.
- Zarządzenie nr 68/2025 z dnia 12.08.2025 r. zmieniające uchwałę w sprawie uchwalenia budżetu Gminy Białe Błota na 2025 rok.
- Zarządzenie nr 69/2025 z dnia 18.08.2025 r. w sprawie powołania sołeckiej komisji wyborczej do przeprowadzenia wyborów uzupełniających sołtysa sołectwa Kruszyn Krajeński zarządzonych na dzień 31 sierpnia 2025 r.

- Zarządzenie nr 70/2025 z dnia 19.08.2025 r. w sprawie ustalenia stawek opłat za dzierżawę gruntów na terenie Gminy Białe Błota.
- Zarządzenie nr 71/2025 z dnia 25.08.2025 r. zmieniające zarządzenie nr 102/2019 Wójta Gminy Białe Błota z dnia 9 października 2019 roku w sprawie utworzenia rejestru kategorii czynności przetwarzania danych osobowych.
- Zarządzenie nr 72/2025 z dnia 28.08.2025 r. w sprawie ustalenia składu Zespołu Interdyscyplinarnego w Białych Błotach.
- Zarządzenie nr 73/2025 z dnia 29.08.2025 r. zmieniające uchwałę w sprawie uchwalenia budżetu Gminy Białe Błota na 2025 rok.
- Zarządzenie nr 74/2025 z dnia 01.09.2025 r. w sprawie udzielenia upoważnienia Kierownika Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Białych Błotach.
- Zarządzenie nr 75/2025 z dnia 01.09.2025 r. w sprawie udzielenia upoważnienia Zastępcy Kierownika Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Białych Błotach.
- Zarządzenie nr 76/2025 z dnia 03.09.2025 r. w sprawie zmiany regulaminu pracy Urzędu Gminy Białe Błota.
- Zarządzenie nr 77/2025 z dnia 04.09.2025 r. w sprawie zaciągnięcia pożyczki długoterminowej na częściowe finansowanie deficytu budżetu gminy.
- Zarządzenie nr 78/2025 z dnia 09.09.2025 r. w sprawie określenia podstawowych wskaźników przyjmowanych do opracowania projektu budżetu Gminy Białe Błota na 2026 rok.
- Zarządzenie nr 79/2025 z dnia 10.09.2025 r. zmieniające uchwałę w sprawie uchwalenia budżetu Gminy Białe Błota na 2025 rok.
- Zarządzenie nr 80/2025 z dnia 11.09.2025 r. w sprawie ogłoszenia konkursu ofert w celu wyboru realizatora programu polityki zdrowotnej pod nazwą: „Profilaktyka i wczesne wykrywanie wad wzroku, wśród dzieci w wieku 5 lat, mieszkających na terenie Gminy Białe Błota, w latach 2025 - 2029” realizowanym w roku 2025.
- Zarządzenie nr 81/2025 z dnia 12.09.2025 r. w sprawie przeprowadzenia konsultacji społecznych z mieszkańcami Sołectwa Kruszyn Krajeński podczas zebrania wiejskiego.
- Zarządzenie nr 82/2025 z dnia 22.09.2025 r. zmieniające uchwałę w sprawie uchwalenia budżetu Gminy Białe Błota na 2025 rok.

- Zarządzenie nr 83/2025 z dnia 22.09.2025 r. w sprawie powołania Komisji konkursowej do rozpatrzenia ofert złożonych w otwartym konkursie ofert celem wyboru realizatora programu polityki zdrowotnej pod nazwą „Profilaktyka i wczesne wykrywanie wad wzroku, wśród dzieci w wieku 5 lat, mieszkających na terenie Gminy Białe Błota, w latach 2025 - 2029” realizowanego w roku 2025.
- Zarządzenie nr 84/2025 z dnia 26.09.2025 r. w sprawie zwołania głosowania dotyczącego odwołania Sołtysa sołectwa Lisi Ogon.
- Zarządzenie nr 85/2025 z dnia 01.10.2025 r. w sprawie powołania Komisji konkursowej dokonującej podziału środków na stypendia Gminy Białe Błota dla uczniów uzdolnionych.
- Zarządzenie nr 86/2025 z dnia 01.10.2025 r. w sprawie rozpatrzenia uwag złożonych do projektu miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego w rejonie ulicy Świetlikowej i ulicy Pigwowej w miejscowości Zielonka, Gmina Białe Błota.
- Zarządzenie nr 87/2025 z dnia 01.10.2025 r. w sprawie zaciągnięcia pożyczki długoterminowej na częściowe finansowanie deficytu budżetu gminy.
- Zarządzenie nr 88/2025 z dnia 02.10.2025 r. w sprawie ogłoszenia konkursu ofert w celu wyboru realizatora programu polityki zdrowotnej pod nazwą: „Profilaktyka i wczesne wykrywanie wad wzroku, wśród dzieci w wieku 5 lat, mieszkających na terenie Gminy Białe Błota, w latach 2025 - 2029” realizowanym w roku 2025.
- Zarządzenie nr 89/2025 z dnia 08.10.2025 r. w sprawie ustalenia dni wolnych od pracy.
- Zarządzenie nr 90/2025 z dnia 09.10.2025 r. w sprawie powołania Komisji konkursowej do rozpatrzenia ofert złożonych w otwartym konkursie ofert celem wyboru realizatora programu polityki zdrowotnej pod nazwą „Profilaktyka i wczesne wykrywanie wad wzroku, wśród dzieci w wieku 5 lat, mieszkających na terenie Gminy Białe Błota, w latach 2025 - 2029” realizowanego w roku 2025.
- Zarządzenie nr 91/2025 z dnia 10.10.2025 r. w sprawie powołania Sołeckiej Komisji do przeprowadzenia głosowania zwołanego na dzień 19 października 2025 r. w sprawie odwołania Sołtysa sołectwa Lisi Ogon.
- Zarządzenie nr 92/2025 z dnia 14.10.2025 r. zmieniające uchwałę w sprawie uchwalenia budżetu Gminy Białe Błota na 2025 rok.
- Zarządzenie nr 93/2025 z dnia 22.10.2025 r. w sprawie udzielenia upoważnienia Kierownikowi Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Białych Błotach.

- Zarządzenie nr 94/2025 z dnia 22.10.2025 r. w sprawie udzielenia upoważnienia Zastępcy Kierownika Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Białych Błotach.
- Zarządzenie nr 95/2025 z dnia 22.10.2025 r. w sprawie udzielenia upoważnienia Starszego inspektora Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Białych Błotach.
- Zarządzenie nr 96/2025 z dnia 23.10.2025 r. w sprawie powołania Gminnego Zespołu Zarządzania Kryzysowego.
- Zarządzenie nr 97/2025 z dnia 24.10.2025 r. w sprawie powołania komisji do przeprowadzenia I przetargu ustnego nieograniczonego na zbycie nieruchomości.
- Zarządzenie nr 98/2025 z dnia 28.10.2025 r. w sprawie przeprowadzenia kontroli prawidłowości pobrania i wykorzystania dotacji udzielonej z budżetu Gminy Białe Błota niesamorządowej placówce oświatowej pn. Przedszkole Publiczne „IGUŚ” w Łochowicach.
- Zarządzenie nr 99/2025 z dnia 30.10.2025 r. w sprawie zmieniające uchwałę w sprawie uchwalenia budżetu Gminy Białe Błota na 2025 rok.
- Zarządzenie nr 100/2025 z dnia 30.10.2025 r. w sprawie konsultacji projektu Roczного Programu współpracy Gminy Białe Błota na 2026 rok z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami, o których mowa w art. 3 ust. 3 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie.
- Zarządzenie nr 101/2025 z dnia 31.10.2025 r. w sprawie kwartalnej informacji o wykonaniu budżetu Gminy Białe Błota za III kwartał 2025 roku.
- Zarządzenie nr 102/2025 z dnia 05.11.2025 r. w sprawie przyjęcia wzoru wniosku o przyznanie dotacji na rozwój sportu na terenie Gminy Białe Błota.
- Zarządzenie nr 103/2025 z dnia 12.11.2025 r. w sprawie przyjęcia projektu budżetu Gminy Białe Błota na 2026 rok.
- Zarządzenie nr 104/2025 z dnia 13.11.2025 r. w sprawie przyjęcia projektu Wieloletniej Prognozy Finansowej Gminy Białe Błota na lata 2026-2039.
- Zarządzenie nr 105/2025 z dnia 18.11.2025 r. w sprawie przyjęcia regulaminu pracy Urzędu Gminy Białe Błota.
- Zarządzenie nr 106/2025 z dnia 26.11.2025 r. w sprawie powołania komisji do przeprowadzenia I przetargu ustnego nieograniczonego na zbycie nieruchomości.

- Zarządzenie nr 107/2025 z dnia 27.11.2025 r. w sprawie zasad funkcjonowania Systemu „Zadbana Gmina” służącego do zgłaszania problemów na terenie Gminy Białe Błota oraz zasad jego funkcjonowania.
- Zarządzenie nr 108/2025 z dnia 28.11.2025 r. zmieniające uchwałę w sprawie uchwalenia budżetu Gminy Białe Błota na 2025 rok.
- Zarządzenie nr 109/2025 z dnia 01.12.2025 r. zmieniające zarządzenie Nr 88/2021 w sprawie powołania stałej Komisji inwentaryzacyjnej z dnia 18 listopada 2021 r.
- Zarządzenie nr 110/2025 z dnia 01.12.2025 r. w sprawie przeprowadzenia inwentaryzacji w Urzędzie Gminy Białe Błota.
- Zarządzenie nr 111/2025 z dnia 03.12.2025 r. w sprawie planu kontroli na lata 2026 – 2027, dotyczącej realizacji obowiązków właścicieli nieruchomości w zakresie pozbywania się nieczystości ciekłych oraz przedsiębiorców posiadających zezwolenie na prowadzenie działalności w zakresie opróżniania zbiorników bezodpływowych i transportu nieczystości ciekłych na terenie Gminy Białe Błota.
- Zarządzenie nr 112/2025 z dnia 05.12.2025 r. w sprawie udzielenia upoważnienia Kierownikowi Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Białych Błotach.
- Zarządzenie nr 113/2025 z dnia 05.12.2025 r. w sprawie udzielenia upoważnienia Zastępcy Kierownika Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Białych Błotach.
- Zarządzenie nr 114/2025 z dnia 12.12.2025 r. w sprawie powołania komisji do przeprowadzenia postępowania egzaminacyjnego na nauczyciela mianowanego.
- Zarządzenie nr 115/2025 z dnia 12.12.2025 r. w sprawie powołania komisji do przeprowadzenia postępowania egzaminacyjnego na nauczyciela mianowanego.
- Zarządzenie nr 116/2025 z dnia 12.12.2025 r. w sprawie powołania komisji do przeprowadzenia postępowania egzaminacyjnego na nauczyciela mianowanego.
- Zarządzenie nr 117/2025 z dnia 12.12.2025 r. w sprawie powołania komisji do przeprowadzenia postępowania egzaminacyjnego na nauczyciela mianowanego.
- Zarządzenie nr 118/2025 z dnia 19.12.2025 r. zmieniające uchwałę w sprawie uchwalenia budżetu Gminy Białe Błota na 2025 rok.
- Zarządzenie nr 119/2025 z dnia 23.12.2025 r. w sprawie Regulaminu udzielania zamówień publicznych o wartości szacunkowej mniejszej od kwoty 170 000 zł.

- Zarządzenie nr 120/2025 z dnia 30.12.2025 r. zmieniające uchwałę w sprawie uchwalenia budżetu Gminy Białe Błota na 2025 rok.
- Zarządzenie nr 121/2025 z dnia 30.12.2025 r. w sprawie przyjęcia Gminnej Ewidencji Zabytków Nieruchomych Gminy Białe Błota.
- Zarządzenie nr 122/2025 z dnia 30.12.2025 r. w sprawie przyjęcia standardów opieki sprawowanej nad dziećmi w wieku do lat 3 w Gminnym Żłobku Integracyjnym „U Misia” w Łochowie.
- Zarządzenie nr 123/2025 z dnia 31.12.2025 r. zmieniające uchwałę w sprawie uchwalenia budżetu Gminy Białe Błota na 2025 rok.
- Zarządzenie nr 124/2025 z dnia 31.12.2025 r. zmieniające zarządzenie nr 5/2019 Wójta Gminy Białe Błota z dnia 16 stycznia 2019 roku w sprawie zasad zatrudniania pracowników samorządowych na wolne stanowiska urzędnicze, w tym na kierownicze stanowiska urzędnicze w Urzędzie Gminy Białe Błota Urzędu Gminy Białe Błota.
- Zarządzenie nr 125/2025 z dnia 31.12.2025 r. zmieniające zarządzenie Nr 110/2025 Wójta Gminy Białe Błota z dnia 1 grudnia 2025 r. w sprawie przeprowadzenia inwentaryzacji w Urzędzie Gminy Białe Błota.
- Zarządzenie nr 126/2025 z dnia 31.12.2025 r. zmieniające zarządzenie Nr SG.1200.27.2016 Wójta Gminy Białe Błota z dnia 1 sierpnia 2016r. w sprawie przepisów wewnętrznych regulujących gospodarkę finansową Gminy Białe Błota.

## Sprawy sądowe

| Sąd                       | Zakończone w 2025 r. | Stan 31.12.2025 r. | Stan 20.05.2026 r. | Sygnatura akt              | Przedmiot sporu                                            | Koszty poniesione przez Gminę | Wartość przedmiotu sporu/zaskarżenia | Strona postępowania   | Sentencja wyroku            |
|---------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|----------------------------|------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------|-----------------------|-----------------------------|
| Sąd Rejonowy w Bydgoszczy | tak                  | zakończona         | zakończona         | IV K 1013/19               | przyjmowanie korzyści majątkowych, przekroczenie uprawnień | n/d                           | n/d                                  | oskarżyciel posiłkowy | skazanie                    |
| Sąd Rejonowy w Bydgoszczy | nie                  | w toku             | w toku             | II Ns 610/20/ II Ns 932/23 | o rozgraniczenie                                           | n/d                           | n/d                                  | uczestnik             | n/d                         |
| Sąd Rejonowy w Bydgoszczy | tak                  | zakończona         | zakończona         | II Ns 575/21               | stwierdzenie nabycia spadku                                | n/d                           | n/d                                  | uczestnik             | stwierdzenie nabycia spadku |
| Sąd Okręgowy w Bydgoszczy | nie                  | w toku             | w toku             | VIII GC 183/22             | o zapłatę                                                  | n/d                           | 1 069 521,00 zł                      | pozwany               | n/d                         |
| Sąd Rejonowy w Bydgoszczy | nie                  | w toku             | w toku             | II Ns 788/23               | nabycie spadku                                             | n/d                           | n/d                                  | uczestnik             | n/d                         |
| Sąd Okręgowy w Bydgoszczy | nie                  | w toku             | w toku             | VIII GC 243/23             | Gmina Białe Błota o zapłatę                                | 15.109                        | 302.172,00 zł                        | powód                 | n/d                         |
| Sąd Rejonowy w Bydgoszczy | nie                  | w toku             | w toku             | I Ns 712/23                | zasiedzenie                                                | n/d                           | 10.000,00 zł                         | uczestnik             | n/d                         |

| Sąd                       | Zakończone w 2025 r. | Stan 31.12.2025 r. | Stan 20.05.2026 r. | Sygnatura akt | Przedmiot sporu                                                     | Koszty poniesione przez Gminę | Wartość przedmiotu sporu/zaskarżenia | Strona postępowania   | Sentencja wyroku   |
|---------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------|-----------------------|--------------------|
| Sąd Rejonowy w Bydgoszczy | nie                  | w toku             | w toku             | I Ns 316/23   | wydanie nieruchomości                                               | n/d                           | n/d                                  | uczestnik             | n/d                |
| Sąd Okręgowy w Bydgoszczy | tak                  | zakończona         | zakończona         | I C 2107/23   | o zapłatę                                                           | n/d                           | 2.878.773,89 zł                      | pozwany               | pozew cofnięty     |
| Sąd Okręgowy w Bydgoszczy | nie                  | w toku             | w toku             | I C 2090/24   | o ustalenie i zapłatę                                               | n/d                           | 163.767,12 zł                        | ozwany                | n/d                |
| Sąd Okręgowy w Bydgoszczy | tak                  | zakończona         | zakończona         | IV Ka 986/24  | przyjmowanie korzyści majątkowych, przekroczenie uprawnień/apelacja | n/d                           | n/d                                  | oskarżyciel Pożytkowy | oddalenie apelacji |
| Sąd Rejonowy w Bydgoszczy | nie                  | zakończona         | zakończona         | VII P 1433/24 | o ustalenie zasądzenie                                              | n/d                           | n/d                                  | pozwany               | powództwo oddalono |
| Sąd Rejonowy w Bydgoszczy | nie                  | w toku             | w toku             | II Ns 733/22  | zasiedzenie                                                         | n/d                           | n/d                                  | uczestnik             | n/d                |
| Sąd Rejonowy w Bydgoszczy | nie                  | w toku             | w toku             | XIV C 1270/24 | o opróżnienie lokalu                                                | n/d                           | n/d                                  | uczestnik             | n/d                |
| Sąd Rejonowy w Bydgoszczy | nie                  | w toku             | w toku             | I Ns 204/25   | stwierdzenie nabycia spadku                                         | n/d                           | n/d                                  | uczestnik             | n/d                |

| Sąd                       | Zakończone w 2025 r. | Stan 31.12.2025 r. | Stan 20.05.2026 r. | Sygnatura akt   | Przedmiot sporu | Koszty poniesione przez Gminę | Wartość przedmiotu sporu/zaskarżenia | Strona postępowania | Sentencja wyroku       |
|---------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|-----------------|-----------------|-------------------------------|--------------------------------------|---------------------|------------------------|
| Sąd Rejonowy w Bydgoszczy | nie                  | w toku             | w toku             | XIV C 91/25     | o zapłatę       | n/d                           | 35.696,69 zł                         | pozwany             | n/d                    |
| Sąd Rejonowy w Bydgoszczy | nie                  | w toku             | w toku             | VIII GC 577/25  | o zapłatę       | n/d                           | 67.306,00 zł                         | pozwany             | n/d                    |
| Sąd Rejonowy w Bydgoszczy | tak                  | zakończona         | zakończona         | VIII GC 1638/24 | o zapłatę       | n/d                           | 85.976,00 zł                         | pozwany             | cofnięcie pozwu        |
| Sąd Rejonowy w Bydgoszczy | nie                  | w toku             | w toku             | VIII GC 1959/24 | o zapłatę       | n/d                           | 61.267,00 zł                         | pozwany             | n/d                    |
| Sąd Okręgowy w Bydgoszczy | nie                  | w toku             | w toku             | VIII GC 183/22  | o zapłatę       | n/d                           | 1.069.521,00 zł                      | pozwany             | n/d                    |
| Sąd Okręgowy w Bydgoszczy | nie                  | w toku             | w toku             | I C 1064/25     | o zapłatę       | n/d                           | 500.000,00 zł                        | pozwany             | n/d                    |
| Sąd Rejonowy w Bydgoszczy | tak                  | zakończona         | zakończona         | VII P 214/25    | o zapłatę       | n/d                           | 1.272,00 zł                          | pozwany             | powództwo uwzględniono |
| Sąd Rejonowy w Bydgoszczy | tak                  | zakończona         | zakończona         | I Nc 3688/25    | o zapłatę       | 200                           | 3.792 zł                             | pozwany             | uwzględniono powództwo |

| Sąd                                         | Zakończone w<br>2025 r. | Stan<br>31.12.2025 r. | Stan<br>20.05.2026 r. | Sygnatura akt         | Przedmiot sporu                  | Koszty poniesione<br>przez Gminę | Wartość przedmiotu<br>sporu/zaskarżenia | Strona<br>postępowania | Sentencja<br>wyroku       |
|---------------------------------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------|------------------------|---------------------------|
| Sąd Rejonowy<br>w Bydgoszczy                | tak                     | zakończona            | zakończona            | I Nc 3690/25          | o zapłatę                        | 200                              | 2358,92 zł                              | powód                  | uwzględniono<br>powództwo |
| Sąd Rejonowy<br>Lublin Zachód<br>w Lublinie | tak                     | zakończona            | zakończona            | I Nc -e<br>1885272/25 | o zapłatę                        | n/d                              | 3.374,97 zł                             | powód                  | umorzono                  |
| Sąd Rejonowy<br>Lublin Zachód<br>w Lublinie | tak                     | zakończona            | zakończona            | I Nc -e<br>1885137/25 | o zapłatę                        | n/d                              | 3.490 zł                                | pozwany                | umorzono                  |
| Sąd Rejonowy<br>Lublin Zachód<br>w Lublinie | tak                     | zakończona            | zakończona            | I Nc -e<br>1885260/25 | o zapłatę                        | n/d                              | 7.557,91 zł                             | pozwany                | umorzono                  |
| Sąd Rejonowy<br>w Bydgoszczy                | nie                     | w toku                | w toku                | I Ns 428/24           | o stwierdzenie nabycia<br>spadku | n/d                              | n/d                                     | pozwany                | n/d                       |
| Sąd Rejonowy<br>w Bydgoszczy                | nie                     | w toku                | w toku                | I Ns 642/24           | o stwierdzenie nabycia<br>spadku | n/d                              | n/d                                     | uczestnik              | n/d                       |
| Sąd Rejonowy<br>w Bydgoszczy                | nie                     | w toku                | w toku                | II Ns 684/24          | o stwierdzenie nabycia<br>spadku | n/d                              | n/d                                     | czestnik               | n/d                       |
| Sąd Rejonowy<br>w Bydgoszczy                | nie                     | w toku                | w toku                | I Ns 954/24           | o stwierdzenie nabycia<br>spadku | n/d                              | n/d                                     | uczestnik              | n/d                       |

| Sąd                       | Zakończone w 2025 r. | Stan 31.12.2025 r. | Stan 20.05.2026 r. | Sygnatura akt | Przedmiot sporu                        | Koszty poniesione przez Gminę | Wartość przedmiotu sporu/zaskarżenia | Strona postępowania | Sentencja wyroku   |
|---------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|---------------|----------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------|---------------------|--------------------|
| Sąd Rejonowy w Bydgoszczy | nie                  | w toku             | w toku             | XIV Ns 9/22   | o stwierdzenie nabycia spadku          | n/d                           | n/d                                  | uczestnik           | n/d                |
| Sąd Rejonowy w Bydgoszczy | tak                  | zakończona         | zakończona         | I Ns 213/22   | o stwierdzenie nabycia spadku          | n/d                           | n/d                                  | uczestnik           | n/d                |
| Sąd Rejonowy w Bydgoszczy | nie                  | w toku             | w toku             | I Ns 181/25   | o rozgraniczenie                       | n/d                           | n/d                                  | uczestnik           | n/d                |
| Sąd Rejonowy w Bydgoszczy | nie                  | w toku             | w toku             | I Ns 954/24   | o stwierdzenie nabycia spadku          | n/d                           | n/d                                  | uczestnik           | n/d                |
| Sąd Rejonowy w Bydgoszczy | nie                  | w toku             | w toku             | I Ns 136/23   | o stwierdzenie nabycia spadku          | n/d                           | n/d                                  | uczestnik           | n/d                |
| Sąd Rejonowy w Bydgoszczy | nie                  | w toku             | w toku             | VII P 552/25  | o odszkodowanie                        | n/d                           | n/d                                  | pozwany             | n/d                |
| Sąd Okręgowy w Bydgoszczy | tak                  | zakończona         | zakończona         | II Ca 1487/24 | o przywrócenie stanu zgodnego z prawem | n/d                           | n/d                                  | pozwany             | oddalenie apelacji |

## Kontrole przeprowadzone w urzędzie

W dniu 2 stycznia 2025 r. do Urzędu Gminy Białe Błota wpłynęło wystąpienie pokontrolne Najwyższej Izby Kontroli Delegatury w Bydgoszczy, sporządzone po przeprowadzonej kontroli pn. „Działalność gminnych ośrodków kultury w województwie kujawsko-pomorskim”. Kontrola obejmowała działalność Gminnego Centrum Kultury w Białych Błotach oraz nadzór sprawowany przez Gminę Białe Błota nad funkcjonowaniem instytucji kultury w okresie 2021-2024.

Najwyższa Izba Kontroli negatywnie oceniła finansowanie działalności Gminnego Centrum Kultury, nadzoru nad realizacją inwestycji, prowadzenia postępowań o udzielenie zamówień publicznych, rozliczania dotacji oraz organizacji procesów inwestycyjnych.

W odpowiedzi na wystąpienie pokontrolne, w dniu 17 stycznia 2025 r. Wójt Gminy Białe Błota przekazał do Najwyższej Izby Kontroli informację o sposobie realizacji wniosków pokontrolnych oraz podjętych działaniach naprawczych. Wskazano m.in. czynności dotyczące uporządkowania zasad przekazywania i rozliczania dotacji dla Gminnego Centrum Kultury, zmian organizacyjnych w Urzędzie Gminy, wzmocnienia nadzoru nad procesami inwestycyjnymi i zamówieniami publicznymi, a także przygotowania zmian w statucie GCK.

W listopadzie 2024 roku w Urzędzie Gminy Białe Błota przeprowadzono kontrole zewnętrzne obejmujące m.in. zagadnienia związane z gospodarką finansową oraz prawidłowością wykorzystania środków publicznych. Jedną z kontroli została przeprowadzona przez Kujawsko-Pomorski Urząd Wojewódzki w Bydgoszczy w zakresie wykonania wcześniejszych zaleceń pokontrolnych dotyczących dochodów budżetowych związanych z realizacją zadań z zakresu administracji rządowej oraz prawidłowości sporządzania sprawozdań budżetowych. Wystąpienie pokontrolne wpłynęło do Urzędu Gminy Białe Błota w dniu 10 lutego 2025 r.

Kontrola objęła okres od 17 stycznia do 30 września 2024 r. i dotyczyła m.in. terminowości przekazywania dochodów budżetowych, prawidłowości sporządzania sprawozdań Rb-27ZZ, ewidencjonowania należności oraz działań windykacyjnych prowadzonych przez Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej. W wyniku czynności kontrolnych stwierdzono nieprawidłowości dotyczące przede wszystkim błędów sprawozdawczych, nieterminowego przekazania części dochodów budżetowych, nieprawidłowej ewidencji księgowej oraz niewystarczających działań egzekucyjnych wobec zaległości publicznoprawnych.

W odpowiedzi na wystąpienie pokontrolne Wójt Gminy Białe Błota poinformował Wojewodę Kujawsko-Pomorskiego o podjętych działaniach naprawczych. Zobowiązano skarbnika gminy do każdorazowej aktualizacji planów finansowych po otrzymaniu decyzji Wojewody oraz do bezwzględnego przestrzegania terminów przekazywania dochodów budżetowych. Pracownicy odpowiedzialni za sporządzanie sprawozdań zostali dodatkowo poinstruowani w zakresie prawidłowego przygotowywania dokumentacji budżetowej.

Jednocześnie Kierownik GOPS został zobowiązany do realizacji zaleceń pokontrolnych. W ramach działań naprawczych wprowadzono zmiany do polityki rachunkowości jednostki, dokonano korekty błędnie naliczonego przypisu należności oraz zakończono procedurę wystawienia i przekazania tytułu wykonawczego do Urzędu Skarbowego w sprawie zaległości z tytułu odpłatności za specjalistyczne usługi opiekuńcze. Wszystkie wskazane zalecenia zostały zrealizowane.

W 2025 roku Delegatura Krajowego Biura Wyborczego w Bydgoszczy przeprowadziła kontrolę dotyczącą wykorzystania dotacji celowej przekazanej Gminie Białe Błota na organizację i przeprowadzenie wyborów do Parlamentu Europejskiego zarządzonych na dzień 9 czerwca 2024 r. Kontrola obejmowała analizę dokumentacji finansowej związanej z wydatkowaniem środków na obsługę komisji wyborczych, zakup materiałów wyborczych, wynagrodzenia, dodatki specjalne oraz koszty organizacyjne.

W wyniku kontroli ustalono, że dotacja celowa w wysokości 123 945,00 zł została wykorzystana zgodnie z przeznaczeniem, a niewykorzystana część środków została zwrócona w wymaganym terminie. Kontrola nie wykazała nieprawidłowości skutkujących koniecznością składania wyjaśnień lub podejmowania działań naprawczych przez gminę. Delegatura KBW zwróciła jedynie uwagę na potrzebę dalszego zachowania gospodarności wydatków oraz staranności przy sporządzaniu dokumentacji.

# Strategia Rozwoju Ponadlokalnego Bydgoskiego Obszaru Funkcjonalnego 2035+

Przyjęcie przez Radę Gminy Białe Błota Uchwały Nr XXV/144/2025 z dnia 25 listopada 2025 r. w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Bydgoskiego Obszaru Funkcjonalnego 2035+ stanowiło istotny element działań Gminy Białe Błota związanych z budowaniem i wzmacnianiem współpracy metropolitalnej w ramach Stowarzyszenia Metropolia Bydgoszcz. Na mocy uchwały przyjęto Strategię Rozwoju Ponadlokalnego Bydgoskiego Obszaru Funkcjonalnego 2035+, będącą wspólnym dokumentem strategicznym samorządów tworzących Bydgoski Obszar Funkcjonalny.

Strategia BydOF 2035+ wyznacza kierunki rozwoju społecznego, gospodarczego, przestrzennego i środowiskowego dla miast, gmin i powiatów współtworzących obszar metropolitalny Bydgoszczy. Dokument ma charakter ponadlokalny i stanowi odpowiedź na wspólne wyzwania rozwojowe regionu, przy jednoczesnym uwzględnieniu potencjałów i potrzeb poszczególnych jednostek samorządu terytorialnego. Obejmuje on m.in. diagnozę społeczno-gospodarczą i przestrzenną, wizję i misję rozwoju, cele strategiczne, kierunki działań, politykę przestrzenną oraz system wdrażania, monitoringu i finansowania przedsięwzięć rozwojowych.

Wizja rozwoju Bydgoskiego Obszaru Funkcjonalnego zakłada budowę silnej, zintegrowanej i nowoczesnej metropolii, łączącej potencjał miasta centralnego i otaczających gmin. Strategia koncentruje się wokół czterech podstawowych celów strategicznych obejmujących wysoką jakość życia mieszkańców, rozwój konkurencyjnej i innowacyjnej gospodarki, zrównoważony rozwój i ochronę zasobów naturalnych oraz budowę spójnej i funkcjonalnej metropolii.

Dla Gminy Białe Błota szczególne znaczenie mają działania związane z poprawą dostępności usług publicznych, rozwojem infrastruktury transportowej, wspieraniem mobilności niskoemisyjnej, ochroną środowiska oraz wzmacnianiem potencjału inwestycyjnego i społecznego gminy. Strategia zakłada również rozwój zielonej infrastruktury, poprawę efektywności energetycznej oraz integrację polityki przestrzennej w skali całego obszaru funkcjonalnego.

Proces opracowania Strategii BydOF 2035+ realizowany był w modelu partycypacyjnym z udziałem samorządów, mieszkańców oraz partnerów społecznych i gospodarczych. Konsultacje społeczne dokumentu przeprowadzono w terminie od 1 sierpnia do 10 września 2025 r.

W działaniach związanych z opracowaniem, uzgadnianiem i procedowaniem Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Bydgoskiego Obszaru Funkcjonalnego 2035+ Gminę Białe Błota reprezentowała Zastępca wójta Natalia Zielińska, uczestnicząc w pracach prowadzonych w ramach współpracy metropolitalnej samorządów tworzących Bydgoski Obszar Funkcjonalny.

## Konsultacje społeczne z mieszkańcami

W 2025 r. przeprowadzono konsultacje społeczne z mieszkańcami Sołectwa Kruszyn Krajeński dotyczące możliwości dokonania zmian w budżecie gminy na 2025 r., polegających na ewentualnym przesunięciu środków z projektu budowy ul. Białobłockiej na realizację innej ulicy zabudowanej budynkami mieszkalnymi w sołectwie. Konsultacje zostały przeprowadzone na podstawie Zarządzenia Nr 81/2025 Wójta Gminy Białe Błota z dnia 12 września 2025 r.

Zebranie wiejskie odbyło się 29 września 2025 r. w Ośrodku Wsparcia i Integracji „Kruszyna” w Kruszyńskim Krajeńskim. Konsultacje przeprowadzono w formie głosowania jawnego nad pytaniem dotyczącym przeniesienia środków budżetowych z projektu budowy ul. Białobłockiej na realizację innej ulicy w miejscowości.

W konsultacjach uczestniczyło 92 mieszkańców sołectwa. W trakcie spotkania przedstawiono mieszkańcom przyczyny przeprowadzenia konsultacji, wskazując na wpływ petycji dotyczących zarówno pozostawienia środków na ul. Białobłockiej, jak i ich przeniesienia na inne inwestycje drogowe w Kruszyńskim Krajeńskim. Przeprowadzono dyskusję mieszkańców, po której odbyło się jawne głosowanie.

W wyniku głosowania 26 osób opowiedziało się za przeniesieniem środków, natomiast 66 osób było przeciw. Nie oddano głosów wstrzymujących się. Tym samym mieszkańcy opowiedzieli się za pozostawieniem środków finansowych na realizację projektu budowy ul. Białobłockiej w Kruszyńskim Krajeńskim.

## Patronaty Honorowe Wójta Gminy Białe Błota

Wójt Gminy Białe Błota objął honorowym patronatem 33 wydarzenia o charakterze sportowym, edukacyjnym, społecznym, patriotycznym, integracyjnym oraz proekologicznym. Patronaty przyznawane były zarówno organizacjom pozarządowym, klubom sportowym, szkołom i przedszkolom, jak również grupom nieformalnym oraz instytucjom działającym na rzecz mieszkańców gminy.

### Patronaty sportowe

Szczególnie liczną grupę stanowiły wydarzenia sportowe i rekreacyjne, obejmujące m.in.:

- wydarzenia organizowane przez UKS „Czapla”, w tym zawody lekkoatletyczne, mityngi sportowe oraz V Jubileuszowy Bieg Papieski,
- inicjatywy Akademii Piłkarskiej Łochowo, w tym Sportowy Dzień Dziecka oraz bezpłatne zajęcia piłkarskie dla dzieci i młodzieży,
- Halowe Mistrzostwa Sędziów KPZPN,
- X Bieg Dąbrowskiego w Zielonce o charakterze patriotyczno-charytatywnym.

### Patronaty społeczne, integracyjne i prozdrowotne

Istotne miejsce zajmowały również wydarzenia integracyjne i społeczne:

- II Integracyjny Turniej Tańca Osób Niepełnosprawnych „ZAZ DANCE”,
- Białobłocka Olimpiada Osób Niepełnosprawnych „Razem z ZAZ-em”,
- I Białobłockie Mistrzostwa Tenisa Stołowego Osób z Niepełnosprawnościami „Zagraj z ZAZ-em”,
- konferencja organizowana przez Przedszkole Terapeutyczne Pro-Integris dotycząca ochrony zdrowia psychicznego dzieci.

### Patronaty edukacyjne, kulturalne i społeczne

Wsparciem objęto również:

- konkursy organizowane przez Gminne Przedszkole „Wróżka”, m.in. „Jesienne Cudaki”, konkurs na „Najpiękniejszy Stroik Bożonarodzeniowy” oraz turniej ekologiczny „Środowisko ponad wszystko”,
- XIX edycję Powiatowego Konkursu „Spotkanie z Janem od Biedronki”,
- Gminne Święto Łatawca „Dmuchawce, Łatawce, Wiatr”,
- wydarzenia organizowane przez KGW „Słoneczniki”, w tym Wieczornicę Patriotyczną oraz obchody Międzynarodowego Dnia Kobiet Wiejskich,
- wydarzenia integracyjne i promujące lokalną społeczność, takie jak „Vibe Festival” czy Gminny Złot Motocyklowy.

### Wsparcie finansowe i rzeczowe

W ramach przyznanych patronatów Gmina Białe Błota udzielała również wsparcia finansowego i rzeczowego organizatorom wydarzeń, między innymi w postaci:

- pucharów, piłek, medali, dyplomów i statuetek,
- materiałów promocyjnych, długopisów, flag i flagietek gminnych,
- udostępnienia infrastruktury gminnej, promocji wydarzeń oraz wsparcia organizacyjnego.

W 2025 r. honorowe patronaty Wójta Gminy Białe Błota stanowiły istotny element wspierania aktywności społecznej mieszkańców, promocji sportu, integracji międzypokoleniowej, działań prozdrowotnych, patriotycznych i ekologicznych, a także budowania pozytywnego wizerunku gminy jako miejsca aktywnego i otwartego na inicjatywy lokalne.

## Wizerunek gminy, media i komunikacja społeczna

W latach 2021–2025 Gmina Białe Błota prowadziła systematyczne działania informacyjne i promocyjne, obejmujące zarówno bieżącą komunikację z mieszkańcami, jak i działania budujące pozytywny wizerunek gminy w przestrzeni lokalnej i regionalnej. Komunikacja realizowana była przede wszystkim za pośrednictwem oficjalnej strony internetowej gminy, mediów społecznościowych oraz poprzez współpracę z mediami regionalnymi i lokalnymi.

Działania informacyjne obejmowały publikowanie komunikatów dotyczących inwestycji gminnych, wydarzeń lokalnych, sesji rady gminy, spraw organizacyjnych, programów skierowanych do mieszkańców, a także ostrzeżeń i informacji o charakterze bieżącym. Istotnym elementem komunikacji była również promocja inicjatyw społecznych, wydarzeń kulturalnych, działań edukacyjnych oraz aktywności organizacji pozarządowych.

Szczególną rolę w komunikacji z mieszkańcami odgrywały media społecznościowe, przede wszystkim profil gminy w serwisie Facebook. Publikowane treści dotyczyły m.in. inwestycji, wydarzeń społecznych i kulturalnych, działań sportowych, inicjatyw lokalnych oraz komunikatów organizacyjnych. Media społecznościowe pełniły również funkcję kanału umożliwiającego bezpośredni kontakt mieszkańców z samorządem oraz wymianę opinii.

W latach 2024–2025 widoczny był wyraźny wzrost aktywności komunikacyjnej oraz zasięgów internetowych gminy. W 2024 r. opublikowano 700 postów w mediach społecznościowych, natomiast w 2025 r. liczba ta wzrosła do 771. W tym samym okresie liczba obserwujących profil zwiększyła się z 4382 do 5778 użytkowników. Jednocześnie wzrósł łączny zasięg publikacji – z 136 682 do 213 155 – oraz liczba interakcji użytkowników, obejmujących polubienia, komentarze i udostępnienia, która zwiększyła się z 18 735 do 30 503. Dane te wskazują na rosnące znaczenie komunikacji cyfrowej oraz coraz większe zaangażowanie mieszkańców w życie gminy.

Równolegle prowadzona była komunikacja za pośrednictwem oficjalnej strony internetowej gminy. Publikowane tam materiały obejmowały informacje urzędowe, aktualności, komunikaty organizacyjne oraz treści związane z funkcjonowaniem samorządu. W 2024 roku odnotowano wzrost liczby użytkowników strony internetowej do 33 657 oraz wzrost liczby odsłon do 183 772. W 2025 roku wartości te wyniosły odpowiednio 21 246 użytkowników oraz 113 061 odsłon. Zmiana ta może wskazywać na stopniowe przesuwanie się zainteresowania mieszkańców z tradycyjnej strony internetowej w kierunku mediów społecznościowych jako podstawowego źródła bieżących informacji.

Istotnym elementem działań promocyjnych były wydarzenia integrujące mieszkańców oraz inicjatywy o charakterze społecznym, rekreacyjnym, historycznym i kulturalnym. W analizowanym okresie zrealizowano m.in.:

- Święto Gminy Białe Błota,
- Dzień Sąsiada,
- wydarzenie „Kajakiem przez gminę”,
- obchody Narodowego Dnia Pamięci Żołnierzy Wyklętych,
- rekonstrukcję historyczną „Bitwa pod Murowańcem”,
- „Otwarte soboty” – cykliczne spotkania wójta z mieszkańcami,
- Gminny Bal Seniora,
- II Gminny Konkurs Kół Gospodyń Wiejskich,
- Śniadanie Wielkanocne,
- działania związane z funkcjonowaniem jadłodzielni,
- konferencję naukowo-szkoleniową „Zacznijmy od siebie”.

Wydarzenia te pełniły nie tylko funkcję promocyjną, ale również integracyjną i społeczną, wzmacniając więzi lokalne oraz aktywizując mieszkańców i organizacje społeczne. Szczególnie widoczna była aktywność środowisk lokalnych, w tym kół gospodyń wiejskich, stowarzyszeń i grup nieformalnych, które współtworzyły działania promocyjne poprzez publikowanie relacji, zdjęć i materiałów w mediach społecznościowych.

Potwierdzeniem aktywności mieszkańców Gminy Białe Błota był również udział w Budżecie Obywatelskim Powiatu Bydgoskiego na 2025 rok. Aż siedem inicjatyw zgłoszonych przez mieszkańców gminy zostało zakwalifikowanych do głosowania, co stanowiło jeden z najwyższych wyników w powiecie. Wśród projektów znalazły się inicjatywy o charakterze społecznym, rekreacyjnym, kulturalnym i integracyjnym, obejmujące m.in. wydarzenia plenerowe, działania promujące aktywność fizyczną oraz lokalne inicjatywy sąsiedzkie. Do głosowania zakwalifikowano następujące projekty:

- „II Powiatowy Zlot Motocyklowy – razem dla bezpieczeństwa i społeczności”,
- „Wianki 2026 – Powiatowe Wianki w Lisim Ogonie”,
- „Kino Wiejskie w Murowańcu – Cinema Village 2026”, „Rodzinny Rajd Rowerowy”,
- „Zielony Punkt Kontrolny – Łochowo”,
- „Seans dla Moich Sąsiadów – Filmowa Majówka w Zielonce”
- „Aktywny Powiat 2026”.

W wyniku głosowania zwyciężył projekt „Kino Wiejskie w Murowańcu – Cinema Village 2026”. Sukces ten potwierdza wysokie zaangażowanie mieszkańców w życie społeczne oraz rozwój lokalnych inicjatyw.

Gmina Białe Błota była również regularnie obecna w mediach internetowych, prasie, radiu i telewizji. Publikacje dotyczyły przede wszystkim inwestycji infrastrukturalnych, rozwoju usług publicznych, wydarzeń społecznych i kulturalnych oraz bieżących działań samorządu. Informacje o gminie ukazywały się m.in. w portalach internetowych [Portalkujawski.pl](http://Portalkujawski.pl), [MetropoliaBydgoszcz.pl](http://MetropoliaBydgoszcz.pl), [GazetaPomorska.pl](http://GazetaPomorska.pl), [ExpressBydgoski.pl](http://ExpressBydgoski.pl), [BialeBłota24.pl](http://BialeBłota24.pl) oraz w prasie: *Gazeta Regionalna Powiat i Białe Błota info*.

Tematyka publikacji obejmowała m.in.:

- inwestycje drogowe i infrastrukturalne,
- rozwój komunikacji publicznej,
- budowę i modernizację obiektów użyteczności publicznej,
- działania ekologiczne,
- wydarzenia społeczne i kulturalne,
- inicjatywy edukacyjne,
- rozwój infrastruktury wodno-kanalizacyjnej,
- organizację wydarzeń promujących gminę.

Gmina była również obecna w mediach radiowych i telewizyjnych, w tym na antenie Polskiego Radia PiK oraz Telewizji Polskiej Oddział w Bydgoszczy. Materiały emitowane przez te media dotyczyły m.in. inwestycji gminnych, wydarzeń historycznych i społecznych, działalności Gminnego Centrum Kultury, inicjatyw edukacyjnych oraz wydarzeń promujących gminę.

W ramach działań medialnych i promocyjnych przygotowano materiały prezentujące Gminę Białe Błota oraz aktywność lokalnych środowisk społecznych. Zrealizowano m.in. materiał „Opowieści o Gminie Białe Błota”, promujący walory i charakter gminy, a także materiał poświęcony działalności kół gospodyń wiejskich pn. „II Gminny Konkurs Kół Gospodyń Wiejskich”. Działania te służyły promocji oraz aktywności mieszkańców.

W analizowanym okresie Gmina Białe Błota była także ujmowana w regionalnych i ogólnopolskich rankingach oraz konkursach. Szczególnie wysokie wyniki gmina osiągała w Rankingu Gmin Województwa Kujawsko-Pomorskiego Fundacji Rozwoju Demokracji Lokalnej, zajmując 2 miejsce w latach 2022 i 2025 oraz 3 miejsce w 2024 roku w kategorii gmin wiejskich.

W Rankingu zamożności samorządów magazynu „Wspólnota” w 2025 roku Gmina Białe Błota zajęła 3 miejsce wśród gmin województwa kujawsko-pomorskiego. Poprawę pozycji odnotowano również w Rankingu „Gmina dobra do życia” Serwisu Samorządowego PAP, w którym gmina awansowała z 68 miejsca w 2021 roku na 31 miejsce w 2023 roku. W kolejnych latach ranking nie był publikowany, dlatego obecnie brak jest możliwości odniesienia najnowszych danych do wcześniejszych wyników. Oczekiwanie na kolejne edycje zestawienia pozwoli w przyszłości zweryfikować, w jakim stopniu realizowane działania i zmiany zachodzące w gminie znajdują odzwierciedlenie w pozycji rankingowej.

Ważnym elementem promocji gminy były również sukcesy osiągnięte w inicjatywach społecznych i rekreacyjnych. W latach 2022–2025 Gmina Białe Błota zajmowała 1 miejsce jako „Najbardziej Rowerowa Gmina Metropolii Bydgoszcz” w rywalizacji „Rowerowa Stolica Polski”. Mieszkańcy gminy uzyskiwali również nagrody i wyróżnienia w konkursie „Najpiękniejszy ogród w Powiecie Bydgoskim”, zdobywając m.in. 1 miejsce w 2025 roku.

Analiza działań realizowanych w latach 2021–2025 wskazuje, że Gmina Białe Błota prowadziła spójną i wielokanałową komunikację informacyjną, opartą przede wszystkim na mediach internetowych oraz bieżącej komunikacji cyfrowej. Systematyczne działania informacyjne, rozwój komunikacji w mediach społecznościowych, aktywność mieszkańców i organizacji społecznych oraz obecność gminy w mediach i rankingach przyczyniały się do budowania pozytywnego wizerunku samorządu oraz wzmacniania rozpoznawalności gminy w regionie.

W 2025 roku odbyło się łącznie 191 spotkań wójta z mieszkańcami w ramach bieżącej działalności oraz tradycyjnych dyżurów, podczas których mieszkańcy mogli bezpośrednio zgłaszać swoje sprawy, potrzeby i uwagi dotyczące funkcjonowania gminy.

Dodatkowo organizowano „Otwarte Soboty” – spotkania prowadzone w mniej formalnej atmosferze, umożliwiające swobodną rozmowę na tematy związane zarówno ze sprawami gminnymi, jak i indywidualnymi problemami mieszkańców. W analizowanym okresie odbyły się 3 takie spotkania, z których skorzystało 35 mieszkańców.





RAPORT O STANIE GMINY BIAŁE BŁOTA  
ZA 2025 ROK

# JEDNOSTKI POMOCNICZE





## Wykaz sołectw i sołtysów:

Sołectwo Białe Błota: Janusz Kozłowski

Sołectwo Ciele: Rafał Sznajder

Sołectwo Kruszyn Krajeński:

Anetta Steltmann (rezygnacja z funkcji sołtysa złożona w dniu 29 maja 2025 r.)

Arkadiusz Dyrła (objęcie funkcji sołtysa od dnia 31 sierpnia 2025 r.)

Sołectwo Lisi Ogon: Karol Szramkowski

Sołectwo Łochowice: Michał Kauczor

Sołectwo Łochowo: Dalia Dobek

Sołectwo Murowaniec: Sławomir Ossowski

Sołectwo Prądkie: Paweł Jankowski

Sołectwo Przyłęki: Radosław Rogaliński

Sołectwo Trzciniec: Krzysztof Buczyński

Sołectwo Zielonka: Anna Strzelczyk

W związku z rezygnacją Pani Anetty Steltmann z pełnienia funkcji sołtysa Sołectwa Kruszyn Krajeński, w dniu 31 sierpnia 2025 r. przeprowadzono wybory uzupełniające sołtysa Sołectwa Kruszyn Krajeński. W głosowaniu udział wzięło 59 osób spośród 1157 uprawnionych do głosowania. Wszystkie głosy zostały oddane na kandydata – Pana Arkadiusza Dyrłę.

W dniu 19 października 2025 r. przeprowadzono głosowanie nad odwołaniem sołtysa sołectwa Lisi Ogon Karola Szramkowskiego. W głosowaniu udział wzięło 207 osób spośród 722 uprawnionych do głosowania. Za odwołaniem oddano 102 głosy, przeciw odwołaniu – 102 głosy. Pan Karol Szramkowski pozostał na stanowisku sołtysa Sołectwa Lisi Ogon.

## Fundusz sołecki

W 2025 roku wydatki z funduszu sołeckiego zostały rozdysponowane zgodnie z wnioskami mieszkańców złożonymi na zebraniach wiejskich, a ich realizacja miała na celu poprawę jakości życia lokalnych społeczności. Szczegółowe zestawienie przyznanych środków oraz wydatków przedstawiono w podziale na poszczególne sołectwa. Wydatki zrealizowane w ramach funduszu sołeckiego w 2025 roku wyniosły 1 203 244,34 zł.

| Sołectwo    | Wysokość funduszu sołeckiego (zł) | Nazwa zadania                                                                     | Wydatek (zł) |
|-------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Białe Błota | 60 297,10                         | Budowa placów zabaw przy ul. Hodowlanej w Białych Błotach                         | 59 899,50    |
| Ciele       | 60 297,10                         | Zagospodarowanie i wyposażenie placu przy ul. Ogrody i świetlicy Małgosia w Cielu | 60 297,10    |

| Sołectwo          | Wysokość funduszu sołectkiego (zł) | Nazwa zadania                                                                                                              | Wydatek (zł) |
|-------------------|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Kruszyn Krajeński | 60 297,10                          | Wypożyczenie świetlicy wiejskiej                                                                                           | 18 108,10    |
|                   |                                    | Urządzenie zgodnie z wykonanym projektem działki 543/4 przy ul. Mroźnej w Kruszyńcu Krajeńskim                             | 42 189,00    |
| Lisi Ogon         | 60 297,10                          | Wynajem toalety przenośnej                                                                                                 | 1 166,40     |
|                   |                                    | Imprezy integracyjne                                                                                                       | 17 756,34    |
|                   |                                    | Zakup i doposażenie świetlicy wiejskiej                                                                                    | 11 374,36    |
|                   |                                    | Doposażenie placu zabaw na placu sołectkim w Lisim Ogonie                                                                  | 29 990,00    |
| Łochowo           | 60 297,10                          | Odnowienie placu zabaw przy GCK w Łochowie                                                                                 | 60 297,10    |
| Łochowice         | 60 297,10                          | Zakup materiałów budowlanych wraz z montażem w celu wykonania utwardzenia z kostki brukowej na działce 112/7 w Łochowicach | 60 186,40    |
| Murowaniec        | 60 297,10                          | Budowa toru pumptrack na działce Nr 76/3 w Murowańcu                                                                       | 60 297,10    |
| Prądko            | 42 027,08                          | Wynajem toalety przenośnej                                                                                                 | 1 166,40     |
|                   |                                    | Międzysołecki Dzień Dziecka w Prądkach                                                                                     | 10 306,22    |
|                   |                                    | Integracja mieszkańców święto sołectkie 2025                                                                               | 3 849,24     |
|                   |                                    | Rozbudowa placu sołectkiego w miejscowości Prądko                                                                          | 26 705,22    |
| Przyłęki          | 60 297,10                          | Montaż uchwytów flagowych wraz z flagami na terenie sołectwa                                                               | 1 950,00     |
|                   |                                    | Wykonanie monitoringu skateparku w Przyłękach                                                                              | 7 048,04     |
|                   |                                    | Budowa oświetlenia na terenie sołectwa Przyłęki                                                                            | 50 297,10    |
| Trzciniec         | 37 504,80                          | Zakup radarowego wyświetlacza prędkości do sołectwa Trzciniec                                                              | 24 993,60    |
|                   |                                    | Koszenie traw - umowa zlecenie                                                                                             | 2 200,00     |
|                   |                                    | Zakup roślin i nawozów                                                                                                     | 500,00       |
|                   |                                    | Serwis kosiarek                                                                                                            | 500,00       |
|                   |                                    | Zakup desek do ławek sołectkich                                                                                            | 1500,00      |
|                   |                                    | Imprezy integracyjne                                                                                                       | 7 504,80     |
| Zielonka          | 60 297,10                          | Imprezy integracyjne                                                                                                       | 49 830,94    |
|                   |                                    | Międzysołecki Dzień Dziecka w Prądkach                                                                                     | 10 430,00    |
| SUMA              | 622 205,78                         | X                                                                                                                          | 620 342,87   |

Poniżej przedstawiono środki zwiększające fundusz sołectki, przyznane na podstawie art. 4 ust. 1 ustawy z dnia 21 lutego 2014 r. o funduszu sołectkim.

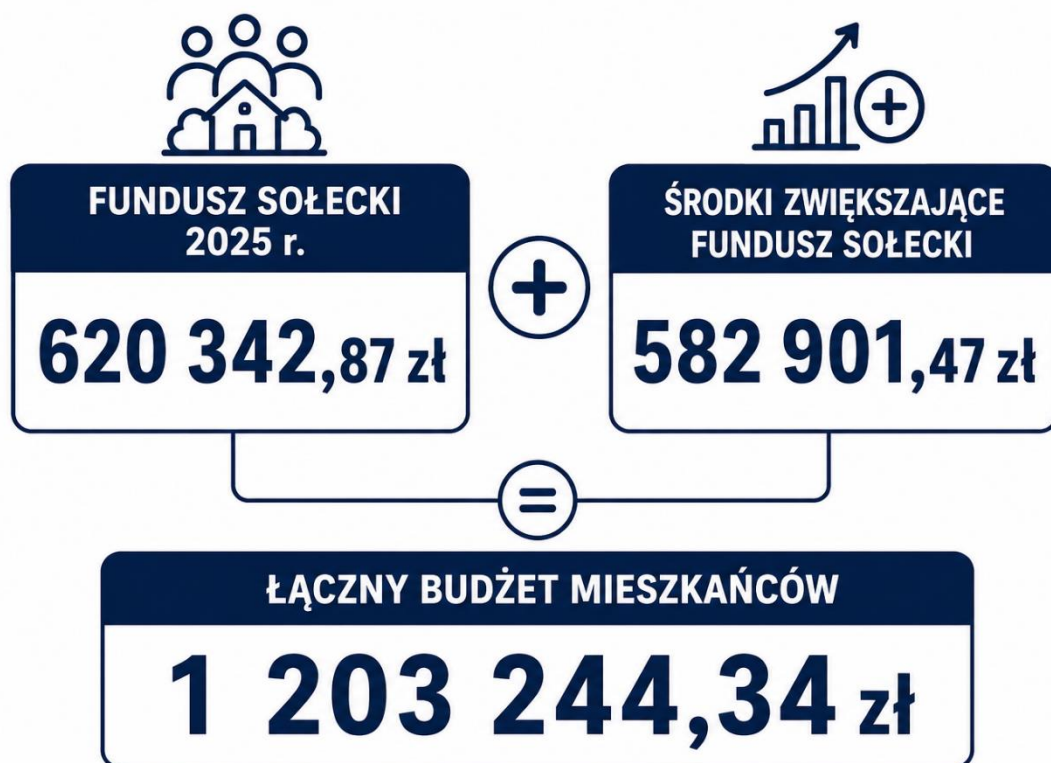
Zwiększenia te zostały dokonane zgodnie z Uchwałą Nr RGK.0007.43.2024 Rady Gminy Białe Błota z dnia 24 kwietnia 2024 r. w sprawie określenia zasad zwiększenia środków funduszu sołectkiego dla wszystkich sołectw Gminy Białe Błota.

Na mocy tej uchwały każdemu sołectwu, które w terminie i zgodnie z przepisami złożyło wniosek o przeznaczenie środków funduszu sołectkiego, uwzględniony następnie w uchwale budżetowej, przyznaje się dodatkowe środki w wysokości 25 zł na jednego mieszkańca sołectwa, według stanu na dzień 30 czerwca roku poprzedzającego rok budżetowy.

Mechanizm ten ma charakter motywacyjny i służy wspieraniu aktywności społecznej mieszkańców sołectw oraz umożliwia realizację szerszego katalogu zadań lokalnych.

| Sołectwo          | Wysokość funduszu sołectkiego (zł) | Nazwa zadania                                                                                   | Wydatek (zł) |
|-------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Białe Błota       | 152 175,00                         | Zakup kruszywa na ul. Szubińską                                                                 | 8 000,00     |
|                   |                                    | Poprawa warunków drogowych w sołectwie Białe Błota                                              | 1 325,96     |
|                   |                                    | Zakup i zamontowanie lustra drogowego na skrzyżowaniu ul. Czerska-Czajcza w Białych Błotach     | 674,04       |
|                   |                                    | Zakup drzwi do namiotu gwiazda i sprzętu biwakowego dla harcerzy                                | 10 000,00    |
|                   |                                    | Zakupy na potrzeby sołectwa (stoły, krzesła, przedłużacz elektryczny)                           | 600,00       |
|                   |                                    | Zakup maszyny do waty cukrowej i do popcornu                                                    | 4 500,00     |
|                   |                                    | Umieszczenie logo i napisu na namiocie sołectkim                                                | 575,00       |
|                   |                                    | Zakup urządzenia AED (komisariat Policji)                                                       | 7 499,00     |
|                   |                                    | Montaż urządzenia AED (komisariat Policji)                                                      | 499,38       |
|                   |                                    | Oświetlenie placu zabaw na ul. Hodowlanej w Białych Błotach                                     | 6 949,50     |
|                   |                                    | Zakup werble, szachy, podesty muzyczne, zakup wyposażenia                                       | 14 914,40    |
|                   |                                    | Poprawa estetyki wsi - zakup ławek, zewnętrznej szafki będącej biblioteczką, stojaków na rowery | 4 930,00     |
|                   |                                    | Imprezy integracyjne                                                                            | 59 999,60    |
|                   |                                    | Zakup sprzętu sportowego dla klubu "Spójnia"                                                    | 10 000,00    |
|                   |                                    | Zakup sprzętu sportowego dla klubu "Czapla"                                                     | 10 000,00    |
|                   |                                    | Zakup mini bramek do piłki                                                                      | 0,00         |
|                   |                                    | Zakup i montaż barierki na placu zabaw przy ul. Centralnej w Białych Błotach                    | 9 900,00     |
| Ciele             | 44 800,00                          | Imprezy integracyjne                                                                            | 44 099,45    |
| Kruszyn Krajeński | 38 325,00                          | Imprezy integracyjne                                                                            | 13 325,00    |
|                   |                                    | Wyposażenie świetlicy wiejskiej                                                                 | 4 724,80     |
|                   |                                    | Międzysołecki Dzień Dziecka w Prądkach                                                          | 10 275,20    |
|                   |                                    | Doposażenie placu zabaw w Kruszynie Krajeńskim                                                  | 10 000,00    |
| Lisi Ogon         | 23 025,00                          | Imprezy integracyjne                                                                            | 23 004,88    |
| Łochowo           | 127 500,00                         | Zakup i montaż monitoringu w miejscowości Łochowo                                               | 57 749,00    |
|                   |                                    | Wynajem toalety przenośnej                                                                      | 2 332,80     |
|                   |                                    | Poprawa estetyki Łochowa                                                                        | 2 000,00     |
|                   |                                    | Imprezy integracyjne                                                                            | 31 666,76    |
|                   |                                    | Organizacja gwiazdki dla dzieci w Łochowie                                                      | 3 000,00     |
|                   |                                    | Zakup ławek i stołu do namiotu sołectkiego                                                      | 2 825,29     |
|                   |                                    | Odnowienie placu zabaw przy GCK w Łochowie                                                      | 25 500,00    |
| Łochowice         | 24 375,00                          | Imprezy integracyjne                                                                            | 19 375,00    |
|                   |                                    | Wynajem toalety przenośnej                                                                      | 972,00       |
|                   |                                    | Doposażenie placu sołectkiego                                                                   | 4 000,00     |

| Sołectwo   | Wysokość funduszu sołeckiego (zł) | Nazwa zadania                                                        | Wydatek (zł) |
|------------|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------|
| Murowaniec | 69 575,00                         | Wymiana tablic sołeckich                                             | 9 973,82     |
|            |                                   | Budowa toru pumptrack na działce Nr 76/3 w Murowańcu                 | 25 000,00    |
|            |                                   | Imprezy integracyjne                                                 | 5 880,25     |
|            |                                   | Imprezy integracyjne wraz z zapleczem sanitarnym                     | 28 702,68    |
| Prądko     | 12 425,00                         | Rozbudowa placu sołeckiego w miejscowości Prądko                     | 12 274,78    |
| Przyłęki   | 39 800,00                         | Rewitalizacja tablicy informacyjnej sołectwa Przyłęki                | 7 500,00     |
|            |                                   | Montaż uchwytów flagowych wraz z flagami na terenie sołectwa         | 2 518,70     |
|            |                                   | Imprezy integracyjne                                                 | 29 531,88    |
| Trzciniec  | 10 550,00                         | Imprezy integracyjne                                                 | 10 549,08    |
| Zielonka   | 59 000,00                         | Budowa oświetlenia w sołectwie Zielonka                              | 30 000,00    |
|            |                                   | Budowa oświetlenia wraz z monitoringiem na placu sołeckim w Zielonce | 29 000,00    |
| SUMA       | 602 550,00                        | x                                                                    | 582 901,47   |





RAPORT O STANIE GMINY BIAŁE BŁOTA  
ZA 2025 ROK

# URZĄD GMINY BIAŁE BŁOTA



GMINA BIAŁE BŁOTA



## Zatrudnienie

Liczba osób zatrudnionych według stanu na dzień 31.12.2025 r. wynosiła 95 osób, w tym 32 mężczyzn i 63 kobiety, co stanowiło łącznie 93,75 etatu.

Zmiany kadrowe w latach 2021 – 2025 w porównaniu z jednostkami realizującymi tożsame zadania z Powiatu Bydgoskiego (średnioroczne).

| Rok                                 | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  |
|-------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Urząd Gminy w Białych Błotach       | 83,08 | 90,31 | 91,38 | 89,75 | 89,66 |
| Urząd Gminy w Dąbrowie Chełmińskiej | 42,0  | 46,8  | 41,1  | 39,5  | 41,4  |
| Urząd Gminy w Dobrczu               | 50,3  | 53,7  | 50,3  | 48,8  | 48,9  |
| Urząd Miejski w Koronowie           | 81,5  | 89,7  | 91,7  | 93,4  | 92,6  |
| Urząd Gminy w Nowej Wsi Wielkiej    | 41,82 | 41,47 | 42,08 | 42,72 | 43,63 |
| Urząd Gminy w Osielesku             | 73,3  | 78,12 | 81,3  | 83,16 | 84,8  |
| Urząd Gminy w Sicienku              | 53,5  | 52,4  | 52,9  | 52,7  | 56    |
| Urząd Miejski w Solcu Kujawskim     | 90,97 | 85,93 | 87,77 | 87,39 | 88,42 |

Urząd Gminy Białe Błota w latach 2021–2025 utrzymywał poziom zatrudnienia należący do jednych z najwyższych wśród urzędów gmin w powiecie bydgoskim, przy jednoczesnym dynamicznym wzroście liczby mieszkańców obsługiwanej jednostki. Liczba etatów wzrosła z 83,08 w 2021 r. do 91,38 w 2023 r., po czym ustabilizowała się na poziomie około 89–90 etatów w latach 2024–2025. Na tle innych urzędów, takich jak Koronowo czy Solec Kujawski, które osiągają porównywalne poziomy zatrudnienia, Urząd Gminy Białe Błota funkcjonuje przy wyraźnie większej dynamice wzrostu liczby mieszkańców. W konsekwencji wskaźnik liczby etatów urzędowych w przeliczeniu na 1000 mieszkańców pozostaje relatywnie niski i wynosi około 3,35, co plasuje urząd poniżej większości analizowanych jednostek. Dla porównania, w urzędach takich gmin jak Solec Kujawski czy Sicienko wskaźnik ten przekracza 5 etatów na 1000 mieszkańców, a w Osielesko oraz Koronowo kształtuje się powyżej 4. Jednocześnie w mniejszych gminach, takich jak Dąbrowa Chełmińska czy Nowa Wieś Wielka, mimo niższego bezwzględnego poziomu zatrudnienia, relacja liczby etatów do liczby mieszkańców pozostaje wyższa niż w przypadku Urzędu Gminy Białe Błota. Wskazuje to, że przy rosnącej liczbie mieszkańców zasoby kadrowe urzędu są wykorzystywane efektywnie, a poziom zatrudnienia, choć wysoki nominalnie, pozostaje proporcjonalnie niższy w relacji do skali obsługiwanej populacji. Należy przy tym zaznaczyć, że w urzędzie zatrudnionych jest 12 pracowników obsługi technicznej, którzy nie są wliczani do grupy stanowisk urzędniczych.

## Komunikacja i obsługa korespondencji

| Rodzaj korespondencji       |            | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  |
|-----------------------------|------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| e-mail – sekretariat urzędu | wpływ      | 41140 | 31910 | 33734 | 39510 | 49356 |
|                             | wychodzące | 4094  | 4152  | 4306  | 7014  | 5543  |
| e-PUAP                      | wpływ      | 4548  | 5948  | 6035  | 5992  | 4231  |
|                             | wychodzące | 711   | 536   | 881   | 934   | 577   |
| e-Doręczenie                | wpływ      | 0     | 0     | 0     | 8     | 2320  |
|                             | wychodzące | 0     | 0     | 0     | 0     | 2243  |
| korespondencja tradycyjna   | wpływ      | 33213 | 38299 | 32752 | 35140 | 37098 |
|                             | wychodzące | 31062 | 29968 | 38429 | 32540 | 34995 |

W latach 2021–2025 w Urzędzie Gminy Białe Błota obserwowany jest wyraźny wzrost ogólnej liczby obsługiwanej korespondencji, co pozostaje w bezpośrednim związku z dynamicznym przyrostem liczby mieszkańców. Najbardziej widoczny trend dotyczy korespondencji elektronicznej e-mail, gdzie liczba wpływów wzrosła z 41 140 w 2021 r. do 49 356 w 2025 r., przy jednoczesnym istotnym wzroście korespondencji wychodzącej, szczególnie w latach 2023–2024. Wskazuje to na rosnące znaczenie bieżącej, operacyjnej komunikacji elektronicznej w relacjach urząd–mieszkańcy.

Korespondencja tradycyjna utrzymuje się na stabilnym, wysokim poziomie, zarówno w zakresie wpływów, jak i wysyłki, co świadczy o nadal istotnej roli tego kanału, mimo postępującej cyfryzacji. Jednocześnie widoczna jest stabilizacja oraz stopniowe ograniczanie znaczenia platformy ePUAP, gdzie po wzrostach w latach 2021–2023 następuje spadek liczby zarówno wpływów, jak i korespondencji wychodzącej w 2025 r.

Na szczególną uwagę zasługuje pojawienie się w 2024 r. korespondencji realizowanej poprzez system e-Doręczeń oraz jej dynamiczny wzrost w 2025 r. (2320 wpływów i 2243 wysyłki). Trend ten jest bezpośrednio związany z wdrażaniem ogólnokrajowych rozwiązań wynikających z obowiązujących przepisów prawa, które przewidują stopniowe wygaszanie platformy ePUAP na rzecz systemu e-Doręczeń jako podstawowego kanału komunikacji elektronicznej z administracją publiczną.

W ujęciu całościowym struktura obiegu korespondencji w urzędzie wskazuje na rosnące obciążenie administracyjne wynikające zarówno ze wzrostu liczby mieszkańców, jak i zmieniających się form komunikacji. Jednocześnie widoczna jest transformacja cyfrowa polegająca na przechodzeniu od tradycyjnych i dotychczasowych rozwiązań elektronicznych do nowych, ustawowo uregulowanych systemów doręczeń elektronicznych, co w kolejnych latach będzie miało istotny wpływ na organizację pracy urzędu.

### Aplikacje wykorzystywane w komunikacji z mieszkańcami

SiSMS – system komunikacji lokalnej z mieszkańcami. Wykorzystywany jest do informowania mieszkańców m.in. o wydarzeniach lokalnych, utrudnieniach, awariach, zagrożeniach oraz bieżących sprawach dotyczących funkcjonowania gminy. W 2025 r. przeprowadzono 14 kampanii informacyjnych, podczas których każdorazowo wysłano komunikaty do ponad 1 300 użytkowników.

Zadbana Gmina – elektroniczne narzędzie umożliwiające mieszkańcom szybkie zgłaszanie problemów i usterek występujących na terenie gminy, takich jak awarie oświetlenia, uszkodzenia dróg, dzięki wysypiska czy inne nieprawidłowości w przestrzeni publicznej. System usprawnia przepływ informacji pomiędzy mieszkańcami a urzędem, pozwalając na bieżące monitorowanie zgłoszeń oraz szybszą reakcję właściwych służb i referatów. W 2025 r. odnotowano 659 zgłoszeń.

Strona internetowa – w 2025 roku strona urzędu odnotowała 244 126 wizyt.

Kiedy Śmieci – aplikacja stanowi jedno z podstawowych narzędzi cyfrowej komunikacji z mieszkańcami w zakresie gospodarki odpadami komunalnymi. System umożliwia mieszkańcom szybki dostęp do harmonogramów odbioru odpadów, przypomnień o terminach wywozu poszczególnych frakcji oraz bieżących informacji dotyczących funkcjonowania systemu gospodarowania odpadami na terenie gminy. Rosnąca popularność aplikacji potwierdza jej praktyczne znaczenie – w 2025 roku liczba użytkowników na terenie Gminy Białe Błota przekroczyła 11 tysięcy osób.

## Referat Organizacyjny

Referat Organizacyjny w Urzędzie Gminy Białe Błota realizuje szeroki zakres zadań zapewniających bieżące funkcjonowanie urzędu oraz obsługę mieszkańców i organów gminy. Referat funkcjonuje w dwóch lokalizacjach na terenie Białych Błot, przy ul. Szubińskiej 1 oraz 7. W jego strukturze działa Biuro Rady Gminy, odpowiedzialne za kompleksową obsługę organu stanowiącego, w tym przygotowanie sesji oraz obsługę radnych.

Istotną rolę pełni sekretariat urzędu, którego zadania koncentrują się na obsłudze ścisłego kierownictwa, w szczególności organizacji spotkań kadry kierowniczej, przyjmowaniu mieszkańców oraz prowadzeniu rozmów telefonicznych z interesantami, a także prowadzeniu rejestrów urzędowych i obsłudze dokumentacji wpływającej do urzędu w formie tradycyjnej i elektronicznej. Biuro Obsługi Klienta odpowiada za bezpośrednią obsługę mieszkańców, w tym przyjmowanie wniosków i pism, wydawanie decyzji administracyjnych w zakresie zezwoleń na sprzedaż napojów alkoholowych, wprowadzanie danych przedsiębiorców do systemu CEIDG, obsługę profilu zaufanego, a także wydawanie: kart PSZOK, Metropolitalna Karta Seniora, Metropolitalna Karta Malucha oraz Metropolitalna Karta Ucznia. Pracownicy tego biura realizują również zadania związane z obsługą korespondencji wychodzącej w formie papierowej.

W ramach referatu funkcjonują także stanowiska odpowiedzialne za promocję gminy, obejmujące działania w zakresie kształtowania wizerunku, organizacji uroczystości, współpracy z gminami partnerskimi i organizacjami pozarządowymi oraz realizacji programów zdrowotnych. Ponadto w strukturze referatu znajdują się pracownicy zajmujący się obsługą informatyczną urzędu, sprawami kadrowymi oraz pracownicy obsługi technicznej, co zapewnia kompleksowe wsparcie organizacyjne dla całej jednostki.

Poniższe zestawienie przedstawia kluczowe dane liczbowe obrazujące zakres działalności referatu w analizowanym okresie.

W ramach realizowanych zadań obsłużono 44 879 przesyłek poleconych nadanych za pośrednictwem operatora pocztowego oraz doręczono 10 009 pism za pośrednictwem gminnego doręczyciela. W zakresie obsługi mieszkańców wydano 910 kart PSZOK, a także łącznie 1 607 Metropolitalnych Kart, w tym 260 Kart Seniora 60+, 16 Kart Malucha oraz 1 331 Kart Ucznia.

W obszarze działalności gospodarczej zrealizowano 357 spraw związanych z ewidencją działalności gospodarczej. Ponadto przeprowadzono 80 postępowań dotyczących zezwoleń na sprzedaż napojów alkoholowych, przy czym na koniec okresu sprawozdawczego 50 przedsiębiorców posiadało aktywne zezwolenia w tym zakresie.

W analizowanym czasie odnotowano 8 zawiadomień o zgromadzeniach oraz przeprowadzono 1 imprezę masową na terenie gminy.

W zakresie spraw kadrowych przeprowadzono 10 naborów na stanowiska w urzędzie gminy, a także zorganizowano 109 szkoleń dla pracowników, wspierających rozwój kompetencji zawodowych.

W ramach realizacji programu „Cyberbezpieczny Samorząd” Referat Organizacyjny w 2025 roku przeprowadził działania mające na celu zwiększenie poziomu bezpieczeństwa teleinformatycznego Urzędu Gminy Białe Błota. W ramach zadania dokonano zakupu nowego sprzętu komputerowego oraz specjalistycznego oprogramowania służącego poprawie bezpieczeństwa systemów informatycznych, ochronie danych oraz zwiększeniu odporności infrastruktury cyfrowej na zagrożenia cybernetyczne. Łączna wartość zrealizowanych zakupów wyniosła 473 447,34 zł. Podjęte działania stanowią element procesu modernizacji zaplecza informatycznego urzędu oraz dostosowywania systemów i procedur do rosnących wymagań w zakresie ochrony danych i bezpieczeństwa cyfrowego administracji publicznej.

## Programy polityki zdrowotnej Gminy Białe Błota na lata 2020–2025

Podstawa prawna: Uchwała nr XX/97/2025 Rady Gminy Białe Błota z dnia 26.08.2025 zmieniająca uchwałę w sprawie zatwierdzenia programów polityki zdrowotnej na lata 2020-2025

### Liczba beneficjentów programów polityki zdrowotnej w latach 2021-2025

Rok 2021 – 392 osoby

1. Profilaktyka zakażeń wirusem brodawczaka ludzkiego (HPV) – 126 osób
2. Profilaktyka grypy sezonowej w populacji osób w wieku 65 lat i więcej – 192 osoby
3. Program Polityki Zdrowotnej w zakresie walki z otyłością wśród uczniów klas I-VIII Szkół Podstawowych na terenie Gminy Białe Błota w latach 2020-2025 – 74 osoby

Rok 2022 – 345 osób

1. Profilaktyka zakażeń wirusem brodawczaka ludzkiego (HPV) – 137 osób
2. Profilaktyka grypy sezonowej w populacji osób w wieku 65 lat i więcej – 173 osoby
3. Program Polityki Zdrowotnej w zakresie walki z otyłością wśród uczniów klas I-VIII Szkół Podstawowych na terenie Gminy Białe Błota w latach 2020-2025 – 35 osób

Rok 2023 – 272 osoby

1. Profilaktyka zakażeń wirusem brodawczaka ludzkiego (HPV) – 141 osób
2. Program Polityki Zdrowotnej w zakresie walki z otyłością wśród uczniów klas I-VIII Szkół Podstawowych na terenie Gminy Białe Błota w latach 2020-2025 – 91 osób
3. Program profilaktyki zakażeń pneumokokowych wśród dorosłych w oparciu o szczepienia przeciwko pneumokokom w województwie kujawsko – pomorskim – 40 osób

Rok 2024 – 259 osób

1. Profilaktyka zakażeń wirusem brodawczaka ludzkiego (HPV) – 68 osób
2. Program Polityki Zdrowotnej w zakresie walki z otyłością wśród uczniów klas I-VIII Szkół Podstawowych na terenie Gminy Białe Błota w latach 2020-2025 – 31 osób
3. Program profilaktyki zakażeń pneumokokowych wśród osób dorosłych – 160 osób

Rok 2025 – 240 osób

1. Program Polityki Zdrowotnej w zakresie walki z otyłością wśród uczniów klas I-VIII Szkół Podstawowych na terenie Gminy Białe Błota w latach 2020-2025 – 18 osób
2. Program profilaktyki zakażeń pneumokokowych wśród osób dorosłych – 160 osób
3. Profilaktyka i wczesne wykrywanie wad wzroku, wśród dzieci w wieku 5 lat, mieszkających na terenie Gminy Białe Błota, w latach 2025-2029 – 62 osoby

Na podstawie przedstawionych danych należy wskazać, że liczba beneficjentów programów polityki zdrowotnej realizowanych w Gminie Białe Błota zmieniała się na przestrzeni poszczególnych lat. Zmiany te wynikały zarówno z modyfikacji zakresu realizowanych programów, jak i z uwarunkowań systemowych. Część działań profilaktycznych była stopniowo ograniczana lub wygaszana na poziomie samorządowym w związku z objęciem części świadczeń finansowaniem ze środków publicznych, w tym m.in. w ramach powszechnego programu bezpłatnych szczepień przeciw HPV, a także refundacji szczepień przeciw grypie dla osób starszych. Istotny wpływ na liczbę osób korzystających z programów miała również pandemia COVID-19, która zakłóciła realizację świadczeń profilaktycznych oraz rekrutację uczestników do programów zdrowotnych. W konsekwencji liczba beneficjentów w poszczególnych latach nie była stała i pozostawała uzależniona zarówno od lokalnych potrzeb zdrowotnych mieszkańców, jak i od zmian organizacyjnych oraz systemowych w ochronie zdrowia.

## **Program Polityki Zdrowotnej w zakresie walki z otyłością wśród uczniów klas I-VIII Szkół Podstawowych na terenie Gminy Białe Błota w latach 2020-2025**

Cel: Program miał na celu zmniejszenie występowania nadwagi i otyłości u dzieci w wieku szkolnym poprzez działania edukacyjne, promujące zdrowy styl życia, aktywność fizyczną i właściwe nawyki żywieniowe.

Realizacja w 2025 r.: W ramach programu prowadzono systematyczne pomiary antropometryczne w szkołach, zajęcia promujące aktywność fizyczną, a także spotkania edukacyjne z zakresu zdrowego odżywiania. Działania realizowano we współpracy z pielęgniarkami szkolnymi, dietetykiem, psychologiem, specjalistą od aktywności ruchowej. Program był prowadzony w okresie roku szkolnego, w 2025 r. zakończono program na rok szkolny 2024/2025, w którym wzięło udział 18 dzieci. Wydatkowano kwota: 7 174,00 zł.

## **Program profilaktyki zakażeń pneumokokowych wśród osób dorosłych**

Cel: Celem programu było objęcie szczepieniami mieszkańców Gminy Białe Błota w wieku powyżej 65 lat, którzy nie byli wcześniej szczepieni przeciwko pneumokokom.

Realizacja w 2025 r.: Zaszczepiono 160 osób. Koszt szczepień 80 osób sfinansowano z budżetu Gminy Białe Błota, natomiast pozostałe szczepienia pokryto ze środków Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego.

Wydatkowano kwota: 28 000,00 zł

## **Profilaktyka i wczesne wykrywanie wad wzroku, wśród dzieci w wieku 5 lat, mieszkających na terenie Gminy Białe Błota, w latach 2025-2029**

Cel: Celem programu było przeprowadzenie badań przesiewowych wzroku u dzieci 5-letnich zamieszkałych na terenie Gminy Białe Błota

Realizacja w 2025 r.: Badaniami przesiewowymi wzroku objęto 62 dzieci. Prowadzono działania edukacyjne dla dzieci oraz rodziców. Realizator programu prowadził badania dzieci bezpośrednio w placówkach wychowania przedszkolnego. Program będzie kontynuowany w kolejnych latach.

Wydatkowano kwota: 10 870,00 zł

## **Współpraca Gminy Białe Błota z organizacjami pozarządowymi w 2025 roku**

Na dzień 31 grudnia 2025 r. na terenie Gminy Białe Błota funkcjonowała zróżnicowana i aktywna struktura organizacji pozarządowych. Do ewidencji prowadzonej przez Starostę Bydgoskiego wpisanych było 9 klubów sportowych działających w formie stowarzyszeń nieprowadzących działalności gospodarczej, 9 stowarzyszeń zwykłych oraz 4 uczniowskie kluby sportowe. Ponadto w Krajowym Rejestrze Sądowym zarejestrowanych było 33 fundacje oraz 33 stowarzyszenia, a w Krajowym Rejestrze Kół Gospodyń Wiejskich 11 KGW mających siedzibę na terenie gminy. Tak zróżnicowana liczba

i charakter zarejestrowanych podmiotów świadczą o wysokiej aktywności społecznej mieszkańców oraz stanowią istotny potencjał do realizacji zadań publicznych we współpracy z samorządem.

Łącznie na terenie Gminy Białe Błota na koniec 2025 roku zarejestrowanych było 99 organizacji pozarządowych i podmiotów działających na podstawie ustawy o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie.

W 2025 roku Gmina Białe Błota realizowała współpracę z organizacjami pozarządowymi na podstawie rocznego programu współpracy. Na realizację zadań publicznych zaplanowano środki w wysokości 700 560,00 zł, z czego ostatecznie rozdysponowano kwotę 623 176,00 zł.

W ramach przeprowadzonych procedur konkursowych oraz trybu tzw. małych grantów pozytywnie zaopiniowano 31 ofert, na podstawie których podpisano 30 umów o udzielenie dotacji.

Największa część środków została przeznaczona na zadania z zakresu wspierania i upowszechniania kultury fizycznej. W ramach konkursów ofert przekazano na ten cel 455 000,00 zł, natomiast w trybie małych grantów dodatkowo 15 000,00 zł. Po uwzględnieniu zwrotów w wysokości 858,07 zł, ostateczna kwota wykorzystanych środków w tym obszarze wyniosła 469 141,93 zł.

W obszarze ekologii i ochrony zwierząt oraz ochrony dziedzictwa przyrodniczego środki rozdysponowano wyłącznie w trybie małych grantów, na łączną kwotę 8 000,00 zł z zaplanowanych 20 000,00 zł. W tym przypadku nie odnotowano zwrotów środków.

Na zadania związane z upowszechnianiem kultury, sztuki oraz ochroną dóbr kultury i dziedzictwa narodowego przeznaczono środki w wysokości 70 000,00 zł, które zostały rozdysponowane w ramach małych grantów. W wyniku rozliczeń zwrócono kwotę 3 150,00 zł jako dotację pobraną w nadmiernej wysokości. Dodatkowo w jednym przypadku organizacja zrezygnowała z realizacji zadania, dokonując zwrotu dotacji w wysokości 10 000,00 zł. Ostatecznie wykorzystanie środków w tym obszarze wyniosło 56 350,00 zł.

W obszarze turystyki zaplanowano środki w wysokości 15 000,00 zł, które ostatecznie nie zostały rozdysponowane.

Z kolei w obszarze pomocy społecznej zaplanowano środki w wysokości 125 560,00 zł. Na podstawie jednej umowy zawartej przez Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej przekazano dotację w pełnej wysokości, jednak ostateczne jej wykorzystanie wyniosło 85 176,00 zł, co oznacza niewykorzystanie środków w wysokości 40 384,00 zł.

Podsumowując, współpraca Gminy Białe Błota z organizacjami pozarządowymi w 2025 roku koncentrowała się przede wszystkim na wspieraniu działań z zakresu kultury fizycznej, przy jednoczesnym ograniczonym wykorzystaniu środków w pozostałych obszarach. Widoczna jest także ostrożność w wydatkowaniu środków publicznych oraz prawidłowość rozliczeń, czego potwierdzeniem są stosunkowo niewielkie kwoty zwrotów.

W latach 2021–2025 Gmina Białe Błota konsekwentnie realizowała politykę wspierania organizacji pozarządowych, przeznaczając środki finansowe na realizację zadań publicznych w różnych obszarach życia społecznego.

Analiza danych wskazuje, że wysokość planowanych i przekazywanych organizacjom pozarządowym środków utrzymuje się na stabilnym poziomie, przy jednoczesnym wysokim stopniu ich wykorzystania.

Zestawienie środków finansowych w poszczególnych latach przedstawia się następująco:

| Rok  | Planowane środki | Przekazane środki | Wykorzystane środki |
|------|------------------|-------------------|---------------------|
| 2021 | 747 455,00 zł    | 733 300,00 zł     | 647 590,00 zł       |
| 2022 | 790 300,00 zł    | 740 400,00 zł     | 687 493,55 zł       |
| 2023 | 609 000,00 zł    | 588 446,00 zł     | 559 540,71 zł       |
| 2024 | 718 935,00 zł    | 715 382,00 zł     | 620 885,90 zł       |
| 2025 | 700 560,00 zł    | 673 560,00 zł     | 619 167,93 zł       |

Na przestrzeni analizowanych lat zauważalna jest stabilność w zakresie planowania i przekazywania środków, z najwyższym poziomem finansowania w 2022 roku. W 2023 roku nastąpiło przejściowe obniżenie poziomu środków, po którym w latach 2024–2025 nastąpiła ich ponowna stabilizacja.

Wysoki poziom wykorzystania przekazanych środków świadczy o skutecznej realizacji zadań publicznych przez organizacje pozarządowe oraz o prawidłowo funkcjonującym systemie ich rozliczania. Różnice pomiędzy kwotami przekazanymi a wykorzystanymi wynikają przede wszystkim ze specyfiki realizowanych zadań, zwrotów niewykorzystanych środków oraz rezygnacji z realizacji niektórych projektów.

W analizowanym okresie dominującym obszarem wsparcia pozostaje wspieranie i upowszechnianie kultury fizycznej, na który corocznie przeznaczana jest największa część środków finansowych.

Jednocześnie zauważalne są zmiany w zakresie finansowania pozostałych obszarów. W latach 2021–2022 realizowano zadania z zakresu ratownictwa i ochrony ludności, które w kolejnych latach nie były kontynuowane. W 2025 roku pojawił się obszar turystyki, dla którego zaplanowano środki, jednak nie zostały one ostatecznie rozdysponowane.

Widoczna jest również zmienność w poziomie środków przeznaczanych na pomoc społeczną, co wynika ze specyfiki realizowanych zadań oraz faktycznego zapotrzebowania na wsparcie w tym obszarze.

Podsumowując, polityka Gminy Białe Błota w zakresie współpracy z organizacjami pozarządowymi w latach 2021–2025 charakteryzuje się stabilnością, przewidywalnością oraz elastycznym dostosowaniem do zmieniających się potrzeb mieszkańców, przy jednoczesnym wysokim poziomie efektywności wykorzystania środków publicznych.

Stowarzyszenie Inicjatyw Lokalnych Parasolka aktywnie angażowało się w działania na rzecz mieszkańców Gminy Białe Błota, w szczególności wspierając realizację programu „Asystent osobisty osoby z niepełnosprawnością”. Organizacja była inicjatorem wdrożenia programu dla Jednostek Samorządu Terytorialnego. Stowarzyszenie wykazywało również aktywność w zakresie konsultacji społecznych, zgłaszając m.in. uwagi do dokumentów planistycznych przygotowywanych przez gminę.

Aktywność na terenie gminy prowadziło Stowarzyszenie Mieszkańców Lisiego Ogona, Łochowa i Łochowic, realizujące działania o charakterze społecznym, konsultacyjnym i interwencyjnym. W 2025 roku organizacja podejmowała działania dotyczące przede wszystkim kwestii związanych z hałasem komunikacyjnym generowanym przez drogi ekspresowe S5 i S10, w tym uczestniczyła w konsultacjach oraz kierowała wystąpienia dotyczące budowy ekranów akustycznych i ograniczenia uciążliwości dla mieszkańców. W analizowanym okresie skierowano również petycję do Rady Powiatu Bydgoskiego, dotyczącą wsparcia działań w zakresie ograniczenia hałasu komunikacyjnego.

Stowarzyszenie uczestniczyło ponadto w konsultacjach społecznych oraz opiniowaniu dokumentów strategicznych i planistycznych, w tym Programu Współpracy z Organizacjami Pozarządowymi

na 2026 rok, Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Bydgoskiego Obszaru Funkcjonalnego 2035+ oraz dokumentów związanych z zagospodarowaniem przestrzennym.

Działania organizacji obejmowały również kwestie związane z ochroną Kanału Górnoteckiego, terenów rekreacyjnych oraz rozwojem infrastruktury pieszo-rowerowej. W obszarze bezpieczeństwa mieszkańców podejmowano interwencje dotyczące organizacji ruchu, infrastruktury drogowej oraz komunikacji publicznej, w tym m.in. w zakresie drogi powiatowej nr 1926C, przejść dla pieszych, funkcjonowania linii autobusowej nr 92 oraz organizacji parkingów i przestrzeni publicznych.

Stowarzyszenie uczestniczyło także w inicjatywach o charakterze społecznym i ekologicznym, obejmujących m.in. akcje sprzątania terenów sołectw, nasadzenia drzew oraz działania związane z ochroną środowiska i terenów rekreacyjnych. W 2025 roku organizacja angażowała się w działania związane z upamiętnieniem lokalnych działaczy społecznych i samorządowych. Jednym z efektów tych działań było nadanie skwerowi w Łochowie imienia Andrzeja Szmytki – wieloletniego społecznika, samorządowca i sołtysa związanego z terenem gminy.

Przykładem indywidualnej aktywności mieszkańców na rzecz rozwoju dialogu społecznego była działalność Ewy Orcholskiej, która w 2025 roku zainicjowała działania związane z utworzeniem Gminnej Rady Seniorów Gminy Białe Błota oraz uczestniczyła w konsultacjach projektu Statutu Rady Seniorów Gminy Białe Błota. Podejmowane działania wpisywały się w proces zwiększania udziału środowiska seniorów w życiu publicznym i konsultacyjnym gminy. Efektem prowadzonych działań było podjęcie przez Radę Gminy Białe Błota Uchwały Nr XXVI/161/2025 z dnia 18 grudnia 2025 r. w sprawie utworzenia Gminnej Rady Seniorów Gminy Białe Błota oraz nadania jej statutu.

## Współpraca z gminami partnerskimi

W 2025 roku Gmina Białe Błota kontynuowała współpracę z gminami partnerskimi:

- Elbmarsch (Niemcy),
- Mariampol (Litwa).

Relacje partnerskie utrzymywano przede wszystkim w obszarze wymiany kulturalnej, edukacyjnej oraz budowania trwałych kontaktów międzynarodowych.

Szczególne znaczenie miało odnowienie współpracy ze stroną niemiecką po dłuższym okresie przerwy. Na zaproszenie Wójta Gminy Białe Błota Magdaleny Maison w wydarzeniu pn. Święto Gminy Białe Błota uczestniczyła delegacja młodzieży z Gminy Elbmarsch wraz z przedstawicielem władz samorządowych – burmistrz Kathrin Bockey. Równocześnie zaproszenie przyjęła strona litewska. W wydarzeniu udział wzięła delegacja z Mariampola, na czele ze starostą Andrzejem Żabiłowiczem, wraz z przedstawicielami partnerskiej jednostki.

Istotnym elementem współpracy było trójstronne spotkanie delegacji, które miało miejsce na terenie Pszczelego Zakątka. W jego ramach władze trzech gmin dokonali symbolicznego aktu posadzenia drzewek, upamiętniającego wspólną przyjaźń oraz kontynuację współpracy partnerskiej.

Ważnym punktem wizyty było również spotkanie w Gminnym Centrum Kultury, podczas którego zaprezentowały się placówki edukacyjne z terenu gminy. Delegacje miały możliwość zapoznania się z funkcjonowaniem lokalnego systemu edukacji, wymiany doświadczeń w zakresie kształcenia podstawowego, a także odwiedzenia Szkoły Podstawowej im. Mariana Rejewskiego w Białych Błotach.

Udział delegacji zagranicznych w obchodach Święta Gminy Białe Błota stanowił okazję do promocji lokalnej kultury i tradycji. Goście mieli możliwość poznania regionalnych potraw przygotowanych przez Koła Gospodyń Wiejskich oraz uczestnictwa w wydarzeniach artystycznych.

W 2025 roku rozwijano również współpracę z partnerem niemieckim w formie spotkań online, w których uczestniczyli przedstawiciele szkół z terenu gminy. Nawiązane kontakty stanowią podstawę do planowanej w przyszłości wymiany młodzieży oraz dalszej współpracy edukacyjno-kulturalnej.

Relacje z partnerem litewskim były kontynuowane i wzmacniane poprzez udział delegacji Gminy Białe Błota w wydarzeniu organizowanym na Litwie. Przedstawiciele gminy, w tym radni oraz członkowie Stowarzyszenia Klub Miłośników Starej Techniki Skansen Łochowice, uczestniczyli w dożynkach w rejonie wileńskim, prezentując eksponaty związane z dziedzictwem technicznym.

Dodatkowo w listopadzie 2025 roku Gmina Białe Błota gościła przedstawicieli środowiska edukacyjnego z Mariampola, którzy uczestniczyli w konferencji naukowo-szkoleniowej pn. „Zacznijmy od siebie. Jak troska o siebie staje się troską o ucznia”. Wizyta obejmowała udział w warsztatach oraz spotkaniach z ekspertami z zakresu psychologii edukacji i wsparcia kadry pedagogicznej.

Kontynuacją wieloletniej tradycji było również przekazanie przez przedstawiciela Rady Gminy Białe Błota upominków dla dzieci z Gminy Mariampol, co stanowi element podtrzymywania relacji partnerskich na poziomie społecznym.

Podsumowując, współpraca międzynarodowa w 2025 roku miała wymiar zarówno symboliczny, jak i praktyczny – obejmowała działania w obszarze kultury, edukacji oraz integracji społecznej, tworząc solidne podstawy do jej dalszego rozwoju.



## Członkostwo Gminy w stowarzyszeniach

### STOWARZYSZENIE METROPOLIA BYDGOSZCZ

W 2025 roku Stowarzyszenie Metropolia Bydgoszcz kontynuowało działania związane przede wszystkim z rozwojem współpracy samorządowej, transportu publicznego, gospodarki odpadami, energetyki oraz pozyskiwaniem środków zewnętrznych dla obszaru Bydgoskiego Obszaru Funkcjonalnego. Szczególne znaczenie dla Gminy Białe Błota miały działania związane z komunikacją międzygminną, gospodarką odpadami oraz projektami infrastrukturalnymi i środowiskowymi.

Dla mieszkańców Gminy Białe Błota istotne było dalsze funkcjonowanie i rozwijanie połączeń komunikacji miejskiej z Bydgoszczą. W 2025 roku podpisano kolejne porozumienie Bydgoszcz – Białe Błota – Nowa Wieś Wielka rozszerzające zasięg linii autobusowej nr 91. Gmina uczestniczy również w programie Metropolitalnej Karty Uczniowskiej, umożliwiającej uczniom korzystanie z komunikacji miejskiej na preferencyjnych warunkach.

Ważnym elementem współpracy była także gospodarka odpadami. Od 1 stycznia 2024 r. Gmina Białe Błota rozpoczęła przekazywanie części odpadów do bydgoskiej instalacji ProNatura. Ponadto gmina znalazła się w gronie samorządów uczestniczących w projekcie budowy biogazowni dla obszaru Metropolii Bydgoszcz, której zakończenie planowane jest na 2027 rok.

Gmina aktywnie uczestniczyła również w działaniach związanych z transformacją energetyczną i współpracą w ramach projektów energetycznych Metropolii Bydgoszcz.

Istotnym sukcesem promocyjnym dla Gminy Białe Błota był także udział w rywalizacji o tytuł Rowerowej Stolicy Polski. W ramach Metropolii Bydgoszcz Gmina Białe Błota zajęła 1 miejsce wśród najbardziej rowerowych gmin, osiągając wynik 155 591 przejechanych kilometrów. Dodatkowo Szkoła Podstawowa w Łochowie zdobyła 1 miejsce wśród szkół Metropolii Bydgoszcz.

W ramach realizacji instrumentu Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (ZIT) kontynuowano również działania umożliwiające samorządom, w tym Gminie Białe Błota, ubieganie się o środki unijne na projekty inwestycyjne i społeczne w perspektywie finansowej 2021–2027.

Składka 2025 r. – 19 614,00 zł

## **LOKALNA GRUPA DZIAŁANIA „TRZY DOLINY”**

W 2025 roku Lokalna Grupa Działania „Trzy Doliny” prowadziła działania związane przede wszystkim z realizacją projektów finansowanych ze środków EFS+, organizacją spotkań konsultacyjnych i szkoleń dla mieszkańców oraz wspieraniem lokalnych inicjatyw społecznych i promocyjnych na terenie gmin członkowskich. LGD zrzeszało 60 członków, a w ramach bieżącej działalności odbyło się 13 posiedzeń Zarządu i podjęto 31 uchwał.

Istotnym obszarem działalności były działania skierowane do dzieci, młodzieży oraz seniorów. W 2025 roku realizowano projekt „Trzy Doliny z Młodymi”, obejmujący działania na rzecz dzieci i młodzieży poza edukacją formalną. W ramach projektu organizowano szkolenia oraz podpisano umowy finansowane ze środków EFS+. Dodatkowo pod koniec roku przeprowadzono szkolenie dotyczące projektu „Trzy Doliny z Seniorami”, skierowanego do osób powyżej 60 roku życia.

Ważnym elementem działalności LGD były także spotkania informacyjno-konsultacyjne organizowane na terenie gmin członkowskich, w tym również w Gminnym Centrum Kultury w Białych Błotach. Spotkania miały na celu informowanie mieszkańców oraz potencjalnych beneficjentów o możliwościach pozyskiwania środków i realizacji projektów lokalnych.

LGD „Trzy Doliny” prowadziła również działania wspierające rozwój przedsiębiorczości oraz lokalnej infrastruktury poprzez organizację szkoleń dotyczących naborów wniosków na podejmowanie i rozwijanie działalności gospodarczej oraz poprawę dostępu do małej infrastruktury publicznej.

W ramach działań promocyjnych organizowano i współorganizowano wydarzenia integrujące mieszkańców oraz promujące lokalne dziedzictwo i aktywność społeczną, m.in. Konkurs Kulinary „Smaki Trzech Dolin”, rajd rowerowy i piknik w Byszewie, udział w Dożynkach Województwa Kujawsko-Pomorskiego oraz Święcie Śliwki w Strzelcach Dolnych.

W 2025 roku LGD przeprowadziła także nabór wniosków w ramach działań na rzecz dzieci i młodzieży poza edukacją formalną. Limit środków wynosił 627 321,20 zł, a w ramach naboru złożono 13 wniosków.

Składka 2025 r. – 20 000,00 zł

### **STOWARZYSZENIE „EUROPA KUJAW I POMORZA”**

W 2025 roku Stowarzyszenie „Europa Kujaw i Pomorza” realizowało działania szkoleniowe, doradcze i studyjne skierowane do jednostek samorządu terytorialnego, instytucji publicznych oraz podmiotów ekonomii społecznej. Tematyka podejmowanych przedsięwzięć obejmowała m.in. rozwój kompetencji pracowników samorządowych, doradztwo zawodowe, ekonomię społeczną, mieszkalnictwo wspierane, usługi społeczne oraz dobre praktyki we współpracy samorządów z sektorem społecznym. Dla Gminy Białe Błota istotne znaczenie miała możliwość korzystania z wiedzy, doświadczeń i inspiracji w zakresie wzmacniania lokalnej polityki społecznej, współpracy z organizacjami pozarządowymi oraz pozyskiwania środków zewnętrznych.

Składka 2025 r. – 2 561,70 zł

### **ZWIĄZEK MIAST I GMIN NADNOTECKICH**

W 2025 roku Związek Miast i Gmin Nadnoteckich koncentrował się na działaniach związanych z promocją Doliny Noteci, rozwojem turystyki rowerowej, ochroną środowiska, wspieraniem produktów lokalnych oraz popularyzacją dziedzictwa historycznego regionu. Najważniejszym przedsięwzięciem było kontynuowanie prac nad Nadnotecką Cyklostradą, której finalny przebieg obejmuje 570 km i prowadzi przez trzy województwa. Dla Gminy Białe Błota istotne znaczenie miało ujęcie jej w przebiegu odcinka kujawsko-pomorskiego tej trasy, co może wzmacniać potencjał turystyczny i rekreacyjny gminy. W 2025 roku Gmina Białe Błota zakończyła członkostwo w Stowarzyszeniu.

Składka 2025 r. - 22.335,00 zł

### **ZWIĄZEK GMIN WIEJSKICH RP**

W 2025 roku Związek Gmin Wiejskich RP prowadził działania skoncentrowane przede wszystkim na reprezentowaniu interesów samorządów wiejskich i miejsko-wiejskich wobec administracji rządowej, opiniowaniu zmian legislacyjnych oraz organizacji konferencji, kongresów i szkoleń dotyczących najważniejszych wyzwań stojących przed samorządami.

Najważniejszym wydarzeniem organizowanym przez ZGWRP był XXI Kongres Gmin Wiejskich, poświęcony m.in. finansowaniu oświaty, stabilności finansów JST, planowaniu przestrzennemu, transformacji energetycznej, gospodarce odpadami, ochronie ludności oraz przyszłości samorządu lokalnego. W ramach kongresu przyjęto stanowiska dotyczące kluczowych problemów gmin wiejskich, które następnie przekazano do administracji rządowej i parlamentu.

ZGWRP aktywnie uczestniczył również w procesach legislacyjnych i konsultacyjnych, reprezentując interesy gmin m.in. w zakresie:

- finansowania samorządów,
- zmian w systemie planowania przestrzennego,
- ochrony granic gmin,
- finansowania oświaty,
- ochrony środowiska i gospodarki odpadami,
- bezpieczeństwa i obrony cywilnej,
- jakości wody przeznaczonej do spożycia.

W 2025 roku Związek organizował także liczne konferencje, fora i szkolenia dotyczące m.in. finansów samorządowych, transformacji cyfrowej, KSeF, VAT, odnawialnych źródeł energii, rozwoju lokalnego oraz pozyskiwania środków zewnętrznych.

Dla Gminy Białe Błota najistotniejsze znaczenie miały działania ZGWRP związane z obroną interesów finansowych samorządów, opiniowaniem przepisów wpływających na funkcjonowanie JST oraz możliwością korzystania z wymiany doświadczeń i wiedzy eksperckiej w zakresie bieżących wyzwań samorządowych. Szczególnie ważne były kwestie dotyczące finansowania oświaty, planowania przestrzennego, gospodarki odpadami, dochodów JST oraz pozyskiwania środków inwestycyjnych.

Składka 2025 r. – 16 452,22 zł

### **KUJAWSKO-POMORSKIE SAMORZĄDOWE STOWARZYSZENIE „SALUTARIS”**

W 2025 roku Gmina Białe Błota przystąpiła do Kujawsko-Pomorskiego Samorządowego Stowarzyszenia „Salutaris”, którego głównym celem jest wzajemna pomoc samorządów w sytuacjach kryzysowych, klęsk żywiołowych, katastrof oraz innych zagrożeń wpływających na bezpieczeństwo mieszkańców. Uchwałę o przystąpieniu podjęto podczas XVII Sesji Rady Gminy Białe Błota.

Stowarzyszenie „Salutaris” działa jako regionalny mechanizm solidarnościowy samorządów województwa kujawsko-pomorskiego. Jego działalność polega przede wszystkim na organizowaniu szybkiego wsparcia finansowego dla gmin, miast i powiatów dotkniętych sytuacjami kryzysowymi, a także na współpracy w zakresie zarządzania kryzysowego, ochrony ludności i budowania odporności społecznej.

W 2025 roku Stowarzyszenie realizowało działania związane z:

- wspieraniem samorządów poszkodowanych w wyniku zdarzeń losowych,
- rozwijaniem współpracy w zakresie ochrony ludności i obrony cywilnej,
- wzmacnianiem systemów reagowania kryzysowego,
- edukacją i wymianą doświadczeń pomiędzy samorządami oraz służbami ratowniczymi,
- wsparciem inicjatyw związanych z bezpieczeństwem mieszkańców i strażaków OSP.

Dla Gminy Białe Błota członkostwo w Stowarzyszeniu „Salutaris” ma istotne znaczenie przede wszystkim z punktu widzenia bezpieczeństwa mieszkańców oraz możliwości uzyskania wsparcia finansowego i organizacyjnego w sytuacjach nadzwyczajnych. Udział w Stowarzyszeniu umożliwia również współpracę z innymi samorządami województwa kujawsko-pomorskiego w zakresie zarządzania kryzysowego, ochrony ludności oraz wymiany dobrych praktyk dotyczących reagowania na zagrożenia.

Składka 2025 r. – 18 012,00 zł

### **STOWARZYSZENIE „DROGA EKSPRESOWA S10”**

W 2025 roku Stowarzyszenie „Droga Ekspresowa S10” kontynuowało działania związane przede wszystkim ze wspieraniem i koordynowaniem współpracy samorządów na rzecz budowy oraz rozwoju drogi ekspresowej S10, będącej jedną z kluczowych inwestycji komunikacyjnych w północno-centralnej Polsce. Celem Stowarzyszenia jest reprezentowanie wspólnych interesów samorządów oraz wspieranie przedsięwzięć związanych z rozwojem infrastruktury drogowej wzdłuż korytarza S10.

W 2025 roku działania Stowarzyszenia koncentrowały się wokół monitorowania postępów inwestycji drogowych, współpracy z administracją rządową i Generalną Dyрекcją Dróg Krajowych i Autostrad

oraz uczestnictwa w debatach dotyczących przebiegu i oddziaływania trasy S10 na mieszkańców oraz środowisko.

Dla Gminy Białe Błota szczególne znaczenie miały działania związane z przebudową i rozwojem odcinków S10 przebiegających przez teren gminy oraz ograniczaniem uciążliwości komunikacyjnych. W 2025 roku zakończono budowę dodatkowych ekranów akustycznych przy trasie S10 na odcinku w rejonie miejscowości Ciele i Zielonka, co wpłynęło na poprawę komfortu życia mieszkańców terenów sąsiadujących z drogą ekspresową. Wartość inwestycji wyniosła ok. 10 mln zł.

Istotnym zagadnieniem pozostawała również dalsza rozbudowa korytarza komunikacyjnego S10 Bydgoszcz – Toruń oraz planowane kolejne inwestycje drogowe mające poprawić dostępność transportową regionu. Działania te mają znaczenie dla rozwoju gospodarczego, poprawy bezpieczeństwa ruchu drogowego oraz zwiększenia atrakcyjności inwestycyjnej gmin położonych przy trasie S10, w tym Gminy Białe Błota.

Składka 2025 r. – 663,20 zł

## **Samoocena działania**

Samoocena działalności Referatu Organizacyjnego w 2025 roku wskazuje na stabilne i efektywne funkcjonowanie komórki, przy jednoczesnym zachowaniu wysokiej elastyczności w dostosowywaniu się do zmieniających się przepisów prawa oraz warunków pracy. Referat na bieżąco reagował na nowe regulacje i potrzeby organizacyjne urzędu, zapewniając ciągłość obsługi oraz wsparcie dla pozostałych komórek organizacyjnych.

Istotnym ograniczeniem w codziennej działalności pozostaje rozproszenie jednostek organizacyjnych pomiędzy kilkoma budynkami. Taki model funkcjonowania generuje konieczność fizycznego przemieszczania się pracowników oraz tradycyjnego obiegu dokumentów pomiędzy lokalizacjami, co w sposób naturalny wydłuża czas realizacji zadań i zwiększa ryzyko związane zarówno dla bezpieczeństwa informacji, jak i zdrowia pracowników. Wskazane uwarunkowania organizacyjne stanowią istotne wyzwanie w kontekście dalszego podnoszenia efektywności pracy urzędu.

W 2025 roku kontynuowano działania związane z reorganizacją struktury Urzędu Gminy, których celem była poprawa koordynacji procesów inwestycyjnych oraz zwiększenie dostępności usług dla mieszkańców. W wyniku zmian organizacyjnych Referat Inwestycji i Zamówień Publicznych stał się komórką nadrzędną dla Biura Zamówień Publicznych i Pozyskiwania Funduszy. Jednocześnie pracownicy tych komórek zostali przeniesieni do budynku przy ul. Szubińskiej 57, co pozwoliło na usprawnienie współpracy pomiędzy jednostkami odpowiedzialnymi za przygotowanie, realizację i rozliczanie inwestycji gminnych.

Zgodnie ze zmianą Regulaminu Organizacyjnego Urzędu Gminy Białe Błota do Referatu Ochrony Środowiska przeniesiono również zadania związane z realizacją programu „Czyste Powietrze” oraz gospodarką odpadami komunalnymi. Wraz ze zmianami kompetencyjnymi nastąpiło także przeniesienie pracowników realizujących te zadania do budynku przy ul. Szubińskiej 57, co umożliwiło skupienie spraw środowiskowych i komunalnych w jednej lokalizacji.

Urząd konsekwentnie dąży również do zapewnienia mieszkańcom możliwie najbardziej kompleksowej obsługi w Biurze Obsługi Klienta przy ul. Szubińskiej 7. Celem podejmowanych działań jest ograniczenie konieczności przemieszczania się mieszkańców pomiędzy poszczególnymi budynkami urzędu. W Biurze Obsługi Klienta mieszkańcy mogą m.in. wyrobić karty PSZOK, karty metropolitalne oraz karty seniora, a także składać wszelkie wnioski kierowane do urzędu. Dokumenty są następnie przekazywane do właściwych referatów, co pozwala usprawnić proces obsługi i zwiększyć komfort mieszkańców korzystających z usług urzędu.

Proces reorganizacji lokalizacji usług oraz optymalizacji funkcjonowania urzędu będzie kontynuowany w kolejnych latach. Jednocześnie, w związku z dynamicznym wzrostem liczby mieszkańców, coraz bardziej uzasadnione staje się podjęcie działań zmierzających do pozyskania nowej siedziby urzędu lub rozbudowy obecnej infrastruktury. Docelowa centralizacja usług w jednym miejscu przyczyni się do poprawy bezpieczeństwa, usprawnienia obiegu informacji oraz ograniczenia konieczności przemieszczania się zarówno pracowników, jak i mieszkańców. Dalsza realizacja tych działań stanowi jedno z priorytetowych zadań Referatu Organizacyjnego w najbliższych latach.

## Referat Urząd Stanu Cywilnego i Spraw Obywatelskich

W 2025 r. w referacie realizowano zarówno zadania własne gminy, jak i zadania zlecone z zakresu administracji rządowej, zapewniając ciągłość funkcjonowania urzędu oraz bieżącą obsługę mieszkańców.

W ramach zadań własnych gminy wykonywano czynności związane z organizacją wyborów, obejmujące przygotowanie i obsługę procesu wyborczego, a także zapewnienie warunków do prawidłowego przebiegu głosowania. Realizowano również obowiązki w zakresie ochrony danych osobowych, w tym nadzór nad przestrzeganiem przepisów oraz wdrażanie i aktualizację polityki bezpieczeństwa informacji. Ponadto prowadzono obsługę komisji socjalnej, obejmującą sprawy związane z działalnością socjalną na rzecz pracowników.

Zadania zlecone z zakresu administracji rządowej obejmowały kompleksową obsługę mieszkańców w obszarze spraw obywatelskich. W szczególności dotyczyły one rejestracji stanu cywilnego, prowadzenia ewidencji ludności oraz realizacji spraw związanych z dowodami osobistymi. Zadania te wykonywane były w sposób ciągły, zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa. Zestawienie realizacji zadań zleconych wraz z ich rozliczeniem stanowi załącznik do niniejszego raportu.

| LP.                         | Stawka roboczo-godzina: 50,02 zł                                                                                        |                        |                |              |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------|--------------|
|                             | Zadania od 1 stycznia 2025                                                                                              | czasochłonność zadania | liczba zdarzeń | Wartość      |
| Rejestracja Stanu Cywilnego |                                                                                                                         |                        |                |              |
| 1                           | Sporządzanie aktów stanu cywilnego (urodzenia, małżeństwa, zgony). Tryb zwykły i tryb szczególny                        | 1,1                    | 228            | 12 545,02 zł |
| 2                           | Wydawanie decyzji administracyjnych z zakresu rejestracji stanu cywilnego                                               | 3                      | 4              | 600,24 zł    |
| 3                           | Czynności materialno-techniczne z zakresu rejestracji stanu cywilnego nie skutkujące sporządzeniem aktu stanu cywilnego | 0,5                    | 77             | 1 925,77 zł  |
| 4                           | Wydawanie odpisów aktów stanu cywilnego (skrótowych, pełnych, na drukach wielojęzycznych)                               | 0,33                   | 2300           | 37 965,18 zł |
| 5                           | Wydawanie zaświadczeń, zezwoleń oraz przyjmowanie oświadczeń                                                            | 0,6                    | 74             | 2 220,89 zł  |
| 6                           | Sporządzanie wzmianek dodatkowych w aktach stanu cywilnego                                                              | 0,33                   | 194            | 3 202,28 zł  |
| 7                           | Zamieszczanie przypisków przy aktach stanu cywilnego                                                                    | 0,25                   | 1249           | 15 618,75 zł |
| 8                           | Migracja aktów do Rejestru Stanu Cywilnego                                                                              | 0,5                    | 405            | 10 129,05 zł |
| 9                           | Wydawanie decyzji w sprawie imion i nazwisk                                                                             | 2                      | 10             | 1 000,40 zł  |

| Ewidencja ludności   |                                                                                                                                                                                                                                                |      |       |               |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|---------------|
| 1                    | Zameldowania, wymeldowania, zgłoszenia wyjazdu na pobyt:<br>-czasowy,<br>-stały,<br>Zgłoszenia powrotu z pobytu czasowego                                                                                                                      | 0,29 | 1250  | 18 132,25 zł  |
| 2                    | Usuwanie niezgodności                                                                                                                                                                                                                          | 0,33 | 514   | 8 484,39 zł   |
| 3                    | Decyzje w sprawach meldunkowych                                                                                                                                                                                                                | 24   | 26    | 31 212,48 zł  |
| 4                    | Nadanie numer PESEL i zmiana numeru PESEL                                                                                                                                                                                                      | 0,3  | 265   | 3 976,59 zł   |
|                      | w tym: liczba numerów PESEL nadanych w związku z ubieganiem się o dowód osobisty przez osobę zamieszkującą w RP                                                                                                                                | 0    | 11    | 0,00 zł       |
| 5                    | Zastrzeganie oraz cofanie zastrzeżenia numeru PESEL                                                                                                                                                                                            | 0,29 | 330   | 4 786,91 zł   |
| Udostępnianie danych |                                                                                                                                                                                                                                                |      |       |               |
| 1                    | Udostępnianie danych z rejestru PESEL, rejestru mieszkańców (RM) oraz rejestru zamieszkania cudzoziemców (RZC) oraz Udostępnienie danych z Rejestru Dowodów Osobistych oraz dokumentacji związanej z dowodami osobistymi (dane z gmin/z MSWiA) | 0,37 | 201   | 3 719,99 zł   |
| 2                    | Wydawanie zaświadczeń zawierających wykaz danych osoby, której wniosek dotyczy, z ewidencji ludności oraz z RDO (wyd. zaśw. z rejestru PESEL - otrzymujemy z MSWiA)                                                                            | 0,33 | 338   | 5 579,23 zł   |
| 3                    | Wydawanie decyzji o odmowie udostępnienia danych osobowych oraz wydawanie decyzji o odmowie udostępnienia danych osobowych z RDO                                                                                                               | 2    | 7     | 700,28 zł     |
| Dowody Osobiste      |                                                                                                                                                                                                                                                |      |       |               |
| 1                    | Wydawanie dowodów osobistych w urzędzie                                                                                                                                                                                                        | 0,62 | 3143  | 97 471,97 zł  |
| 2                    | Wydawanie dowodów osobistych poza urzędem                                                                                                                                                                                                      | 2    | 0     | 0,00 zł       |
| 3                    | Przyjmowanie zgłoszeń o utracie lub uszkodzeniu dowodu osobistego.                                                                                                                                                                             | 0,25 | 183   | 2 288,42 zł   |
| 4                    | Decyzje w sprawach dowodów osobistych                                                                                                                                                                                                          | 2,69 | 2     | 269,11 zł     |
| 5                    | Unieważnianie dowodu osobistego w Rejestrze Dowodów Osobistych (dane z gmin - unieważnienia dowodów osobistych w systemie RDO na skutek informacji o ubezwłasnowolnieniu - dane z gmin)                                                        | 0,15 | 127   | 952,88 zł     |
| Suma                 |                                                                                                                                                                                                                                                |      | 10938 | 262 782,08 zł |

W 2025 roku Urząd Stanu Cywilnego realizował zadania zlecone z zakresu administracji rządowej w czterech głównych obszarach: rejestracji stanu cywilnego, ewidencji ludności, udostępniania danych oraz wydawania dowodów osobistych. Łącznie zrealizowano 10 938 czynności, a łączny koszt ich wykonania, wyliczony według stawki roboczogodziny, wyniósł 262 782,08 zł.

W zakresie rejestracji stanu cywilnego wykonano łącznie 4 541 czynności. Sporządzono 228 aktów stanu cywilnego, wydano 2 300 odpisów aktów oraz 74 zaświadczenia i zezwolenia. Dokonano 194 wzmianek dodatkowych oraz 1 249 przypisków przy aktach. Przeprowadzono również migrację 405 aktów do Rejestru Stanu Cywilnego. Wydano 4 decyzje administracyjne oraz 10 decyzji w sprawach zmiany imion i nazwisk, a także wykonano 77 czynności materialno-technicznych. Łączny koszt realizacji zadań w tym obszarze wyniósł 85 207,58 zł, co wskazuje na znaczący udział tej kategorii w ogólnej strukturze zadań.

W obszarze ewidencji ludności zrealizowano łącznie 2 385 czynności. Obejmowały one 1 250 spraw meldunkowych, 514 działań związanych z usuwaniem niezgodności w rejestrach, 265 czynności dotyczących nadania lub zmiany numeru PESEL oraz 330 operacji związanych z zastrzeganiem lub cofnięciem zastrzeżenia numeru PESEL. Wydano także 26 decyzji administracyjnych w sprawach meldunkowych, które należą do najbardziej czasochłonnnych (24 roboczogodziny na sprawę). Łączny koszt realizacji zadań w tym obszarze wyniósł 66 592,62 zł.

W zakresie udostępniania danych wykonano 546 czynności, w tym 201 udostępnień danych z rejestrów, 338 zaświadczeń zawierających dane oraz 7 decyzji odmownych. Łączny koszt realizacji tych zadań wyniósł 9 999,50 zł. Pomimo relatywnie mniejszej liczby spraw, wymagają one każdorazowo analizy podstawy prawnej, co wpływa na ich pracochłonność.

Największy udział w ogólnej liczbie realizowanych zadań miały sprawy związane z dowodami osobistymi – łącznie 3 455 czynności. Wydano 3 143 dowody osobiste w urzędzie, przyjęto 183 zgłoszenia dotyczące utraty lub uszkodzenia dokumentu oraz dokonano 127 unieważnień dowodów w Rejestrze Dowodów Osobistych. Wydano również 2 decyzje administracyjne w sprawach dowodów osobistych. Łączny koszt realizacji tego obszaru wyniósł 100 982,38 zł, co stanowi najwyższy udział kosztowy spośród wszystkich analizowanych kategorii.

Struktura zrealizowanych zadań wskazuje, że największe obciążenie organizacyjne generują sprawy związane z dowodami osobistymi oraz ewidencją ludności, natomiast rejestracja stanu cywilnego pozostaje obszarem o dużej różnorodności czynności i istotnym znaczeniu dla funkcjonowania administracji publicznej. Realizacja wszystkich zadań przebiegała sprawnie i zapewniła mieszkańcom gminy bieżącą, kompleksową obsługę w zakresie spraw obywatelskich.

## Samooceńa działania

Referat, pomimo ograniczonego składu osobowego zapewnia bieżącą i sprawną obsługę mieszkańców w zakresie realizowanych zadań, również w okresach zwiększonego obciążenia pracą, w szczególności podczas organizacji wyborów i referendów. Realizacja powierzonych obowiązków wymaga dużego zaangażowania pracowników, wysokiego poziomu odpowiedzialności oraz stałego monitorowania często zmieniających się przepisów prawa.

Znaczącym wyzwaniem pozostaje duża zmienność i niejednoznaczność przepisów oraz rozbieżności interpretacyjne pomiędzy wytycznymi organów nadzorczych. Systematycznie wzrasta także liczba realizowanych spraw, w tym związanych z obsługą cudzoziemców oraz mieszkańców spoza gminy korzystających z usług Urzędu Stanu Cywilnego.

Ograniczenia kadrowe i lokalowe mogą w przyszłości utrudniać utrzymanie dotychczasowego modelu bezpośredniej obsługi mieszkańców. Konieczna jest również poprawa warunków organizacji ceremonii ślubnych, w szczególności pod względem funkcjonalności, reprezentacyjności oraz dostępności pomieszczeń przeznaczonych do tego celu.

## Biuro Nieruchomości

Biuro właściwe ds. gospodarowania nieruchomościami w Urzędzie Gminy Białe Błota realizuje zadania związane z kompleksowym zarządzaniem mieniem komunalnym, obejmującym zarówno grunty, jak i zasób lokalowy. Do jego podstawowych kompetencji należy prowadzenie ewidencji i nadzoru nad gminnym zasobem nieruchomości, gospodarowanie gruntami poprzez ich nabywanie i zbywanie, oddawanie w dzierżawę oraz regulowanie stanów prawnych nieruchomości. Jednostka odpowiada również za przygotowanie i realizację procesów inwestycyjnych wymagających pozyskiwania gruntów, w tym w szczególności na potrzeby infrastruktury drogowej i komunalnej, a także za przekształcenia praw do nieruchomości zgodnie z obowiązującymi przepisami.

Istotnym obszarem działalności biura jest także zarządzanie gminnym zasobem mieszkaniowym i użytkowym, w tym współpraca z podmiotami zarządzającymi lokalami, nadzór nad stanem technicznym zasobu oraz prowadzenie spraw związanych z najmem, czynszami i polityką mieszkaniową gminy oraz wykorzystaniem nieruchomości na cele publiczne, społeczne i inwestycyjne.

Realizowane zadania mają na celu racjonalne i efektywne gospodarowanie mieniem gminnym, zapewnienie warunków do rozwoju infrastruktury oraz zaspokajanie potrzeb mieszkańców w zakresie dostępu do gruntów i lokali.

## Gminny zasób nieruchomości

Powierzchnia zasobu nieruchomości Gminy Białe Błota na dzień 31.12.2025 r. wynosiła łącznie 569,0937 ha.

| Lp.   | Obręb             | Powierzchnia [ha] |
|-------|-------------------|-------------------|
| 1     | Białe Błota       | 163,1376          |
| 2     | Ciele             | 42,9515           |
| 3     | Kruszyn Krajeński | 70,0152           |
| 4     | Lisi Ogon         | 29,7902           |
| 5     | Łochowice         | 24,7587           |
| 6     | Łochowo           | 86,5135           |
| 7     | Murowaniec        | 58,9676           |
| 8     | Przyłęki          | 31,0097           |
| 9     | Prądkie           | 23,2847           |
| 10    | Zielonka          | 38,6650           |
| Razem |                   | 569,0937          |

Obręb Białe Błota stanowią sołectwa Białe Błota i Trzciniec.

Największy procentowy udział w powierzchni zasobu mają: drogi 62%, grunty przeznaczone pod drogi 2,8%. Grunty orne niskich klas zajmują 16,5% powierzchni zasobów gminnych, pastwiska i łąki - 4%, a tereny rekreacyjno-sportowe 3,4%. Gmina Białe Błota jest ponadto użytkownikiem wieczystym dwóch działek.

## Użytkowanie wieczyste

Gmina Białe Błota jest właścicielem 162 działek o łącznej powierzchni 63,7989 ha oddanych w użytkowanie wieczyste - w tym działki oddane w nieodpłatne użytkowanie Polskiemu Związkowi Działkowców. Gmina nie udostępnia nieruchomości na zasadach użytkowania wieczystego. Natomiast na wniosek użytkownika, zgodnie z obowiązującymi przepisami, będzie przekształcać prawo użytkowania wieczystego w prawo własności.

Na dzień 31.12.2025 r. Gmina Białe Błota jest użytkownikiem wieczystym dwóch działek należących do Skarbu Państwa o powierzchni 9,1044 ha.

| Lp. | Lokalizacja | Działka Nr | Pow. w ha | Nr KW            |
|-----|-------------|------------|-----------|------------------|
| 1   | Białe Błota | 772/13     | 7,3215    | BY1B/00120272/1  |
| 2   | Białe Błota | 44/45      | 1,7829    | BY1B/00193587/4* |
|     |             | SUMA pow.: | 9,1044    |                  |

\*W 2025 roku Rada Gminy Białe Błota podjęła Uchwałę Nr XXIV/137/2025 z dnia 4 listopada 2025 r. w sprawie wyrażenia zgody na nabycie przez Gminę Białe Błota prawa użytkowania wieczystego nieruchomości gruntowej w drodze pierwokupu. Uchwała dotyczyła niezabudowanej działki nr 44/45 o powierzchni 1,7829 ha, położonej w obrębie geodezyjnym Białe Błota, stanowiącej własność Skarbu Państwa.

Prawo użytkowania wieczystego zostało nabyte za kwotę 3 505 500,00 zł brutto, co odpowiada wartości 196,62 zł za 1 m<sup>2</sup>. Nieruchomość zlokalizowana jest w rejonie torów kolejowych i posiada bocznicę kolejową, co znacząco zwiększa jej potencjał inwestycyjny i logistyczny.

Nabycie nieruchomości miało na celu zabezpieczenie potrzeb rozwojowych Gminy Białe Błota w zakresie realizacji inwestycji gospodarczych, technicznych i komunalnych, a także zwiększenie dostępności terenów inwestycyjnych dla rozwoju przedsiębiorczości i infrastruktury publicznej. Zakup uznano za strategicznie i ekonomicznie uzasadniony, ze względu na ograniczoną dostępność terenów inwestycyjnych na obszarze gminy oraz korzystne położenie nieruchomości.

## Dzierżawa i najem

Na dzień 31.12.2025 r. Gmina Białe Błota miała oddanych do dzierżawy ponad 2 ha gruntów, stanowiących własność gminy.

W przeważającej mierze zawarte umowy dzierżawy stanowią kontynuację dotychczasowych umów i dotyczą niewielkich działek. Dzierżawione grunty użytkowane są na cele rolne, a także na polepszenie warunków zagospodarowania działki przyległej, pod ogródki przydomowe, pod urządzenia techniczne, na cele warzywnicze, sadownicze, handlowe, edukacyjne i rekreacyjne.

W roku 2025 zawarto 8 umów dzierżawy. Przewiduje się w najbliższych latach zwiększenie powierzchni gruntów oddanych w dzierżawę.

Gmina Białe Błota jest dzierżawcą części nieruchomości gruntowych od Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie, na których zlokalizowane są: wyloty sieci kanalizacji deszczowej odprowadzające wody opadowe i roztopowe do Kanału Noteckiego, słupy oświetleniowe wraz z siecią energetyczną oraz kładka piesza nad wodami kanału. W 2025 roku gmina zawarła umowę dzierżawy na działkę w Łochowie z przeznaczeniem pod miejsca postojowe przy szkole podstawowej z prywatnymi właścicielami tej nieruchomości.

Wielkość powierzchni nieruchomości gminnych i ich ilość związana jest ze zbywaniem i nabywaniem przez gminę nieruchomości. Zgodnie z ustawą o samorządzie gminnym do kompetencji rady gminy należy wyrażenie zgody na zakup nieruchomości przez gminę oraz wyrażenie zgody na zbycie nieruchomości stanowiących własność gminy.

Zestawienie nabycia i zbycia działek w latach 2021-2025 przedstawia tabela:

|         |                | 2021            | 2022            | 2023          | 2024          | 2025            |
|---------|----------------|-----------------|-----------------|---------------|---------------|-----------------|
| Nabycie | ogółem         | 72 000,00 zł    | 735 700,00 zł   | 0,00 zł       | 539 400,00 zł | 6 726 451,80 zł |
|         | odpłatne       | 57 000,00 zł    | 165 250,00 zł   | 0,00 zł       | 330 000,00 zł | 4 740 466,80 zł |
|         | liczba działek | 2               | 19              | 0             | 3             | 9               |
| Zbycie  | ogółem         | 1 226 044,58 zł | 1 361 840,00 zł | 350 511,00 zł | 362 964,30 zł | 442 984,00 zł   |
|         | liczba działek | 13              | 10              | 2             | 9             | 4               |

Działki nabywane są odpłatnie lub jako działki zamienne oraz nieodpłatnie od osób prywatnych lub Krajowego Ośrodka Wsparcia Rolnictwa.

Gmina, wykonując zadania związane z realizacją inwestycji drogowych na podstawie ustawy o szczególnych zasadach przygotowania i realizacji inwestycji drogowych zobowiązana jest do wykupu działek przeznaczonych pod budowę dróg zgodnie z decyzjami ZRID Starosty Bydgoskiego.

Zestawienie zakupu działek na podstawie decyzji ZRID w latach 2022–2025 przedstawia tabela:

| Rok             | 2022         | 2023            | 2024            | 2025            |
|-----------------|--------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Ilość działek   | 5            | 21              | 72              | 66              |
| Powierzchnia ha | b.d.         | b.d.            | 4,9982          | 2,1257          |
| Kwota wykupu    | 48 964,25 zł | 1 097 130,10 zł | 1 785 433,25 zł | 1 241 316,48 zł |

## Podziały i regulacje

Gmina na własne potrzeby związane z realizacją zadań wynikających z ustawy o samorządzie gminnym (budowa dróg, budowa sieci wodno-kanalizacyjnych, działalność sportowo-rekreacyjna itp.) dokonuje podziału nieruchomości stanowiących własność gminy. Ponadto dokonuje regulacji stanu prawnego nieruchomości gminnych. Obejmuje ona w szczególności sprawy dotyczące:

- komunalizacji mienia Skarbu Państwa,
- przejmowania na rzecz gminy nieruchomości,
- postępowań odszkodowawczych za działki przejęte na rzecz Gminy Białe Błota,
- ujawniania w księgach wieczystych prawidłowych opisów nieruchomości oraz prawa własności gminy.
- zakładanie ksiąg wieczystych dla nieruchomości nabytych,
- prowadzenia postępowań sądowych o uzgodnienie treści księgi wieczystej z rzeczywistym stanem prawnym.

Zestawienie liczby przeprowadzonych podziałów i regulacji nieruchomości gminnych przedstawiono w tabeli

|                        | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|------------------------|------|------|------|------|------|
| Decyzje podziałowe     | 1    | 4    | 3    | 4    | 4    |
| Pozostałe postępowania | 21   | 50   | 88   | 68   | 137  |

## Zasoby lokalowe Gminy Białe Błota

Zasoby mieszkaniowe będące własnością Gminy Białe Błota według stanu na dzień 31.12.2025 r. stanowią lokale mieszkalne będące:

1. w zarządzaniu Zakładu Wodociągów i Usług Komunalnych sp. z o.o. – 47 mieszkań, w których zamieszkiwało 126 osób,
2. zlokalizowane przy placówkach oświatowych, zarządzane przez Centrum Obsługi Edukacji i Sportu – 11 mieszkań, w których zamieszkiwało 21 osób,
3. zarządzane przez wspólnoty mieszkaniowe, w których Gmina Białe Błota jest udziałowcem – 3 mieszkania, w których zamieszkiwało 7 osób. Gmina posiada również lokal użytkowy (świetlica GOPS) znajdujący się w zasobach wspólnoty mieszkaniowej w Murowańcu.

Do zaspokajania potrzeb mieszkaniowych mieszkańców gmina pozyskuje tylko lokale mieszkalne, które są zwalniane przez najemców. Substancja mieszkaniowa jest stara, a część budynków pochodzi z początku XX wieku. Od 2023 r. gmina posiada ważne pozwolenie na budowę budynku komunalnego 12-lokalowego jednopiętrowego na działkach w Murowańcu. Działki te są objęte MPZP, który umożliwia zabudowę wielorodzinną, w sąsiedztwie już istniejących budynków komunalnych. Do realizacji tego przedsięwzięcia jednak nie doszło w 2025 roku.

Wszystkie budynki wyposażone są w instalację elektryczną oraz instalację wodociągową. W instalację centralnego ogrzewania oraz ciepłej wody użytkowej wyposażone są budynki znajdujące się przy ulicy Betonowej w Białych Błotach, Wierzbowej w Łochowie oraz Bydgoskiej w Zielonce. Pozostałe wyposażone są w indywidualne źródła ciepła.

Miesięczna stawka czynszu bazowego za 1 m<sup>2</sup> powierzchni lokalu mieszkalnego przyjęta zarządzeniem Wójta Gminy Białe Błota nr SG.0050.96.2015 z dnia 16.12.2015 r. wynosi 5,85 zł/m<sup>2</sup>. Stanowi ona stawkę czynszu w najmie komunalnym. Stawka ta jest obniżona o 50% przy najmie socjalnym (2,93 zł/m<sup>2</sup>).

Miesięczne opłaty na rzecz wspólnot mieszkaniowych (Łochowo + Kruszyn Krajeński) wynoszą 414,50 zł miesięcznie

Od połowy 2025 roku gmina wnosi opłatę miesięczną, w wysokości 1 503,90 zł, do wspólnoty mieszkaniowej w Murowańcu z tytułu posiadania lokalu użytkowego – świetlicy GOPS zlokalizowanej w tym budynku.

W 2025 roku przeprowadzono następujące remonty w zasobie gminnym zarządzanym przez ZWiUK.

| Typ remontu/naprawy            | kwota        |
|--------------------------------|--------------|
| Wymiana rynien                 | 3 997,08 zł  |
| Remont ogrzewania              | 23 500,00 zł |
| Remont łazienki                | 5 000,00 zł  |
| Generalny remont lokalu        | 28 620,00 zł |
| Remont instalacji elektrycznej | 2 450,70 zł  |
| Wymiana drzwi wejściowych      | 1 337,69 zł  |
| Budowa szamba                  | 15 536,28 zł |

Podstawowe dane statystyczne dotyczące zasobu mieszkaniowego w latach 2021-2025 zarządzanego przez ZWiUK,

| Rok                                      | 2021        | 2022         | 2023         | 2024          | 2025         |
|------------------------------------------|-------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
| budynki                                  | 11          | 11           | 11           | 11            | 11           |
| lokale                                   | 48          | 48           | 47           | 47            | 47           |
| lokale we wspólnotach                    | 3           | 3            | 3            | 3             | 3            |
| Koszty remontów                          | 5 387,14 zł | 24 287,68 zł | 60 089,72 zł | 37 058,26 zł  | 80 441,75 zł |
| naliczone czynsze                        | 107 055,77  | 106 428,34   | 104 693,43   | 102 655,41 zł | 98 967,88 zł |
| Ilość zawartych umów na lokal mieszkalny | 51          | 51           | 49           | 48            | 47           |

W 2023 roku z zasobu zarządzanego przez ZWiUK sp. z o.o. sprzedano, w trybie przetargu ustnego nieograniczonego, lokal mieszkalny położony w Cielu za kwotę 228 341,00 zł. Lokal został nabyty przez gminę w 2015 r. na podstawie umowy o odpłatną rentę dożywotnią. W 2023 roku opróżniono lokal w budynku o złym stanie technicznym, lokator został przeniesiony do innego budynku o wyższym standardzie.

Liczba lokali w latach 2021–2025 zarządzanych przez COEiS:

| Rok                                      | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025         |
|------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| lokale                                   | 14           | 14           | 14           | 14           | 11           |
| Ilość zawartych umów na lokal mieszkalny | 14           | 14           | 14           | 14           | 11           |
| Naliczone czynsze                        | 42 139,34 zł | 42 678,10 zł | 42 408,72 zł | 42 408,72 zł | 39 402,38 zł |

W roku 2025 lokal mieszkalny znajdujący się w budynku szkoły podstawowej w Białych Błotach oraz dwa lokale mieszkalne znajdujące się w budynku szkoły w Łochowie zostały przekazane szkołom na cele niemieszkalne.

Koszty związane z utrzymaniem mieszkań zarządzanych przez COEiS w 2025 roku wyniosły łącznie 125 467,53 zł, z czego 8 786,53 zł zostało poniesione przez COEiS, natomiast 116 681,00 zł przez Gminę Białe Błota. W ramach wydatków gminnych wykonano remont klatek schodowych oraz wymianę drzwi w budynku przy ul. Wierzbowej.

W 2026 roku Gmina Białe Błota planuje:

- przekazanie mieszkań znajdujących się przy placówkach oświatowych w zarządzanie ZWiUK sp. z o.o. w Białych Błotach,
- zbycie lokali mieszkalnych w budynkach, w których gmina jest członkiem wspólnot mieszkaniowych (Łochowo, ul. Szosa Nakielska 14 i Kruszyn Krajeński, ul. Lipowa 5.),
- zbycie lokali użytkowych w budynkach, w których gmina jest członkiem wspólnoty mieszkaniowej – Murowaniec, ul. Staroszkolna 13,

Dwa Miejscowe Plany Zagospodarowania Przestrzennego przyjęte uchwałami Rady Gminy Białe Błota nr LVIII/517/2010 z dnia 23 czerwca 2010 r. oraz nr IX/78/2024 z dnia 29 października 2024 r, zawierają obszary, na których wyznaczono tereny umożliwiające zabudowę wielorodzinną.

## Lokale użytkowe należące do Gminy Białe Błota

Do gminnego zasobu nieruchomości należą również budynki szkół, przedszkoli i żłobków gminnych, świetlice oddane w użyczenie Gminnemu Centrum Kultury, Gminnemu Ośrodkowi Pomocy Społecznej, Zakładowi Aktywności Zawodowej oraz budynki oddane na potrzeby Ochotniczej Straży Pożarnej. Ponadto gmina wydierżawia Centrum Medycznemu „Ikar” budynek przychodni przy ul. Baryckiej 38 w Białych Błotach.

W lokalu po byłej świetlicy, znajdującym się w Cielu przy ulicy Osiedle 4 zostanie w 2026 roku, na mocy porozumienia z firmą MAVI-PROJEKT, uruchomiony Dom Dziennego Pobytu.

Place sołeckie oraz boiska i obiekty sportowe znajdujące się na terenie poszczególnych sołectw stanowią również własność Gminy Białe Błota.

## Cmentarz komunalny

Na terenie Gminy Białe Błota znajduje się jeden cmentarz komunalny. Położony jest on w Białych Błotach przy ul. Kaplicznej na działkach o numerach ewidencyjnych 30/25 i 2026/1, i zajmuje powierzchnię 1,8376 ha. Aktem powierzenia z dnia 27.12.2017 r. Wójt Gminy Białe Błota powierzył zarządzanie cmentarzem Zakładowi Wodociągów i Usług Komunalnych sp. z o.o. w Białych Błotach.

Pochówki organizowane są w grobach ziemnych, murowanych, grobach urnowych oraz kolumbarium. Największą liczbę stanowią pochówki w grobach ziemnych. Szacuje się, że powierzchnia cmentarza komunalnego pozwoli jeszcze na organizację około 500 pochówków w grobach ziemnych jednomiejscowych.

Przychody z pochówków, pomniejszone o koszty utrzymania i zarządzania cmentarzem zasilają budżet gminy.

| Rok      | 2024          | 2025         |
|----------|---------------|--------------|
| Przychód | 102 706,00 zł | 98 351,59 zł |
| Koszty   | 76 311,28 zł  | 94 766,94 zł |
| Zysk     | 26 394,72 zł  | 3 584,65 zł  |

Pozostałe czynne nekropolie znajdujące się na terenie gminy mają charakter wyznaniowy i są prowadzone przez parafie kościelne.

## Kluczowe działania w zakresie gospodarki nieruchomościami

Do najistotniejszych działań związanych z gospodarką nieruchomościami, jakie podejmowała gmina w 2025 roku, zaliczyć należy:

1. Nieodpłatne pozyskanie od Krajowego Ośrodka Wsparcia Rolnictwa trzech działek położonych w obrębie Kruszyn Krajeński z przeznaczeniem na cele rekreacyjno-sportowe,
2. Zakup działki w Cielu z przeznaczeniem na wniesienie jej aportem niepieniężnym do spółki SIM-KZN Bydgoski” sp. o.o. celem realizacji budownictwa mieszkaniowego wielolokalowego w formule SIM,
3. Uchwalenie Miejsowego Planu Zagospodarowania Przestrzennego w miejscowości Ciele, umożliwiającego lokalizację budynków wielolokalowych,
4. Zawarcie porozumienia z firmą MAVI-PROJEKT umożliwiającego wykorzystanie świetlicy w Cielu na Dom Dziennego Pobytu,
5. Nabycie w drodze pierwokupu prawa użytkowania wieczystego niezabudowanej działki nr 44/45 o powierzchni 1,7829 ha w Białych Błotach za kwotę 3 505 500,00 zł,

z przeznaczeniem na zabezpieczenie terenów inwestycyjnych oraz realizację przyszłych zadań gospodarczych, technicznych i komunalnych gminy.

## **Samooocena działania**

W roku 2025 Biuro Nieruchomości realizowało prace wynikające z przyjętych przez radę gminy uchwał, wydanych przez wójta gminy zarządzeń i innych regulacji prawnych oraz z zadań określonych w Regulaminie Organizacyjnym Urzędu Gminy Białe Błota. Pomimo ograniczonych środków finansowych substancja mieszkaniowa utrzymywana jest w dobrym stanie, jednakże jej ograniczona liczba i brak możliwości wybudowania nowych budynków powoduje, że czas oczekiwania na przyznanie lokalu komunalnego dla osób spełniających warunki jest stosunkowo długi, a liczba osób oczekujących nie zmniejsza się.

Zbywanie nieruchomości gminnych przynosi wymierne korzyści finansowe, jednak ich zasób jest ograniczony, dlatego Biuro Nieruchomości starannie dobiera działki, które proponuje wójtowi gminy, za zgodą rady gminy, do zbycia.

W 2025 roku Biuro przyczyniło się do sprawnej i terminowej wypłaty odszkodowań za nieruchomości przejęte na podstawie decyzji ZRID oraz na bieżąco regulowało ich stany prawne. Terminowo wszczęto również wszystkie postępowania dotyczące naliczania opłat adiacenckich z tytułu podziału nieruchomości.

## Referat Dróg

Referat Dróg w Urzędzie Gminy Białe Błota realizuje zadania związane z bieżącym utrzymaniem oraz rozwojem infrastruktury drogowej na terenie gminy, zapewniając jej właściwy stan techniczny i bezpieczeństwo użytkowników. Do jego podstawowych obowiązków należy utrzymanie dróg o nawierzchniach utwardzonych i gruntowych, obiektów inżynierskich oraz elementów organizacji ruchu, w tym oznakowania i urządzeń bezpieczeństwa ruchu drogowego. Referat odpowiada również za utrzymanie zieleni w pasach drogowych oraz przystanków autobusowych.

Istotnym obszarem działalności jest zarządzanie ruchem drogowym oraz koordynacja robót prowadzonych w pasie drogowym, w tym wydawanie zezwoleń na jego zajęcie oraz lokalizację zjazdów. Referat prowadzi ewidencję dróg i obiektów inżynierskich, sporządza wymagane informacje i przekazuje je właściwym organom, a także przeprowadza okresowe kontrole stanu infrastruktury oraz pomiary natężenia ruchu.

W zakresie transportu publicznego referat odpowiada za organizację lokalnej sieci transportu zbiorowego, w tym współpracę z mieszkańcami przy ustalaniu rozkładów jazdy. Podejmowane działania mają na celu zapewnienie sprawnego funkcjonowania układu komunikacyjnego gminy, poprawę dostępności transportowej oraz podnoszenie poziomu bezpieczeństwa ruchu drogowego.

### Drogi gminne

Zestawienie długości dróg gminnych i wewnętrznych w zarządzie i administracji Wójta Gminy Białe Błota w podziale na drogi o nawierzchni utwardzonej oraz drogi gruntowe w latach 2021–2025.

| Wyszczególnienie                            | 2021    | 2022    | 2023    | 2024    | 2025    |
|---------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Drogi ogółem (km)                           | 312,106 | 315,521 | 316,064 | 319,778 | 320,176 |
| Długość dróg o nawierzchni gruntowej (km)   | 240,597 | 238,641 | 234,207 | 233,786 | 234,843 |
| Długość dróg o nawierzchni utwardzonej (km) | 71,509  | 76,879  | 81,857  | 85,622  | 84,963* |

### Utrzymanie dróg

Zestawienie wydatków na utrzymanie dróg gminnych w latach 2021–2025

| Wyszczególnienie                   | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025         |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Wydatki na zimowe utrzymanie dróg  | 924 797 zł   | 639 022 zł   | 520 399 zł   | 407 673 zł   | 387 013 zł   |
| Wydatki na bieżące utrzymanie dróg | 1 231 346 zł | 3 129 411 zł | 3 002 769 zł | 2 420 551 zł | 1 509 424 zł |

Gmina Białe Błota nie dysponuje obecnie sprzętem drogowym niezbędnym do samodzielnego podjęcia zadań z zakresu zimowego utrzymania dróg gminnych, stąd usługi te zlecane są firmom zewnętrznym. W latach 2021-2025 widoczny jest trend spadkowy w wydatkowaniu środków finansowych na usługi związane z zimowym utrzymaniem dróg. W 2025 r. zimowym utrzymaniem dróg objęto blisko 86 km dróg o nawierzchni utwardzonej, drogi gruntowe, po których poruszają się autobusy szkolne, ponad 50 km chodników oraz ścieżek pieszko-rowerowych, przystanki autobusowe oraz obiekty inżynierskie

i na te zadania przeznaczono ok, 387 013 zł. Pozostałe drogi gruntowe były przeważnie utrzymywane przez służbę gminną.

Po negatywnych doświadczeniach związanych ze zlecaniem firmie zewnętrznej usług utrzymania dróg o nawierzchni gruntowej w 2024 r. zdecydowano, że usługi te będą wykonywane w kolejnych latach przez służby gminne, stąd widoczne jest zmniejszenie wydatków na bieżące utrzymanie dróg w 2025 r. względem 2024 r. Tzw. równanie, czyli prace polegające na profilowaniu oraz mechanicznym zagęszczaniu nawierzchni dróg gruntowych wykonywane zostały w 2025 r. 2 razy do roku zgodnie z harmonogramami równań dróg gruntowych, które publikowane są na stronie internetowej Gminy. Poza okresami realizacji ww. harmonogramów prowadzone były równania interwencyjne oraz wbudowania kruszyw w nawierzchnię w ramach powierzchniowego wzmocnienia dróg. Gmina posiada obecnie 2 równiarki i walec drogowy do tego typu zadań. W 2025 roku zakupiono również koparko-ładowarkę JCB 3CX Plus na zakup której, pozyskano dotację finansową, dzięki której możliwe będzie efektywniejsze utrzymanie dróg. Zestawienie maszyn, urządzeń i pojazdów będących w użytkowaniu służby drogowej zaprezentowano w poniższej tabeli.

Wydatki na bieżące utrzymanie dróg dotyczą także spraw związanych z utrzymaniem dróg o nawierzchni utwardzonej, kompleksowym utrzymaniem czystości dróg i chodników, koszenia zieleni, zakupu i wbudowania kruszywa, kruszenia destruktu i gruzu betonowego, zakupu i wbudowania znaków drogowych oraz elementów bezpieczeństwa ruchu drogowego, odnowienia oznakowania poziomego, utrzymania systemu kanalizacji deszczowej. Usługi te zlecane są firmom zewnętrznym. Służba drogowa również wykonuje m.in. drobne prace naprawcze dróg utwardzonych, prace związane z utrzymaniem zieleni, a także prace związane z wyposażeniem dróg.

#### Wykaz maszyn w użytkowaniu służby drogowej

| Lp. | Nazwa maszyn, urządzeń         | Rok produkcji |
|-----|--------------------------------|---------------|
| 1   | Równiarka drogowa O&K F1156A   | 1993          |
| 2   | Równiarka drogowa CASE 836C    | 2019          |
| 3   | Walec stalowy BOMAG BW 172 D-2 | 1992          |
| 4   | Walec gumowy BOMAG BW 16R      | 1988          |
| 5   | Koparko-ładowarka Volvo BL71   | 2007          |
| 6   | Koparko-ładowarka JCB 3CX Plus | 2025          |

#### Wykaz pojazdów w użytkowaniu służby drogowej

| Lp. | Marka       | Typ, model      | Rodzaj pojazdu               | Rok produkcji |
|-----|-------------|-----------------|------------------------------|---------------|
| 1   | Renault     | Master          | Osobowy                      | 2000          |
| 2   | Dacia       | Duster          | Osobowy                      | 2014          |
| 3   | Ford        | Ranger          | Ciężarowy                    | 2021          |
| 4   | Opel        | Movano          | Ciężarowy                    | 2022          |
| 5   | Salek       | Vega 47hp       | Ciągnik rolniczy             | 2018          |
| 6   | Ursus Basak | 2110s           | Ciągnik rolniczy             | 2020          |
| 7   | New Holland | T5.100          | Ciągnik rolniczy             | 2022          |
| 8   | Metal fach  | Typu tandem 730 | Przyczepa ciężarowa rolnicza | 2018          |
| 9   | Zasław      | Pkz11           | Przyczepa lekka              | 2020          |
| 10  | Timberwolf  | Tw230hbd        | Przyczepa lekka-rębak        | 2021          |

## Ścieżki rowerowe i pieszo-rowerowe

Zestawienie długości ścieżek rowerowych oraz ciągów pieszo-rowerowych w zarządzie i administracji Wójta Gminy Białe Błota w latach 2021–2025.

| Wyszczególnienie                                    | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  |
|-----------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Długość ścieżek rowerowych i pieszo-rowerowych [km] | 7,125 | 8,715 | 9,415 | 9,415 | 9,415 |

## Komunikacja Publiczna

Liczba pasażerów komunikacji publicznej w 2025 r. (dane ZDMiKP Bydgoszcz)

| Linia | Kierunek                            | Dzienna liczba pasażerów | Razem dzienna liczba pasażerów | Szacunkowa roczna liczba pasażerów [mln osób] |
|-------|-------------------------------------|--------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------|
| 42    | Błonie – Kruszyn Krajeński – Błonie | 826                      | 826                            | 0,27                                          |
| 90    | Łochowice – Garbary                 | 751                      | 1 542                          | 0,50                                          |
|       | Garbary – Łochowice                 | 791                      |                                |                                               |
| 91    | Błonie – Brzoza                     | 394                      | 789                            | 0,26                                          |
|       | Brzoza – Błonie                     | 395                      |                                |                                               |
| 92    | Łochowice – Błonie                  | 1071                     | 2 217                          | 0,72                                          |
|       | Błonie – Łochowice                  | 146                      |                                |                                               |
| 96    | Przyłęki – Błonie                   | 325                      | 641                            | 0,21                                          |
|       | Błonie – Przyłęki                   | 316                      |                                |                                               |
| RAZEM |                                     |                          | 6 015                          | 1,97                                          |

W 2025 roku rzeczywista kwota dotacji przekazanej przez Gminę Białe Błota Miastu Bydgoszcz na częściowe pokrycie kosztów funkcjonowania komunikacji miejskiej na terenie gminy wyniosła 6 560 846,95 zł. Wysokość przekazanych środków uwzględniała m.in. zmiany w funkcjonowaniu komunikacji publicznej, w tym wydłużenie pięciu kursów linii nr 92 do Łochowic, wydłużenie przebiegu linii nr 91 do Brzozy, rzeczywiste wykonanie pracy przewozowej oraz waloryzację stawek przewozowych operatora.

Na terenie Gminy Białe Błota w 2025 roku funkcjonowało 145 przystanków komunikacyjnych udostępnionych wszystkim operatorom i przewoźnikom. Spośród nich 78 przystanków stanowiło własność Gminy Białe Błota, natomiast 67 pozostawało w zarządzie innych jednostek samorządu terytorialnego.

W ramach działań związanych z utrzymaniem i rozwojem infrastruktury komunikacyjnej w 2025 roku wymieniono dwie wiaty przystankowe. Jedna została zlokalizowana na przystanku Białe Błota–Kapliczna, przy drodze serwisowej równoległej do drogi nr 223 w pobliżu ul. Kaplicznej, w kierunku Łochowa. Druga wiata została wymieniona na przystanku Białe Błota–Urząd Gminy, w kierunku Bydgoszczy, przy drodze nr 223 (ul. Szubińska).

Ponadto ustawiono nowe wiaty przystankowe:

- na przystanku przy drodze serwisowej równoległej do drogi S5 w Kruszynie Krajeńskim, w pobliżu ul. Usługowej, w kierunku Zamościa;
- na przystanku przy ul. Świerkowej, w pobliżu ul. Sosnowej w Kruszynie Krajeńskim, w kierunku ul. Ogrodowej;

- na przystanku linii nr 92 przy ul. Długiej w miejscowości Drzewce, w kierunku Bydgoszczy, po zniszczeniu dotychczasowej wiaty przystankowej w wyniku zdarzenia drogowego.

## Aplikacja Zadbane Gmina

Zadbana Gmina to prosta aplikacja służąca do komunikacji pomiędzy mieszkańcami a urzędem gminy. Dzięki aplikacji mieszkańcy mogą:

- zgłaszać różne problemy, z zakresu dróg i infrastruktury są to m.in.: awarie oświetlenia, ubytki w nawierzchniach dróg, zalanie drogi, wycinka zieleni, uszkodzony przystanek czy znak drogowy itp.,
- kontrolować ich obsługę,
- otrzymywać natychmiastowe informacje o ważnych sprawach i wydarzeniach w okolicy.

Po otrzymaniu zgłoszenia pracownicy urzędu mogą w szybki sposób podjąć się rozwiązania danego problemu.

Aplikacja Zadbane Gmina została zaprojektowana w taki sposób, by zapewnić użytkownikom intuicyjną obsługę. Po uruchomieniu aplikacji użytkownik ma do dyspozycji mapę gminy. Swoją sygnal może przesłać na dwa sposoby: poprzez otwarcie górnego menu i wybór opcji „Dodaj zgłoszenie” lub użycie przycisku dodawania nowego zgłoszenia w prawym dolnym rogu mapy zgłoszeń (ikona plusa).

Użytkownik proszony jest następnie o uzupełnienie pola formularza. Najpierw należy zaznaczyć na mapie adres z miejscem zgłoszenia. Następnie z rozwijanej listy wybrać odpowiedni rodzaj zdarzenia. Jeśli zabraknie odpowiedniej kategorii, należy wpisać hasło „Inne”. Dalej trzeba podać szczegóły zdarzenia. Opcjonalnie możliwy jest także załącznik ze zdjęciem dodanym do zgłoszenia.

Podgląd lokalizacji wszystkich przysłanych sygnałów zapewnia specjalna „Mapa zgłoszeń”. Będą one oznaczone za pomocą odpowiednich symboli graficznych, odpowiadających kategorii danego zgłoszenia. Klikając w wybrany znacznik, można uzyskać szczegółowe informacje o zdarzeniu, którego dotyczy zgłoszenie.

Drugim sposobem podglądu szczegółów zgłoszeń jest „Lista”. Zawiera wszystkie zgłoszenia w formie listy. Klikając w polecenie „Szczegóły”, można uzyskać informacje o konkretnym zgłoszeniu i jego statusie. System obsługiwany jest w godzinach pracy Urzędu Gminy Białe Błota. Poszczególne zgłoszenia specjalny zespół „Zadbanej Gminy” przydzielać będzie wskazanym pracownikom referatów lub gminnych jednostek organizacyjnych, których sprawa dotyczy. Zadaniem zespołu jest również komunikacja z użytkownikami systemu, w ramach stałego nadzoru wpływających zgłoszeń.

Aplikacja dostępna jest poprzez stronę internetową [zadbanagmina.bialeblota.pl](http://zadbanagmina.bialeblota.pl), a także na urządzenia mobilne w Sklepie Play i App Store.

W 2025 roku za pośrednictwem aplikacji Zadbane Gmina wpłynęło 498 zgłoszeń dotyczących utrzymania dróg.

## Decyzje administracyjne wydawane przez referat

Liczba wydanych decyzji w RD w 2025 roku – 471 w tym:

- na lokalizację w pasie drogowym drogi gminnej obiektu budowlanego lub urządzenia niezwiązanego z potrzebami zarządzania drogami lub potrzebami ruchu drogowego oraz reklamy – 109;
- na lokalizację/przebudowę zjazdu – 79;

- wydanie zezwolenia na zajęcie pasa drogowego w celu umieszczenia w pasie drogowym urządzeń infrastruktury technicznej nie związanej z potrzebami zarządzania drogami lub potrzebami ruchu drogowego – 82;
- wydanie zezwolenia na zajęcie pasa drogowego w celu prowadzenia robót – 201;

Pozostałe dokumenty:

- zaświadczenia o dostępie nieruchomości do dróg publicznych – 656;
- uzgodnienia na lokalizację urządzeń w pasie drogowym – 335;
- uzgodnienia lokalizacji zjazdów z dróg wewnętrznych - 36;
- umowy dzierżawy działek stanowiących drogi wewnętrzne – 135;
- uzgodnienia projektów budowlanych – 21;
- uzgodnienia służebności na umieszczenie urządzeń w pasie drogowym – 52;
- uzgodnienia projektów stałej organizacji ruchu drogowego – 31;
- uzgodnienia projektów czasowej organizacji ruchu drogowego – 126;
- uzgodnienia wniosków dotyczących decyzji o warunkach zabudowy – 344.

## Samoocena działania

W 2025 roku funkcjonowanie Referatu Dróg odbywało się w warunkach zmian kadrowych, w tym objęciem stanowiska przez nowego kierownika w drugiej połowie roku.

Okresowo występowały utrudnienia w realizacji części robót, w szczególności związanych z profilowaniem dróg gruntowych, co wynikało z absencji operatorów sprzętu oraz awarii maszyn. Dodatkowo odnotowano opóźnienia w realizacji niektórych prac porządkowych po sezonie zimowym, wynikające z niewystarczającej jakości usług świadczonych przez podmiot zewnętrzny.

Istotnym wyzwaniem pozostaje stan techniczny wykorzystywanego sprzętu oraz floty pojazdów, które ze względu na stopień zużycia wymagają częstych napraw. W perspektywie kolejnych lat zasadne jest sukcesywne odnawianie parku maszynowego i pojazdów, co pozwoli na zwiększenie efektywności i niezawodności prowadzonych prac.

Referat realizuje szeroki zakres zadań związanych z bieżącym utrzymaniem infrastruktury drogowej, w tym m.in. profilowanie i zagęszczanie nawierzchni dróg gruntowych, naprawy dróg utwardzonych, utrzymanie oznakowania pionowego oraz prace związane z utrzymaniem zieleni w pasach drogowych.

Dynamiczny rozwój gminy, w tym wzrost liczby mieszkańców oraz intensyfikacja ruchu drogowego, powodują zwiększone obciążenie infrastruktury oraz wzrost zapotrzebowania na realizację zadań. W obecnych uwarunkowaniach kadrowych istnieje ryzyko trudności w terminowej realizacji wszystkich zadań, co uzasadnia potrzebę wzmocnienia zasobów kadrowych zarówno w obszarze administracyjnym, jak i technicznym.

W celu zapewnienia wysokiej jakości realizowanych zadań wskazane jest również wspieranie rozwoju kompetencji pracowników poprzez udział w szkoleniach oraz działania podnoszące kwalifikacje zawodowe.

## Referat Gospodarki Przestrzennej

Referat Gospodarki Przestrzennej realizuje zadania związane z kształtowaniem ładu przestrzennego oraz prowadzeniem polityki przestrzennej gminy, zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa. Działalność referatu obejmuje w szczególności przygotowywanie i prowadzenie procedur planistycznych, w tym sporządzanie planu ogólnego gminy oraz miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego, a także ich zmian. W ramach prowadzonych działań opracowywane są również analizy i materiały niezbędne do podejmowania uchwał planistycznych, w tym prognozy oddziaływania na środowisko.

Referat odpowiada za prowadzenie i udostępnianie dokumentacji planistycznej, wydawanie wypisów i wrysów z planów miejscowych, a także za wydawanie decyzji o warunkach zabudowy oraz decyzji o ustaleniu lokalizacji inwestycji celu publicznego. Do jego kompetencji należy również wydawanie zaświadczeń i opinii dotyczących przeznaczenia nieruchomości oraz współpraca z organami administracji publicznej w sprawach inwestycyjno-budowlanych.

Istotnym obszarem działalności referatu jest monitorowanie zmian w zagospodarowaniu przestrzennym gminy, analiza wniosków dotyczących sporządzania lub zmiany planów miejscowych oraz przedstawianie propozycji kierunków rozwoju przestrzennego. Referat prowadzi również sprawy związane z naliczaniem opłat planistycznych, a także zadania z zakresu nazewnictwa ulic i nadawania numerów porządkowych nieruchomości.

### Decyzje administracyjne i zaświadczenia

| Rok                                  | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Decyzje o warunkach zabudowy         | 438  | 345  | 260  | 361  | 643  |
| Decyzje o ustaleniu celu publicznego | 127  | 64   | 37   | 34   | 28   |
| Przeniesienie decyzji                | 108  | 54   | 49   | 56   | 122  |
| Zmiana decyzji                       | 64   | 57   | 27   | 40   | 29   |

W 2025 roku w Referacie Gospodarki Przestrzennej wydano 643 decyzje ustalające warunki zabudowy, co stanowi blisko 100% wzrost w porównaniu do 2024 r.

W ocenie tutejszego organu związane jest to z wejściem w życie 24 września 2023 r. ustawy z dnia 7 lipca 2023 r. o zmianie ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym oraz niektórych innych ustaw (Dz. U. z 2023 r. poz. 1688 ze zm.), która nałożyła na gminy obowiązek uchwalenia planów ogólnych, które stanowić będą akty prawa miejscowego i wpłyną na możliwość uzyskania decyzji o warunkach zabudowy. Zgodnie z nowymi przepisami decyzje o warunkach zabudowy będą mogły być wydawane jedynie na wyznaczonych w planach ogólnych obszarach uzupełnienia zabudowy. Na zwiększoną liczbę składanych wniosków o wydanie decyzji ustalających warunki zabudowy wpływ miały więc zmiany przepisów prawnych w tym zakresie oraz związane z nimi obawy inwestorów w kwestii możliwości uzyskania w przyszłości decyzji o warunkach zabudowy.

### Zaświadczenia

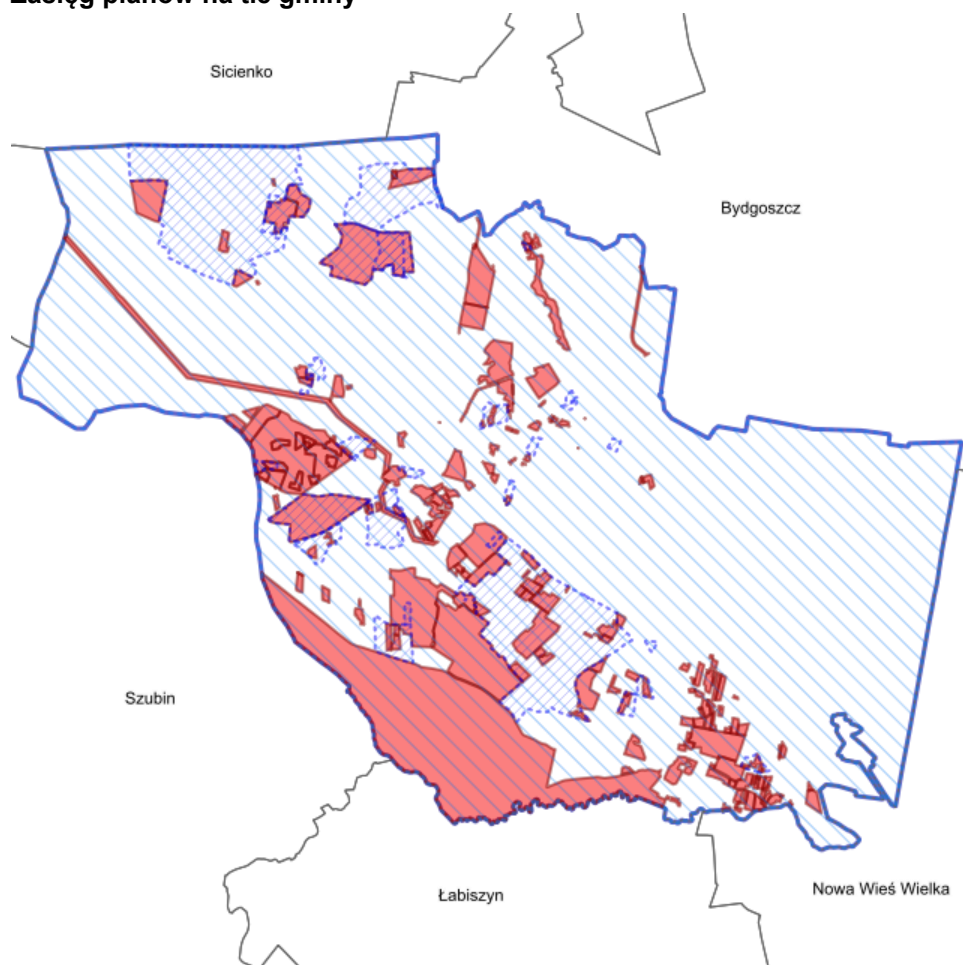
| Gmina Białe Błota               | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------------------|------|------|------|------|------|
| Zaświadczenia                   | 1038 | 1340 | 1861 | 1785 | 1592 |
| Zaświadczenia numery porządkowe | 40   | 16   | 33   | 41   | 23   |

## Miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego

| Rok                               | 2021       | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------------------|------------|------|------|------|------|
| liczba uchwalonych mpzp           | 0          | 2    | 5    | 6    | 2    |
| liczba mpzp w trakcie opracowania | ogółem: 29 |      |      |      |      |
| liczba obowiązujących mpzp        | ogółem: 86 |      |      |      |      |

| L.p.   | Rodzaj terenu                                               | Pow. (ha)      | Udział procentowy |
|--------|-------------------------------------------------------------|----------------|-------------------|
| 1      | Tereny zabudowy mieszkaniowej ogółem                        | 565,36         | 24,77             |
| 2      | Tereny zabudowy mieszkaniowej w tym zabudowy wielorodzinnej | 7,93           | 0,35              |
| 3      | Tereny zabudowy usługowej ogółem                            | 156,87         | 6,87              |
| 4      | Tereny zabudowy usługowej w tym usług publicznych           | 13,67          | 0,6               |
| 5      | Tereny użytkowane rolniczo                                  | 955,66         | 41,87             |
| 6      | Tereny zabudowy techniczno - produkcyjnej                   | 164,24         | 7,2               |
| 7      | Tereny zieleni i wód                                        | 216,68         | 9,49              |
| 8      | Tereny komunikacji                                          | 191,89         | 8,41              |
| 9      | Tereny infrastruktury technicznej                           | 29,77          | 1,3               |
| 10     | Tereny zabudowy zagrodowej                                  | 2,15           | 0,09              |
| ogółem |                                                             | <b>2282,62</b> | 100               |

### Zasięg planów na tle gminy



W 2025 r. Rada Gminy Białe Błota uchwaliła dwa miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego: Łochowo Zachód oraz dla terenu położonego w rejonie ulic Granitowej, Marmurowej i Opalowej w miejscowości Murowaniec, Gmina Białe Błota.

## Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego

Na terenie Gminy Białe Błota w 2025 r. obowiązywało studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy Białe Błota uchwalony w formie ujednoliconej uchwałą nr RGK.0007.159.2022 Rady Gminy Białe Błota z dnia 27 grudnia 2022 r.

W dniu 24 września 2023 r. weszła w życie ustawa z dnia 7 lipca 2023 r. o zmianie ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym oraz niektórych innych ustaw (Dz. U. z 2023 r. poz. 1688 ze zm.). Główną zmianą dla systemu planowania przestrzennego w gminach wynikającą z przyjęcia ww. ustawy jest wprowadzenie obowiązku sporządzenia planu ogólnego gminy, który adekwatnie zastąpi studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy. Przyjęcie przez Gminę planu ogólnego spowoduje zastąpienie obowiązującego w danym momencie studium. Należy wskazać, że ww. ustawa przewiduje wejście w życie planu ogólnego gminy najpóźniej w dniu 30 czerwca 2026 r. Art. 65 ust. 1 ww. ustawy precyzuje, że „Studia uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gmin zachowują moc do dnia wejścia w życie planu ogólnego gminy w danej gminie, jednak nie dłużej niż do dnia 30 czerwca 2026 r. (...)”. Wtedy też studium straci moc.

Gmina Białe Błota przystąpiła do sporządzenia planu ogólnego Uchwałą nr III/40/2024 Rady Gminy Białe Błota z dnia 25 czerwca 2024 r. w sprawie przystąpienia do sporządzenia planu ogólnego Gminy Białe Błota. W roku 2025 trwały prace projektowe nad opracowaniem dokumentu.

### Wnioski i procedury planistyczne

| Rok                                                                                                    | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Liczba wniosków dotyczących sporządzania lub zmiany miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego | 44   | 27   | 9    | 4    | 1    |

### Opłaty planistyczne i inne należności wynikające z planowania przestrzennego

| Rok                   | 2021 | 2022 | 2023       | 2024       | 2025       |
|-----------------------|------|------|------------|------------|------------|
| decyzje planistyczne  |      | 11   | 26         | 10         | 14         |
| uzyskane dochody (zł) | 0    | 0    | 357 982,18 | 204 655,31 | 347 400,70 |

### Gmina Białe Błota na tle wybranych gmin Powiatu Bydgoskiego – decyzje o warunkach zabudowy

| Gmina Białe Błota                    | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Decyzje o warunkach zabudowy         | 438  | 345  | 260  | 361  | 643  |
| Decyzje o ustaleniu celu publicznego | 127  | 64   | 37   | 34   | 28   |
| Przeniesienie decyzji                | 108  | 54   | 49   | 56   | 122  |
| Zmiana decyzji                       | 64   | 57   | 27   | 40   | 29   |
| Zaświadczenia                        | 1038 | 1340 | 1861 | 1785 | 1592 |
| Uchwalone mpzp                       | 0    | 2    | 5    | 6    | 2    |

| Gmina Koronowo                       | 2021        | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--------------------------------------|-------------|------|------|------|------|
| Decyzje o warunkach zabudowy         | 161         | 159  | 163  | 235  | 436  |
| Decyzje o ustaleniu celu publicznego | 47          | 48   | 67   | 70   | 68   |
| Przeniesienie decyzji                | Brak danych |      |      |      |      |
| Zmiana decyzji                       | Brak danych |      |      |      |      |
| Zaświadczenia                        | 768         | 582  | 573  | 626  | 720  |
| Uchwalone mpzp                       | 2           | 3    | 5    | 7    | 1    |

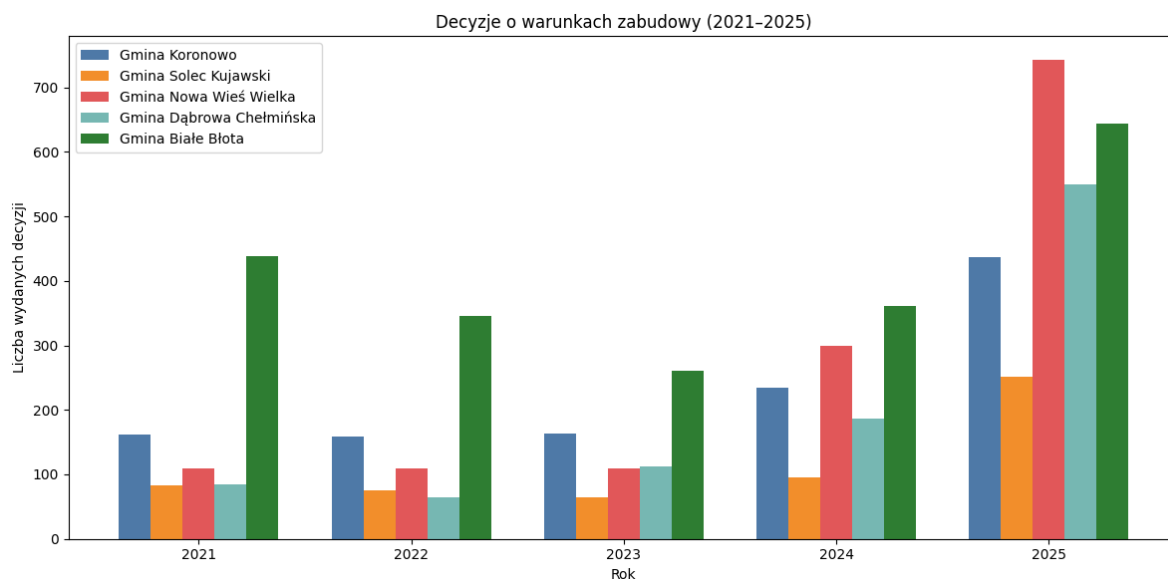
| Gmina Solec Kujawski                 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Decyzje o warunkach zabudowy         | 83   | 75   | 64   | 95   | 251  |
| Decyzje o ustaleniu celu publicznego | 12   | 8    | 6    | 13   | 20   |
| Przeniesienie decyzji                | 16   | 9    | 5    | 8    | 6    |
| Zmiana decyzji                       | 4    | 1    | 0    | 2    | 4    |
| Zaświadczenia                        | 290  | 232  | 204  | 228  | 238  |
| Uchwalone mpzp                       | 3    | 0    | 2    | 2    | 0    |

| Gmina Nowa Wieś Wielka               | 2021        | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--------------------------------------|-------------|------|------|------|------|
| Decyzje o warunkach zabudowy         | 110         | 110  | 110  | 300  | 742  |
| Decyzje o ustaleniu celu publicznego | 30          | 30   | 30   | 30   | 30   |
| Przeniesienie decyzji                | Brak danych |      |      |      |      |
| Zmiana decyzji                       | Brak danych |      |      |      |      |
| Zaświadczenia                        | 200         | 200  | 200  | 240  | 300  |
| Uchwalone mpzp                       | 3           | 1    | 3    | 0    | 1    |

| Gmina Dąbrowa Chełmińska             | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Decyzje o warunkach zabudowy         | 84   | 65   | 112  | 187  | 550  |
| Decyzje o ustaleniu celu publicznego | 15   | 8    | 6    | 17   | 16   |
| Przeniesienie decyzji                | 38   | 24   | 17   | 25   | 77   |
| Zmiana decyzji                       | 8    | 3    | 11   | 8    | 18   |
| Zaświadczenia                        | 321  | 237  | 230  | 255  | 258  |
| Uchwalone mpzp                       | 3    | 1    | 3    | 3    | 1    |

**Porównanie gmin w zakresie wydanych decyzji o warunkach zabudowy w latach 2021 – 2025 w powiecie bydgoskim**

| Rok                                                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|----------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Decyzje o warunkach zabudowy<br>Gmina Koronowo           | 161  | 159  | 163  | 235  | 436  |
| Decyzje o warunkach zabudowy<br>Gmina Solec Kujawski     | 83   | 75   | 64   | 95   | 251  |
| Decyzje o warunkach zabudowy<br>Gmina Nowa Wieś Wielka   | 110  | 110  | 110  | 300  | 742  |
| Decyzje o warunkach zabudowy<br>Gmina Dąbrowa Chełmińska | 84   | 65   | 112  | 187  | 550  |
| Decyzje o warunkach zabudowy<br>Gmina Białe Błota        | 438  | 345  | 260  | 361  | 643  |



### Liczba składanych wniosków o ustalenie warunków zabudowy i zagospodarowania terenu

| Rok             | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------|------|------|------|------|------|
| Liczba wniosków | 690  | 402  | 365  | 657  | 1437 |



W porównaniu z latami 2021-2023 w Referacie Gospodarki Przestrzennej odnotowano wzrost liczby składanych wniosków w roku 2024 oraz skokowy - ponad dwukrotny wzrost liczby złożonych wniosków w roku 2025 r.

Na zwiększoną liczbę składanych wniosków o wydanie decyzji ustalających warunki zabudowy wpływ miały zmiany przepisów prawnych w zakresie planowania przestrzennego oraz związane z nimi obawy inwestorów w kwestii możliwości uzyskania w przyszłości decyzji o warunkach zabudowy na nowych zasadach.

## Samocena działania

W Referacie Gospodarki Przestrzennej Urzędu Gminy Białe Błota na początku 2025 r. miały miejsce zmiany kadrowe na stanowiskach pracowników, w tym na stanowisku kierownika referatu. W związku z powyższym w I kwartale 2025 r. w referacie pracę wykonywało 3 pracowników. Koniecznym było uzupełnienie braków kadrowych. W wyniku rekrutacji pozyskano pracownika na stanowisku inspektora oraz dwie pracownice na stanowiskach pomoc administracyjna. Od II kwartału 2025 r. referat stanowił 6-cio osobowy zespół.

Od IV kwartału 2024 r. oraz przez cały 2025 r. odnotowano stały wzrost liczby wniosków dotyczących warunków zabudowy. W 2025 roku w Referacie Gospodarki Przestrzennej wydano 643 decyzje ustalające warunki zabudowy, co stanowi blisko 100% wzrost w porównaniu do 2024 r. W ocenie tutejszego organu związane jest to z wejściem w życie 24 września 2023 r. ustawy z dnia 7 lipca 2023 r. o zmianie ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym oraz niektórych innych ustaw (Dz. U. z 2023 r. poz. 1688 ze zm.), która nałożyła na gminy obowiązek uchwalenia planów ogólnych, które stanowić będą akty prawa miejscowego i wpłyną na możliwość uzyskania decyzji o warunkach zabudowy. Zgodnie z nowymi przepisami decyzje o warunkach zabudowy będą mogły być wydawane tylko na wyznaczonych w planach ogólnych obszarach uzupełnienia zabudowy. Na zwiększoną liczbę składanych wniosków o wydanie decyzji ustalających warunki zabudowy wpływ miały więc zmiany przepisów prawnych w tym zakresie a także związane z nimi obawy inwestorów w kwestii możliwości uzyskania w przyszłości decyzji o warunkach zabudowy.

Zwiększona liczba wniosków o wydanie decyzji o warunkach zabudowy, przy podobnej liczbie spraw prowadzonych przez referat z pozostałych zakresów działania (w tym wydawania zaświadczeń, wypisów i wrysów z miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego, nadawania numeracji porządkowej, opłat planistycznych) spowodowały wydłużenie czasu oczekiwania na wydanie decyzji o warunkach zabudowy i w związku z powyższym ogólny wzrost niezadowolonych wnioskodawców z ww. powodu.

Wśród wyzwań jakie stoją przed referatem należy wymienić przede wszystkim wprowadzenie planu ogólnego gminy, a także przepisów związanych z planowaniem przestrzennym i reformą planistyczną. Dużym wyzwaniem będzie skuteczne włączanie mieszkańców w proces planowania, a także rozwiązywanie konfliktów interesów między właścicielami działek a interesem publicznym.

## Biuro Zamówień Publicznych i Pozyskiwania Funduszy

Biuro Zamówień Publicznych i Pozyskiwania Funduszy realizuje zadania związane z przygotowaniem, prowadzeniem i dokumentowaniem postępowań o udzielenie zamówień publicznych oraz nadzorowaniem procedur zakupowych realizowanych przez Gminę Białe Błota. Do kompetencji biura należy również prowadzenie rejestrów zamówień publicznych oraz sporządzanie wymaganych sprawozdań dla Prezesa Urzędu Zamówień Publicznych.

Istotnym obszarem działalności biura jest pozyskiwanie środków zewnętrznych, w szczególności funduszy unijnych, poprzez opracowywanie wniosków o dofinansowanie, koordynację działań projektowych oraz nadzór nad prawidłowym wykorzystaniem i rozliczaniem pozyskanych środków. Biuro współpracuje w tym zakresie z jednostkami organizacyjnymi gminy, innymi samorządami, organizacjami pozarządowymi oraz instytucjami wspierającymi rozwój społeczno-gospodarczy. Ważnym elementem działalności jest także koordynacja projektów rozwojowych oraz współpraca z innymi komórkami organizacyjnymi urzędu przy realizacji postępowań zgodnie z przepisami prawa zamówień publicznych.

### Prowadzone postępowania o udzielenie zamówienia publicznego

W latach 2021–2025 Gmina Białe Błota prowadziła intensywne działania związane z realizacją zamówień publicznych oraz pozyskiwaniem środków zewnętrznych na realizację inwestycji i zadań bieżących. Skala prowadzonych postępowań oraz wartość zawieranych umów potwierdzają wysoki poziom aktywności inwestycyjnej gminy oraz konsekwentny rozwój infrastruktury technicznej, społecznej i komunalnej.

W 2021 r. wszczęto 121 postępowań o udzielenie zamówienia publicznego, z czego 60 prowadzonych było w trybie ustawy Prawo zamówień publicznych. W wyniku przeprowadzonych postępowań podpisano umowy poniżej progu stosowania ustawy na kwotę 6 176 098,56 zł brutto. W procedurze krajowej zawarto 3 umowy na dostawy o wartości 605 370,30 zł brutto, 20 umów na roboty budowlane o wartości 19 840 768,52 zł brutto oraz 8 umów na usługi o wartości 3 046 036,00 zł brutto. W procedurze unijnej podpisano 6 umów o łącznej wartości 23 802 475,49 zł brutto. Łączna wartość umów zawartych z zastosowaniem ustawy Prawo zamówień publicznych wyniosła 47 294 650,31 zł brutto.

W 2022 r. wszczęto 83 postępowania, w tym 52 prowadzone zgodnie z ustawą Prawo zamówień publicznych. Wartość umów zawartych poniżej progu stosowania ustawy wyniosła 1 539 888,03 zł brutto. W procedurze krajowej podpisano 7 umów na dostawy o wartości 1 793 799,86 zł brutto, 24 umowy na roboty budowlane o wartości 52 224 797,23 zł brutto oraz 11 umów na usługi o wartości 3 544 912,83 zł brutto. W procedurze unijnej zawarto 6 umów o wartości 6 537 955,38 zł brutto. Łączna wartość umów zawartych z zastosowaniem ustawy wyniosła 64 101 465,30 zł brutto.

W 2023 r. wszczęto 60 postępowań, z czego 49 prowadzonych było zgodnie z ustawą Prawo zamówień publicznych. Umowy zawarte poniżej progu stosowania ustawy osiągnęły wartość 1 080 132,18 zł brutto. W procedurze krajowej podpisano 3 umowy na dostawy o wartości 1 151 065,96 zł brutto, 15 umów na roboty budowlane o wartości 36 433 156,13 zł brutto oraz 9 umów na usługi o wartości 1 408 841,48 zł brutto. W procedurze unijnej podpisano 11 umów o wartości 27 226 988,59 zł brutto. Łączna wartość umów zawartych z zastosowaniem ustawy wyniosła 66 220 052,16 zł brutto.

W 2024 r. wszczęto 53 postępowania, w tym 36 prowadzonych w trybie ustawy Prawo zamówień publicznych. Wartość umów zawartych poniżej progu stosowania ustawy wyniosła 1 070 369,57 zł brutto. W procedurze krajowej podpisano 3 umowy na dostawy o wartości 1 243 173,30 zł brutto, 19 umów na roboty budowlane o wartości 59 497 695,19 zł brutto oraz 11 umów na usługi o wartości 4 683 386,36 zł brutto. W procedurze unijnej podpisano 4 umowy o wartości 3 475 713,35 zł brutto. Łączna wartość umów zawartych z zastosowaniem ustawy wyniosła 68 899 968,20 zł brutto.

W 2025 r. wszczęto 63 postępowania o udzielenie zamówienia publicznego, z czego 42 prowadzone były zgodnie z ustawą Prawo zamówień publicznych. Wartość umów zawartych poniżej progu stosowania ustawy wyniosła 4 396 241,86 zł brutto. W procedurze krajowej podpisano 8 umów na dostawy o wartości 2 722 152,98 zł brutto, 14 umów na roboty budowlane o wartości 22 194 738,84 zł brutto oraz 16 umów na usługi o wartości 5 351 829,67 zł brutto. W procedurze unijnej zawarto 9 umów o wartości 14 594 154,15 zł brutto. Łączna wartość umów podpisanych z zastosowaniem ustawy Prawo zamówień publicznych wyniosła 44 862 875,64 zł brutto.

Analiza danych z lat 2021–2025 wskazuje, że najwyższe łączne wartości udzielonych zamówień publicznych wystąpiły w latach 2022–2024. Wpływ na poziom wydatków miała przede wszystkim sytuacja gospodarcza i geopolityczna związana ze wzrostem cen materiałów, energii i usług po agresji Rosji na Ukrainę. W całym analizowanym okresie liczba zawieranych umów na dostawy mieściła się w przedziale od 3 do 8 rocznie, na roboty budowlane od 14 do 24, natomiast na usługi od 8 do 16. Największą wartość zamówień poniżej progu stosowania ustawy odnotowano w 2021 r., kiedy wyniosła ona 6 176 098,56 zł brutto. Największą liczbę postępowań wszczęto również w 2021 r. – 121 postępowań.

Do największych postępowań realizowanych w 2025 r. należały przede wszystkim zadania infrastrukturalne i komunalne. Najwyższą wartość osiągnęła budowa zintegrowanego obiektu przeznaczonego dla żłobka i przedszkola w Cielu – etap II i III, której wartość wyniosła 12 147 350,59 zł brutto. Istotne znaczenie miały również zadania związane z odbiorem i zagospodarowaniem odpadów komunalnych, obejmujące dwa sektory odbioru odpadów oraz obsługę PSZOK, których łączna wartość przekroczyła 11,5 mln zł brutto. Znaczące środki przeznaczono także na budowę i rozbudowę dróg gminnych, w tym ulic Orzechowej w Zielonce, Kasztanowej i Żeglarskiej w Łochowie oraz Słonecznej w Lisim Ogonie. Realizowano również inwestycje związane z oświetleniem ulicznym, kanalizacją sanitarną, infrastrukturą sportową, cyberbezpieczeństwem oraz utrzymaniem infrastruktury komunalnej i drogowej.

W analizowanym okresie gmina skutecznie pozyskiwała również środki zewnętrzne wspierające realizację inwestycji i projektów społecznych. W 2021 r. pozyskano 9 dofinansowań o łącznej wartości 9 620 084,28 zł, w 2022 r. również 9 dofinansowań na kwotę 4 722 163,88 zł, w 2023 r. 14 dofinansowań o wartości 19 275 100,20 zł, w 2024 r. 8 dofinansowań o wartości 4 524 801,61 zł, **natomiast w 2025 r. pozyskano 17 dofinansowań na łączną kwotę 40 239 403,01 zł.**

Głównymi źródłami wsparcia finansowego były środki pochodzące z funduszy Unii Europejskiej, Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg, Krajowego Programu Odbudowy, programów Ministerstwa Sportu i Turystyki, programów ochrony ludności i obrony cywilnej, a także środków wspierających rozwój infrastruktury społecznej i technicznej. Dzięki pozyskanym środkom możliwa była realizacja inwestycji drogowych, rozbudowa infrastruktury oświatowej i społecznej, rozwój systemów kanalizacyjnych, modernizacja oświetlenia ulicznego, rozbudowa infrastruktury sportowej oraz działania związane z poprawą bezpieczeństwa mieszkańców.

## Dofinansowania pozyskane w 2025 r.

| Nazwa zadania                                                                                       | Wysokość dofinansowania | Instytucja przyznająca środki                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------|
| Umowa wsparcia prowadzenia Chóru Sereno przy Szkole Podstawowej w Łochowie                          | niefinansowa            | Narodowe Forum Muzyki im. Witolda Lutosławskiego |
| Umowa wsparcia merytorycznego i finansowego Chóru Chanson przy szkole Podstawowej w Białych Błotach | 3000,00 zł              | Narodowe Forum Muzyki im. Witolda Lutosławskiego |

| Nazwa zadania                                                                                                                                                                                                                                                          | Wysokość dofinansowania | Instytucja przyznająca środki                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Umowa wsparcia merytorycznego i finansowego Chóru Bambino przy Szkole Podstawowej w Łochowie                                                                                                                                                                           | 2000,00 zł              | Narodowe Forum Muzyki im. Witolda Lutosławskiego                                                                                                                                                                                                             |
| Krok w Przyszłość                                                                                                                                                                                                                                                      | 1 562 982,48 zł         | Miasto Bydgoszcz, reprezentowane przez Prezydenta Miasta Bydgoszczy, pełniące funkcję Instytucji Pośredniczącej Funduszami Europejskimi dla Kujaw i Pomorza 2021-2027                                                                                        |
| Zwiększenie bezpieczeństwa cyfrowego                                                                                                                                                                                                                                   | 691 174,13 zł           | Centrum Projektów Polska Cyfrowa                                                                                                                                                                                                                             |
| Budowa dróg gminnych – ulicy Kasztanowej od 0+000 km 0+574 km oraz ulicy Żeglarskiej nr 050603C od 0+000 do 0+425,76 km w Łochowie o łącznej długości 0,99976 km                                                                                                       | 1 099 710,00 zł         | Kujawsko – Pomorski Urząd Wojewódzki w Bydgoszczy w ramach Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg                                                                                                                                                                   |
| Rozbudowa drogi gminnej od km 0+600 do km 1+079 ulicy Orzechowej w Zielonce – II etap                                                                                                                                                                                  | 1 249 949,00 zł         | Kujawsko – Pomorski Urząd Wojewódzki w Bydgoszczy w ramach Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg                                                                                                                                                                   |
| Przeciwdziałanie degradacji Środowiskowego Domu Samopomocy w Cielu polegające na remoncie podjazdu dla osób niepełnosprawnych, wymianie balustrad z nakładkami na poręcze w alfabecie Braille'a oraz z oznaczeniami poziomymi schodów i planem tyflograficznym budynku | 101 425,82 zł           | Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych                                                                                                                                                                                                       |
| „Przeciwdziałanie degradacji istniejącego Zakładu Aktywności Zawodowej „Ośrodka Sportu i Rehabilitacji” w Białych Błotach poprzez doposażenie zakładu i zakup wyposażenia niezbędnego do realizacji celów statutowych”                                                 | 148 556,98 zł           | Państwowy Fundusz Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych                                                                                                                                                                                                       |
| Budowa boiska piłkarskiego o nawierzchni ze sztucznej trawy przy ul. Kościelnej w Cielu                                                                                                                                                                                | 2 275 315,50 zł         | Ministerstwo Sportu i Turystyki                                                                                                                                                                                                                              |
| Dzienny Dom Pobytu w Gminie Białe Błota                                                                                                                                                                                                                                | 3 899 438,74 zł         | Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego w ramach Funduszy Europejskich dla Kujaw i Pomorza 2021-2027.<br><br>Środki pozyskane poza budżetem gminy przez podmiot komercyjny. Gmina wniosła wkład niefinansowy w postaci użyczenia nieruchomości. |

| Nazwa zadania                                                                                                                                                                                                         | Wysokość dofinansowania | Instytucja przyznająca środki                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Budowa Gminnego Żłobka w Cielu                                                                                                                                                                                        | 15 920 874,00 zł        | Kujawsko – Pomorski Urząd Wojewódzki w Bydgoszczy w ramach Krajowego Programu Odbudowy                                                                                |
| Zabezpieczenie logistyczne i zapewnienie ciągłości dostaw oraz edukacja, szkolenia i zaplecze szkoleniowe                                                                                                             | 242 563,00 zł           | Kujawsko – Pomorski Urząd Wojewódzki w Bydgoszczy w ramach Programu Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej                                                                |
| Zabezpieczenie logistyczne i zapewnienie ciągłości dostaw                                                                                                                                                             | 2 009 188,00 zł         | Kujawsko – Pomorski Urząd Wojewódzki w Bydgoszczy w ramach Programu Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej                                                                |
| Pożyczka preferencyjna z KPO w ramach mechanizmu „Zielona Transformacja Miast” przeznaczona na refinansowanie wcześniej poniesionych wydatków związanych z budową GPŚ wraz z niezbędną infrastrukturą                 | 6 522 614,51 zł         | Bank Gospodarstwa Krajowego w ramach Krajowego Programu Odbudowy                                                                                                      |
| Pożyczka preferencyjna z KPO w ramach mechanizmu „Zielona Transformacja Miast” przeznaczona na refinansowanie wcześniej poniesionych wydatków związanych z budową kanalizacji sanitarnej ul. Wyczynowa w Lisim Ogonie | 779 895,64 zł           | Bank Gospodarstwa Krajowego w ramach Krajowego Programu Odbudowy                                                                                                      |
| Rozbudowa, przebudowa, remont świetlic wiejskich w miejscowościach: Łochowo, Łochowice, Lisi Ogon, Zielonka                                                                                                           | 3 730 715,21 zł         | Miasto Bydgoszcz, reprezentowane przez Prezydenta Miasta Bydgoszczy, pełniące funkcję Instytucji Pośredniczącej Funduszami Europejskimi dla Kujaw i Pomorza 2021-2027 |

## Samoocena działania

Biuro Zamówień Publicznych i Pozyskiwania Funduszy w latach 2021–2025 skutecznie realizowało zadania związane z prowadzeniem postępowań o udzielenie zamówień publicznych oraz pozyskiwaniem środków zewnętrznych na rzecz rozwoju Gminy Białe Błota. Analiza działalności Biura wskazuje na zadowalający poziom organizacji pracy, prawidłowe stosowanie przepisów ustawy Prawo zamówień publicznych oraz efektywne planowanie i koordynację procesów inwestycyjnych.

W analizowanym okresie utrzymano ciągłość realizacji postępowań przetargowych pomimo zmieniających się warunków gospodarczych, wzrostu cen usług i materiałów budowlanych oraz zwiększonych wymagań formalnych związanych z realizacją projektów współfinansowanych ze środków zewnętrznych. Biuro zapewniło terminowe przygotowanie i przeprowadzenie postępowań, co umożliwiło sprawną realizację inwestycji infrastrukturalnych, społecznych i komunalnych.

Istotnym osiągnięciem było skuteczne pozyskiwanie środków zewnętrznych, z uwzględnieniem funduszy europejskich i krajowych. Szczególnie wysoki poziom dofinansowań osiągnięto w 2025 r., kiedy pozyskano środki o wartości przekraczającej 40 mln zł. Pozyskane fundusze umożliwiły realizację kluczowych inwestycji w zakresie infrastruktury drogowej, społecznej, sportowej oraz kanalizacyjnej, a także działań związanych z cyberbezpieczeństwem i ochroną ludności.

Pozytywnie należy ocenić również współpracę Biura z innymi komórkami organizacyjnymi urzędu, jednostkami organizacyjnymi gminy oraz instytucjami finansującymi. Działania prowadzone były zgodnie z obowiązującymi procedurami, a realizowane projekty podlegały bieżącemu nadzorowi i rozliczeniu.

Obszarem wymagającym dalszego doskonalenia pozostaje dalsza cyfryzacja procesów związanych z obsługą zamówień publicznych i projektów dofinansowanych oraz zwiększanie efektywności monitorowania realizacji umów i harmonogramów projektowych. W kolejnych latach istotne będzie również utrzymanie wysokiej skuteczności pozyskiwania środków zewnętrznych w warunkach rosnącej konkurencji o dostępne fundusze.

Podsumowując, działalność Biura Zamówień Publicznych i Pozyskiwania Funduszy należy ocenić pozytywnie. Realizowane działania przyczyniły się do rozwoju infrastruktury i poprawy jakości usług publicznych świadczonych na rzecz mieszkańców Gminy Białe Błota.

## Referat Inwestycji

Referat Inwestycji i Zamówień Publicznych odpowiada za przygotowanie, realizację oraz rozliczanie kluczowych przedsięwzięć inwestycyjnych gminy, zapewniając ich zgodność z dokumentami planistycznymi i możliwościami budżetowymi. Do podstawowych zadań należy nadzór nad budową i przebudową infrastruktury drogowej, technicznej oraz obiektów komunalnych. Referat realizuje również zadania związane z zaopatrzeniem gminy w energię elektryczną, nadzorem nad infrastrukturą oświetleniową oraz optymalizacją kosztów energii.

Ponadto referat uczestniczy w planowaniu kierunków rozwoju infrastrukturalnego gminy, w tym działań związanych z wykorzystaniem odnawialnych źródeł energii oraz utrzymaniem i modernizacją istniejącej infrastruktury technicznej, zapewniając jej właściwy stan techniczny i bezpieczeństwo użytkowania.

Gminny Program Opieki nad Zabytkami realizowany jest na podstawie Ustawy z dnia 23 lipca 2003 r. o ochronie zabytków i opiece nad zabytkami (Dz. U. z 2024 r. poz. 1292 t.j.) oraz Zarządzenia nr 121/2025 Wójta Gminy Białe Błota z dnia 30 grudnia 2025 r. w sprawie przyjęcia Gminnej Ewidencji Zabytków Nieruchomych Gminy Białe Błota. Dokument ten ma charakter strategiczny i planistyczny, określając politykę postępowania wobec zasobów dziedzictwa kulturowego oraz kierunki ich ochrony i racjonalnego wykorzystania. Jego głównym celem jest wykorzystanie potencjału dziedzictwa kulturowo-przyrodniczego do poprawy jakości życia mieszkańców oraz budowania atrakcyjności przestrzeni gminy.

### Gminny Program Opieki nad Zabytkami

W 2025 roku zrealizowano działania obejmujące aktualizację Gminnego Programu Opieki nad Zabytkami oraz Gminnej Ewidencji Zabytków, a także sporządzenie sprawozdania z realizacji programu w latach 2021–2024. Liczba obiektów ujętych w Gminnej Ewidencji Zabytków wzrosła do 87. Stopień realizacji zadań wynikających z programu osiągnął poziom 65%, przy wykonaniu 20 z 31 zaplanowanych działań.

W ramach realizacji programu udzielono dotacji celowej na podstawie Umowy RI.2721.151.2025.RI2 z dnia 12.09.2025 r. dla Parafii Rzymsko – Katolickiej pw. Matki Boskiej Bolesnej w Cielu w wysokości 50 000,00 zł, zgodnie z Uchwałą nr XVII/172/2008 Rady Gminy Białe Błota z dnia 7 lutego 2008 r. oraz Uchwałą nr XVII/64/2025 Rady Gminy Białe Błota z dnia 27 maja 2025 r. Środki przeznaczone na przygotowanie dokumentacji dla zadania polegającego na zmianie sposobu użytkowania budynku gospodarczego na salkę parafialną wraz z jego przebudową i remontem. Ponadto realizowano remont zabytkowego budynku Szkoły Podstawowej w Łochowie, którego wartość wykonanych prac wyniosła 447 720,00 zł przy planie 550 000,00 zł. Dodatkowo dokonano dostosowania budynku Oddziału Przedszkolnego SP w Łochowie do wymogów ochrony przeciwpożarowej oraz dostępności dla osób z niepełnosprawnościami.

Równolegle prowadzono bieżące działania związane z utrzymaniem miejsc pamięci narodowej oraz cmentarzy ewangelickich, obejmujące prace porządkowe i drobne remonty konserwatorskie. Na bieżąco analizowano wnioski o wpis do Gminnej Ewidencji Zabytków oraz prowadzono współpracę z Wojewódzkim Urzędem Ochrony Zabytków w Bydgoszczy w zakresie opiniowania inwestycji i uzyskiwania zaleceń konserwatorskich. Monitorowano również możliwości pozyskiwania środków zewnętrznych na ochronę zabytków.

Łączne nakłady finansowe w 2025 roku obejmowały środki z budżetu Gminy Białe Błota, w tym 50.000,00 zł na dotacje celowe oraz 447.720,00 zł na remont zabytkowego budynku szkoły w Łochowie. Zadanie dotyczące aktualizacji programu i ewidencji zaplanowane w kwocie 9.900,00 zł zostało wykonane, przy czym płatność została przewidziana do realizacji w 2026 roku.

Realizacja programu odbywała się przy ograniczonej liczbie projektów partnerskich (1 zawarte porozumienie), bez udziału środków zewnętrznych. Do głównych wyzwań należą m.in. wysokie koszty prac konserwatorskich, postępująca degradacja nieużytkowanych obiektów, zagrożenia wynikające z działalności człowieka i czynników atmosferycznych, a także presja inwestycyjna i niewystarczający poziom świadomości społecznej w zakresie ochrony dziedzictwa kulturowego.

## Inwestycje w 2025 r.

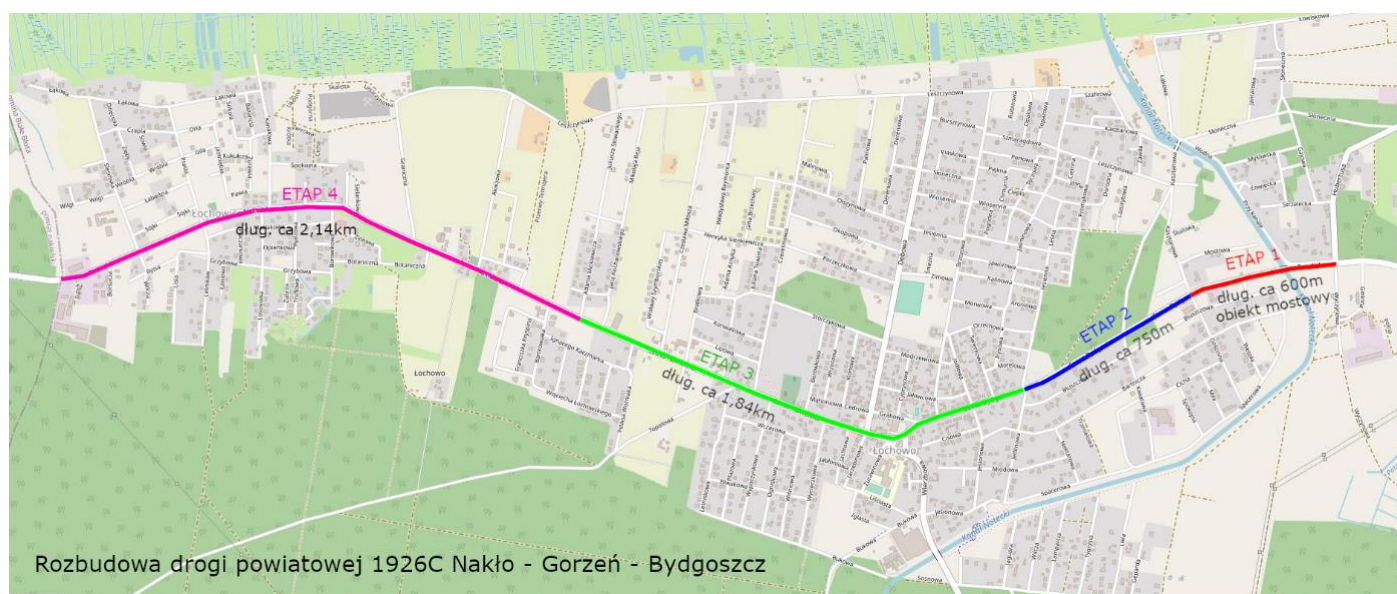
### Budowa dróg na terenie gminy

#### **Przebudowa drogi powiatowej nr 1926C Nakło-Gorzeń-Bydgoszcz wraz z budową skrzyżowania w km 19+015**

Koszt całkowity: 10 300 000,00 zł

Wydatki w 2025 r.: 112 038,62 zł

W 2025 r. rozpoczęto przebudowę drogi powiatowej nr 1926C Nakło-Gorzeń-Bydgoszcz wraz z budową skrzyżowania w km 19+015. W raportowanym roku poniesiono wydatki związane z budową doświetlenia przejść dla pieszych oraz odcinka sieci kanalizacji deszczowej. Realizacja zadania wpłynęła na poprawę bezpieczeństwa ruchu drogowego. Kontynuację prac zaplanowano na lata 2026-2028.



**Budowa drogi gminnej nr 050603C od km 0+000 do km 0+999,76 ul. Kasztanowej i Żeglarskiej w Łochowie**

Koszt całkowity: 3 050 000,00 zł

Wydatki w 2025 r.: 1 308 357,04 zł

W 2025 r. rozpoczęto budowę drogi gminnej nr 050603C ulicy Kasztanowej i Żeglarskiej w Łochowie na odcinku ok. 1210 m o szerokości 5,5 m z kostki betonowej wraz z chodnikiem i oświetleniem. Realizacja zadania pozwoli na poprawę układu komunikacyjnego w tej części miejscowości. Zakończenie realizacji budowy nastąpi w 2026 r. Zadanie dofinansowane z Rządowego Funduszu Rozwoju Dróg.



**Budowa ul. Słonecznej w Lisim Ogonie**

Koszt całkowity: 3 515 000,00 zł

Wydatki w 2025 r.: 55 774,35 zł

W 2025 r. rozpoczęto budowę drogi ulicy Słonecznej w Lisim Ogonie (etap I) na odcinku ok. 1070 m od 0+000 km do 0+700 km z kostki betonowej wraz z chodnikiem i oświetleniem drogowym. Realizacja zadania pozwoli na poprawę układu komunikacyjnego w tej części miejscowości. Zakończenie realizacji budowy nastąpi w 2026 r.



**Budowa ul. Duńskiej w Białych Błotach - etap II (na odcinku jednokierunkowym) oraz projekt i budowa ul. Czeremchy w Białych Błotach (na odcinku od ul. Duńskiej do ul. Chlebowej)**

Koszt całkowity: 1 650 000,00 zł

Wydatki w 2025 r.: 360 280,49 zł

Zakres inwestycji obejmuje budowę dróg gminnych ulicy Duńskiej (na odcinku jednokierunkowym – ok. 200 m) i Czeremchy (na odcinku od ul. Duńskiej do ul. Chlebowej – ok. 370 m) w Białych Błotach. Zakończenie realizacji budowy nastąpi w 2026 r.



**Rozbudowa drogi gminnej od km 0+600 do km 1+079 ulicy Orzechowej w Zielonce II etap**

Koszt całkowity: 3 760 853,49 zł

Wydatki w 2025 r.: 1 760 853,49 zł

W 2025 r. rozpoczęto budowę etapu II ul. Orzechowej w Zielonce. W ramach zadania powstanie nowa nawierzchnia z kostki betonowej o szerokości 5,5 m wraz z jednostronnie usytuowanym chodnikiem o szerokości 2,15 m oraz oświetleniem drogowym zgodnie z dokumentacją projektową. Długo wyczekiwana inwestycja wpłynie na poprawę jakości życia mieszkańców i użytkowników drogi). Zakończenie realizacji budowy nastąpi w 2026 r.



### **Budowa ul. Modrej w Białych Błotach- etap II**

Koszt całkowity: 1 587 489,05

Wydatki w 2025 r.: 1 539 519,05 zł

W ramach inwestycji wykonano nawierzchnię jezdni o szer. 5,5 m z kostki betonowej wraz z kanalizacją deszczową.

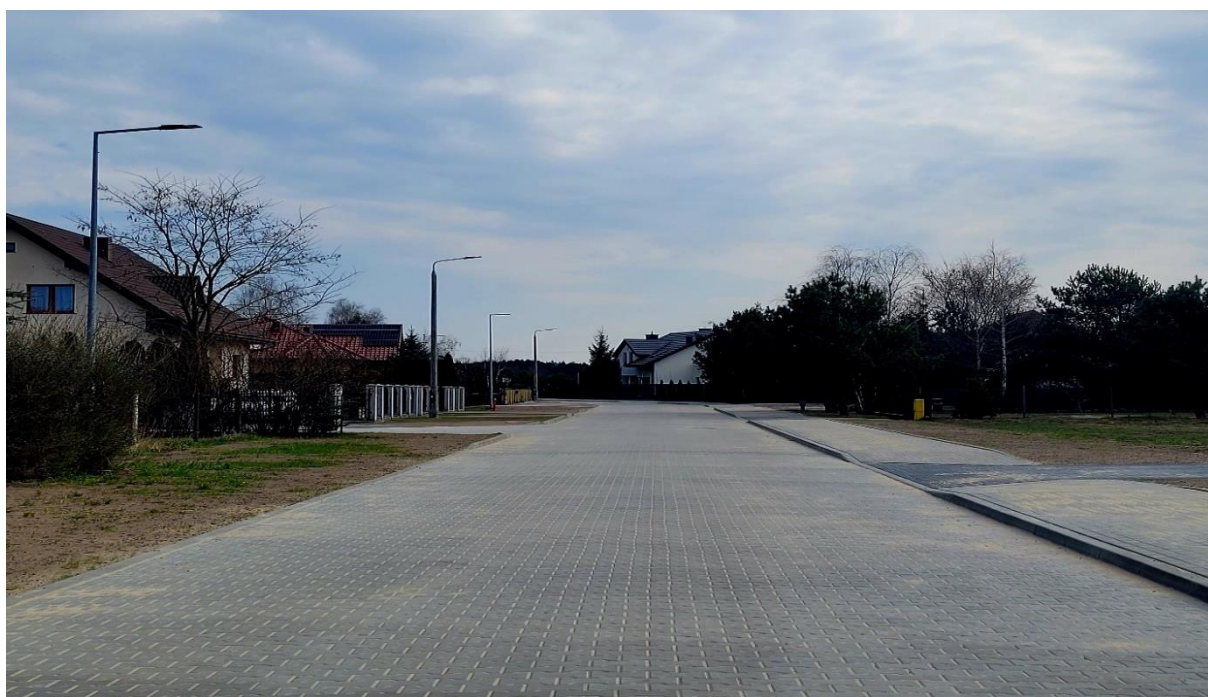


### **Zadanie inwestycyjne dokończenie budowy ulicy Myśliwskiej**

Koszt całkowity: 649 245,50 zł

Wydatki w 2025 r.: 633 409,50 zł

W 2025 r. dokończono budowę ul. Myśliwskiej w Cielu od ul. Źródlanej do ul. Wspólnej o nawierzchni z kostki betonowej, szerokości 5,5 m, długości około 200 m wraz z chodnikiem. Inwestycja stanowiła realizację II etapu budowy drogi.



W 2025 r. w obszarze dróg lokalnych realizowano również zadania polegające na opracowaniu dokumentacji projektowej:

- Projekt i budowa fragmentu chodnika wraz z przejściem dla pieszych przy ul. Bydgoskiej w Zielonce – 11 070,00 zł
- Projekt ul. Świetlikowej w Zielonce – 39 360,00 zł
- Projekt ulicy Bursztynowej, Kamiennej i Kredowej w Murowańcu – 71 340,00 zł
- Projekt ul. Drzewnej w Białych Błotach na odcinku od ulicy Chlebowej do ul. Gminnej w Trzcińcu – 141 154,50 zł
- Projekt chodnika przy ul. Dębowej w Łochowie – 33 948,00 zł
- Projekt pieszko-jezdni na ulicy Przylesie w Cielu – 61 980,00 zł

Pozostałe zadania inwestycyjne:

- Budowa przepustu na ul. Bocznej w miejscowości Przyłęki – 34 444,00 zł
- Przebudowa odcinka drogi ul. Wspólnej w miejscowości Zielonka – 29 072,28 zł
- Budowa przejścia dla pieszych na ul. Czerskiej w Białych Błotach – 28 290,00 zł
- Zakup materiałów budowlanych wraz z montażem w celu wykonania utwardzenia z kostki brukowej na działce 112/7 w Łochowicach – 60 186,40 zł
- Zakup radarowego wyświetlacza prędkości do sołectwa Trzciniec 24 993,60 zł

### **Inwestycje w gospodarkę komunalną oraz ochronę środowiska**

#### **Projekt sieci kanalizacji sanitarnej ciśnieniowo-grawitacyjnej w miejscowościach Przyłęki, Zielonka, Prądky, Ciele i Kruszyn Krajeński**

W obszarze gospodarki komunalnej i ochrony środowiska w 2025 r. realizowano zadania związane z gospodarką ściekową i ochroną wód. Prowadzono działania przygotowawcze dotyczące projektu sieci kanalizacji sanitarnej ciśnieniowo-grawitacyjnej w miejscowościach Przyłęki, Zielonka, Prądky, Ciele i Kruszyn Krajeński, którego całkowity koszt oszacowano na 817 930,00 zł, przy czym w 2025 r. nie poniesiono wydatków. W tym samym roku rozpoczęto opracowanie projektu kolejnego odcinka I etapu sieci kanalizacji sanitarnej dla miejscowości Ciele oraz części Kruszyna Krajeńskiego, co ma istotne znaczenie dla ochrony pośredniej ujęcia wody w miejscowości Ciele. Ponadto wniesiono wkład do spółki prawa handlowego – Zakład Wodociągów i Usług Komunalnych sp. z o.o. w Białych Błotach w wysokości 2 601 000,00 zł.

#### **Ochrona powietrza atmosferycznego i klimatu**

W obszarze ochrony powietrza atmosferycznego i klimatu w 2025 r. realizowano zadanie polegające na budowie farmy fotowoltaicznej na terenie Gminy Białe Błota, którego całkowity koszt wyniósł 2 603 873,81 zł, przy wydatkach poniesionych w 2025 r. na poziomie 544 070,81 zł. W analizowanym roku zakończono inwestycję w miejscowości Ciele, obejmującą instalację o mocy 0,5 MW, składającą się z 868 paneli fotowoltaicznych, która służy do produkcji energii elektrycznej na potrzeby pobliskiej stacji uzdatniania wody.



## **Oświetlenie:**

### **Projekt i budowa oświetlenia dróg na terenie Gminy Białe Błota etap VIII**

Koszt całkowity: 345 000,00 zł

Wydatki w 2025 r.: 0,00 zł

Zadanie dotyczy opracowania dokumentacji projektowo-kosztorysowej na budowę oświetlenia drogowego na terenie Gminy Białe Błota. Dokumentacja obejmuje łącznie ponad 50 ulic. Termin zakończenia opracowania przewidziany jest na 2026 r.

### **Wymiana uszkodzonych słupów oświetleniowych na terenie Gminy Białe Błota**

Koszt całkowity: 118 306,07 zł

Wydatki w 2025 r.: 0,00 zł

Zadanie obejmuje wymianę betonowych słupów oświetleniowych na stalowe ocynkowane wraz z wysięgnikiem, wysięgnikami dwuramiennymi, aluminiowe anodowane wraz z montażem oprawy, odbudowie istniejących słupów oświetleniowych ze względu na zły stan techniczny zagrażający bezpieczeństwu oraz w celu odtworzenia punktów świetlnych, które zostały zdemontowane w ostatnich latach w wyniku trwałego uszkodzenia (m.in. kolizji drogowych). Zakończenie inwestycji przewidziano na 2026 r.

### **Wymiana nieenergooszczędnych opraw oświetleniowych wraz ze zdalnym systemem sterowania-Węzeł Lotnisko**

Koszt całkowity: 170 000,00 zł

Wydatki w 2025 r.: 6 642,00 zł

Zadanie obejmuje modernizację istniejącego oświetlenia drogowego na terenie „Węzła Lotnisko”, będącego własnością Gminy Białe Błota polegającą na wymianie istniejących opraw sodowych na oprawy typu LED z gniazdem ZHAGA oraz instalacją i konfiguracją zdalnego systemu sterowania. Realizacja inwestycji przyniesie realne korzyści ekonomiczne, techniczne oraz ekologiczne. Zakończenie inwestycji przewidziano na 2026 r.

### **Budowa oświetlenia wraz z monitoringiem na placu sołeckim w Zielonce**

Koszt całkowity: 59 000,00 zł

Wydatki w 2025 r.: 59 000,00 zł

Inwestycja obejmuje budowę oświetlenia drogowego oraz monitoringu na placu sołeckim w Zielonce. Inwestycja ma na celu poprawę bezpieczeństwa dzieci i ograniczenie aktów wandalizmu na placu.

### **Budowa oświetlenia na terenie sołectwa Przyłęki**

Koszt całkowity: 50 297,00 zł

Wydatki w 2025 r.: 50 297,00 zł

W ramach zadania wybudowano 5 punktów oświetlenia drogowego na terenie sołectwa Przyłęki. Ich lokalizacja uwzględnia potrzeby mieszkańców i wpływa na poprawę bezpieczeństwa w sołectwie poprzez oświetlenie newralgicznych punktów.

### **Modernizacja czterech punktów świetlnych na ulicy Ogrodowej w Kruszyńie Krajeńskim**

Koszt całkowity: 19 680,00 zł

Wydatki w 2025 r.: 19 680,00 zł

Zadanie obejmowało wymianę 4 punktów świetlnych na ul. Ogrodowej w Kruszyńie Krajeńskim ze względu na zły stan techniczny zagrażający bezpieczeństwu.

### **Projekt i budowa oświetlenia dróg na terenie Gminy Białe Błota- etap VII**

Koszt całkowity: 785 238,98 zł

Wydatki w 2025 r.: 785 238,98 zł

Realizacja inwestycji polegała na budowie 88 nowych punktów oświetlenia ulicznego na terenie Gminy Białe Błota co znacząco poprawiło jakość oświetlenia publicznego.

## **Inwestycje w kulturę, sport i rekreację**

W obszarze kultury dziedzictwa narodowego w 2025 r. realizowano następujące zadania:

### **Budowa placu zabaw przy ul. Hodowlanej w Białych Błotach**

Wydatki w 2025 r.: 59 899,50 zł

Zadanie obejmuje wykonanie montażu pozostałych elementów małej architektury oraz nawierzchni bezpiecznej na placu zabaw przy ul. Hodowlanej w Białych Błotach. Realizacja tej inwestycji stanowi nowe centrum aktywności dla mieszkańców Białych Błot.

### **Budowa toru Pumptrack na działce nr 76/3 w Murowańcu**

Koszt całkowity: 377 639,14 zł

Wydatki w 2025 r.: 105 990,00 zł

W 2025 r. rozpoczęto realizację inwestycji polegającej na budowie toru rowerowego pumptrack wraz z wyznaczeniem boiska do piłki nożnej na placu sołeckim w Murowańcu. Inwestycja ta jest pierwszą tego rodzaju na terenie Gminy Białe Błota i stanowi nową przestrzeń rekreacyjną dla okolicznych mieszkańców. Zakończenie realizacji budowy nastąpi w 2026 r.

### **Zagospodarowanie i wyposażenie placu przy ul. Ogrody i świetlicy Małgosia w Cielu**

Koszt całkowity: 83 686,47 zł

Wydatki w 2025 r.: 83 686,47 zł

Zadanie obejmowało wykonanie pozostałych elementów zagospodarowania przestrzennego placu przy ul. Ogrody w Cielu. W ramach inwestycji zamontowano altanki, ławki, grill i urządzono zieleń. Dzięki poniesionym wydatkom na ten cel powstała nowa przestrzeń do integracji mieszkańców sołectwa Ciele.

### **Rozbudowa i doposażenie placu sołeckiego w miejscowości Prądky**

Koszt całkowity: 38 980,00 zł

Wydatki w 2025 r.: 38 980,00 zł

W 2025 r. w ramach doposażenia placu sołeckiego w Prądkach wybudowano oświetlenie placu. Dzięki tej inwestycji plac stał się miejscem spotkań dla lokalnej społeczności również w godzinach wieczornych, wspierając tym samym integrację mieszkańców.

### **Urządzenie zgodnie z wykonanym projektem działki 543/4 przy ul. Mroźnej w Kruszynie Krajeńskim**

Koszt całkowity: 257 036,30 zł

Wydatki w 2025 r.: 42 189,00 zł

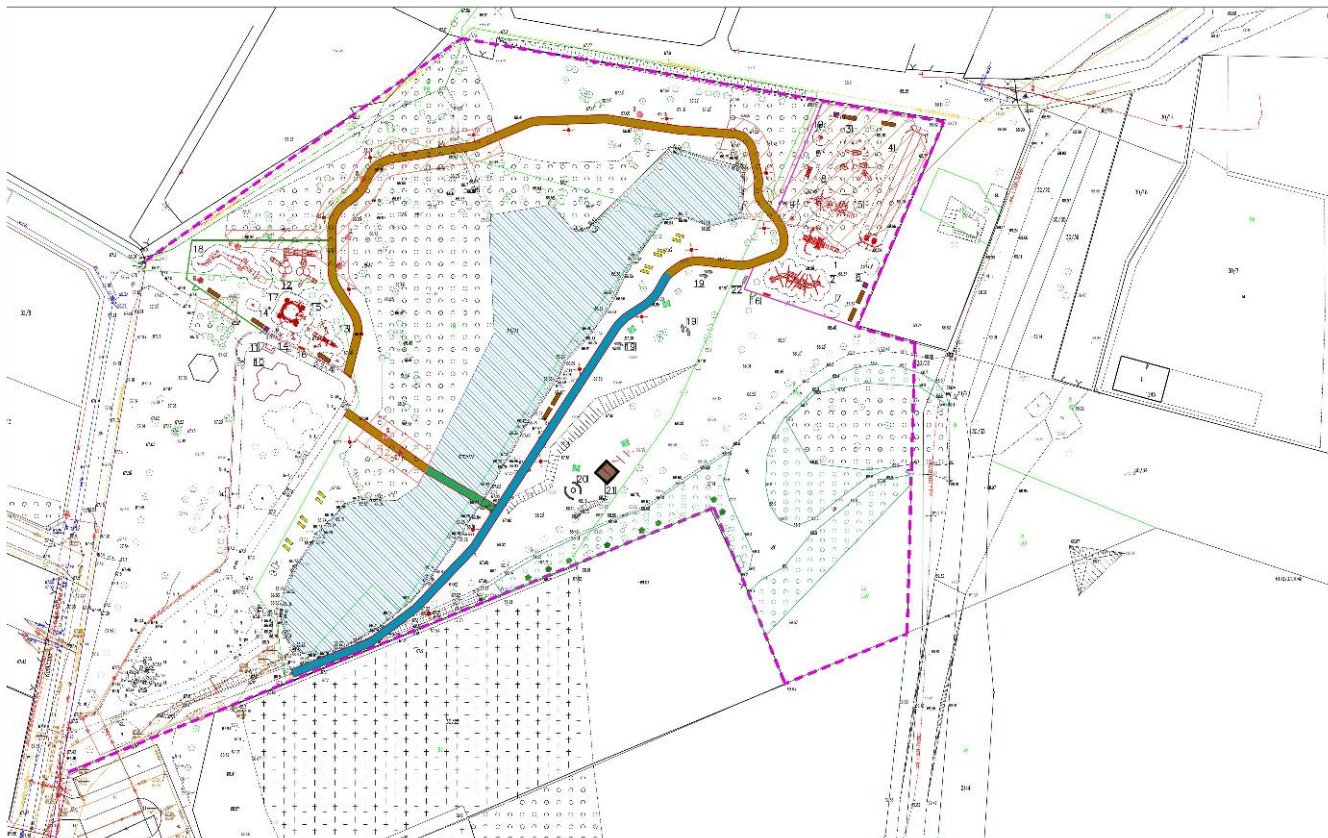
W 2025 r. plac w Kruszynie Krajeńskiej zyskał dodatkowe oświetlenie oraz dwa nowe stoły do gry w szachy. Inwestycja ta ma na celu zachęcić lokalną społeczność do integracji oraz aktywności intelektualnej. Jest to zadanie wieloletnie, realizowane przez sołectwo, mające na celu zagospodarowanie terenu z przeznaczeniem na rekreację mieszkańców.

### **Zagospodarowanie rekreacyjne terenu działki nr 30/31 w Białych Błotach – kształtowanie przestrzeni publicznej**

Koszt całkowity: 88 999,99 zł

Wydatki w 2025 r.: 88 999,99 zł

W 2025 r. zakończono prace nad projektem placu rekreacyjno-przyrodniczego na działce nr 30/31 w Białych Błotach. W ramach zadania zaplanowano budowę promenady pieszej o konstrukcji drewnianej dookoła stawu wraz z elementami małej architektury oraz placu zabaw. Dzięki realizacji tej inwestycji Gmina Białe Błota zyska nowe miejsce do wypoczynku dla osób w każdym wieku.



### **Doposażenie placu zabaw na placu sołeckim w Lisim Ogonie**

Koszt całkowity: 29 990,00 zł

Wydatki w 2025 r.: 29 990,00 zł

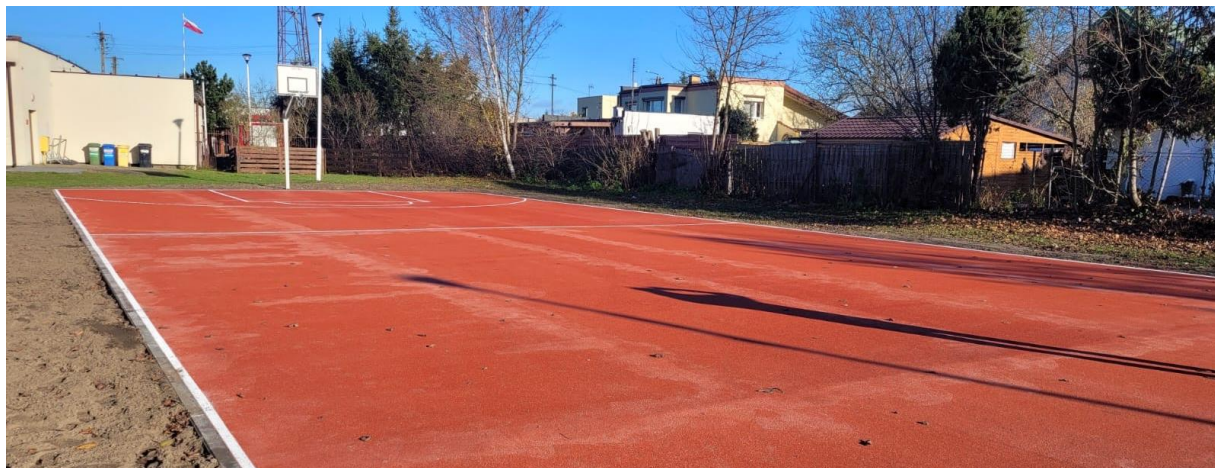
Zadanie obejmuje doposażenie placu sołeckiego w Lisim Ogonie. W roku sprawozdawczym zakupiono i zamontowano stół do ping-ponga oraz do gry w szachy, ławki, a także kosze na śmieci. Każdego roku plac ten wzbogacany jest o nowe urządzenia dzięki czemu zyskuje na atrakcyjności i coraz chętniej odwiedzany jest przez mieszkańców sołectwa i nie tylko.

### **Odnowienie placu zabaw przy GCK w Łochowie**

Koszt całkowity: 131 180,00 zł

Wydatki w 2025 r.: 131 180,00 zł

W 2025 r. wykonano remont nawierzchni na istniejącym boisku na placu zabaw przy GCK w Łochowie. Dzięki przeprowadzonym pracom powstało boisko do gry w koszykówkę. W bieżącym roku opracowano również dokumentację na wymianę urządzenia zabawowego w celu złożenia wniosku o dofinansowanie w ramach którego zostanie wymienione elementy placu zabaw, ławka oraz zostaną wykonane nasadzenia zieleni.



### **Inwestycje w oświatę**

W obszarze oświaty w 2025 r. realizowano następujące zadania:

#### **Rozbudowa Szkoły Podstawowej w Przylękach**

Koszt całkowity: 16 651 721,13 zł

Wydatki w 2025 r.: 9 158 758,35 zł

W 2025 r. kontynuowano prace związane z rozbudową Szkoły Podstawowej w Przylękach w Gminie Białe Błota. Inwestycja przewiduje realizację trzykondygnacyjnego budynku połączonego łącznikiem z istniejącą szkołą, co zapewni bezpieczeństwo uczniom korzystających z obu obiektów. W nowym budynku zlokalizowane będą szatnie, stołówka oraz sale lekcyjne. Budynek zostanie wyposażony w windę i dostosowane toalety. Dynamiczny rozwój gminy i stały przyrost mieszkańców powodują konieczność rozbudowy infrastruktury edukacyjnej. Inwestycja zapewni dzieciom z Przylęk i sąsiednich miejscowości odpowiednie warunki do nauki bez konieczności poszukiwania innych placówek oświatowych. Zakończenie realizacji budowy planowane jest w 2026 r.



**Budowa sali gimnastycznej na potrzeby Szkoły Podstawowej w Łochowie w ramach programu Olimpia**

Koszt całkowity: 8 498 070,00 zł

Wydatki w 2025 r.: 2.296.136,47 zł



**Budowa przyszkolnej hali sportowej o lekkiej konstrukcji przy Szkole Podstawowej w Białych Błotach w ramach programu Olimpia**

Koszt całkowity: 11 496 564,00 zł

Wydatki w 2025 r.: 2 489 177,58 zł



W 2025 r. kontynuowano prace związane z budową hal sportowych o lekkiej konstrukcji przy szkole podstawowej w Białych Błotach i przy Szkole Podstawowej w Łochowie. Powstałe obiekty poprawią jakość zajęć wychowania fizycznego, umożliwią całoroczne treningi oraz organizację zawodów sportowych czy imprez kulturalnych. Zakończenie realizacji budowy nastąpi w 2026 r.

Zadanie dofinansowane w ramach „Program Olimpia – Program budowy przyszkolnych hal sportowych na 100-lecie pierwszych występów reprezentacji Polski na Igrzyskach Olimpijskich”

**Budowa zintegrowanego obiektu przeznaczonego dla dwóch samorządowych podmiotów publicznych tj. żłobka i przedszkola**

Koszt całkowity: 29 815 963,46 zł

Wydatki w 2025 r.: 11 195 362,78 zł

W 2025 r. kontynuowano prace związane z budową zintegrowanego obiektu przeznaczonego dla dwóch samorządowych podmiotów publicznych tj. żłobka i przedszkola. Dzięki realizacji przedmiotowej inwestycji zostanie utworzonych 225 nowych miejsc dla dzieci w wieku do lat 3, które uczęszczać będą do Gminnego Żłobka w Cielu oraz 150 nowych miejsc dla dzieci przedszkolnych, które uczęszczać będą do Gminnego Przedszkola w Cielu. Budowa zintegrowanego obiektu dla dwóch, zbliżonych charakterem, jednostek ma na celu optymalne wykorzystanie posiadanych zasobów, racjonalizację kosztów – zarówno związanych z budową, jak i z bieżącym utrzymaniem, a także wyjście naprzeciw potrzebom rodziców, którzy dzięki niej w jednym miejscu powierzać będą mogli opiece dzieci uczęszczające do żłobka i przedszkola. Zakończenie realizacji budowy nastąpi w 2026 r.

Zadanie dofinansowane w ramach programu rozwoju instytucji opieki nad dziećmi w wieku do lat 3 „Aktywny Maluch 2022-2029”.



**Modernizacja placu zabaw przy Gminnym Przedszkolu „Wróżka” w Białych Błotach,**

Koszt całkowity: 185 545,00 zł

Wydatki w 2025 r.: 180 625,00 zł

Zadanie polegało na doposażeniu istniejącego placu zabaw przy Gminnym Przedszkolu „Wróżka” w Białych Błotach, w związku z koniecznością likwidacji elementów, które nie nadawały się już do eksploatacji i dalszej naprawy. Remont placu zabaw to kluczowa inwestycja zapewniająca dzieciom bezpieczne warunki do zabawy, stymulująca ich rozwój fizyczny, poznawczy i społeczny.



W obszarze bezpieczeństwa publicznego i ochrony przeciwpożarowej w 2025 r. realizowano następujące zadania:

### **Projekt i budowa remizy OSP w Białych Błotach**

Koszt całkowity: 150 060,00 zł

Wydatki w 2025 r.: 150 060,00 zł

W 2025 r. opracowano wielobranżową dokumentację projektowo-kosztorysową dla potrzeb budowy budynku remizy Ochotniczej Straży Pożarnej w Białych Błotach wraz z Zespołem Ratownictwa Medycznego przy ul. Modrej w Białych Błotach wraz z niezbędną dla jego funkcjonowania infrastrukturą techniczną wewnętrzną i zewnętrzną oraz zagospodarowaniem terenu. Obecna siedziba Ochotniczej Straży Pożarnej w Białych Błotach jest tymczasowa i niewystarczająca względem potrzeb. Założona nowa lokalizacja służb pozwoli na szybkie dotarcie na miejsce zdarzenia zarówno do mieszkańców Białych Błot jak i miejscowości położonych po drugiej stronie drogi S5.



### **Samooceńca działania**

Podsumowując efektywność planowania, realizacji oraz rozliczania zadań inwestycyjnych prowadzonych w 2025 roku przez Referat Inwestycji i Zamówień Publicznych należy wskazać, że osiągnięto kluczowe cele związane zarówno z realizacją założeń budżetowych, skutecznym pozyskiwaniem środków zewnętrznych, jak i sprawnym przeprowadzaniem postępowań o udzielenie zamówień publicznych. Referat prowadził działania związane z przygotowaniem i nadzorem nad inwestycjami o zróżnicowanym charakterze i skali, zapewniając ciągłość realizacji przedsięwzięć istotnych dla rozwoju Gminy Białe Błota. Istotnym elementem działalności było również bieżące monitorowanie postępów realizacji inwestycji, współpraca z wykonawcami, projektantami i instytucjami zewnętrznymi oraz koordynowanie procesów związanych z rozliczaniem projektów i dofinansowań.

Pomimo dużego zaangażowania pracowników Referatu oraz systematycznej realizacji powierzonych zadań, w trakcie roku występowały trudności wpływające na terminowość części prowadzonych inwestycji. Problemy dotyczyły przede wszystkim opóźnień po stronie wykonawców, niedokładności i braków w dokumentacji projektowej, a także konieczności wykonywania robót dodatkowych, których nie przewidziano na etapie zawierania umów podstawowych. Na przebieg realizowanych inwestycji wpływały również niekorzystne warunki atmosferyczne, powodujące okresowe ograniczenia w prowadzeniu robót budowlanych oraz konieczność aktualizacji harmonogramów realizacyjnych.

Dodatkowym wyzwaniem organizacyjnym pozostawały trudności związane ze skompletowaniem zespołu posiadającego odpowiednie kwalifikacje, uprawnienia budowlane oraz doświadczenie prawne niezbędne do prowadzenia i nadzorowania złożonych procesów inwestycyjnych i zamówień publicznych. Sytuacja ta wpłynęła na wydłużenie czasu realizacji części obowiązków oraz zwiększenie obciążenia pracowników Referatu. Pomimo występujących trudności podejmowano działania mające na celu zachowanie ciągłości realizacji inwestycji, ograniczanie ryzyk związanych z prowadzonymi zadaniami oraz zapewnienie prawidłowego wykonania i rozliczenia przedsięwzięć inwestycyjnych.

## Referat Ochrony Środowiska

Referat Ochrony Środowiska realizuje zadania związane z ochroną środowiska naturalnego, gospodarką odpadami komunalnymi, ochroną przyrody oraz utrzymaniem terenów zielonych i czystości na terenie gminy. Zakres działania referatu obejmuje również prowadzenie spraw dotyczących gospodarki wodno-ściekowej, ochrony powietrza, gospodarki odpadami oraz wydawania decyzji administracyjnych wynikających z przepisów prawa ochrony środowiska.

Do podstawowych zadań referatu należy m.in. wydawanie zezwoleń na usuwanie drzew i krzewów, nadzór nad stanem zieleni gminnej oraz prowadzenie działań związanych z ochroną przyrody, w tym współpraca z Regionalnym Dyrektorem Ochrony Środowiska. Referat realizuje również zadania związane z utrzymaniem miejsc pamięci, cmentarzy wojennych oraz terenów zielonych, parków i skwerów.

Istotnym obszarem działalności jest organizacja systemu gospodarowania odpadami komunalnymi, obejmująca nadzór nad selektywną zbiórką odpadów, funkcjonowaniem PSZOK, prowadzeniem ewidencji i kontroli oraz realizacją obowiązków sprawozdawczych i recyklingowych. Referat prowadzi także działania związane z usuwaniem azbestu, przeciwdziałaniem nielegalnemu składowaniu odpadów oraz ochroną wód i powietrza.

W zakresie ochrony zwierząt referat realizuje zadania wynikające z programów opieki nad zwierzętami, współpracuje ze schroniskami, organizacjami społecznymi, Inspekcją Weterynaryjną i Policją oraz prowadzi działania dotyczące zapobiegania chorobom zakaźnym zwierząt.

Referat odpowiada ponadto za prowadzenie postępowań i wydawanie decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach dla inwestycji mogących oddziaływać na środowisko, udostępnianie informacji o środowisku oraz realizację zadań związanych z edukacją ekologiczną mieszkańców i wdrażaniem programów proekologicznych na terenie gminy.

### Decyzje i postępowania administracyjne w zakresie ochrony środowiska

W analizowanym okresie Referat Ochrony Środowiska prowadził postępowania administracyjne dotyczące m.in. nakazu uprzątnięcia odpadów, zezwoleń na utrzymywanie psa rasy uznawanej za agresywną, czasowego odebrania zwierząt, ustalenia kosztów transportu i leczenia zwierząt oraz refundacji podatku VAT za paliwa gazowe.

| Decyzje wydawane przez referat Ochrony Środowiska w latach 2021–2025 |      |      |      |      |      |
|----------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Rok                                                                  | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| Decyzje dla firm asenizacyjnych                                      | 6    | 9    | 7    | 9    | 7    |
| Decyzje o środowiskowych uwarunkowaniach                             | 12   | 16   | 19   | 13   | 6    |

### Usuwanie drzew i krzewów oraz nasadzenia zastępcze

Istotną część działań referatu stanowiły zgłoszenia zamiaru usunięcia drzew przez osoby fizyczne. W latach 2021–2025 liczba zgłoszeń systematycznie rosła – od 114 zgłoszeń w 2021 r. do 266 zgłoszeń w 2025 r. Wzrost liczby zgłoszeń związany był przede wszystkim z rozwojem budownictwa mieszkaniowego oraz zagospodarowywaniem nowych działek budowlanych porośniętych samosiewami sosny zwyczajnej.

W latach 2021–2025 wydano łącznie 263 decyzje zezwalające na usunięcie drzew i krzewów. Największą liczbę decyzji wydano w 2022 r. – 87. W kolejnych latach liczba decyzji utrzymywała się na zbliżonym poziomie: 54 w 2023 r., 40 w 2024 r. oraz 42 w 2025 r.

W przypadkach wymagających kompensacji przyrodniczej nakładano obowiązek wykonania nasadzeń zastępczych. W latach 2021–2025 obowiązek taki nałożono łącznie w 58 przypadkach. Wykonano również nasadzenia zastępcze obejmujące drzewa oraz krzewy. W 2025 r. wykonano 100 nasadzeń drzew oraz 365 m<sup>2</sup> nasadzeń krzewów.

W nasadzeniach wykorzystywano przede wszystkim gatunki rodzime oraz gatunki ozdobne wskazane w decyzjach administracyjnych Starosty Bydgoskiego. Do najczęściej stosowanych gatunków należały: dąb szypułkowy, lipa drobnolistna, klon zwyczajny, brzoza brodawkowata, sosna zwyczajna, jarząb szwedzki, cis pospolity oraz grusza droбноowocowa. Wśród krzewów stosowano m.in. tawułę japońską, berberys oraz forsycję. Nasadzenia realizowane były głównie na terenach placów sołeckich oraz w pasach drogowych dróg gminnych.

| Rok                                                                  | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|----------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Liczba wyd. dec. na usunięcie drzew i krzewów                        | 40   | 87   | 54   | 40   | 42   |
| Liczba przypadków, w których nałożono obowiązek nasadzeń zastępczych | 7    | 30   | 7    | 6    | 8    |
| Liczba wykonanych nasadzeń zastępczych                               | 5    | 71   | 100  | 90   | 100  |

## Ochrona przyrody

W latach 2021–2025 na terenie Gminy Białe Błota ustanowiono cztery nowe pomniki przyrody na podstawie uchwał Rady Gminy Białe Błota z lat 2022–2024. Łącznie na terenie gminy znajduje się obecnie 27 pomników przyrody. Działania te stanowią element ochrony cennych zasobów przyrodniczych oraz zachowania wartości krajobrazowych gminy.

| Rok                          | 2021 | 2022                              | 2023                               | 2024                                                              | 2025 |
|------------------------------|------|-----------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------|
| Ustanowione pomniki przyrody | 0    | 1                                 | 1                                  | 2                                                                 | 0    |
| Uchwały                      | -    | RGK.0007.83.2022<br>27.09.2022 r. | RGK.0007.103.2023<br>26.04.2023 r. | RGK.0007.41.2024<br>24.04.2024 r.<br>XI/104/2024<br>26.11.2024 r. | -    |

## Kontrole w zakresie ochrony środowiska

W analizowanym okresie referat prowadził działania kontrolne związane przede wszystkim z przeciwdziałaniem nielegalnemu spalaniu odpadów, niewłaściwemu gospodarowaniu ściekami oraz utrzymaniem porządku na nieruchomościach. Szczególny nacisk położono na kontrole właścicieli nieruchomości wyposażonych w zbiorniki bezodpływowe i przydomowe oczyszczalnie ścieków.

Liczba przeprowadzonych kontroli systematycznie wzrastała. Kontrole związane z gospodarką ściekową wynosiły odpowiednio: 538 w 2023 r., 986 w 2024 r. oraz 2357 w 2025 r. W około 15–20% przypadków stwierdzano nieprawidłowości, dotyczące głównie braku wymaganych umów na odbiór nieczystości ciekłych lub dokumentów potwierdzających wykonanie usługi wywozu ścieków.

W przypadku naruszeń stosowano przede wszystkim pouczenia, natomiast w poważniejszych przypadkach kierowano sprawy do Policji celem prowadzenia postępowania wykroczeniowego. W analizowanym okresie odnotowano 20 przypadków nałożenia grzywny przez Policję.

Najczęściej zgłaszanymi problemami były przypadki spalania odpadów, nielegalnego składowania odpadów oraz niewłaściwego gospodarowania nieczystościami ciekłymi. Rosnąca liczba kontroli przyczyniała się do poprawy przestrzegania obowiązujących przepisów oraz zwiększania świadomości mieszkańców w zakresie ochrony środowiska.

## Program opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz interwencje dotyczące zwierząt

W ramach realizacji programu opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt prowadzono działania związane z odławianiem bezdomnych psów, sterylizacją kotów wolno żyjących oraz ich dokarmianiem.

Liczba zgłoszeń dotyczących bezdomnych, rannych lub dzikich zwierząt utrzymywała się na wysokim poziomie i wynosiła od 228 zgłoszeń w 2022 r. do 277 zgłoszeń w 2024 r. W analizowanym okresie odłowiono łącznie 271 psów, w tym zarówno psy dorosłe, jak i szczenięta.

Istotnym elementem programu była sterylizacja kotów wolno żyjących. W latach 2021–2025 wykonano łącznie 637 zabiegów sterylizacji, przy czym najwyższą liczbę zabiegów przeprowadzono w 2025 r. – 190.

Realizowano również program dokarmiania kotów wolno żyjących. W 2025 r. złożono 72 wnioski obejmujące 718 kotów, a opiekunom społecznym wydano 1640 kg karmy zakupionej ze środków budżetu gminy.

| Rok                                                  | 2021      | 2022      | 2023      | 2024      | 2025      |
|------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Interwencje dotyczące zwierząt                       | 225       | 228       | 250       | 277       | 259       |
| Odłowienia zwierząt                                  | 60        | 64        | 56        | 39        | 52        |
| Steryliczacja kotów                                  | 77        | 102       | 144       | 124       | 190       |
| Liczba wniosków dot. dokarmiania kotów wolnożyjących | 33        | 76        | 69        | 65        | 72        |
| Liczba dokarmianych kotów wolnożyjących              | 340       | 609       | 626       | 618       | 718       |
| Ilość wydanej karmy dla kotów w kg                   | 2500      | 1700      | 1500      | 1528      | 1640      |
| Koszt zakupu karmy w zł                              | 19 640,77 | 22 435,95 | 20 602,34 | 19 918,40 | 20 530,80 |

Łączny koszt programu w 2025 r. wyniósł 287 587,00 zł.

## Dziki wysypiska odpadów

W latach 2021–2025 stwierdzono od 7 do 11 przypadków dzikich wysypisk odpadów rocznie. Działania podejmowane przez gminę obejmowały oględziny terenu, zabezpieczenie miejsca zdarzenia, ustalenie właściciela nieruchomości lub sprawców porzucenia odpadów, a następnie organizację odbioru i przekazania odpadów do utylizacji.

W miejscach szczególnie narażonych na ponowne zaśmiecanie ustawiano znaki zakazu wyrzucania odpadów. Koszty ponoszone na likwidację dzikich wysypisk wahały się od ok. 30 tys. zł do blisko 45 tys. zł rocznie.

| Rok                                   | 2021   | 2022   | 2023   | 2024   | 2025   |
|---------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Liczba stwierdzonych dzikich wysypisk | 8      | 7      | 10     | 11     | 10     |
| Koszty usuwania dzikich wysypisk w zł | 30 440 | 40 024 | 43 243 | 44 935 | 31 520 |

## Ochrona przed hałasem i działania interwencyjne

Jednym z istotnych zagadnień środowiskowych zgłaszanych przez mieszkańców Gminy Białe Błota w 2025 r. pozostawały uciążliwości związane z hałasem komunikacyjnym oraz przemysłowym. Najczęściej zgłaszane problemy dotyczyły hałasu generowanego przez intensywny ruch pojazdów na drogach ekspresowych S5 i S10, w szczególności na odcinku przebiegającym przez miejscowość

Lisi Ogon, a także działalności prowadzonej na terenach magazynowo-przemysłowych zlokalizowanych na obszarze gminy.

W odpowiedzi na zgłoszenia mieszkańców Referat podejmował liczne działania interwencyjne oraz koordynacyjne we współpracy z właściwymi organami administracji i instytucjami odpowiedzialnymi za ochronę środowiska. Wystosowano m.in. pisma do Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego dotyczące objęcia miejscowości Ciele, Zielonka, Przyłęki, Kruszyn Krajeński, Lipniki, Białe Błota oraz Lisi Ogon działaniami w ramach Programu Ochrony Środowiska przed Hałasem. Wnioskowano również o wsparcie działań mających na celu modernizację zabezpieczeń akustycznych oraz wykonanie aktualnych badań poziomu hałasu.

Skargi mieszkańców dotyczące hałasu niskotonowego, drgań oraz innych uciążliwości środowiskowych pochodzących ze stref magazynowo-przemysłowych były na bieżąco przekazywane do właściwych instytucji, w tym do Wojewódzkiego Inspektoratu Ochrony Środowiska w Bydgoszczy oraz Starostwa Powiatowego w Bydgoszczy. Do odpowiednich organów kierowano również zgłoszenia dotyczące działalności podmiotów gospodarczych powodujących przekroczenia dopuszczalnych norm hałasu.

Istotnym obszarem działań była również problematyka hałasu komunikacyjnego generowanego przez drogi ekspresowe S5 i S10. Gmina kierowała do Generalnej Dyrekcji Dróg Krajowych i Autostrad liczne wystąpienia dotyczące rozbudowy, podwyższenia oraz przeglądu istniejących ekranów akustycznych wzdłuż wskazanych tras. Przekazywano także petycje mieszkańców oraz wnioski dotyczące przeprowadzenia badań poziomu hałasu na terenach przyległych do dróg ekspresowych.

W celu zwiększenia bezpieczeństwa i ograniczenia uciążliwości akustycznych występowano również z wnioskiem o przeprowadzenie odcinkowego pomiaru prędkości na trasie S5 na odcinku Lisi Ogon – Przyłęki. W sprawę zaangażowano szereg instytucji szczebla regionalnego i krajowego, w tym Wojewodę Kujawsko-Pomorskiego, Głównego Inspektora Ochrony Środowiska, Urząd Marszałkowski Województwa Kujawsko-Pomorskiego oraz parlamentarzystów.

W ramach prowadzonych działań wykonano również pomiary hałasu przy drodze ekspresowej S5 w miejscowości Zielonka. Opracowanie zostało przygotowane przez ekspertów z Politechniki Bydgoskiej im. Jana i Jędrzeja Śniadeckich. Ponadto przekazano do Regionalnej Dyrekcji Ochrony Środowiska raport z pomiaru hałasu przeprowadzonego w miejscowości Łochowo przy ul. Spacerowej.

## System gospodarki odpadami komunalnymi

W latach 2021–2025 system gospodarki odpadami komunalnymi funkcjonował w sposób ciągły i zgodny z obowiązującymi przepisami prawa. Gmina zapewniała odbiór i zagospodarowanie odpadów komunalnych, funkcjonowanie Punktu Selektywnego Zbierania Odpadów Komunalnych (PSZOK), realizację selektywnej zbiórki odpadów oraz osiąganie wymaganych poziomów recyklingu.

Liczba gospodarstw domowych objętych systemem wzrosła z 7367 w 2021 r. do 8294 w 2025 r., natomiast liczba mieszkańców objętych systemem zwiększyła się z 22 253 do 23 920 osób. Jednocześnie rosła ilość odbieranych odpadów komunalnych – z 11 015,037 Mg w 2021 r. do 12 969,475 Mg w 2025 r., uwzględniając odpady odbierane z nieruchomości oraz odpady zebrane w PSZOK.

| Rok                   | 2021 r. | 2022 r. | 2023 r. | 2024 r. | 2025 r. |
|-----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Liczba gosp. domowych | 7367    | 7674    | 7859    | 8065    | 8294    |
| Liczba mieszkańców    | 22253   | 22962   | 23244   | 23659   | 23920   |

Największy udział w strumieniu odpadów stanowiły odpady zmieszane oraz odpady biodegradowalne. Widoczny był również wzrost ilości odpadów zbieranych selektywnie, w szczególności bioodpadów,

odpadów wielomateriałowych oraz odpadów wielkogabarytowych. W PSZOK systematycznie rośnie ilość przyjmowanych odpadów budowlanych, zużytych opon oraz odpadów wielkogabarytowych.

W analizowanym okresie wzrosła również ilość odpadów przypadających na jedno gospodarstwo domowe oraz jednego mieszkańca. W 2025 r. ilość odpadów przypadających na mieszkańca wynosiła 542 kg rocznie.

#### **Analiza ilości odpadów w przeliczeniu na gospodarstwo domowe oraz na jednego mieszkańca.**

| Rok                                                         | 2021 r.    | 2022 r.    | 2023 r.    | 2024 r.    | 2025 r.    |
|-------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Ilość odpadów odebranych z nieruchomości zamieszkałych [Mg] | 10 023,707 | 9 878,208  | 10 050,300 | 11 197,030 | 11 420,055 |
| Ilość odpadów zebranych w PSZOK [Mg]                        | 991,330    | 890,000    | 1 083,920  | 1 250,830  | 1 549,420  |
| Suma odpadów [Mg]                                           | 11 015,037 | 10 768,208 | 11 134,220 | 12 447,860 | 12 969,475 |
| Liczba gospodarstw domowych                                 | 7367       | 7674       | 7859       | 8065       | 8294       |
| Ilość odpadów na gospodarstwo/rok w [kg]                    | 1495,186   | 1403,207   | 1416,748   | 1543,442   | 1563,718   |
| Ilość odpadów na gospodarstwo/m-c w [kg]                    | 124,599    | 116,934    | 118,062    | 128,620    | 130,310    |
| Liczba mieszkańców                                          | 22253      | 22962      | 23244      | 23659      | 23920      |
| Ilość odpadów na mieszkańca/ rok [kg]                       | 494,991    | 468,958    | 479,015    | 526,136    | 542,202    |
| Ilość odpadów na mieszkańca/ m-c [kg]                       | 41,249     | 39,080     | 39,918     | 43,845     | 45,184     |

#### **Zestawienie ilości odpadów z podziałem na podstawowe frakcje zebrane z gospodarstw domowych**

| Rok                                         | 2021 r.  | 2022 r.  | 2023 r.  | 2024 r.  | 2025 r.  |
|---------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Jednostka                                   | [Mg]     | [Mg]     | [Mg]     | [Mg]     | [Mg]     |
| Niesegregowane (zmieszane) odpady komunalne | 4588,012 | 4377,890 | 4367,380 | 4413,110 | 4285,480 |
| Opakowania z papieru i tektury              | 411,186  | 390,050  | 393,190  | 438,720  | 470,460  |
| Opakowania wielomateriałowe                 | 959,754  | 913,060  | 925,620  | 1019,190 | 1103,750 |
| Opakowania ze szkła                         | 687,38   | 687,940  | 640,000  | 661,060  | 672,460  |
| Odpady ulegające biodegradacji              | 3025,010 | 3250,520 | 3482,850 | 4334,740 | 4534,280 |
| Odpady wielkogabarytowe                     | 333,020  | 244,660  | 227,300  | 319,400  | 341,040  |

| Rok                                                                               | 2021 r.    | 2022 r.   | 2023 r.    | 2024 r.    | 2025 r.    |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|------------|------------|------------|
| Jednostka                                                                         | [Mg]       | [Mg]      | [Mg]       | [Mg]       | [Mg]       |
| Urządzenia zawierające freon                                                      | 3,785      | 1,855     | 2,295      | 0,930      | 1,980      |
| Zużyte urządzenia elektryczne i elektroniczne zawierające niebezpieczne składniki | 5,151      | 3,795     | 2,475      | 2,130      | 1,910      |
| Zużyte urządzenia elektryczne i elektroniczne                                     | 9,624      | 7,450     | 8,260      | 6,960      | 7,790      |
| Leki                                                                              | 0,785      | 0,988     | 0,930      | 0,790      | 0,905      |
| <b>Suma</b>                                                                       | 10 023,707 | 9 878,208 | 10 050,300 | 11 197,030 | 11 420,055 |

#### Zestawienie ilości odpadów z podziałem na podstawowe frakcje zebrane w PSZOK

| Rok                                                                                                    | 2021 r. | 2022 r. | 2023 r. | 2024 r. | 2025 r. |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Jednostka                                                                                              | [Mg]    | [Mg]    | [Mg]    | [Mg]    | [Mg]    |
| Opakowania z papieru i tektury                                                                         | 24,240  | 22,120  | 19,170  | 18,080  | 22,830  |
| Opakowania z tworzyw sztucznych                                                                        | 14,100  | 13,800  | 11,880  | 13,930  | 17,720  |
| Opakowania ze szkła                                                                                    | 2,180   | 2,660   | 2,740   | 1,500   | 3,600   |
| Opakowania zawierające pozostałości substancji niebezpiecznych lub nimi zanieczyszczone                | 3,510   | 9,500   | 11,350  | 13,950  | 20,840  |
| Zużyte opony                                                                                           | 22,200  | 37,640  | 41,420  | 52,920  | 61,380  |
| Odpady betonu oraz gruz betonowy z rozbiórek i remontów                                                | 271,520 | 120,940 | 419,860 | 346,760 | 412,720 |
| Zmieszane odpady z betonu, gruzu ceglanego, odpadowych materiałów ceramicznych i elementów wyposażenia | 103,600 | 191,300 | 0,00    | 0,00    | 0,00    |
| Zmieszane odpady z budowy, remontów i demontażu                                                        | 169,260 | 214,180 | 213,560 | 221,600 | 268,200 |
| Szkło                                                                                                  | 6,480   | 8,620   | 11,880  | 13,380  | 7,340   |
| Odzież                                                                                                 | 6,540   | 8,200   | 7,220   | 6,810   | 44,140  |
| Lampy fluorescencyjne i inne odpady zawierające rtęć                                                   | 0,100   | 0,430   | 0,160   | 0,200   | 0,220   |
| Urządzenia zawierające freon                                                                           | 0,00    | 0,320   | 0,120   | 0,080   | 0,00    |
| Leki                                                                                                   | 0,0     | 0,150   | 0,0     | 0,0     | 0,220   |
| Baterie i akumulatory                                                                                  | 0,0     | 0,300   | 0,10    | 0,180   | 0,380   |
| Zużyte urządzenia elektryczne i elektroniczne                                                          | 16,880  | 13,660  | 15,960  | 17,240  | 26,270  |
| Tworzywa sztuczne                                                                                      | 14,260  | 17,660  | 15,900  | 8,660   | 11,500  |
| Metale                                                                                                 | 0,00    | 0,00    | 0,00    | 0,320   | 0,340   |

| Rok                            | 2021 r. | 2022 r. | 2023 r.  | 2024 r.  | 2025 r.  |
|--------------------------------|---------|---------|----------|----------|----------|
| Jednostka                      | [Mg]    | [Mg]    | [Mg]     | [Mg]     | [Mg]     |
| Odpady ulegające biodegradacji | 115,260 | 67,160  | 113,740  | 247,060  | 316,980  |
| Odpady wielkogabarytowe        | 221,200 | 161,360 | 198,860  | 288,160  | 334,740  |
| Suma                           | 991,330 | 890,000 | 1083,920 | 1250,830 | 1549,420 |

### Poziomy recyklingu

W latach 2021–2025 obserwowano systematyczny wzrost wymaganych poziomów recyklingu odpadów komunalnych, wynikający z krajowych regulacji dostosowujących system gospodarki odpadami do celów środowiskowych Unii Europejskiej. W analizowanym okresie wymagany poziom recyklingu wzrósł z 20% w 2021 r. do 55% w 2025 r., co oznacza wzrost o 35 punktów procentowych w ciągu pięciu lat.

Pomimo stale rosnących wymagań Gmina Białe Błota w każdym roku osiągała wymagane ustawowo poziomy recyklingu, skutecznie dostosowując funkcjonowanie systemu gospodarowania odpadami komunalnymi do zmieniających się przepisów. Szczególnie istotne było tempo wzrostu wymagań od 2023 r., kiedy poziomy recyklingu zwiększały się o 10 punktów procentowych rocznie.

Osiągnięcie wymaganych wskaźników należy uznać za znaczący rezultat, zwłaszcza w kontekście trudności obserwowanych w wielu samorządach w skali kraju. Świadczy to o stabilnym i efektywnym funkcjonowaniu lokalnego systemu gospodarki odpadami oraz skutecznej realizacji celów środowiskowych związanych z ograniczaniem składowania odpadów i zwiększaniem poziomu odzysku surowców.

Uzyskiwane wyniki potwierdzają w szczególności:

- efektywne funkcjonowanie systemu selektywnej zbiórki odpadów,
- rosnącą świadomość ekologiczną mieszkańców,
- skuteczność działań organizacyjnych i edukacyjnych prowadzonych przez gminę,
- właściwy nadzór nad podmiotami odbierającymi i zagospodarowującymi odpady komunalne.

Analiza danych za lata 2021–2025 wskazuje, że Gmina Białe Błota skutecznie realizowała obowiązki wynikające z przepisów prawa, jednocześnie dostosowując system gospodarki odpadami do coraz bardziej wymagających standardów środowiskowych.

| Rok                                                                                    | 2021 r. | 2022 r. | 2023 r. | 2024 r. | 2025 r. |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Obowiązkowe poziomy przygotowania do ponownego użycia i recyklingu odpadów komunalnych | 20 %    | 25%     | 35%     | 45%     | 55%     |
| Osiągnięte poziomy przygotowania do ponownego użycia i recyklingu odpadów komunalnych  | 33,37%  | 40,13%  | 41,31%  | 46,87%  | 57,40%  |

### Opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi

W analizowanym okresie zmianie ulegały stawki opłat za gospodarowanie odpadami komunalnymi. Stawka podstawowa wzrosła z 20,00 zł miesięcznie od osoby w 2021 r., do 32,00 zł w 2022 r. (wzrost o 60%), a następnie do 38,00 zł (wzrost o 18,75%) w 2025 r. Od 2022 r. obowiązywało również częściowe zwolnienie z opłaty dla właścicieli nieruchomości kompostujących bioodpady w przydomowych kompostownikach w wysokości 3,00 zł miesięcznie od osoby.

| Rok                                                                                                                                        | 2021 r.  | 2022 r.   | 2023 r.   | 2024 r.   | 2025 r.   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Stawka opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi, osoba/m-c                                                                            | 20,00 zł | 32,00 zł  | 32,00 zł  | 32,00 zł  | 38,00 zł  |
| Stawka opłaty podwyższonej za gospodarowanie odpadami komunalnymi, osoba/m-c                                                               | 64,00 zł | 120,00 zł | 120,00 zł | 120,00 zł | 120,00 zł |
| Zwolnienie z części opłaty gospodarowanie odpadami komunalnymi właścicieli kompostujących bioodpady w kompostowniku przydomowym, osoba/m-c | brak     | 3,00 zł   | 3,00 zł   | 3,00 zł   | 3,00 zł   |

W latach 2022–2025 obserwowany był systematyczny wzrost stawek opłat za gospodarowanie odpadami komunalnymi. Podwyżki wynikały przede wszystkim ze wzrostu kosztów funkcjonowania całego systemu odbioru i zagospodarowania odpadów, który zgodnie z przepisami powinien się samofinansować.

#### **Koszty za 1 Mg odpadów zmieszanych (porozumienie międzygminne-spalarnia) w latach 2021-2025**

| rok          | 2021      | 2022      | 2023      | 2024      | 2025      |
|--------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Koszt za 1Mg | 308,88 zł | 279,86 zł | 150,76 zł | 287,50 zł | 244,80 zł |

17 lipca 2023 r. Gmina Białe Błota zawarła porozumienie umożliwiające kierowanie odpadów komunalnych do Zakładu Termicznego Przekształcania Odpadów Komunalnych ProNatura, przy czym faktyczne korzystanie z instalacji rozpoczęło się od 2024 roku. Zmiany wprowadzone w systemie gospodarowania odpadami komunalnymi, wynikające zarówno z uwarunkowań rynkowych, jak i zmian legislacyjnych, spowodowały odejście od dotychczasowego modelu rozliczeń ryczałtowych na rzecz rozliczeń opartych o rzeczywiste koszty zagospodarowania poszczególnych frakcji odpadów. Nowy model wymagał szczegółowej kalkulacji kosztów odbioru, transportu oraz przetwarzania każdej frakcji odpadów komunalnych oddzielnie, zgodnie z obowiązującą hierarchią sposobów postępowania z odpadami oraz wymaganiami dotyczącymi osiągania poziomów przygotowania do ponownego użycia i recyklingu.

Wprowadzone zmiany organizacyjne i ekonomiczne przełożyły się bezpośrednio na wzrost kosztów funkcjonowania systemu gospodarowania odpadami komunalnymi. Wykonawcy ubiegający się o udzielenie zamówień publicznych uwzględniali w kalkulacjach ofertowych aktualne koszty eksploatacyjne, w szczególności wzrost cen paliw, energii elektrycznej, kosztów transportu, zagospodarowania odpadów oraz obowiązków wynikających z zaostrzających się wymagań środowiskowych i recyklingowych. W konsekwencji kolejne postępowania przetargowe skutkowały znaczącym wzrostem wynagrodzeń wykonawców realizujących usługi odbioru i zagospodarowania odpadów komunalnych w porównaniu do wcześniej obowiązujących umów opartych na formule ryczałtowej.

Dodatkowym czynnikiem wpływającym na koszty systemu były ograniczenia dotyczące możliwości przekazywania niesegregowanych (zmieszanych) odpadów komunalnych do instalacji termicznego przekształcania odpadów. W 2025 roku Gmina Białe Błota mogła przekazać do instalacji ProNatura maksymalnie 50% wytworzonego strumienia odpadów frakcji resztkowej po stawce 244,80 zł za tonę. Przekroczenie przyznanego limitu skutkowało koniecznością ponoszenia opłaty w wysokości 516,47 zł za tonę. Jednocześnie część gmin sąsiednich, m.in. Osielsko, Sicienko, Nowa Wieś Wielka oraz Miasto Bydgoszcz, posiadała możliwość kierowania do instalacji do 100% strumienia niesegregowanych

odpadów komunalnych przy zachowaniu preferencyjnej stawki 244,80 zł za tonę, co wpływało na zróżnicowanie kosztów funkcjonowania systemów gospodarowania odpadami pomiędzy poszczególnymi samorządami.

#### **Bilans systemu gospodarki odpadami w latach 2021-2025**

| Rok                                                    | 2021                 | 2022                 | 2023                   | 2024                   | 2025                   |
|--------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| Wydatki                                                | 5 927 757,97 zł      | 9 127 776,89 zł      | 9 717 856,43 zł        | 12 038 467,47          | 12 028 130,77 zł       |
| Wpływy od mieszkańców z tytułu opłaty za wywóz odpadów | 5 310 963,41 zł      | 8 396 347,29 zł      | 8 653 415,97 zł        | 9 166 126,40 zł        | 10 518 853,67 zł       |
| <b>Dopłata gminy do systemu</b>                        | <b>616 794,56 zł</b> | <b>731 429,60 zł</b> | <b>1 064 440,46 zł</b> | <b>2 872 341,07 zł</b> | <b>1 509 277,04 zł</b> |

Analiza bilansu systemu gospodarowania odpadami komunalnymi w latach 2021–2025 wskazuje na systematyczny wzrost kosztów funkcjonowania systemu, przy jednoczesnym wzroście wpływów z opłat ponoszonych przez mieszkańców. Dynamika wzrostu wydatków znacząco przewyższała jednak tempo wzrostu dochodów z tytułu opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi, co skutkowało koniecznością corocznego zwiększania poziomu dopłat z budżetu gminy.

W analizowanym okresie wydatki na funkcjonowanie systemu wzrosły z poziomu 5,93 mln zł w 2021 roku do ponad 12 mln zł w latach 2024–2025, co oznacza wzrost o ponad 100% w ciągu pięciu lat. W tym samym czasie wpływy z opłat mieszkańców zwiększyły się z 5,31 mln zł do 10,52 mln zł, jednak nie zapewniły pełnego bilansowania systemu. Najwyższy poziom niedoboru odnotowano w 2024 roku, kiedy dopłata z budżetu gminy wyniosła blisko 2,9 mln zł.

Na wzrost kosztów funkcjonowania systemu wpływ miały przede wszystkim rosnące koszty odbioru, transportu i zagospodarowania odpadów komunalnych, wzrost cen energii i paliw, zmiany modelu rozliczeń instalacji komunalnych, a także coraz bardziej rygorystyczne wymagania środowiskowe dotyczące osiągania poziomów recyklingu i ograniczania składowania odpadów. Pomimo częściowej stabilizacji wydatków w 2025 roku, system nadal wymagał istotnego wsparcia finansowego ze środków własnych gminy, co potwierdza utrzymującą się presję kosztową w sektorze gospodarki odpadami komunalnymi.

#### **Ocena funkcjonowania systemu**

W latach 2021–2025 Gmina Białe Błota prawidłowo realizowała obowiązki związane z funkcjonowaniem systemu gospodarki odpadami komunalnymi. System działał w sposób ciągły i zgodny z obowiązującymi przepisami prawa, zapewniając mieszkańcom możliwość korzystania z kompleksowego systemu odbioru oraz selektywnej zbiórki odpadów komunalnych. W analizowanym okresie gmina osiągała wymagane poziomy recyklingu i przygotowania odpadów do ponownego użycia, skutecznie dostosowując funkcjonowanie systemu do zmieniających się wymagań prawnych i środowiskowych.

System gospodarki odpadami obejmował odbiór i zagospodarowanie odpadów komunalnych z nieruchomości zamieszkałych, funkcjonowanie Punktu Selektywnego Zbierania Odpadów Komunalnych (PSZOK), zapewnienie selektywnej zbiórki wszystkich wymaganych frakcji odpadów, a także prowadzenie działań kontrolnych, informacyjnych i edukacyjnych. Prowadzona edukacja ekologiczna oraz działania informacyjne przyczyniały się do stopniowej poprawy jakości segregacji odpadów i wzrostu świadomości mieszkańców w zakresie prawidłowego postępowania z odpadami.

W analizowanych latach system wykazywał stabilność organizacyjną i operacyjną. Pomimo systematycznego wzrostu wymagań dotyczących poziomów recyklingu oraz rosnącej liczby obowiązków nakładanych na gminy w zakresie gospodarki odpadami, gmina konsekwentnie podejmowała działania umożliwiające prawidłową realizację zadań własnych w tym obszarze.

Jednocześnie funkcjonowanie systemu wiązało się z szeregiem wyzwań o charakterze organizacyjnym, ekonomicznym i społecznym. Jednym z najistotniejszych problemów pozostaje dynamiczny wzrost wymaganych poziomów recyklingu, który wymusza stałe doskonalenie systemu oraz zwiększanie skuteczności selektywnej zbiórki odpadów. Osiąganie coraz wyższych wskaźników recyklingu, szczególnie przekraczających poziom 40–50%, wymaga nie tylko odpowiedniej organizacji systemu, ale również aktywnego udziału mieszkańców i poprawy jakości segregacji odpadów u źródła.

Ważnym wyzwaniem pozostaje także niewystarczająca jakość segregacji części odpadów komunalnych. Nieprawidłowa segregacja powoduje zanieczyszczenie frakcji surowcowych, ograniczając możliwość ich dalszego przetwarzania oraz obniżając efektywność procesu recyklingu.

Istotny wpływ na funkcjonowanie systemu mają również rosnące koszty odbioru, transportu i zagospodarowania odpadów komunalnych. Wzrost cen energii, paliw, kosztów pracy oraz opłat środowiskowych przekłada się bezpośrednio na zwiększenie kosztów funkcjonowania całego systemu.

Dodatkowym wyzwaniem pozostaje zmienność przepisów prawa oraz ich rosnący stopień skomplikowania. Konieczność bieżącego dostosowywania systemu do nowych regulacji wymaga stałego monitorowania zmian legislacyjnych oraz podejmowania działań organizacyjnych i administracyjnych zapewniających zgodność funkcjonowania systemu z obowiązującymi wymaganiami.

W latach 2023–2025 usługi odbioru i zagospodarowania odpadów komunalnych z sektora I i II realizowało Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych Corimp z siedzibą przy ul. Hutniczej 135 w Bydgoszczy. Natomiast gminny Punkt Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych (PSZOK) obsługiwany był przez firmę Remondis S.A. z siedzibą przy ul. Inwalidów 45 w Bydgoszczy.

Gmina prowadziła kontrole segregacji odpadów u źródła. Weryfikacji podlegała poprawność segregowania odpadów oraz sposób gromadzenia odpadów biodegradowalnych. W celu zwiększenia kontroli nad ilością odpadów zmieszanych wprowadzono chipy na pojemnikach, co umożliwia ich identyfikację oraz ważenie podczas odbioru. Dostęp do monitoringu oraz systemu GPS przedsiębiorcy świadczącego usługi odbioru odpadów pozwalał na wyjaśnianie kwestii spornych dotyczących prawidłowości segregacji i realizacji usług.

Zgodnie z przepisami ustawy o utrzymaniu czystości i porządku w gminach, gmina co dwa lata przeprowadzała kontrole przedsiębiorców wpisanych do rejestru działalności regulowanej (RDR). Kontrole obejmowały przestrzeganie i stosowanie przepisów ustawy z dnia 13 września 1996 r. o utrzymaniu czystości i porządku w gminach (Dz.U. z 2025 r. poz. 733) oraz rozporządzenia Ministra Środowiska z dnia 11 stycznia 2013 r. w sprawie szczegółowych wymagań w zakresie odbierania odpadów komunalnych od właścicieli nieruchomości (Dz.U. z 2013 r. poz. 122).

Dopłaty do systemu gospodarowania odpadami komunalnymi są realizowane na podstawie Uchwały Rady Gminy Białe Błota nr RGK.0007.123.2021 z dnia 16 listopada 2021 r. w sprawie pokrycia części kosztów gospodarowania odpadami komunalnymi z dochodów własnych nie pochodzących z pobranej opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi.

### **Odbiór wyrobów zawierających azbest**

W latach 2021–2025 Gmina Białe Błota realizowała działania związane z odbiorem, transportem oraz unieszkodliwianiem wyrobów zawierających azbest pochodzących z gospodarstw domowych. Zadanie to stanowi istotny element działań proekologicznych i służy ograniczaniu negatywnego wpływu niebezpiecznych materiałów na zdrowie mieszkańców oraz środowisko naturalne.

Azbest, pomimo powszechnego stosowania w budownictwie w poprzednich dekadach, jest materiałem szczególnie niebezpiecznym dla zdrowia człowieka. Wdychanie włókien azbestowych może prowadzić do poważnych chorób układu oddechowego, dlatego jego sukcesywne usuwanie z nieruchomości pozostaje jednym z ważniejszych zadań z zakresu ochrony środowiska realizowanych przez gminę.

W analizowanym okresie obserwowano stopniowy spadek ilości odbieranych wyrobów zawierających azbest. W 2021 r. odebrano 85,369 Mg odpadów azbestowych, natomiast w 2025 r. wartość ta wyniosła 33,65 Mg. Tendencja spadkowa świadczy o stopniowym zmniejszaniu liczby nieruchomości posiadających pokrycia dachowe i inne elementy zawierające azbest, a tym samym o postępującej realizacji procesu usuwania tego rodzaju materiałów z terenu gminy.

Łączne koszty realizacji zadania w latach 2021–2025 wyniosły ponad 168 tys. zł. Gmina pozyskiwała na ten cel środki zewnętrzne z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Toruniu. W latach 2021–2024 wysokość uzyskanego dofinansowania wyniosła 47 074,40 zł, co pozwoliło ograniczyć koszty ponoszone przez mieszkańców oraz zwiększyć dostępność programu usuwania azbestu.

Realizacja programu odbioru wyrobów zawierających azbest przyczynia się do poprawy bezpieczeństwa ekologicznego i zdrowotnego mieszkańców, ograniczenia ryzyka związanego z niewłaściwym składowaniem niebezpiecznych odpadów oraz poprawy stanu środowiska na terenie Gminy Białe Błota.

| Rok                                     | 2021 r. | 2022 r. | 2023 r. | 2024 r.   | 2025 r. |
|-----------------------------------------|---------|---------|---------|-----------|---------|
| Ilość odpadów zawierających azbest [Mg] | 85,369  | 58,78   | 46,085  | 43,200    | 33,65   |
| Koszt utylizacji w zł                   | 61 776  | 27 003  | 28 298  | 24 694,37 | 26 920  |
| Pozyskane dofinansowanie w zł           | 12 000  | 16 458  | 11 319  | 7 296     | -       |

## Program czyste powietrze

Podstawa prawna: Uchwała nr RGK.0007.82.2022 Rady Gminy Białe Błota z dnia 27 września 2022 r. Porozumienie z dnia 12 lipca 2019 r. z WFOŚiGW w Toruniu

Cel: Wsparcie mieszkańców w termomodernizacji domów jednorodzinnych i wymianie źródeł ciepła na bardziej ekologiczne. Program ma na celu poprawę jakości powietrza poprzez eliminację nieefektywnych źródeł ogrzewania.

Realizacja w 2025 r.: Punkt Konsultacyjno-Informacyjny zapewniał pomoc w składaniu wniosków o dofinansowanie i płatność. Od początku funkcjonowania programu złożono łącznie 1378 wniosków, zawarto 1267 umów, zrealizowano 874 inwestycje. Wyplacono dotacje na łączną kwotę 20 176 660,45 zł. (przez Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej). Poniższa tabela przedstawia zestawienie za lata 2021-2025.

| Rok złożenia wniosku | Liczba wniosków (szt.) | Liczba umów (szt.) | Kwota wypłaty (zł)   |
|----------------------|------------------------|--------------------|----------------------|
| 2021                 | 220                    | 177                | 1 542 556,91         |
| 2022                 | 233                    | 279                | 3 656 585,04         |
| 2023                 | 278                    | 265                | 5 431 179,83         |
| 2024                 | 231                    | 201                | 4 067 262,84         |
| 2025                 | 32                     | 80                 | 3 457 174,88         |
| <b>Łącznie</b>       | <b>994</b>             | <b>1 002</b>       | <b>18 154 759,50</b> |

Źródło: Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Toruniu

## Gminny program „Dofinansowanie do Wymiany Ogrzewania na Proekologiczne”

Podstawa prawna: Uchwała Rady Gminy Białe Błota RGK.0007.6.2023 Białe Błota z dnia 24 stycznia 2023 r.

Cel: Wsparcie finansowe dla mieszkańców decydujących się na wymianę źródła ogrzewania na urządzenia ekologiczne.

Realizacja w 2025 r.: Wypłacano jednorazowe dotacje w wysokości do 5 000 zł (maks. 50% kosztów kwalifikowanych) na zakup i montaż urządzeń grzewczych. W programie wykorzystano środki w wysokości 277 724,50 zł

| Rok                      | 2021 r.    | 2022 r.    | 2023 r.    | 2024 r.    | 2025 r.    |
|--------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Ilość złożonych wniosków | 155        | 210        | 108        | 138        | 63         |
| Kwota dotacji (zł)       | 448 638,69 | 731 845,80 | 528 499,50 | 690 000,00 | 277 724,50 |

## Samoocena działania

Referat Ochrony Środowiska realizuje zakres zadań obejmujących zarówno działania administracyjne, edukacyjne, jak i liczne interwencje terenowe, które obszernością zakresu nie występują w innych referatach. Specyfika pracy wymaga także prowadzenia czynności kontrolnych dotyczących m.in. gospodarki odpadami, spalania odpadów czy przestrzegania przepisów środowiskowych, co nie zawsze spotyka się z akceptacją mieszkańców, jednak służy ochronie środowiska oraz poprawie jakości życia lokalnej społeczności. Dzięki zaangażowaniu pracowników referat skutecznie reaguje na zgłaszane problemy i realizuje obowiązki wynikające z przepisów prawa.

## Referat Podatków i Opłat

Referat Podatków i Opłat realizuje zadania związane z wymiarem, poborem oraz egzekwowaniem należności publicznoprawnych stanowiących dochody Gminy Białe Błota. Do podstawowych obszarów działalności referatu należy prowadzenie ewidencji podatkowej w zakresie podatków lokalnych, przygotowywanie i naliczanie decyzji podatkowych oraz prowadzenie postępowań podatkowych, w tym dotyczących ulg, umorzeń, odroczeń i rozłożenia należności na raty. Referat odpowiada również za obsługę spraw związanych ze zwrotem podatku akcyzowego producentom rolnym oraz realizacją pomocy publicznej w podatkach lokalnych. W zakresie gospodarki finansowej referat prowadzi ewidencję i księgowanie wpłat oraz rozliczanie nadpłat dotyczących podatków lokalnych, opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi, opłat adiacenckich i planistycznych, opłat za zajęcie pasa drogowego, dzierżaw, trwałego zarządu, użytkowania wieczystego gruntów oraz innych należności publicznoprawnych i cywilnoprawnych. Zadania referatu obejmują także sporządzanie decyzji dotyczących nadpłat i ich zwrotów, rozliczanie inkasa realizowanego przez sołtysów oraz monitorowanie terminowości wpływów od podatników i płatników. Istotnym obszarem działalności referatu jest prowadzenie czynności windykacyjnych i egzekucyjnych wobec zaległości podatkowych i innych należności, w tym przygotowywanie upomnień, tytułów wykonawczych kierowanych do naczelników urzędów skarbowych, wniosków o wpis hipotek przymusowych oraz dokumentacji związanej z egzekucją administracyjną i cywilnoprawną. Referat prowadzi również księgowanie wpływów uzyskanych w toku postępowań egzekucyjnych. Do zadań referatu należy ponadto wydawanie zaświadczeń i informacji podatkowych, prowadzenie rejestrów wydanych dokumentów, sporządzanie sprawozdań budżetowych i podatkowych, w tym związanych z pomocą publiczną kierowanych do właściwych instytucji państwowych, a także opracowywanie projektów uchwał rady gminy oraz zarządzeń wójta gminy w zakresie podatków i opłat lokalnych.

## Dochody z podatków i opłat lokalnych

Zestawienie wpływów z najważniejszych podatków i opłat lokalnych w latach 2021-2025

### Dochody z podatków lokalnych

| Lp. | Rodzaj podatku                                        | 2021          | 2022          | 2023          | 2024          | 2025          | Razem 2021-2025 |
|-----|-------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
| 1   | Podatek od nieruchomości:                             | 20 929 479,61 | 22 427 329,97 | 31 081 506,35 | 36 129 922,37 | 38 587 149,86 | 149 155 388,16  |
|     | od osób prawnych                                      | 13 149 488,76 | 14 010 995,33 | 20 825 346,81 | 25 072 153,94 | 26 331 952,97 | 99 389 937,81   |
|     | od osób fizycznych                                    | 7 779 990,85  | 8 416 334,64  | 10 256 159,54 | 11 057 768,43 | 12 255 196,89 | 49 765 450,35   |
| 2   | Podatek rolny:                                        | 116 312,04    | 148 453,35    | 167 796,75    | 192 561,76    | 191 123,78    | 816 247,68      |
|     | od osób prawnych                                      | 11 186,00     | 9 189,20      | 12 058,53     | 14 195,47     | 16 225,49     | 62 854,69       |
|     | od osób fizycznych                                    | 105 126,04    | 139 264,15    | 155 738,22    | 178 366,29    | 174 898,29    | 753 392,99      |
| 3   | Podatek leśny:                                        | 226 791,94    | 242 805,69    | 372 508,14    | 374 717,43    | 312 901,17    | 1 529 724,37    |
|     | od osób prawnych                                      | 221 712,00    | 237 891,41    | 364 769,00    | 367 349,00    | 306 272,81    | 1 497 994,22    |
|     | od osób fizycznych                                    | 5 079,94      | 4 914,28      | 7 739,14      | 7 368,43      | 6 628,36      | 31 730,15       |
|     | Razem podatek od nieruchomości, rolny i leśny, w tym: | 21 272 583,59 | 22 818 589,01 | 31 621 811,24 | 36 697 201,56 | 39 091 174,81 | 151 501 360,21  |
|     | od osób prawnych                                      | 13 382 386,76 | 14 258 075,94 | 21 202 174,34 | 25 453 698,41 | 26 654 451,27 | 100 950 786,72  |
|     | od osób fizycznych                                    | 7 890 196,83  | 8 560 513,07  | 10 419 636,90 | 11 243 503,15 | 12 436 723,54 | 50 550 573,49   |
| 4   | Podatek od środków transportowych:                    | 914 648,57    | 967 648,40    | 986 447,76    | 806 098,41    | 1 076 078,63  | 4 750 921,77    |
|     | od osób prawnych                                      | 250 973,60    | 284 752,80    | 310 035,68    | 255 544,22    | 358 150,30    | 1 459 456,60    |
|     | od osób fizycznych                                    | 663 674,97    | 682 895,60    | 676 412,08    | 550 554,19    | 717 928,33    | 3 291 465,17    |

W latach od 2021 do 2025 z tytułu podatku od nieruchomości, podatku rolnego i podatku leśnego wpłynęło do budżetu gminy łącznie 151 501 360,21 zł, w tym:

- 2021 roku – 21 272 583,59 zł
- 2022 roku – 22 818 589,01 zł
- 2023 roku – 31 621 811,24 zł
- 2024 roku – 36 697 201,56 zł
- 2025 roku – 39 091 174,81 zł

**Dochody z podatku od środków transportowych** w roku 2025 do roku 2021 wzrosły z kwoty 914 648,57 zł do 1 076 078,63 zł, czyli o 161 430,06 zł, co stanowi 17,65%. Stawki podatkowe od środków transportowych obowiązujące w 2025 roku na terenie gminy, nie uległy zmianie od 2020 roku.

Najwyższe dochody gminy stanowią wpływy z podatku od nieruchomości, które na przestrzeni ostatnich lat znacznie wzrosły, z uwagi na wzrost ilości mieszkańców a zarazem podatników: osób fizycznych w tym prowadzących działalność gospodarczą oraz osób prawnych w tym posiadających hale wielkopowierzchniowe.

#### **Dochody z opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi**

| Lp. | Rodzaj opłaty                                 | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025          | Razem 2021-2025 |
|-----|-----------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|-----------------|
| 1   | Opłata za gospodarowanie odpadami komunalnymi | 5 310 963,41 | 8 396 347,29 | 8 653 415,97 | 9 166 126,40 | 10 518 853,67 | 42 045 706,74   |

W latach 2021-2025 do budżetu gminy z tytułu opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi wpłynęło łącznie 42.045.706,74 zł. w tym:

- 2021 roku – 5.310.963,41 zł
- 2022 roku – 8.396.347,29 zł
- 2023 roku – 8.653.415,97 zł
- 2024 roku – 9.166.126,40 zł
- 2025 roku – 10.518.853,67 zł

## **Wymiar podatków i liczba podatników**

Liczba podatników w poszczególnych latach z podziałem na osoby fizyczne i osoby prawne

| Podatnicy - osoby fizyczne                         | liczba podatników - osób fizycznych w latach |        |        |        |        | Wzrost w latach od 2021 do 2025 |
|----------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|---------------------------------|
|                                                    | 2021                                         | 2022   | 2023   | 2024   | 2025   |                                 |
| podatek od nieruchomości                           | 12 404                                       | 12 767 | 13 184 | 13 448 | 13 733 | 1 329                           |
| podatek rolny                                      | 4 873                                        | 4 728  | 4 641  | 4 663  | 4 721  | -152                            |
| podatek leśny                                      | 103                                          | 107    | 101    | 106    | 105    | 2                               |
| podatek w formie łącznego zobowiązania pieniężnego | 3 079                                        | 3 170  | 3 200  | 3 228  | 3 247  | 168                             |
| Razem                                              | 20 459                                       | 20 772 | 21 126 | 21 445 | 21 806 | 1 347                           |

Na dzień 31.12.2025 r. liczba podatników osób fizycznych w podatku od nieruchomości, podatku rolnym i podatku leśnym, w tym opłacanym w formie łącznego zobowiązania pieniężnego wynosiła łącznie 21.806 podatników. W 2025 roku w porównaniu do roku 2021, liczba podatników – wzrosła o 1 347 osób

z 20 459 podatników tj. 6,58%. Najwyższy wzrost o 10,71% dotyczył podatników w podatku od nieruchomości - z 12 404 do 13 733 osób.

Wzrost ilości podatników w podatku od nieruchomości spowodowany jest napływem nowych mieszkańców, w konsekwencji zwiększeniem oddanych do użytkowania nowych budynków mieszkalnych oraz zmianą klasyfikacji gruntów rolnych na grunty pozostałe, podlegające opodatkowaniu podatkiem od nieruchomości.

Dochody z tytułu podatku od nieruchomości w 2025 roku wyniosły 12 255 196,89 zł.

Jednocześnie sukcesywny wzrost ilości podatników osób fizycznych do 21 806 osób w 2025 roku spowodował, że był wyższy niż w:

- 2024 roku o 361 podatników,
- 2023 roku o 680 podatników,
- 2022 roku o 1.034 podatników,
- 2021 roku o 1.347 podatników.

Liczba podatników osób prawnych w latach 2021-2025

| Podatnicy -osoby prawne w podatku: | liczba podatników - osób prawnych w latach |      |      |      |      |                                 |
|------------------------------------|--------------------------------------------|------|------|------|------|---------------------------------|
|                                    | 2021                                       | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Wzrost w latach od 2021 do 2025 |
| podatek od nieruchomości           | 137                                        | 158  | 172  | 193  | 223  | 86                              |
| podatek rolny                      | 53                                         | 66   | 72   | 86   | 100  | 47                              |
| podatek leśny                      | 10                                         | 10   | 13   | 16   | 20   | 10                              |
| Razem                              | 200                                        | 234  | 257  | 295  | 343  | 143                             |

Na dzień 31.12.2025 r. w ewidencji podatkowej ilość zarejestrowanych czynnych podatników będącymi osobami prawnymi wynosiła 343 podatników, w tym:

- 223 podatników w podatku od nieruchomości
- 100 podatników w podatku rolnym
- 20 podatników w podatku leśnym

W 2025 roku do roku 2021, liczba podatników - osób prawnych wzrosła o 143 podatników z 200 do 343, tj. o 71,50%, co przełożyło się na znaczny wzrost dochodów w podatku od nieruchomości.

Liczba wydanych decyzji wymiarowych w latach 2021-2025

| Rok                                       | 2021   | 2022   | 2023   | 2024   | 2025   | Razem  |
|-------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Ilość wydanych Decyzji wymiarowych (szt.) | 11 484 | 11 513 | 11 634 | 12 007 | 12 090 | 58 728 |

W latach od 2021 do 2025 wydano łącznie 58.728 szt. decyzji wymiarowych. W 2025 roku wydano 12.090 decyzji ustalających wymiar w podatkach dla osób fizycznych, o 5,28% więcej niż w 2021 roku. Ilość sporządzonych decyzji wg stanu na dzień 31.12.2025 r. jest wyższa od sporządzonych w:

- 2024 roku o 83 szt.
- 2023 roku o 456 szt.
- 2022 roku o 577 szt.
- 2021 roku o 606 szt.

W 2025 roku sprawdzono pod względem formalnym i wprowadzono do programu wymiarowego dane ze złożonych w ilości 1 219 szt. informacji podatkowych od osób fizycznych i zweryfikowanych na podstawie aktów notarialnych oraz ponad 1 409 zawiadomień o zmianach geodezyjnych w Ewidencji Gruntów i Budynków, ok. 420 decyzji pozwoleń na użytkowanie obiektów budowlanych i innych dokumentów. Prowadzono ok. 32 postępowań podatkowych w sprawie ulg i innych. Sporządzono oprócz decyzji ustalających wymiar podatku ok. 920 pism podatkowych, tj.: postanowień, wezwań, decyzji w sprawie określenia nadpłat w podatkach lokalnych, opłat skarbowych, zaświadczeń i innych pism skierowanych do podatników. Wystawiono ok. 450 pism skierowanych do innych organów administracyjnych, innych podmiotów i podatników. Jednocześnie prowadzono bieżącą obsługę podatników.

Liczba złożonych deklaracji podatkowych DN-1 przez podatników osoby prawne:

| Rok                                                                           | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Razem |
|-------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|-------|
| Ilość złożonych deklaracji podatkowych przez podatników - osoby prawne (szt.) | 568  | 593  | 557  | 523  | 633  | 2 874 |

W latach 2021-2025 podatnicy osoby prawne złożyli łącznie 2874 deklaracji podatkowych na podatek od nieruchomości, rolny i leśny, z tego 633 w 2025 roku, czyli więcej o 65 szt. (11,44%) niż w roku 2021. Większość nowych podatników prowadzi działalność deweloperską.

## Zaległości podatkowe

W tabeli zostały przedstawione kwoty zaległości od osób fizycznych i osób prawnych w podatkach od nieruchomości, rolnym i leśnym oraz w opłacie za gospodarowanie odpadami komunalnymi, wykazane w sposób narastający wg stanu na dzień 31 grudnia każdego roku w latach 2021 -2025.

Na wskazane w tabeli kwoty zaległości składają się również zaległości z lat ubiegłych.

| Zaległości (zł)                               | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025         | Różnica 2025 - 2021 |
|-----------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------------|
| podatek od osób fizycznych                    | 2 348 176,03 | 2 396 024,94 | 1 860 775,28 | 2 365 310,55 | 2 323 429,39 | -24 746,64          |
| podatek od osób prawnych                      | 897 112,63   | 877 394,37   | 938 493,16   | 1 181 444,45 | 1 220 260,64 | 323 148,01          |
| podatek od środków transportowych             | 401 493,43   | 427 161,43   | 306 317,31   | 397 454,05   | 333 362,98   | -68 130,45          |
| opłata za gospodarowanie odpadami komunalnymi | 616 709,74   | 791 486,41   | 932 932,32   | 869 606,01   | 1 041 951,11 | 425 241,37          |
| Razem                                         | 4 263 491,83 | 4 492 067,15 | 4 038 518,07 | 4 813 815,06 | 4 919 004,12 | 655 512,29          |

Na dzień 31.12.2025 roku wszystkie zaległości w podatkach od nieruchomości, rolnym i leśnym, w tym obejmujące również za lata 2021-2025, wynosiły:

- od osób fizycznych - 2.323.429,39 zł. i były niższe o 24.746,64 zł. (o 1,07%) niż na dzień 31.12.2021 roku.
- od osób prawnych - 1.220.260,64 zł. i były wyższe o 323.148,01 zł. (o 36,02%) niż na dzień 31.12.2021 roku.

Średni wskaźnik ściągальności w podatkach od osób prawnych za okres lat od 2021 do 2025 na dzień 31.12.2025 r. wynosi 99,62%, natomiast w podatkach od osób fizycznych wynosi 96,61%.

Zaległości w podatku od środków transportowych na dzień 31.12.2025 roku są niższe o 68 130,45 zł (o 16,97%) niż na dzień 31.12.2021 roku.

W opłatach za gospodarowanie odpadami komunalnymi na dzień 31.12.2025 roku zaległości były wyższe o 425.241,37 zł (o 68,95%) niż na dzień 31.12.2021 roku. Na wzrost zadłużenia w tym okresie wpływ miał wzrost stawki za odpady o 90%: z 20 zł od 1 osoby obowiązującej w 2021 roku, do 38 zł w 2025 roku.

Na dzień 31.12.2025 r. średni wskaźnik ściągальności w opłacie za okres lat od 2021 do 2025 wyniósł 98,07%. Stan zaległości w podatkach i opłacie za gospodarowanie odpadami komunalnymi za lata 2021 do 2025 sukcesywnie ulega zmianie i zmniejszeniu, ponieważ zaległości są regulowane przez podatników po doręczeniu im upomnień wzywających do zapłaty, jak i również przez egzekwowanie zaległości przez organy egzekucyjne na podstawie sporządzanych i wysyłanych tytułów wykonawczych do Naczelników Urzędów Skarbowych- organów egzekucyjnych.

## Egzekucja należności podatkowych

Dla zapewnienia stabilnych dochodów do budżetu gminy, w celu realizacji zadań publicznych, wpływy z tytułu podatków lokalnych i opłat za gospodarowanie odpadami komunalnymi, na bieżąco są monitorowane. Sprawdzana jest terminowość dokonywanych wpłat przez podatników a w przypadku ich braku podejmowane są czynności związane z egzekwowaniem zaległości.

W pierwszej kolejności podejmowane są czynności upominawcze polegające na wysyłaniu upomnień i wzywaniu do zapłaty do podatników.

Dla zobrazowania działań upominawczych gminy w latach 2021-2025, w poniższej tabeli zostały szczegółowo przedstawione ilości wysłanych upomnień do podatników: osób fizycznych i osób prawnych, wystawionych na zaległości w podatkach lokalnych i w opłacie za gospodarowanie odpadami komunalnymi, z podziałem na poszczególne zobowiązania wraz z łączną kwotą zaległości:

| Rok   | Podatek osoby fizyczne |               | Podatek osoby prawne  |               | Podatek od środków transportowych |               | Opłata za gospodarowanie odpadami komunalnymi |               | Razem 2021-2025       |               |
|-------|------------------------|---------------|-----------------------|---------------|-----------------------------------|---------------|-----------------------------------------------|---------------|-----------------------|---------------|
|       | ilość upomnień (szt.)  | na kwotę (zł) | ilość upomnień (szt.) | na kwotę (zł) | ilość upomnień (szt.)             | na kwotę (zł) | ilość upomnień (szt.)                         | na kwotę (zł) | ilość upomnień (szt.) | na kwotę (zł) |
| 2021  | 1 594                  | 1 213 530,12  | 143                   | 735 631,85    | 35                                | 214 139,09    | 1 687                                         | 675 433,94    | 3 459                 | 2 838 735,00  |
| 2022  | 2 447                  | 2 192 500,28  | 142                   | 530 096,72    | 42                                | 94 583,22     | 2 261                                         | 1 092 797,12  | 4 892                 | 3 909 977,34  |
| 2023  | 2 998                  | 2 185 914,62  | 209                   | 782 602,79    | 46                                | 185 806,33    | 1 265                                         | 622 285,90    | 4 518                 | 3 776 609,64  |
| 2024  | 1 811                  | 1 869 012,39  | 130                   | 559 457,66    | 19                                | 122 615,67    | 1 977                                         | 1 180 928,56  | 3 937                 | 3 732 014,28  |
| 2025  | 2 436                  | 2 606 974,30  | 200                   | 1 264 629,07  | 46                                | 209 809,74    | 1 460                                         | 787 881,55    | 4 142                 | 4 869 294,66  |
| Razem | 11 286                 | 10 067 931,71 | 824                   | 3 872 418,09  | 188                               | 826 954,05    | 8 650                                         | 4 359 327,07  | 20 948                | 19 126 630,92 |

W latach od 2021 do 2025 do podatników wysłano łącznie 20.948 szt. upomnień na kwotę zaległości 19.126.630,92 zł.

W 2025 roku do osób fizycznych i osób prawnych zalegającymi z opłatami w podatkach lokalnych i opłatach za gospodarowanie odpadami komunalnymi wysłano 4.142 szt. upomnień na łączną kwotę 4 869 294,66zł, co stanowi 19,77% wszystkich wysłanych upomnień w latach 2021-2025, w tym z tytułu:

- podatku od nieruchomości, rolnego i leśnego:
  - do osób fizycznych – 2.436 szt. na kwotę 2.606.974,30 zł,
  - do osób prawnych – 200 szt. na kwotę 1.264.629,07zł.
- podatku od środków transportowych – 46 szt. na kwotę 209.809,74 zł
  - do osób fizycznych – 29 szt. na kwotę 135.554,86 zł,
  - do osób prawnych – 17 szt. na kwotę 74.254,88 zł.
- opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi – 1.460 szt. na kwotę 787.881,55 zł.

Wobec podatników, którzy po doręczeniu upomnień nie dokonali wpłat, gmina podjęła czynności związane z przymusowym wyegzekwowaniem należności podatkowych w trybie egzekucji administracyjnej, przesyłając do organów egzekucyjnych: Naczelników Urzędów Skarbowych, sporządzone tytuły wykonawcze.

Poniższa tabela przedstawia działania gminy w zakresie czynności zmierzających do wszczęcia postępowania egzekucyjnego. W tabeli wykazane są ilości sporządzonych i przekazanych tytułów wykonawczych do organów egzekucyjnych w latach: 2021-2025, wystawionych na zaległości w podatkach lokalnych oraz w opłacie za gospodarowanie odpadami komunalnymi, wobec podatników osób fizycznych i osób prawnych, z podziałem na poszczególne zobowiązania wraz z łączną kwotą zaległości:

|       | Podatek osoby fizyczne      |               | Podatek osoby prawne        |               | Podatek od środków transportowych |               | Opłata za gospodarowanie odpadami komunalnymi |               | Razem 2021-2025             |               |
|-------|-----------------------------|---------------|-----------------------------|---------------|-----------------------------------|---------------|-----------------------------------------------|---------------|-----------------------------|---------------|
| Rok   | ilość tytułów wykon. (szt.) | na kwotę (zł) | ilość tytułów wykon. (szt.) | na kwotę (zł) | ilość tytułów wykon. (szt.)       | na kwotę (zł) | ilość tytułów wykon. (szt.)                   | na kwotę (zł) | ilość tytułów wykon. (szt.) | na kwotę (zł) |
| 2021  | 416                         | 310 644,23    | 25                          | 266 041,47    | 4                                 | 59 024,49     | 245                                           | 202 327,55    | 690                         | 838 037,74    |
| 2022  | 456                         | 263 053,22    | 43                          | 306 707,53    | 4                                 | 12 976,99     | 487                                           | 242 330,21 zł | 990                         | 825 067,95    |
| 2023  | 552                         | 501 100,99    | 62                          | 294 416,37    | 19                                | 58 304,12     | 307                                           | 196 918,40    | 940                         | 1 050 739,88  |
| 2024  | 351                         | 297 493,36    | 96                          | 441 520,27    | 1                                 | 851,74        | 507                                           | 409 068,90    | 955                         | 1 151 934,27  |
| 2025  | 596                         | 718 359,18    | 86                          | 494 169,68    | 5                                 | 147 682,12    | 602                                           | 356 408,33    | 1289                        | 1 716 619,31  |
| Razem | 2 371                       | 2 090 650,98  | 312                         | 1 802 855,32  | 33                                | 281 839,46    | 2 148                                         | 1 407 053,39  | 4 864                       | 5 582 399,15  |

W latach 2021-2025 na zaległości w podatkach lokalnych i w opłacie za gospodarowanie odpadami komunalnymi, przesłano do Naczelników Urzędów Skarbowych łącznie 4.864 szt. tytułów wykonawczych na kwotę 5 582 399,15 zł.

Dla porównania w 2021 roku zostało wysłanych 690 szt. tytułów wykonawczych na łączną kwotę 838.037,74zł., natomiast w 2025 roku wysłano 1.289 szt. na łączną kwotę 1 716 619,31 zł., czyli o 86,81% więcej i na kwotę o 104,84% wyższą niż w roku 2021.

W 2025 roku wystawiono tytuły wykonawcze z tytułu:

1. podatku od nieruchomości, rolnego i leśnego:
  - od osób fizycznych – 596 szt. na kwotę 718 359,18 zł
  - od osób prawnych – 86 szt. na kwotę 494 169,68 zł
2. podatku od środków transportowych – 5 szt. na kwotę 147 682,12 zł
3. opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi – 602 szt. na kwotę 356 408,33 zł

Wdrożenie w III kwartale 2021 r. nowego systemu wysyłania tytułów wykonawczych za pomocą systemu elektronicznego, pozwoliło na szybsze odzyskiwanie należności do budżetu gminy przez organy egzekucyjne.

W trakcie prowadzonej egzekucji przez organy egzekucyjne część podatników dokonuje wpłat do gminy, co zmniejsza egzekwowane zaległości, w związku z tym organy egzekucyjne na bieżąco informowane są o zmianie zadłużenia objętego tytułami wykonawczymi.

Organy egzekucyjne w latach 2021 - 2025 roku wyegzekwowały z tytułu podatków lokalnych i opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi łącznie 4.988.810,27 zł w tym 1.394.240,00 zł za rok 2025 z tytułu:

1. podatku od nieruchomości, rolnego i leśnego:
  - od osób fizycznych – 2.381.756,74 zł, w tym za 2025 rok - 600.858,06 zł.
  - od osób prawnych – 1.059.318,26 zł, w tym za 2025 rok - 269.923,72 zł,
2. podatku od środków transportowych – 363.194,43 zł, w tym za 2025 rok 153 556,17 zł.
3. opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi – 1 184 540,84 zł, w tym za 2025 rok – 369 902,05zł.

Poniższa tabela przedstawia wpływy do budżetu gminy w latach 2021-2025 z wyegzekwowanych od podatników zaległości przez organy egzekucyjne, z podziałem na poszczególne zobowiązania:

| Rok   | Podatki lokalne |              |                     | Opłata za gospodarowanie odpadami komunalnymi | Razem 2021-2025 na kwotę |
|-------|-----------------|--------------|---------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|
|       | osoby fizyczne  | osoby prawne | środki transportowe |                                               |                          |
| 2021  | 425 074,20      | 97 614,15    | 7 631,21            | 179 571,59                                    | 709 891,15               |
| 2022  | 367 747,57      | 238 378,28   | 32 125,94           | 191 603,40                                    | 829 855,19               |
| 2023  | 612 541,58      | 234 362,74   | 38 051,41           | 207 910,75                                    | 1 092 866,48             |
| 2024  | 375 535,33      | 219 039,37   | 131 829,70          | 235 553,05                                    | 961 957,45               |
| 2025  | 600 858,06      | 269 923,72   | 153 556,17          | 369 902,05                                    | 1 394 240,00             |
| Razem | 2 381 756,74    | 1 059 318,26 | 363 194,43          | 1 184 540,84                                  | 4 988 810,27             |

Wdrożenie w III kwartale 2021 r. nowego systemu wysyłania tytułów wykonawczych za pomocą systemu elektronicznego, pozwoliło na szybsze odzyskiwanie należności do budżetu gminy egzekwowane przez organy egzekucyjne.

W trakcie prowadzonej egzekucji przez organy egzekucyjne część podatników dyscyplinuje się i dokonuje wpłat do gminy, co zmniejsza egzekwowane zaległości, w związku z tym organy egzekucyjne na bieżąco informowane są przez gminę o zmianie zadłużenia objętego tytułami wykonawczymi.

Większa część zaległości dotyczących lat poprzednich zabezpieczona została tytułami egzekucyjnymi w urzędach skarbowych oraz zabezpieczona hipotekami przymusowymi. W 2024 roku sporządzono łącznie 21 wniosków do Sądu Rejonowego o wpis do ksiąg wieczystych osób zalegających w podatkach i opłatach, na łączną kwotę sumy hipotecznej 580 077,75 zł oraz w 2025 roku sporządzono łącznie 10 wniosków o wpis hipoteki przymusowej na łączną kwotę sumy hipotecznej 320 879,06 zł.

Egzekwowanie zaległości w podatkach lokalnych, którego kluczowym celem jest zapewnienie stabilnych wpływów finansowych do budżetu gminy pełni również funkcję dyscyplinującą, pozwalając na efektywne planowanie i finansowanie wydatków na realizację zadań publicznych gminy. Natomiast egzekwowanie zaległości w opłacie za gospodarowanie odpadami komunalnymi zabezpiecza środki finansowe na gospodarkę odpadami i zapewnia funkcjonowanie systemu bez konieczności dodatkowego finansowania z budżetu gminy i pozwala na utrzymanie odpowiednich usług dla mieszkańców.

## Ulgi, zwolnienia i umorzenia podatkowe

Przyznanie ulg w podatku od nieruchomości i w opłacie za gospodarowanie odpadami komunalnymi przez wójta gminy ma charakter uznaniowy i jest realizowane na wniosek podatnika. Każdorazowa decyzja w tej sprawie uwzględnia trudną sytuację podatnika oraz jego ważny interes, który może stanowić podstawę do odstąpienia od pełnej wysokości zobowiązania podatkowego. Wójt gminy rozpatruje wnioski indywidualnie, biorąc pod uwagę wyjątkowe okoliczności, które uzasadniają przyznanie ulgi, zgodnie z art. 67a i 67b ustawy z dnia 29 sierpnia 1997 r. - Ordynacja podatkowa (t.j. Dz. U. z 2025 r. poz. 111 z późn. zm.)

W latach 2021 - 2025 wójt gminy wydał łącznie 41 decyzji w sprawie udzielenia ulg w formie rozłożenia zaległości, odroczenia terminu płatności i umorzenia zaległości z tytułu podatku od nieruchomości w ilości 21 szt. oraz w opłacie za gospodarowanie odpadami komunalnymi - 20 szt.

Umorzono zaległości w podatku od nieruchomości w łącznej kwocie 5 389 zł (2 167 zł. należność główna i 3 222,00 zł odsetek) oraz w opłacie za gospodarowanie odpadami komunalnymi łącznie 3 987,60 zł. (3 447,60 zł. należność główna i 540,00 zł. odsetek).

Pozostałą kwotę ulg stanowiły ulgi udzielone w formie rozłożenia zaległości na raty oraz odroczenie terminu płatności należności., która jest korzystną ulgą dla podatników, ponieważ przesunięcie terminu płatności na bardziej dogodny, pozwala na zachowanie płynności finansowej wnioskodawcy.

Poniższa tabela zawiera szczegółowe informacje o ilościach i wysokościach udzielonych ulg podatkowych na podstawie ustawy Ordynacji podatkowej, w latach 2021-2025.

| Rodzaj przyznanych ulg uznaniowych                  | 2021         |             |              |                 | 2022         |             |              |                 | 2023        |            |             |                 | 2024        |             |             |                 | 2025        |             |             |                 |
|-----------------------------------------------------|--------------|-------------|--------------|-----------------|--------------|-------------|--------------|-----------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|
|                                                     | Ng (zł)      | %           | Razem (zł)   | Ilość poz. dec. | Ng (zł)      | %           | Razem (zł)   | Ilość poz. dec. | Ng (zł)     | %          | Razem (zł)  | Ilość poz. dec. | Ng (zł)     | %           | Razem (zł)  | Ilość poz. dec. | Ng (zł)     | %           | Razem (zł)  | Ilość poz. dec. |
| <b>Podatek od nieruchomości</b>                     | <b>20071</b> | <b>5679</b> | <b>25750</b> | <b>11</b>       | <b>95660</b> | <b>3542</b> | <b>99202</b> | <b>2</b>        | <b>2122</b> | <b>803</b> | <b>2925</b> | <b>1</b>        | <b>7111</b> | <b>1884</b> | <b>8995</b> | <b>5</b>        | <b>2954</b> | <b>670</b>  | <b>3624</b> | <b>2</b>        |
| Rozłożenie zaległości na raty                       | 19568        | 2821        | 22389        |                 | 58220        | 2814        | 61034        |                 | 2122        | 803        | 2925        |                 | 5447        | 1520        | 6967        |                 | 2954        | 670         | 3624        |                 |
| Umorzenie zaległości                                | 503          | 2858        | 3361         |                 | 0            | 0           | 0            |                 | 0           | 0          | 0           |                 | 1664        | 364         | 2028        |                 | 0           | 0           | 0           |                 |
| Odroczenie terminu płatności                        |              |             | 0            |                 | 37440        | 728         | 38168        |                 | 0           | 0          | 0           |                 | 0           | 0           | 0           |                 | 0           | 0           | 0           |                 |
|                                                     |              |             | 0            |                 |              |             | 0            |                 |             |            | 0           |                 |             |             | 0           |                 |             |             | 0           |                 |
| <b>Opłata za gospodarowanie odpadami komunalnym</b> | <b>7520</b>  | <b>383</b>  | <b>7903</b>  | <b>7</b>        | <b>23547</b> | <b>21</b>   | <b>23568</b> | <b>4</b>        | <b>2587</b> | <b>77</b>  | <b>2664</b> | <b>3</b>        | <b>1129</b> | <b>482</b>  | <b>1611</b> | <b>2</b>        | <b>7002</b> | <b>1858</b> | <b>8860</b> | <b>4</b>        |
| Rozłożenie zaległości na raty                       | 6120         | 383         | 6503         |                 | 854          | 0           | 854          |                 | 768         | 40         | 808         |                 | 1129        | 0           | 1129        |                 | 7002        | 1858        | 8860        |                 |
| Umorzenie zaległości                                | 1400         | 0           | 1400         |                 | 229          | 21          | 250          |                 | 1819        | 37         | 1856        |                 | 0           | 482         | 482         |                 | 0           | 0           | 0           |                 |
| Odroczenie terminu płatności                        | 0            | 0           | 0            |                 | 22464        | 0           | 22464        |                 |             | 0          | 0           |                 |             | 0           | 0           |                 |             | 0           | 0           |                 |

Z powyższych danych wynika, iż w 2025 roku wójt gminy udzielił osobom fizycznym ulg w formie:

- rozłożenia zaległości na raty w podatku od nieruchomości w kwocie 3 624 zł w tym 2 954 zł należność główna i 670 zł odsetki za zwłokę oraz wydał 2 decyzje
- rozłożenia zaległości na raty z tytułu opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi w kwocie 8 860 zł w tym 7 002 zł należność główna i 1 858 zł odsetki za zwłokę oraz wydał 4 decyzje

W 2025 roku wójt gminy nie dokonał umorzenia zaległości podatkowych, odroczenia terminu płatności należności z tytułu podatku od nieruchomości, rolnego i leśnego, podatku od środków transportowych, opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi i innych opłat.

Dla porównania w 2024 roku wójt gminy udzielił osobom fizycznym ulg w formie:

- umorzenia zaległości w podatku od nieruchomości w łącznej kwocie 2 028 zł w tym 1 664 zł należność główna i 364 zł odsetek za zwłokę oraz wydał 4 decyzje w tym: 3 dotyczące należności głównej i 1 dotyczącej odsetek za zwłokę
- rozłożenia zaległości na raty w podatku od nieruchomości w kwocie 6 967 zł w tym 5 447 zł należność główna i 1 520 zł odsetki za zwłokę oraz wydał 1 decyzję
- umorzenia odsetek za zwłokę od zaległości w opłacie za gospodarowanie odpadami komunalnymi w łącznej kwocie 482 zł i wydał 2 decyzje
- rozłożenia zaległości na raty z tytułu opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi w kwocie 1 129 zł i wydał 1 decyzję

W 2024 roku wójt gminy nie dokonał odroczenia terminu płatności należności z tytułu podatku od nieruchomości, rolnego i leśnego, podatku od środków transportowych, opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi i innych opłat.

## Polityka podatkowa gminy

Podatek jest publicznoprawnym, nieodpłatnym, przymusowym oraz bezzwrotnym świadczeniem pieniężnym na rzecz gminy, wynikającym z ustawy podatkowej.

Dochód z podatku od nieruchomości stanowi jedno z najważniejszych źródeł dochodów własnych gminy i według stanu na dzień 30 września 2025 r. w Gminie Białe Błota wynosił 29.505.778,56 zł co stanowiło ok. 21,28 % pozostałego dochodu bieżącego gminy wynoszącego 138.021.785,19 zł.

**Z wpływów z podatku od nieruchomości finansowane są zadania własne samorządów nałożone przez Ustawę o samorządzie gminnym, które realizowane są dla społeczności lokalnej. Również z pozyskanych środków finansowane są zadania inwestycyjne wpływające na rozwój gmin, w tym też z zadań wcześniej już zrealizowanych.**

Minister Finansów w lipcu lub w sierpniu każdego roku w swoim Obwieszczeniu, ogłasza górne stawki kwotowe podatków na rok następny, których nie można przekroczyć w podejmowanych uchwałach i corocznie je urealnia i waloryzuje o właściwy wskaźnik. Wysokość wzrostu stawek podatkowych Minister Finansów i Gospodarki ustalił na podstawie Komunikatu Prezesa GUS. W komunikacie tym corocznie ogłoszony jest wskaźnik cen towarów i usług konsumpcyjnych w okresie pierwszego półrocza roku, w którym stawki ulegają zmianie, w stosunku do analogicznego okresu roku poprzedniego.

Rada gminy zgodnie z ustawą o podatkach i opłatach lokalnych może obniżyć stawki podatku od nieruchomości, na podstawie Uchwały rady gminy w sprawie określenia wysokości stawek podatku od nieruchomości. Od określenia w niej wysokości stawek podatkowych od posiadanych przez podatników składników opodatkowania, tj.: budynków, gruntów, budowli zależy określona wysokość wpływów z podatku od nieruchomości na dany rok podatkowy. Podatek od nieruchomości

jest podatkiem własnościowym co oznacza, że każdy kto jest: właścicielem, współwłaścicielem, posiadaczem zależnym lub samoistnym danej nieruchomości, zobowiązany jest do płacenia podatku od nieruchomości.

Rada Gminy Białe Błota w latach 2021 do 2025 roku korzystając z ustawowego uprawnienia uchwaliła stawki podatkowe obowiązujące na terenie gminy w wysokościach wykazanych w poniższej tabeli. Ustalona wysokość stawek ma bezpośredni wpływ na poziom dochodów gminy oraz obciążenia dla mieszkańców i przedsiębiorców. Uchwalone stawki podatkowe przez radę gminy dotyczące: budynków mieszkalnych, związanych z działalnością gospodarczą, budynków pozostałych oraz gruntów pozostałych i związanych z działalnością gospodarczą na lata 2021-2025 były niższe od stawek maksymalnych ustalonych przez Ministra Finansów w ogłaszanych corocznie w Obwieszczeniach w sprawie górnych granic stawek kwotowych podatków i opłat lokalnych na każdy rok.

Obniżenie stawek podatkowych względem stawek maksymalnych, są wynikiem dbałości o równowagę budżetową oraz konieczności dostosowania stawek do wysokości inflacji, zmieniających się warunków gospodarczych, potrzeb inwestycyjnych gminy i rosnących wydatków na realizację zadań publicznych.

W poniższej tabeli dla każdego roku zostały wykazane stawki podatkowe lokalne obowiązujące w gminie i stawki maksymalne dla pięciu kluczowych przedmiotów opodatkowania: budynków mieszkalnych, budynków związanych z działalnością gospodarczą, budynków pozostałych oraz gruntów zajętych pod działalność gospodarczą i gruntów pozostałych. W trzeciej kolumnie dotyczącego każdego roku wykazano o ile złotych stawka lokalna jest niższa od stawki maksymalnej.

Reasumując: wzrost stawek lokalnych obowiązujących w gminie przebiega wolniej niż wzrost stawek maksymalnych obwieszczonych przez Ministra Finansów.

|                                                                                                 | 2021 rok                                |                          |                                          | 2022 rok                                 |                          |                                          | 2023 rok                               |                          |                                          | 2024 rok                               |                          |                                          | 2025 rok                              |                          |                                          | Wzrost stawek w 2025 do 2021 |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------|------------------------------|---------------|
| Przedmiot opodatkowania / budynki -stawka za m2 powierzchni użytkowej, grunty za m2 powierzchni | Stawki lokalne wzrost o 3,90% do 2020r. | Stawki MF max na 2021 r. | Różnica stawki lokalnej do stawki MF max | Stawki lokalne wzrost o 7,70% do 2021 r. | Stawki MF max na 2022 r. | Różnica stawki lokalnej do stawki MF max | Stawki lokalne wzrost o 12% do 2022 r. | Stawki MF max na 2023 r. | Różnica stawki lokalnej do stawki MF max | Stawki lokalne wzrost o 15% do 2023 r. | Stawki MF max na 2024 r. | Różnica stawki lokalnej do stawki MF max | Stawki lokalne wzrost o 3% do 2024 r. | Stawki MF max na 2025 r. | Różnica stawki lokalnej do stawki MF max | stawki lokalne               | Stawki MF max |
|                                                                                                 | zł.                                     | zł.                      | zł.                                      | zł.                                      | zł.                      | zł.                                      | zł.                                    | zł.                      | zł.                                      | zł.                                    | zł.                      | zł.                                      | zł.                                   | zł.                      | zł.                                      | zł.                          | zł.           |
| budynki mieszkalne                                                                              | 0,80                                    | 0,85                     | 0,05                                     | 0,83                                     | 0,89                     | 0,06                                     | 0,93                                   | 1,00                     | 0,07                                     | 1,07                                   | 1,15                     | 0,08                                     | 1,11                                  | 1,19                     | 0,08                                     | 0,31                         | 0,34          |
| budynki zajęte/związane z działalnością gospodarczą                                             | 22,27                                   | 24,84                    | 2,57                                     | 23,07                                    | 25,74                    | 2,67                                     | 25,80                                  | 28,78                    | 2,98                                     | 29,67                                  | 33,10                    | 3,43                                     | 30,56                                 | 34,00                    | 3,44                                     | 8,29                         | 9,16          |
| budynki pozostałe                                                                               | 4,83                                    | 8,37                     | 3,54                                     | 5,01                                     | 8,68                     | 3,67                                     | 5,60                                   | 9,71                     | 4,11                                     | 6,44                                   | 11,17                    | 4,73                                     | 6,64                                  | 11,48                    | 4,84                                     | 1,81                         | 3,11          |
| grunty związane z działalnością gospodarczą                                                     | 0,95                                    | 0,99                     | 0,04                                     | 0,98                                     | 1,03                     | 0,05                                     | 1,10                                   | 1,16                     | 0,06                                     | 1,27                                   | 1,34                     | 0,07                                     | 1,31                                  | 1,38                     | 0,07                                     | 0,36                         | 0,39          |
| grunty pozostałe                                                                                | 0,44                                    | 0,52                     | 0,08                                     | 0,46                                     | 0,54                     | 0,08                                     | 0,51                                   | 0,61                     | 0,10                                     | 0,61                                   | 0,71                     | 0,10                                     | 0,63                                  | 0,73                     | 0,10                                     | 0,19                         | 0,21          |

Najważniejsze znaczenie na realizację dochodów budżetowych z podatku od nieruchomości w Gminie Białe Błota, posiadają stawki podatkowe dotyczące: budynków mieszkalnych, budynków związanych z działalnością gospodarczą i budynków pozostałych oraz gruntów związanych i zajętych na działalność gospodarczą oraz gruntów pozostałych. Odpowiednie ich określenie wpływa w decydujący sposób na wysokość wpływów do budżetów gmin, w tym również i naszej gminy. Dlatego poniżej zostały przedstawione szczegółowe informacje w tabelach o wysokości stawek obowiązujących w 2025 roku w Gminie Białe Błota i ich porównanie z 11 badanymi gminami i miastami z Powiatu Bydgoskiego i ościennymi.

| Stawki dla budynków mieszkalnych w 2025 |                    |               | Stawki dla budynków związanych z działalnością gospodarczą w 2025 |                    |               | Stawki dla budynków pozostałych w 2025 |                    |               | Stawki dla gruntów zajętych pod działalność gospodarczą w 2025 |                    |               | Stawki dla gruntów pozostałych w 2025 |                    |               |
|-----------------------------------------|--------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------|----------------------------------------|--------------------|---------------|----------------------------------------------------------------|--------------------|---------------|---------------------------------------|--------------------|---------------|
| Malejąco                                | Gmina lub miasto   | Stawka w 2025 | Malejąco                                                          | Gmina lub miasto   | Stawka w 2025 | Malejąco                               | Gmina lub miasto   | Stawka w 2025 | Malejąco                                                       | Gmina lub miasto   | Stawka w 2025 | Malejąco                              | Gmina lub miasto   | Stawka w 2025 |
| max. stawka wg MF w 2025                |                    | 1,19          | max. stawka wg MF w 2025                                          |                    | 34,00         | max. stawka wg MF w 2025               |                    | 11,48         | max. stawka wg MF w 2025                                       |                    | 1,38          | max. stawka wg MF w 2025              |                    | 0,73          |
| 1                                       | Bydgoszcz          | 1,19          | 1                                                                 | Bydgoszcz          | 34,00         | 1                                      | Bydgoszcz          | 11,48         | 1                                                              | Bydgoszcz          | 1,38          | 1                                     | Bydgoszcz          | 0,73          |
| 2                                       | Nakło n/Notecią    | 1,19          | 2                                                                 | Nakło n/Notecią    | 33,64         | 2                                      | Nakło n/Notecią    | 11,48         | 2                                                              | Koronowo           | 1,38          | 2                                     | Koronowo           | 0,73          |
| 3                                       | Szubin             | 1,19          | 3                                                                 | Szubin             | 32,80         | 3                                      | Osielsko *         | 11,48         | 3                                                              | Nowa Wieś Wielka   | 1,38          | 3                                     | Nakło n/Notecią    | 0,73          |
| 4                                       | Koronowo           | 1,19          | 4                                                                 | Osielsko           | 32,69         | 4                                      | Koronowo           | 11,40         | 4                                                              | Osielsko           | 1,35          | 4                                     | Osielsko           | 0,73          |
| 5                                       | Nowa Wieś Wielka   | 1,19          | 5                                                                 | Nowa Wieś Wielka   | 32,00         | 5                                      | Szubin             | 10,90         | 5                                                              | Nakło n/Notecią    | 1,34          | 5                                     | Nowa Wieś Wielka   | 0,70          |
| 6                                       | Białe Błota        | 1,11          | 6                                                                 | Koronowo           | 31,84         | 6                                      | Solec Kujawski     | 9,43          | 6                                                              | Białe Błota        | 1,31          | 6                                     | Szubin             | 0,70          |
| 7                                       | Osielsko           | 1,08          | 7                                                                 | Białe Błota        | 30,56         | 7                                      | Dobrcz             | 9,14          | 7                                                              | Szubin             | 1,25          | 7                                     | Dobrcz             | 0,64          |
| 8                                       | Dobrcz             | 1,07          | 8                                                                 | Dobrcz             | 30,34         | 8                                      | Sicienko           | 8,21          | 8                                                              | Dąbrowa Chełmińska | 1,20          | 8                                     | Białe Błota        | 0,63          |
| 9                                       | Sicienko           | 1,03          | 9                                                                 | Łabiszyn           | 27,58         | 9                                      | Łabiszyn           | 7,24          | 9                                                              | Dobrcz             | 1,18          | 9                                     | Dąbrowa Chełmińska | 0,63          |
| 10                                      | Solec Kujawski     | 0,96          | 10                                                                | Solec Kujawski     | 27,53         | 10                                     | Białe Błota        | 6,64          | 10                                                             | Solec Kujawski     | 1,10          | 10                                    | Solec Kujawski     | 0,55          |
| 11                                      | Łabiszyn           | 0,94          | 11                                                                | Dąbrowa Chełmińska | 27,50         | 11                                     | Nowa Wieś Wielka   | 6,15          | 11                                                             | Łabiszyn           | 1,08          | 11                                    | Sicienko           | 0,52          |
| 12                                      | Dąbrowa Chełmińska | 0,74          | 12                                                                | Sicienko           | 27,00         | 12                                     | Dąbrowa Chełmińska | 6,00          | 12                                                             | Sicienko           | 1,08          | 12                                    | Łabiszyn           | 0,48          |

Z opisu do informacji z powyższych pięciu tabel dotyczących pięciu kluczowych stawek podatkowych wynika, iż w 2025 roku:

1. **dla budynków mieszkalnych** - stawka w wysokości **1,11 zł. od 1m<sup>2</sup>** powierzchni użytkowej, obowiązująca w Gminie Białe Błota jest niższa od obowiązujących w pięciu innych gminach i miastach posiadających stawki maksymalne i wyższa od sześciu w innych gminach i miastach.
2. **budynków związanych lub zajętych na działalność gospodarczą**, stawka w wysokości **30,56 zł. od 1m<sup>2</sup>** powierzchni użytkowej obowiązująca w Gminie Białe Błota jest niższa od obowiązujących w sześciu innych gminach i miastach, gdzie Bydgoszcz posiada stawkę maksymalną MF w wys. 34,00 zł od 1m<sup>2</sup> i wyższa od stawek obowiązujących w 5 innych gminach i miastach.
3. **budynków pozostałych w tym garaże, domki gospodarcze**, stawka w wysokości **6,64 zł. od 1m<sup>2</sup>** powierzchni użytkowej obowiązująca w Gminie Białe Błota jest niższa od obowiązujących w pozostałych dziewięciu gminach i miastach oraz wyższa od obowiązujących w dwóch gminach, tj. w Nowej Wsi Wielkiej i w Dąbrowie Chełmińskiej. Maksymalna stawka wynosi 11,48 zł od 1 m<sup>2</sup> i jest wyższa o 4,84 zł. od obowiązującej w Gminie Białe Błota.
4. **gruntów związanych lub zajętych na działalność gospodarczą**, stawka w wysokości **1,31zł. od 1m<sup>2</sup>** powierzchni obowiązująca w Gminie Białe Błota jest niższa od obowiązujących w pięciu gminach i miastach, tj. w Osielsku, Bydgoszczy, Nakle nad/Notecią, Koronowie, Nowa Wieś Wielka i jest wyższa od obowiązujących w pozostałych sześciu gminach i miastach.
5. **gruntów pozostałych** - stawka w wysokości **0,63 zł. od 1m<sup>2</sup>** powierzchni obowiązująca w Gminie Białe Błota jest niższa od obowiązujących w siedmiu innych gminach i miastach, natomiast jest wyższa niż obowiązująca w 3 gminach: w Solcu Kujawskim, Łabiszynie i Sicienku, oraz na tym samym poziomie jak Dąbrowa Chełmińska.

## Podatek rolny

Opodatkowaniu podatkiem rolnym podlegają grunty sklasyfikowane w Ewidencji gruntów i budynków jako użytki rolne, z wyjątkiem gruntów zajętych na prowadzenie działalności gospodarczej inne niż działalność rolnicza.

Przepisy ustawy z dnia 15 listopada 1984 r. o podatku rolnym (tj. Dz. U. z 2025 r. poz. 1344) przewidują dwie stawki podatku rolnego:

1. **od 1 ha przeliczeniowego gruntów (stawka w wysokości równowartości pieniężnej 2,5 q żyta)** - dla gruntów gospodarstw rolnych - liczba hektarów przeliczeniowych ustalana na podstawie powierzchni, rodzajów i klas użytków rolnych wynikających z ewidencji gruntów i budynków oraz zaliczenia do okręgu podatkowego;
2. **od 1 ha (fizycznego) gruntów (stawka w wysokości równowartości 5 q żyta)** – dla pozostałych gruntów - liczba hektarów wynikająca z ewidencji gruntów i budynków.

W 2025 roku na podstawie Uchwały NR XI/97/2024 z dnia 26 listopada 2024 r. w sprawie obniżenia średniej ceny skupu żyta do celów obliczania podatku rolnego na 2025 rok, na terenie Gminy Białe Błota obowiązywały dwie stawki w podatku rolnym:

- dla gospodarstw rolnych – 205,00 zł. od 1 ha przeliczeniowego gruntów
- dla nieruchomości rolnych – 410,00 zł. od 1 ha gruntów.

|                                                                                                         |                                                                                                                                 | Przelicznik | 2021   | 2022   | 2023   | 2024   | 2025   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Stawki podatku rolnego obowiązujące w Gminie Białe Błota                                                | stawka podatku rolnego od gospodarstw rolnych x2,5q za 1 ha przeliczeniowy (zł)                                                 | 2,5         | 127,88 | 145,00 | 170,00 | 205,00 | 205,00 |
|                                                                                                         | stawka podatku rolnego od gruntów pozostałych x 5q za 1 ha fizyczny (zł)                                                        | 5,0         | 255,75 | 290,00 | 340,00 | 410,00 | 410,00 |
| Różnica w wysokości stawek w podatku rolnym pomiędzy maksymalnymi a obowiązującymi w Gminie Białe Błota | Maksymalne a w Gminie Białe Błota- różnica w stawkach w podatku rolnym od gospodarstw rolnych x2,5q za 1 ha przeliczeniowy (zł) | 2,5         | 18,50  | 8,70   | 15,13  | 19,08  | 10,85  |
|                                                                                                         | Maksymalne w Gminie Białe Błota -różnica w stawkach w podatku rolnym od gruntów pozostałych x 5q za 1ha fizyczny (zł)           | 5,0         | 37,00  | 17,40  | 30,25  | 38,15  | 21,70  |

Wpływy z podatku rolnego w gminie są stosunkowo niewielkie w porównaniu do wpływów z podatku od nieruchomości, ale stanowią one część elementu bilansu dochodów budżetowych. Większość gruntów rolnych, z uwagi na niską bonitację i o zakwalifikowaniu ich w rejestrze gruntów i budynków jako klasa V lub VI, zwolnione są z opodatkowania na podstawie ustawy z dnia 15 listopada 1984 r. o podatku rolnym.

## Podatek leśny

Na podstawie art. 4 ust. 5 ustawy o podatku leśnym, rada gminy jest uprawniona do obniżenia kwoty stanowiącej średnią cenę sprzedaży drewna, przyjmowanej jako podstawa do ustalenia podatku leśnego na rok każdy podatkowy na obszarze gminy. Rada gminy może zatem obniżyć wartość 277,35 zł. za 1 m<sup>3</sup> i wskazać inną niższą wartość.

W latach 2021- 2025 rada gminy nie obniżyła średniej ceny sprzedaży drewna, w związku z tym stawki w podatku leśnym w roku podatkowym w 2025 roku wynoszą:

- 61,0170 zł. za 1 ha lasu - stanowiącą równowartość pieniężną 0,220 m<sup>3</sup> drewna, obliczaną według średniej ceny sprzedaży drewna uzyskanej przez nadleśnictwa za pierwsze trzy kwartały 2024 roku (stawka w 2024 r. - 72,0346 zł, w 2023 r. – 71,0996 zł, w 2022 r. -46,6972 zł a w 2021 r. – 43,3048 zł),
- 30,5085 zł. za 1 ha lasów wchodzących w skład rezerwatów przyrody i parków narodowych, stawka podatku leśnego ulega obniżeniu o 50% (stawka w 2024 r. - 36,0173zł, w 2023 r. – 35,5498zł, w 2022 r. – 23,3486 zł a w 2021 r. – 21,6524 zł):

| Rok                                                                                | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       | 2026       |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Stawki podatku leśnego wg Komunikatu Prezesa GUS i obowiązujące w GBB za 1 ha lasu | 43,3048 zł | 46,6972 zł | 71,0996 zł | 72,0346 zł | 61,0170 zł | 61,9014 zł |

## Podatek od środków transportowych

Podatek od środków transportowych to lokalny podatek, który gminy nakładają na właścicieli pojazdów, takich jak samochody ciężarowe, autobusy, ciągniki czy inne pojazdy wykorzystywane do działalności gospodarczej. Wysokość podatku zależy od rodzaju pojazdu, jego masy, a także od uchwały rady gminy, która ustala stawki na danym terenie. Podatek ten stanowi źródło dochodów dla gmin.

Podatnikami tego podatku są osoby prowadzące działalność gospodarczą.

## Podatki dla przedsiębiorców

**Stawki w podatku od nieruchomości i w podatku od środków transportowych dla przedsiębiorców w 2025 roku:**

| Wyszczególnienie                                                | Stawka maksymalna | Stawka w gminie | Różnica (zł.) | Różnica (%) |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------|---------------|-------------|
| 1. podatek od nieruchomości                                     |                   |                 |               |             |
| od gruntów zajętych na działalność gospodarczą                  | 1,38 zł           | 1,31 zł         | 0,07 zł       | 5,07%       |
| od budynków związanych z prowadzeniem działalności gospodarczej | 34,00 zł          | 30,56 zł        | 3,44 zł       | 10,12%      |
| 2. podatek od środków transportowych                            |                   |                 |               |             |
| powyżej 3,5 t do 5,5 t włącznie                                 | 1 204,87 zł       | 488,00 zł       | 716,87 zł     | 50,50%      |
| powyżej 5,5 t do 9 t włącznie                                   | 2 009,97 zł       | 764,00 zł       | 1 245,97 zł   | 61,00%      |
| powyżej 9 t, ale poniżej 12 t                                   | 2 411,94 zł       | 876,00 zł       | 1 535,94 zł   | 63,68%      |

Utrzymywanie niższych stawek podatku od nieruchomości i podatku od środków transportowych obowiązujące w Gminie Białe Błota w porównaniu do stawek maksymalnych, stanowi wyraz dążenia władz do zwiększania potencjału gospodarczego gminy oraz stanowią dla przedsiębiorców korzystną formę wsparcia, umożliwiającą obniżenie kosztów prowadzenia działalności gospodarczej i zwiększenie konkurencyjności lokalnych firm, umożliwiając utrzymanie miejsc pracy.

Stawki podatku od środków transportowych w 2025 roku zachowano na tym samym, niskim poziomie (poniżej połowy wartości stawki maksymalnej) od 2020 roku, dla utrzymania stabilności podatkowej dla przedsiębiorców objętych tym podatkiem, którzy w obliczu zmiennych i od nich niezależnych warunków rynkowych i ekonomicznych potrzebują przewidywalności kosztów w prowadzonej działalności.

## Samoocena działania

W 2025 roku większość zadań realizowanych przez Referat Podatków i Opłat przebiegała zgodnie z planem. Niemniej jednak, ze względu na większą liczbę obsługiwanych podatników – zarówno telefonicznie, jak i osobiście w Referacie – utrudnia to płynność pracy na stanowiskach, co spowalnia realizację niektórych czynności, zwłaszcza sporządzanie pism podatkowych, w tym decyzji podatkowych oraz pism egzekucyjnych, które wymagają szczególnej uwagi i skupienia. Największym

problemem są warunki lokalowe, które ograniczają możliwość zatrudnienia nowych pracowników. Dodatkowo, częste zmiany przepisów ustaw podatkowych oraz brak jednoznacznych orzeczeń i interpretacji prawnych prowadzą do nowych wyzwań prawnych.

Zmiany te wymuszają także konieczność ingerencji programistów w oprogramowanie dziedzinowe, w tym w systemy związane z wymiarem, księgowością i egzekucją, aby dostosować je do nowych przepisów.

Pracownicy Referatu na bieżąco współpracują z przedstawicielami innych instytucji publicznych, szczególnie ze Starostwem Powiatowym w Bydgoszczy oraz organami egzekucyjnymi i innymi jednostkami.

W 2025 roku prowadzone były postępowania podatkowe wobec osób prawnych i fizycznych, mające na celu prawidłowe opodatkowanie podatkiem od nieruchomości. Na bieżąco przeprowadzano również czynności sprawdzające poprawność składanych deklaracji i informacji podatkowych. W przypadku stwierdzonych nieprawidłowości, podatnicy byli wzywani do złożenia wyjaśnień i prawidłowych deklaracji podatkowych. Dzięki podjętym działaniom pozyskano dodatkowe środki finansowe do budżetu gminy oraz intensywne działania upominawcze i egzekucyjne przyczyniły się do stabilnych wpływów dochodów.

Aby usprawnić funkcjonowanie Referatu, podjęto działania mające na celu poprawę efektywności pracy, takie jak umożliwienie korzystania z konsultacji prawnych z zakresu prawa podatków lokalnych oraz szkoleń pracowników. Kolejnym krokiem w kierunku usprawnienia pracy będzie wprowadzenie w przyszłości możliwości opłacania podatków i opłat za pośrednictwem ePłatności w aplikacji mObywatel. Obecnie podatnicy mogą sprawdzać swoje zobowiązania podatkowe i dokonywać płatności online, bez potrzeby wychodzenia z domu. Gmina Białe Błota jako jedna z nielicznych w regionie, oferuje mieszkańcom tę możliwość poprzez Elektroniczne Biuro Obsługi Interesanta (EBOI) pod adresem: <https://bialeblota.eboi.pl>.

## Budżet Gminy Białe Błota

Budżet Gminy Białe Błota w 2025 roku, który został przyjęty uchwałą Rady Gminy Białe Błota nr XII/107/2024 z dnia 19.12.2024 roku, zakładał:

- uzyskanie dochodów w kwocie 236 316 666,08 zł,
- realizację wydatków na poziomie 248 969 081,37 zł,
- pozyskanie przychodów w kwocie 21 587 415,29 zł,
- realizację rozchodów na poziomie 8 935 000,00 zł.

Różnica między planem dochodów a planem wydatków wynosiła 12 652 415,29 zł i stanowiła planowany deficyt budżetu Białe Błota na 2025 rok. Planowana na 2025 rok wartość przychodów stanowiła źródło pokrycia powstałego deficytu, a w pozostałej części została przeznaczona na rozchody. W 2025 roku dokonano łącznie 34 zmian budżetu, z czego 14 uchwałami Rady Gminy Białe Błota i 20 zarządzeniami Wójta Gminy Białe Błota.

W wyniku wprowadzonych zmian w ciągu roku:

- plan dochodów wzrósł o 14 701 802,82 zł do kwoty 251 018 468,90 zł,
- plan wydatków wzrósł o 15 049 801,50 zł do kwoty 264 018 882,87 zł,
- plan przychodów wzrósł o 363 498,68 zł do kwoty 21 950 913,97 zł,
- plan rozchodów wzrósł o 15 500,00 zł do kwoty 8 950 500,00 zł.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku budżet Gminy Białe Błota zamknął się planowanym deficytem budżetowym w kwocie 13 000 413,97 zł stanowiącym różnicę między planem dochodów a planem wydatków.

Syntetyczne zestawienie wartości dochodów, wydatków oraz wyniku finansowego wg planu na dzień 1 stycznia 2025 roku, planu na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz wykonania za 2025 rok ujęto w ramach poniższej tabeli.

| Wyszczególnienie | Plan na<br>1.01.2025 r. (w zł) | Plan na<br>31.12.2025 r. (w zł) | Wykonanie<br>(w zł) | Realizacja<br>planu po<br>zmianach (w %) |
|------------------|--------------------------------|---------------------------------|---------------------|------------------------------------------|
| Dochody          | 236 316 666,08                 | 251 018 468,90                  | 245 688 859,29      | 97,88%                                   |
| Wydatki          | 248 969 081,37                 | 264 018 882,87                  | 248 302 994,82      | 94,05%                                   |
| Wynik            | -12 652 415,29                 | -13 000 413,97                  | -2 614 135,53       | -                                        |

Warto zwrócić uwagę na dynamikę wykonania budżetu w części bieżącej, zarówno po stronie dochodów jak i wydatków, i tak: wykonane w kwocie 223,5 mln zł dochody bieżące budżetu roku 2025 były wyższe o 21,4 mln zł od wykonanych w kwocie 202,1 mln. zł dochodów bieżących budżetu roku 2024 (wzrost o 10,58%); wykonane w kwocie 196,5 mln zł wydatki bieżące budżetu roku 2025 były wyższe o 12,6 mln. zł od wykonanych w kwocie 183,9 mln. zł wydatków bieżących budżetu roku 2024 (wzrost o 6,85%). Prezentowana dynamika wzrostu dochodów bieżących i wydatków bieżących jest zjawiskiem korzystnym. Świadczy ona o szybszym tempie wzrostu dochodów bieżących nad wydatkami bieżącymi co w konsekwencji powoduje odbudowę nadwyżki operacyjnej i zwiększa bezpieczeństwo finansowe i samodzielność inwestycyjną gminy.

## Dochody Gminy Białe Błota w 2025 r.

Dochody ogółem wykonane w 2025 r. wynosiły 245,7 mln zł i były wyższe od dochodów ogółem wykonanych w 2024 r. w kwocie 221,6 mln zł o 24,1 mln zł, tj. o 10,9%.

Realizacja planu dochodów w 2025 r. w Gminie Białe Błota

| Wyszczególnienie     | Wykonanie (w zł) | Udział (w %) |
|----------------------|------------------|--------------|
| Dochody bieżące      | 223 497 746,74   | 90,96%       |
| Dochody majątkowe    | 22 191 112,55    | 9,04%        |
| Razem dochody ogółem | 245 688 859,29   | 100,00%      |

Dochody ogółem na mieszkańca w 2025 r. wynosiły 9 113 zł i były wyższe o 761 zł, tj. 9,1% niż dochody ogółem na mieszkańca wykonane w roku poprzednim. Dochody bieżące na mieszkańca w 2025 r. wynosiły 8 290 zł i były wyższe o 672 zł, tj. 8,8% niż dochody bieżące na mieszkańca wykonane w roku poprzednim. Dochody majątkowe na mieszkańca w 2025 r. wynosiły 823 zł i były wyższe o 90 zł, tj. 12,3% od dochodów majątkowych na mieszkańca wykonanych w roku poprzednim.

## Wykonanie dochodów budżetu Białe Błota za 2025 rok według źródeł

| Paragraf | Źródło dochodów                                                                                                                                  | Wykonanie na 31.12.2025 (zł) |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| 0010     | Wpływy z podatku dochodowego od osób fizycznych                                                                                                  | 116 702 484,73               |
| 0020     | Wpływy z podatku dochodowego od osób prawnych                                                                                                    | 5 416 038,70                 |
| 0270     | Wpływy z części opłaty za zezwolenie na sprzedaż napojów alkoholowych w obrocie hurtowym                                                         | 147 050,48                   |
| 0310     | Wpływy z podatku od nieruchomości                                                                                                                | 38 587 149,86                |
| 0320     | Wpływy z podatku rolnego                                                                                                                         | 191 123,78                   |
| 0330     | Wpływy z podatku leśnego                                                                                                                         | 312 901,17                   |
| 0340     | Wpływy z podatku od środków transportowych                                                                                                       | 1 076 078,63                 |
| 0350     | Wpływy z podatku od działalności gospodarczej osób fizycznych, opłacanego w formie karty podatkowej                                              | 102 079,30                   |
| 0360     | Wpływy z podatku od spadków i darowizn                                                                                                           | 283 609,42                   |
| 0410     | Wpływy z opłaty skarbowej                                                                                                                        | 175 160,87                   |
| 0430     | Wpływy z opłaty targowej                                                                                                                         | 41,00                        |
| 0470     | Wpływy z opłat za trwały zarząd, użytkowanie i służebności                                                                                       | 2 458,19                     |
| 0480     | Wpływy z opłat za zezwolenia na sprzedaż napojów alkoholowych                                                                                    | 578 377,90                   |
| 0490     | Wpływy z innych lokalnych opłat pobieranych przez jednostki samorządu terytorialnego na podstawie odrębnych ustaw                                | 10 989 190,90                |
| 0500     | Wpływy z podatku od czynności cywilnoprawnych                                                                                                    | 3 526 208,37                 |
| 0550     | Wpływy z opłat z tytułu użytkowania wieczystego nieruchomości                                                                                    | 125 504,17                   |
| 0570     | Wpływy z tytułu grzywien, mandatów i innych kar pieniężnych od osób fizycznych                                                                   | -40 000,00                   |
| 0580     | Wpływy z tytułu grzywien i innych kar pieniężnych od osób prawnych i innych jednostek organizacyjnych                                            | 85 887,13                    |
| 0590     | Wpływy z opłat za koncesje i licencje                                                                                                            | 3 800,00                     |
| 0620     | Wpływy z opłat za zezwolenia, akredytacje oraz opłaty ewidencyjne, w tym opłaty za częstotliwości                                                | 468 730,28                   |
| 0630     | Wpływy z tytułu opłat i kosztów sądowych oraz innych opłat uiszczanych na rzecz Skarbu Państwa z tytułu postępowania sądowego i prokuratorskiego | 1 197,00                     |

| Paragraf | Źródło dochodów                                                                                                                                                                                                                                                   | Wykonanie na 31.12.2025 (zł) |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| 0640     | Wpływy z tytułu kosztów egzekucyjnych, opłaty komorniczej i kosztów upomnień                                                                                                                                                                                      | 60 249,06                    |
| 0660     | Wpływy z opłat za korzystanie z wychowania przedszkolnego                                                                                                                                                                                                         | 185 868,82                   |
| 0690     | Wpływy z różnych opłat                                                                                                                                                                                                                                            | 2 871 990,03                 |
| 0750     | Wpływy z najmu i dzierżawy składników majątkowych Skarbu Państwa, jednostek samorządu terytorialnego lub innych jednostek zaliczanych do sektora finansów publicznych oraz innych umów o podobnym charakterze                                                     | 676 150,67                   |
| 0760     | Wpływy z tytułu przekształcenia prawa użytkowania wieczystego w prawo własności                                                                                                                                                                                   | 44 903,55                    |
| 0770     | Wpłaty z tytułu odpłatnego nabycia prawa własności oraz prawa użytkowania wieczystego nieruchomości                                                                                                                                                               | 501 492,89                   |
| 0780     | Wpływy ze zbycia praw majątkowych                                                                                                                                                                                                                                 | 0,00                         |
| 0830     | Wpływy z usług                                                                                                                                                                                                                                                    | 1 017 811,87                 |
| 0900     | Wpływy z odsetek od dotacji oraz płatności: wykorzystanych niezgodnie z przeznaczeniem lub wykorzystanych z naruszeniem procedur, o których mowa w art. 184 ustawy, pobranych nienależnie lub w nadmiernej wysokości                                              | 1 398,98                     |
| 0910     | Wpływy z odsetek od nieterminowych wpłat z tytułu podatków i opłat                                                                                                                                                                                                | 388 139,92                   |
| 0920     | Wpływy z pozostałych odsetek                                                                                                                                                                                                                                      | 803 001,85                   |
| 0940     | Wpływy z rozliczeń/zwrotów z lat ubiegłych                                                                                                                                                                                                                        | 57 165,35                    |
| 0950     | Wpływy z tytułu kar i odszkodowań wynikających z umów                                                                                                                                                                                                             | 36 391,67                    |
| 0960     | Wpływy z otrzymanych spadków, zapisów i darowizn w postaci pieniężnej                                                                                                                                                                                             | 23 000,00                    |
| 0970     | Wpływy z różnych dochodów                                                                                                                                                                                                                                         | 360 083,35                   |
| 2010     | Dotacja celowa otrzymana z budżetu państwa na realizację zadań bieżących z zakresu administracji rządowej oraz innych zadań zleconych gminie (związkom gmin, związkom powiatowo-gminnym) ustawami                                                                 | 15 558 504,79                |
| 2020     | Dotacja celowa otrzymana z budżetu państwa na zadania bieżące realizowane przez gminę na podstawie porozumień z organami administracji rządowej                                                                                                                   | 700,00                       |
| 2030     | Dotacja celowa otrzymana z budżetu państwa na realizację własnych zadań bieżących gmin (związków gmin, związków powiatowo-gminnych)                                                                                                                               | 3 093 722,97                 |
| 2057     | Dotacja celowa w ramach programów finansowanych z udziałem środków europejskich oraz środków, o których mowa w art. 5 ust. 3 pkt 5 lit. a i b ustawy, lub płatności w ramach budżetu środków europejskich, realizowanych przez jednostki samorządu terytorialnego | 12 605,62                    |
| 2059     | Dotacja celowa w ramach programów finansowanych z udziałem środków europejskich oraz środków, o których mowa w art. 5 ust. 3 pkt 5 lit. a i b ustawy, lub płatności w ramach budżetu środków europejskich, realizowanych przez jednostki samorządu terytorialnego | 1 483,00                     |
| 2100     | Środki z Funduszu Pomocy na finansowanie lub dofinansowanie zadań bieżących w zakresie pomocy obywatelom Ukrainy                                                                                                                                                  | 3 201 592,17                 |
| 2180     | Środki z Funduszu Przeciwdziałania COVID-19 na finansowanie lub dofinansowanie realizacji zadań związanych z przeciwdziałaniem COVID-19                                                                                                                           | 4 006,24                     |

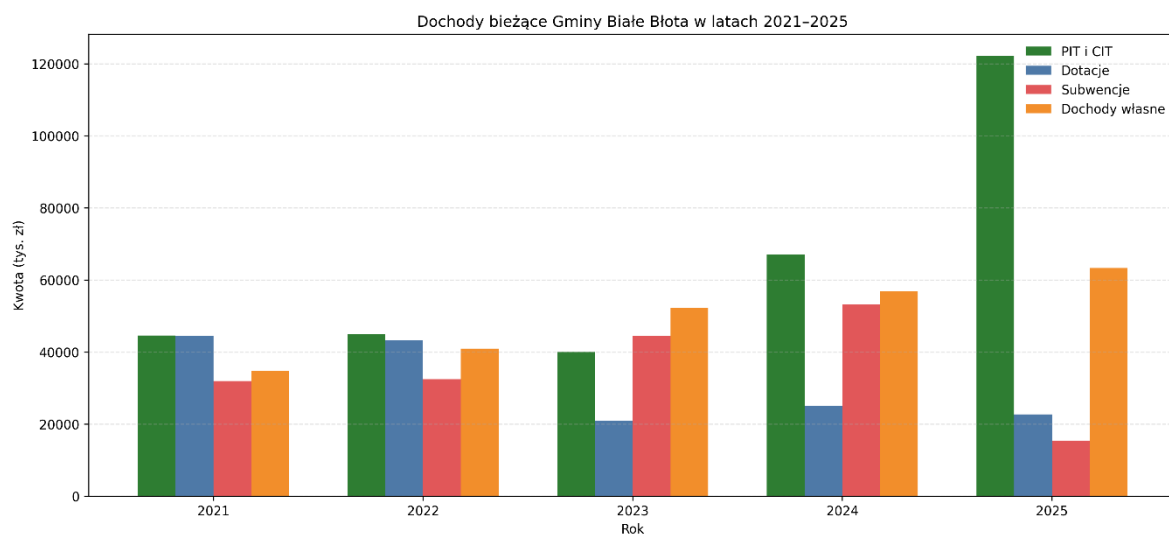
| Paragraf | Źródło dochodów                                                                                                                                                                                                                                                 | Wykonanie na 31.12.2025 (zł) |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| 2310     | Dotacja celowa otrzymana z gminy na zadania bieżące realizowane na podstawie porozumień (umów) między jednostkami samorządu terytorialnego                                                                                                                      | 712 173,99                   |
| 2360     | Dochody jednostek samorządu terytorialnego związane z realizacją zadań z zakresu administracji rządowej oraz innych zadań zleconych ustawami                                                                                                                    | 50 864,64                    |
| 2400     | Wpływy do budżetu pozostałości środków finansowych gromadzonych na wydzielonym rachunku jednostki budżetowej                                                                                                                                                    | 5,66                         |
| 2460     | Środki otrzymane od pozostałych jednostek zaliczanych do sektora finansów publicznych na realizację zadań bieżących jednostek zaliczanych do sektora finansów publicznych                                                                                       | 48 114,60                    |
| 2680     | Rekompensaty utraconych dochodów w podatkach i opłatach lokalnych                                                                                                                                                                                               | 5 216,00                     |
| 2690     | Środki z Funduszu Pracy otrzymane na realizację zadań wynikających z odrębnych ustaw                                                                                                                                                                            | 47 654,42                    |
| 2700     | Środki na dofinansowanie własnych zadań bieżących gmin, powiatów (związków gmin, związków powiatowo-gminnych, związków powiatów), samorządów województw, pozyskane z innych źródeł                                                                              | 2 500,00                     |
| 2710     | Dotacja celowa otrzymana z tytułu pomocy finansowej udzielanej między jednostkami samorządu terytorialnego na dofinansowanie własnych zadań bieżących                                                                                                           | 12 000,00                    |
| 2750     | Środki na uzupełnienie dochodów gmin                                                                                                                                                                                                                            | 1 218 385,00                 |
| 2910     | Wpływy ze zwrotów dotacji oraz płatności wykorzystanych niezgodnie z przeznaczeniem lub wykorzystanych z naruszeniem procedur, o których mowa w art. 184 ustawy, pobranych nienależnie lub w nadmiernej wysokości                                               | 29 515,07                    |
| 2920     | Subwencje ogólne z budżetu państwa                                                                                                                                                                                                                              | 14 190 713,57                |
| 2950     | Wpływy ze zwrotów niewykorzystanych dotacji oraz płatności                                                                                                                                                                                                      | 72 987,23                    |
| 2980     | Wpływy do wyjaśnienia                                                                                                                                                                                                                                           | 18 678,32                    |
| 6257     | Dotacja celowa w ramach programów finansowych z udziałem środków europejskich oraz środków, o których mowa w art. 5 ust. 3 pkt 5 lit. a i b ustawy, lub płatności w ramach budżetu środków europejskich, realizowanych przez jednostki samorządu terytorialnego | 3 104 451,93                 |
| 6259     | Dotacja celowa w ramach programów finansowych z udziałem środków europejskich oraz środków, o których mowa w art. 5 ust. 3 pkt 5 lit. a i b ustawy, lub płatności w ramach budżetu środków europejskich, realizowanych przez jednostki samorządu terytorialnego | 29 029,31                    |
| 6290     | Środki na dofinansowanie własnych inwestycji gmin, powiatów (związków gmin, związków powiatowo-gminnych, związków powiatów), samorządów województw, pozyskane z innych źródeł                                                                                   | 2 349 659,00                 |
| 6293     | Środki na dofinansowanie własnych inwestycji gmin, powiatów (związków gmin, związków powiatowo-gminnych, związków powiatów), samorządów województw, pozyskane z innych źródeł                                                                                   | 5 200 000,00                 |
| 6299     | Środki na dofinansowanie własnych inwestycji gmin, powiatów (związków gmin, związków powiatowo-gminnych, związków powiatów), samorządów województw, pozyskane z innych źródeł                                                                                   | 1 200 000,00                 |
| 6300     | Dotacja celowa otrzymana z tytułu pomocy finansowej udzielanej między jednostkami samorządu terytorialnego na dofinansowanie własnych zadań inwestycyjnych i zakupów inwestycyjnych                                                                             | 456 825,00                   |

| Paragraf | Źródło dochodów                                                                                                                                                                   | Wykonanie na 31.12.2025 (zł) |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| 6320     | Dotacja celowa otrzymana z budżetu państwa na inwestycje i zakupy inwestycyjne realizowane przez gminę na podstawie porozumień z organami administracji rządowej                  | 0,00                         |
| 6330     | Dotacja celowa otrzymana z budżetu państwa na realizację inwestycji i zakupów inwestycyjnych własnych gmin (związków gmin, związków powiatowo-gminnych)                           | 6 787 228,37                 |
| 6350     | Środki otrzymane z państwowych funduszy celowych na finansowanie lub dofinansowanie kosztów realizacji inwestycji i zakupów inwestycyjnych jednostek sektora finansów publicznych | 0,00                         |
| 6370     | Środki otrzymane z Rządowego Funduszu Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych na realizację zadań inwestycyjnych                                                            | 2 000 000,00                 |
| 6680     | Wpłata środków finansowych z niewykorzystanych w terminie wydatków, które nie wygasają z upływem roku budżetowego                                                                 | 517 522,50                   |
| Razem    |                                                                                                                                                                                   | 245 688 859,29               |

W 2025 roku największym źródłem dochodów Gminy Białe Błota były wpływy z podatku dochodowego od osób fizycznych (PIT), które wyniosły 116,7 mln zł, co stanowiło 47,5% wszystkich dochodów budżetu gminy. Drugim pod względem wielkości źródłem dochodów były wpływy z podatku od nieruchomości, które osiągnęły poziom 38,6 mln zł, co odpowiadało 15,7% całkowitych dochodów gminy. Znaczący udział w strukturze dochodów miały również wpływy z tytułu dotacji na realizację zadań zleconych w wysokości 15,6 mln, tj. 6,3% wszystkich dochodów oraz z tytułu subwencji z budżetu państwa – 14,2 mln zł, czyli 5,8% dochodów ogółem. W porównaniu do roku 2024 we wpływach z tytułu PIT oraz z tytułu subwencji nastąpiły wyraźne zmiany, odpowiednio wzrost z tytułu PIT o około 90% oraz spadek z subwencji z budżetu państwa o ponad 73%. Tak dynamiczne zmiany w zakresie wysokości wpływów z tytułu dwóch głównych źródeł dochodów wynikają ze zmiany finansowania sektora jednostek samorządu terytorialnego spowodowane zmianą ustawy dotyczącej dochodów jednostek samorządu terytorialnego.

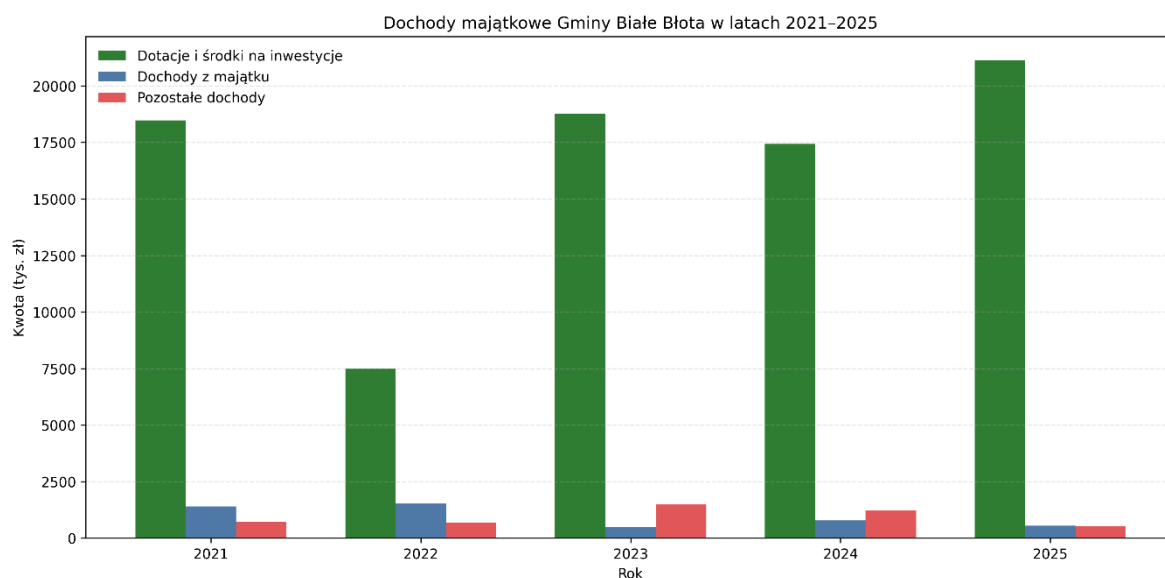
Dochody bieżące Gminy Białe Błota w latach 2021-2025 (w tys. zł)

| Rok  | PIT i CIT | Dotacje  | Subwencje | Dochody własne |
|------|-----------|----------|-----------|----------------|
| 2025 | 122 118,5 | 22 695,1 | 15 409,1  | 63 275,1       |
| 2024 | 67 082,8  | 25 001,3 | 53 166,0  | 56 856,3       |
| 2023 | 40 026,7  | 20 921,8 | 44 497,2  | 52 243,3       |
| 2022 | 44 924,3  | 43 287,2 | 32 485,7  | 40 928,8       |
| 2021 | 44 606,4  | 44 455,8 | 31 989,1  | 34 862,0       |



## Dochody majątkowe Gminy Białe Błota w latach 2021-2025 (w tys. zł)

| Rok  | Dotacje i środki na inwestycje | Dochody z majątku | Pozostałe dochody |
|------|--------------------------------|-------------------|-------------------|
| 2025 | 21 127,2                       | 546,4             | 517,5             |
| 2024 | 17 439,1                       | 786,6             | 1 220,9           |
| 2023 | 18 767,6                       | 489,5             | 1 499,2           |
| 2022 | 7 490,8                        | 1 542,5           | 691,8             |
| 2021 | 18 480,8                       | 1 388,6           | 724,9             |



## Wydatki Gminy Białe Błota w 2025 r.

Wydatki ogółem wykonane w 2025 r. wynosiły 248,3 mln zł i były wyższe od wydatków ogółem wykonanych w 2024 r. w kwocie 227,5 mln zł o 20,8 mln zł, tj. o 9,1%.

Realizacja planu wydatków w 2025 r. w Gminie Białe Błota

| Wyszczególnienie     | Wykonanie (w zł) | Udział (w %) |
|----------------------|------------------|--------------|
| Wydatki bieżące      | 196 519 531,34   | 79,15%       |
| Wydatki majątkowe    | 51 783 463,48    | 20,85%       |
| Razem wydatki ogółem | 248 302 994,82   | 100,00%      |

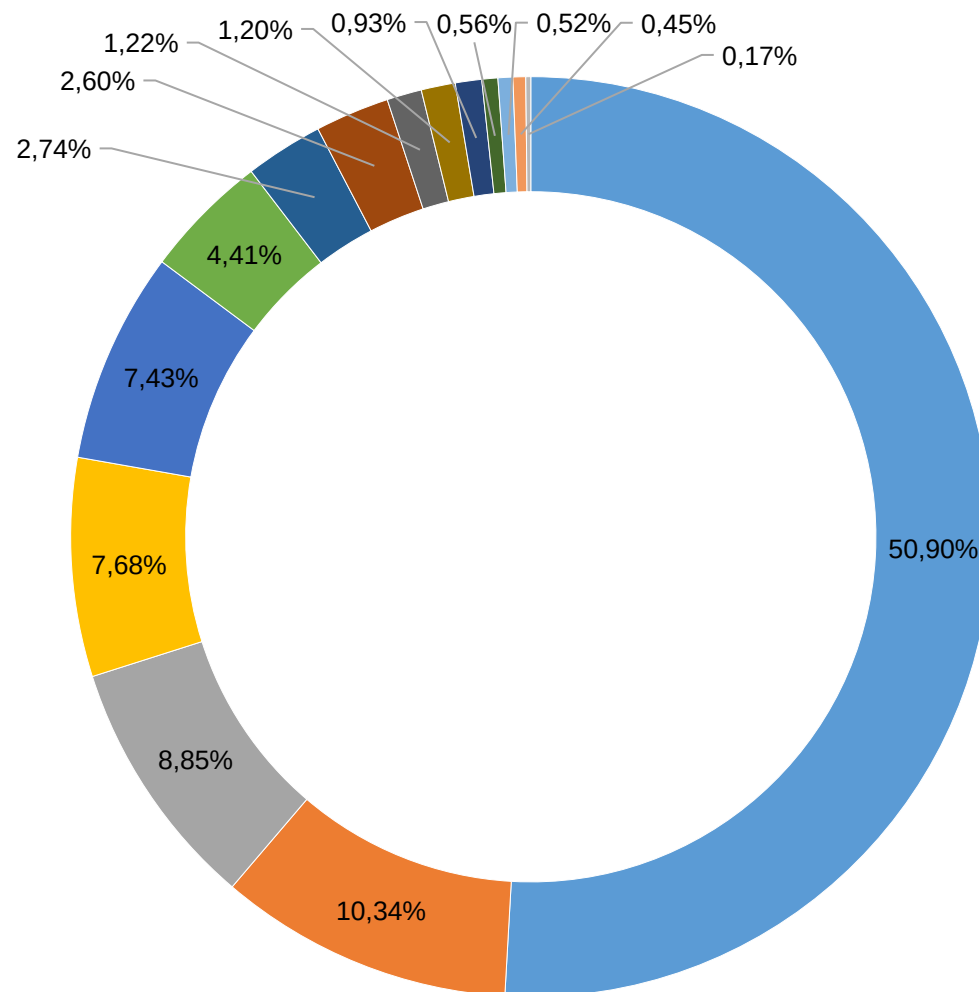
Wydatki ogółem na mieszkańca w 2025 r. wynosiły 9 209,71 zł i były wyższe o 633,87 zł, tj. 7,4% niż wydatki ogółem na mieszkańca wykonane w roku 2024. Wydatki bieżące na mieszkańca w 2025 r. wynosiły 7 289 zł i były wyższe o 358 zł, tj. 5,2% niż wydatki bieżące na mieszkańca wykonane w roku 2024. Wydatki majątkowe na mieszkańca w 2025 r. wynosiły 1 921 zł i były wyższe o 275 zł, tj. 16,7% od wydatków majątkowych na mieszkańca wykonanych w roku poprzednim. W 2025 r. dynamika wydatków majątkowych była zdecydowanie wyższa, ponad trzykrotnie, od dynamiki wydatków bieżących, co jest tendencją bardzo korzystną i świadczy o wzroście w zakresie realizacji inwestycji. Prezentowana w powyższej tabeli struktura wydatków wskazuje na dużą aktywność inwestycyjną gminy. Ponad jedna piąta wszystkich wydatków jest przeznaczana na inwestycje.

Realizacja planu wydatków ogółem w 2025 r. w Gminie Białe Błota wg działów klasyfikacji budżetowej

| Dział | Wyszczególnienie                                                                       | Wykonanie (w zł) |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| 801   | Oświata i wychowanie                                                                   | 125 509 721,65   |
| 855   | Rodzina                                                                                | 25 498 991,50    |
| 900   | Gospodarka komunalna i ochrona środowiska                                              | 21 819 722,40    |
| 600   | Transport i łączność                                                                   | 18 934 757,48    |
| 750   | Administracja publiczna                                                                | 18 320 022,27    |
| 852   | Pomoc społeczna                                                                        | 10 869 378,82    |
| 757   | Obsługa długu publicznego                                                              | 6 757 074,24     |
| 700   | Gospodarka mieszkaniowa                                                                | 6 422 819,91     |
| 752   | Obrona narodowa                                                                        | 3 013 024,58     |
| 921   | Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego                                               | 2 956 116,32     |
| 754   | Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa                                     | 2 283 868,52     |
| 853   | Pozostałe zadania w zakresie polityki społecznej                                       | 1 384 648,57     |
| 854   | Edukacyjna opieka wychowawcza                                                          | 1 280 143,41     |
| 926   | Kultura fizyczna                                                                       | 1 100 654,96     |
| 851   | Ochrona zdrowia                                                                        | 740 585,63       |
| 720   | Informatyka                                                                            | 628 138,81       |
| 710   | Działalność usługowa                                                                   | 461 347,09       |
| 751   | Urzędy naczelnych organów władzy państwowej, kontroli i ochrony prawa oraz sądownictwa | 217 926,81       |
| 010   | Rolnictwo i łowiectwo                                                                  | 104 051,85       |
| 630   | Turystyka                                                                              | 0,00             |
| 758   | Różne rozliczenia                                                                      | 0,00             |
|       | Razem wydatki ogółem                                                                   | 248 302 994,82   |

## Poszczególne wydatki w ujęciu procentowym

- 801 Oświata i wychowanie
- 855 Rodzina
- 900 Gospodarka komunalna i ochrona środowiska
- 600 Transport i łączność
- 750 Administracja publiczna
- 852 Pomoc społeczna
- 757 Obsługa długu publicznego
- 700 Gospodarka mieszkaniowa
- 752 Obrona narodowa
- 921 Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego
- 754 Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa
- 853 Pozostałe zadania w zakresie polityki społecznej
- 854 Edukacyjna opieka wychowawcza
- 926 Kultura fizyczna
- 851/720/710/751/10 Pozostałe



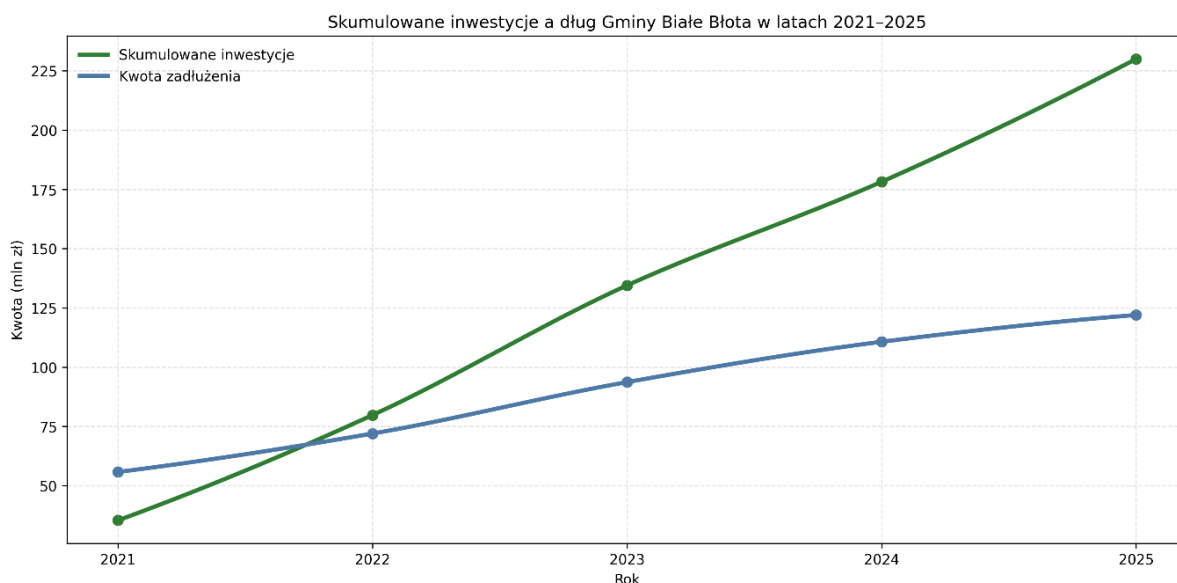
W 2025 roku, podobnie jak w latach ubiegłych, Gmina Białe Błota największą część budżetu przeznaczyła na zadania związane z oświatą i wychowaniem. Łączne nakłady na ten cel, uwzględniające również wydatki na edukacyjną opiekę wychowawczą, wyniosły 126,8 mln zł, co stanowiło 51,1% wszystkich wydatków budżetu gminy. Drugim pod względem wysokości obszarem wydatkowym była pomoc społeczna, wsparcie rodziny oraz pozostałe zadania z zakresu polityki społecznej. Środki te obejmowały m.in. wypłaty zasiłków i świadczeń, funkcjonowanie ośrodka pomocy społecznej oraz finansowanie pobytu mieszkańców gminy w domach pomocy społecznej. Łączne wydatki w działach: 852 – Pomoc społeczna, 853 – Pozostałe zadania z zakresu polityki społecznej oraz 855 – Rodzina, zamknęły się kwotą 37,7 mln zł. Istotne nakłady poniesiono również w obszarze gospodarki komunalnej, przeznaczając na ten cel 21,8 mln zł.

## Zadłużenie gminy na koniec 2025 r.

W porównaniu do roku 2024 wynik wykonania budżetu ogółem, mierzony jako nominalna różnica dochodów nad wydatkami, uległ poprawie o 3 369 622,66 zł. Na koniec 2025 roku zadłużenie Gminy Białe Błota wyniosło 122 mln zł, co oznacza wzrost o ponad 12 mln zł względem roku poprzedniego. Mimo wzrostu wartościowego, tempo przyrostu zadłużenia zmniejszyło się – dynamika wzrostu zadłużenia spadła o 6,5 punktu procentowego w porównaniu do 2024 roku do nieco ponad 10%. Jednocześnie odnotowano dalszy spadek relacji zadłużenia do dochodów ogółem – z poziomu 49,9% do 49,65% co oznacza ustabilizowanie relacji kwoty długu do dochodów ogółem oraz początek odwrócenia trendu obserwowanego w latach 2021-2023, gdzie relacja zadłużenia do dochodów ogółem rosła dynamicznie. Co istotne w 2025 r. Gmina Białe Błota zaciągnęła znaczną część długu, w kwocie 7 302 510,15 zł, na preferencyjnych warunkach w ramach mechanizmu Zielonej Transformacji Miast. Efektywne oprocentowanie ww. długu wynosi znacznie poniżej 1% w skali roku.

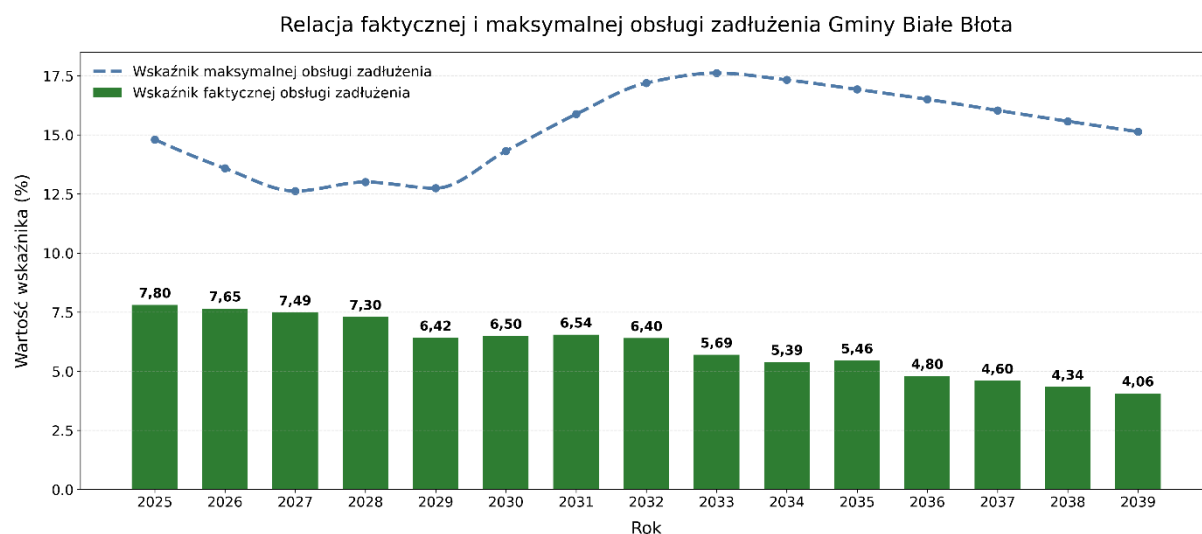
Skumulowane inwestycje a dług gminy w latach 2021-2025

| Rok  | Skumulowane inwestycje w mln. zł | Kwota zadłużenia w mln. zł |
|------|----------------------------------|----------------------------|
| 2021 | 35,4                             | 55,8                       |
| 2022 | 79,8                             | 72,0                       |
| 2023 | 134,5                            | 93,7                       |
| 2024 | 178,2                            | 110,7                      |
| 2025 | 230,0                            | 122,0                      |



## Kształt WPF Gminy Białe Błota wg ostatniej zmiany w 2025 r.

| Rok  | Wskaźnik faktycznej obsługi zadłużenia (w %) | Wskaźnik maksymalnej obsługi zadłużenia (w %) |
|------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 2025 | 7,80                                         | 14,80                                         |
| 2026 | 7,65                                         | 13,58                                         |
| 2027 | 7,49                                         | 12,62                                         |
| 2028 | 7,30                                         | 13,00                                         |
| 2029 | 6,42                                         | 12,74                                         |
| 2030 | 6,50                                         | 14,31                                         |
| 2031 | 6,54                                         | 15,87                                         |
| 2032 | 6,40                                         | 17,19                                         |
| 2033 | 5,69                                         | 17,61                                         |
| 2034 | 5,39                                         | 17,32                                         |
| 2035 | 5,46                                         | 16,92                                         |
| 2036 | 4,80                                         | 16,50                                         |
| 2037 | 4,60                                         | 16,03                                         |
| 2038 | 4,34                                         | 15,57                                         |
| 2039 | 4,06                                         | 15,13                                         |



Poziom wygenerowanej w 2025 r. nadwyżki operacyjnej oraz nadwyżki operacyjne planowane w całym okresie prognozowania, zapewniają bezpieczeństwo finansowe, również w zakresie spełnienia ustawowej relacji zadłużenia, o której mowa w przepisach art. 242-244 ustawy o finansach publicznych.

## Wielkości budżetowe Gminy Białe Błota na tle pozostałych gmin powiatu.

### Dochody budżetowe.

Analizą porównawczą objęto sytuację Gminy Białe Błota na tle pozostałych gmin Powiatu Bydgoskiego w 2025 r. w oparciu o pięć wskaźników tj. dochody ogółem na mieszkańca, wydatki bieżące na mieszkańca, wydatki majątkowe, wartość długu na mieszkańca oraz procentowy wskaźnik nadwyżki operacyjnej na mieszkańca. Poszczególne wskaźniki odnoszono do średniej dla powiatu lub średniej wyliczonej dla pozostałych 7 gmin powiatu. Jeżeli wartość danego wskaźnika dla Gminy Białe Błota była

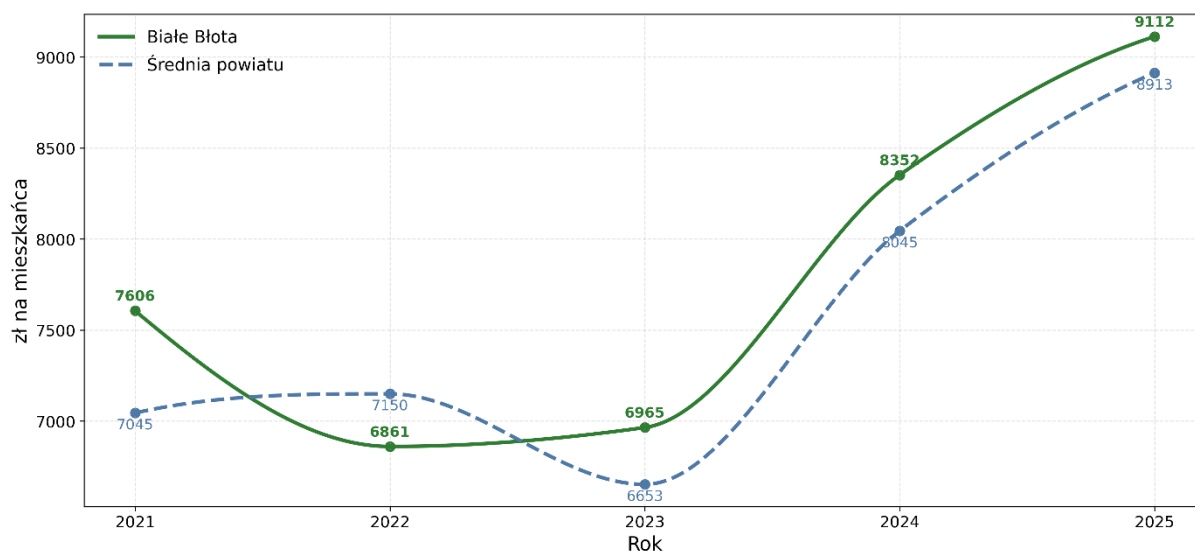
najwyższa zostanie to odnotowane. Ponadto dokonano analizy dynamiki poszczególnych wskaźników, porównując rok 2025 do roku bazowego, którym jest rok 2021.

Gmina Białe Błota wyróżnia się najwyższymi dochodami budżetowymi w powiecie bydgoskim w ujęciu bezwzględnym. W 2025 r. osiągnęła ponad 245,7 mln zł dochodów ogółem, podczas gdy średnia dla pozostałych gmin powiatu wyniosła ok. 128,9 mln zł. Jest to naturalne z uwagi na największą liczbę mieszkańców, w przeliczeniu na jednego mieszkańca gmina ta plasuje się na czwartym miejscu. Dochody per capita w Gminie Białe Błota w 2025 r. wyniosły 9 112,75 zł, czyli nieco powyżej średniej powiatowej (8 913,22 zł). Wyższe wskaźniki odnotowano w mniejszych gminach o specyficznych dochodach, jak Nowa Wieś Wielka (10 714,97 zł.) czy Osielsko (9 553,23 zł). Dynamika dochodów Białych Błot była w ostatnich latach zmienna – po znacznym spadku w 2022 r. (do 6 862 zł/os.), we wszystkich kolejnych latach odnotowywano wzrost dochodów ogółem do kwoty 9 112,75 zł na koniec 2025 r., tj. o 20%.

Dochody ogółem na mieszkańca (w zł) Białe Błota na tle pozostałych gmin powiatu

| Rok  | Białe Błota | Średnia powiatu |
|------|-------------|-----------------|
| 2021 | 7 606       | 7 045           |
| 2022 | 6 861       | 7 150           |
| 2023 | 6 965       | 6 653           |
| 2024 | 8 352       | 8 045           |
| 2025 | 9 112       | 8 913           |

Dochody ogółem na mieszkańca (zł) – Białe Błota vs średnia powiatu



Spadek w 2022 r. był zjawiskiem ogólnokrajowym, wynikającym m.in. ze zmian systemu podatkowego (reforma *Polski Ład* obniżyła wpływy z PIT dla samorządów) – rządowe rekompensaty nie w pełni wyrównały ubytki 1. W efekcie w 2022 r. tylko 1136 gmin w Polsce zakończyło rok z dodatnim wynikiem, aż o 983 mniej niż rok wcześniej.

### Wydatki bieżące i nadwyżka operacyjna

Wraz ze wzrostem dochodów zwiększały się wydatki bieżące gminy, czyli koszty codziennego funkcjonowania (m.in. oświata, administracja, utrzymanie infrastruktury). W 2025 r. wydatki bieżące wyniosły 196,5 mln zł, co oznacza 7 289,03 zł na mieszkańca – drugi najwyższy poziom w powiecie (średnio 6 569,67 zł/os. w innych gminach). Tak wysoki wskaźnik może wynikać z intensywnego rozwoju gminy – rosnąca populacja i nowe osiedla wymagają inwestycji także w bieżące usługi (np. szkoły, drogi gminne, komunikacja). Pomimo szybkiego wzrostu poziomu wydatków bieżących

Gmina Białe Błota w całym analizowanym okresie utrzymywała dodatnią nadwyżkę operacyjną (nadwyżkę bieżącą). Jest to kluczowy miernik stabilności finansowej pokazujący, że dochody bieżące pokrywały wydatki bieżące z pewną nadwyżką.

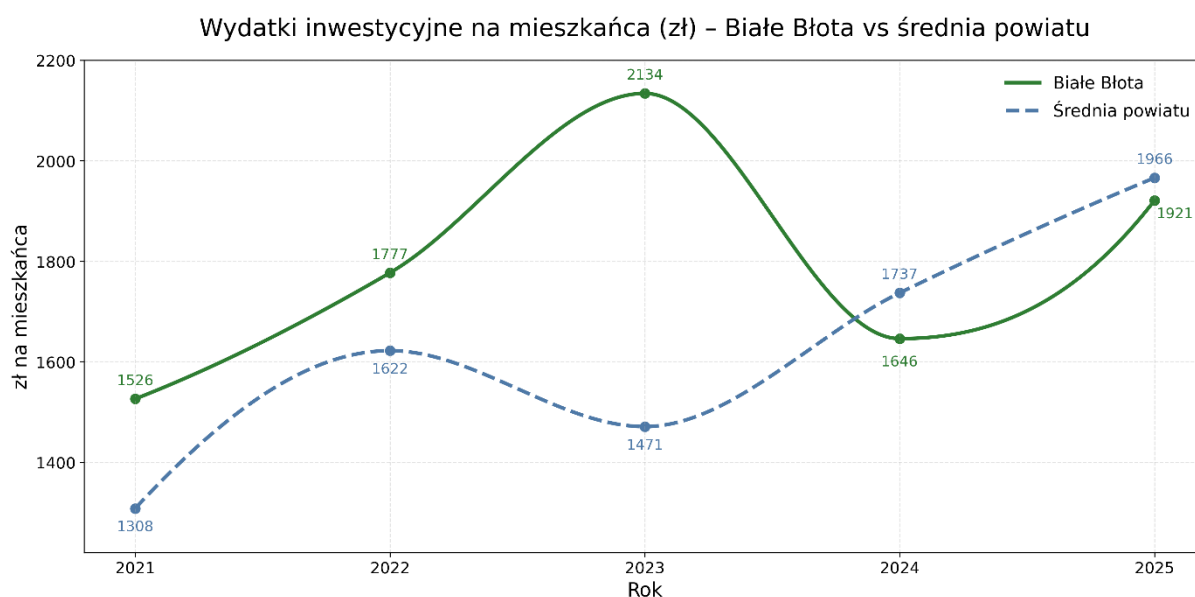
W roku 2021 gmina notowała nadwyżkę na poziomie 20,3 mln zł, tj. 11% dochodów. W trudnym roku 2022 nadwyżka skurczyła się do zaledwie 4 mln zł, tj. 2,3% dochodów, jeszcze gorszy wynik utrzymał się w 2023 r. kiedy odnotowano najniższą wartość na poziomie 3,0 mln zł, co odpowiadało 1,7% osiągniętych dochodów. Oznaczało to, że w najgorszych pod tym względem latach prawie całe dochody bieżące były wydatkowane na bieżące funkcjonowanie, co ograniczało margines bezpieczeństwa finansowego. W tamtym okresie gmina nie miała żadnych środków własnych na inwestycje, mało tego nie miała nawet iluzorycznej możliwości na oddłużenie się, ponieważ całość nadwyżki operacyjnej nie wystarczyła na pokrycie spłat rat kapitałowych. Od 2024 r. Gmina Białe Błota wypracowuje znaczne nadwyżki operacyjne: w 2024 r. – 18,2 mln zł, tj. 8,2% dochodów (średnia dla powiatu 10%); **w 2025 r. – 27,0 mln zł, tj. 11% dochodów (średnia dla powiatu 12%)**. Obserwowana w 2024 i 2025 r. tendencja kształtowania się nadwyżki operacyjnej świadczy o znacznym opanowaniu wzrostu kosztów i zwiększeniu dochodów, przywracając gminie bezpieczeństwo finansowe.

### Inwestycje – skala i znaczenie dla rozwoju

Intensywność inwestowania dobrze obrazuje kwota per capita. W 2025 r. inwestycje w Białych Błotach wyniosły 1 920,68 zł/os., nieco poniżej średniej (ok. 1 966,21 zł/os.). W porównaniu z rokiem poprzednim wydatki inwestycyjne na osobę wzrosły o 274,74 zł, tj. 16,69%.

Dochody ogółem na mieszkańca (w zł) Białe Błota na tle pozostałych gmin powiatu.

| Rok  | Białe Błota | Średnia powiatu |
|------|-------------|-----------------|
| 2021 | 1526        | 1308            |
| 2022 | 1777        | 1622            |
| 2023 | 2134        | 1471            |
| 2024 | 1646        | 1737            |
| 2025 | 1921        | 1966            |



Wydatki inwestycyjne na mieszkańca w latach 2021–2025 – Gmina Białe Błota na tle średniej powiatu. Widać intensywny wzrost inwestycji do rekordowego poziomu w 2023 r., z lekkim spadkiem w 2024 r. oraz wzrostem w roku 2025. Niemniej, w całym okresie 2021–2025 gmina systematycznie przeznaczała

18–26% swojego budżetu na inwestycje, co jest bardzo dobrym wynikiem. W ostatnich latach zrealizowano wiele przedsięwzięć poprawiających jakość życia – m.in. rozbudowę infrastruktury drogowej, kanalizacyjnej, oświetlenia, obiektów sportowych i edukacyjnych. Gmina kładzie nacisk na podnoszenie atrakcyjności osiedleńczej i inwestycyjnej obszaru, co tworzy pozytywny cykl: inwestycje przyciągają nowych mieszkańców i biznes, co z kolei zwiększa dochody.

### **Zadłużenie – poziom, trend i obsługa długu**

Intensywna polityka inwestycyjna była częściowo finansowana ze środków zewnętrznych (dotacji unijnych i rządowych), ale w dużej mierze również z kredytów i pożyczek. W konsekwencji zadłużenie długoterminowe Gminy Białe Błota znacząco wzrosło – z 55,8 mln zł na koniec 2021 r. do 122 mln zł na koniec 2025 r. To nieco ponad dwukrotny wzrost nominalny długu w ciągu czterech lat, co w relacji z dynamiką mierzoną w okresie 2024/2020 gdzie wzrost nominalny długu przekraczał trzykrotność, jest wynikiem dobrym, który oznacza spadek dynamiki przyrostu długu o połowę. W relacji do rosnącej liczby ludności zadłużenie na mieszkańca wzrosło z 2 404,67 zł (2021) do 4 526,26 zł (2025) i stanowiło najwyższy poziom w powiecie (średnio w innych gminach było to ok. 1 076 zł/os. w 2025 r.). Na koniec 2025 r. zadłużenie Gminy Białe Błota w wysokości 122 mln zł stanowiło niecałe 50% rocznych dochodów gminy. Mimo że polskie przepisy zniosły sztywny limit zadłużenia 60% dochodów, nadal jest to poziom uważany za ostrożnościowy. Białe Błota mieszczą się w tym limicie, a co więcej – ważne są możliwości obsługi długu. Gmina w 2025 r. odnotowała 27,0 mln zł nadwyżki operacyjnej, co wskazuje, że ma zdolność do regulowania odsetek i stopniowej spłaty zobowiązań z bieżących wpływów. Dla porównania nadwyżka operacyjna odnotowana w 2024 r. wynosiła 18,2 mln. Co więcej, relacja długu do dochodów może ulec poprawie w kolejnych latach – wraz ze wzrostem dochodów (napędzanych m.in. inflacją i rozwojem lokalnej bazy podatkowej) wskaźnik procentowy zadłużenia spada, o ile gmina nie zaciąga nowych poważnych zobowiązań. W 2023 r. zadłużenie stanowiło ~52,5% dochodów (93,7 mln zł długu przy 178,4 mln zł dochodu), w kolejnym 2024 r. pomimo wzrostu nominalnego długu, relacja ta utrzymała się na zbliżonym poziomie – około 50%. W 2025 r. dług zwiększył się, jednak jego relacja do dochodów w dalszym ciągu utrzymywała się na poziomie około 50%. Planowana spłata części kredytów w kolejnych latach powinna dodatkowo obniżyć wskaźniki zadłużenia, jeśli gmina będzie przeznaczać na ten cel część nadwyżki operacyjnej, ale to będzie zależało od tempa realizacji inwestycji w kolejnych latach.

### **Podsumowanie i perspektywy rozwoju**

Poniższa tabela zestawia kluczowe wskaźniki finansowe Gminy Białe Błota na koniec 2025 roku w porównaniu ze średnią dla pozostałych gmin Powiatu Bydgoskiego:

| Wskaźnik (2025)                        | Białe Błota | Średnia innych gmin |
|----------------------------------------|-------------|---------------------|
| Dochody ogółem (mln zł)                | 245,7       | 128,9               |
| Dochody na 1 mieszkańca (zł)           | 9 113       | 8 913               |
| Wydatki bieżące (mln zł)               | 196,5       | 95,4                |
| Wydatki bieżące na 1 mieszkańca (zł)   | 7 289       | 6 560               |
| Wydatki inwestycyjne (mln zł)          | 51,8        | 30,0                |
| Wydatki inwestycyjne na 1 mieszk. (zł) | 1 961       | 1 966               |
| Zadłużenie długoterminowe (mln zł)     | 122         | 15,0                |
| Zadłużenie na 1 mieszkańca (zł)        | 4 526       | 1 076               |
| Nadwyżka operacyjna (mln zł)           | 27          | 17,1                |
| Nadwyżka operacyjna (% dochodów)       | 11%         | 12%                 |

Analiza powyższych danych prowadzi do kilku wniosków:

**Solidna baza dochodowa:** Gmina Białe Błota dysponuje największym budżetem w powiecie i utrzymuje wysokie dochody na mieszkańca. To efekt rosnącej liczby mieszkańców i korzystnego położenia w aglomeracji bydgoskiej. Trend dochodów jest zasadniczo wzrostowy, co zwiększa potencjał inwestycyjny i zdolność do obsługi zobowiązań.

**Aktywne inwestycje rozwojowe:** Białe Błota przeznaczają znaczącą część budżetu na inwestycje infrastrukturalne i prorozwojowe. W ostatnich latach skala inwestycji gwałtownie wzrosła, co przynosi szybki rozwój – gmina rozbudowuje drogi, sieci komunalne, obiekty użyteczności publicznej. Inwestycje te już poprawiają jakość życia mieszkańców i zwiększają atrakcyjność gminy, a w dłuższej perspektywie powinny generować dodatkowe dochody (np. z podatków od nieruchomości nowych firm i mieszkańców).

**Wynik operacyjny i wydatki bieżące pod kontrolą:** Pomimo przejściowego pogorszenia w 2022–2023, gmina utrzymała dodatni wynik operacyjny. W 2024 r. nastąpiła odbudowa nadwyżki bieżącej do ponad 8% dochodów, pozytywny trend został utrzymany w 2025 r., w którym nadwyżka operacyjna osiągnęła 11% dochodów. Oznacza to, że wzrost wydatków bieżących (m.in. wskutek inflacji i rozwoju usług publicznych) został zrównoważony wzrostem dochodów oraz działaniami oszczędnościowymi.

**Zarządzalne zadłużenie:** Dług gminy pozostaje **w granicach ostrożności** (ok. połowa rocznych dochodów) i jest obsługiwany dzięki utrzymaniu nadwyżki operacyjnej. Każdy mieszkaniec gminy ma wprawdzie statystycznie 4 526,26 zł długu (najwięcej w powiecie), ale jednocześnie przypada na niego majątek infrastrukturalny, który za ten dług zbudowano. Co istotne dynamika przyrostu zadłużenia trzeci rok z rzędu maleje, co oznacza, że tempo przyrostu zadłużenia wyhamowuje, a jego relacja do dochodów ogółem nieznacznie, ale systematycznie drugi rok z rzędu spada. W kolejnych latach priorytetem będzie stabilizacja i utrzymanie relacji zadłużenia do dochodów ogółem na poziomie 50% (+/- 3 pkt proc.). Taka polityka zarządzania długiem pozwoli na utrzymywanie ogólnego poziomu długu w ryzach oraz nie spowoduje znaczącego ograniczenia możliwości inwestycyjnych gminy w najbliższych latach. Ważnym zadaniem będzie, co udało się zrealizować w 2025 r., pozyskiwanie długu na warunkach preferencyjnych. Dzięki temu, przy założeniu niezmienności stóp procentowych, nawet wyższy dług w ujęciu nominalnym będzie tańszy w obsłudze i w mniejszym stopniu obciąży wynik na działalności operacyjnej (bieżącej). Dla zobrazowania różnica w oprocentowaniu o 1 punkt procentowy dla kwoty 1 mln zł rocznie przekłada się na kwotę 10 tys. zł, w całym okresie spłaty (15 lat) przekłada się na kwotę około 100 tys. zł. Zaciągnięty w 2025 r. dług na warunkach preferencyjnych to ponad 7,3 mln zł, a różnica w oprocentowaniu 4 pkt procentowe, oszczędność z tytułu niższych odsetek będzie wynosiła w 2026 r. prawie 300 tys. zł.

## 2025 r.

Dochody ogółem na mieszkańca wynosiły 9 112,75 zł, co stanowiło 102% średniej dochodów na mieszkańca w kwocie 8 938,16 zł (3 miejsce w powiecie i awans o jedno miejsce w porównaniu z 2024 r.). Wydatki bieżące na mieszkańca były najwyższe we wszystkich gminach powiatu i wynosiły 7 289,03 zł, co stanowiło 109,45% średniej wydatków bieżących na mieszkańca w wysokości 6 659,59 zł (nastąpiła poprawa wskaźnika ze 112,6% w 2024 r. co oznacza, że poziom wydatków bieżących Gminy Białe Błota zmniejszył się o 3 punkty procentowe w porównaniu z poziomem wydatków wszystkich gmin powiatu sprzed roku). Wydatki inwestycyjne na mieszkańca wynosiły 1 920,68 zł (4 miejsce w powiecie i awans o jedno miejsce w porównaniu z 2024 r.), co stanowiło 97,96% średniej wydatków inwestycyjnych na mieszkańca wszystkich gmin powiatu w wysokości 1 960,51 zł. Zadłużenie długoterminowe na mieszkańca wynosiło 4 526,26 zł, co stanowiło 300% średniego zadłużenia na mieszkańca w powiecie wynoszącego 1 507,82 zł. Wskaźnik nadwyżki operacyjnej wynosił 10,98%

(5 miejsce w powiecie) i stanowił 91,5% średniej wartości wskaźnika wyliczonego dla wszystkich gmin powiatu (Nastąpiła poprawa o 11,15 punktów procentowych w porównaniu z 2024 r. gdzie średnia gminy na tle wszystkich gmin powiatu wynosiła 80,35%)

## 2021 r.

Dochody ogółem na mieszkańca wynosiły 7 606,12 zł, co stanowiło 107,95% średniej dochodów na mieszkańca w kwocie 7 115,81 zł. Wydatki bieżące na mieszkańca wynosiły 5 845,05 zł, co stanowiło 108,15% średniej wydatków bieżących na mieszkańca w wysokości 5 404,51 zł. Wskaźnik wydatków bieżących na mieszkańca był drugim najwyższym dla wszystkich gmin Powiatu Bydgoskiego. Wydatki inwestycyjne na mieszkańca wynosiły 1 525,64 zł, co stanowiło 114,23% średniej wydatków inwestycyjnych na mieszkańca w wysokości 1 335,59 zł. Zadłużenie długoterminowe na mieszkańca wynosiło 2 404,67 zł, co stanowiło 208,92% średniego zadłużenia na mieszkańca wynoszącego 1 151,01 zł. Wskaźnik nadwyżki operacyjnej wynosił 11,49% i stanowił 87,67% średniej wartości wskaźnika wyliczonego dla wszystkich gmin powiatu.

Z analizy dynamiki powyższych wskaźników, w latach 2021-2025 wynika, że w jednej kategorii (wydatki bieżące) Gmina Białe Błota odnotowała wzrost, w jednej (dług) nie zanotowano zmian, w trzech (dochody ogółem, wydatki majątkowe, nadwyżka operacyjna) względnie niewielki spadek. Należy przy tym mieć na uwadze, że wzrost wskaźników: zadłużenia w przeliczeniu na mieszkańca bądź wydatków bieżących na mieszkańca, gdzie wartości wskaźnika są najwyższe wśród gmin powiatu, jest zjawiskiem niekorzystnym. Gmina o najwyższych wartościach wskaźników: zadłużenia na mieszkańca i wydatków bieżących na mieszkańca, jest najgorzej ocenianą gminą w tych kategoriach.

I tak wartość wskaźnika dochodów na mieszkańca wzrosła o 19,81%. Ta sama wielkość liczona dla pozostałych gmin powiatu wzrosła o 26,52%. Taki wynik może świadczyć o łagodnej polityce fiskalnej prowadzonej na terenie Gminy Białe Błota, gdzie w 2 ostatnich latach wzrost stawek podatkowych podatków lokalnych był niższy niż stawek ministerialnych.

Kolejny analizowany wskaźnik, tj. wskaźnik wydatków bieżących na mieszkańca wzrósł o 24,7%. Ta sama wielkość liczona dla pozostałych gmin powiatu wzrosła o 22,99%. Dynamika wskaźnika w Gminie Białe Błota oraz pozostałych gminach powiatu jest zbliżona co oznacza, że został opanowany chaotyczny wzrost wielkości wydatków bieżących. Wskaźnik liczony jako relacja wydatków bieżących na mieszkańca dla Gminy Białe Błota w relacji do przeciętnej wysokości wydatków bieżących na mieszkańca w pozostałych gminach powiatu wynosi 109% i jest lepszy o 3 punkty procentowe od relacji kształtującej się w 2024 r. Należy mieć na uwadze, że główną składową wydatków bieżących budżetu Gminy Białe Błota są wydatki ponoszone na oświatę, które oscylowały na średnim poziomie ponad 45% wydatków bieżących ogółem. Udział wydatków bieżących na oświatę do wydatków bieżących budżetu ogółem wzrósł z 39,5% w 2020 r. do 55% w 2025 r. W porównaniu do 2024 r. wartość wydatków bieżących ponoszonych na oświatę do wydatków bieżących budżetu pozostała na niemal tym samym poziomie. Wśród pozostałych gmin powiatu wartość wskaźnika wydatków bieżących na oświatę do wydatków bieżących budżetu była o około 5-10 punktów procentowych niższa.

Wskaźnik wydatków inwestycyjnych na mieszkańca w analizowanym okresie wzrósł o 29%. Wartość wskaźnika liczona dla pozostałych gmin powiatu wzrosła o 47,27%. Średni poziom inwestycji na mieszkańca w Gminie Białe Błota w relacji do średniego poziomu inwestycji na mieszkańca dla pozostałych gmin powiatu spadł z 116,59% w 2021 r. do 97,68% w 2025 r. przyjmując wartość przeciętną w całym analizowanym okresie na poziomie 112,74%. Wskaźnik liczony jedynie dla Gminy Białe Błota zwiększył się o 3 punkty procentowe w odniesieniu do roku 2024.

Wartość wskaźnika nadwyżki operacyjnej, osiągnięta na koniec 2025 r., tj. 10,98%, zmniejszyła się o około 5% w odniesieniu do wartości wskaźnika osiągniętego przez gminę w 2021 r., tj. 11,49%

W całym okresie analizy wartość wskaźnika była niższa niż liczona dla pozostałych gmin powiatu. Szczególnie niskie (złe) wartości nadwyżki operacyjnej w ujęciu nominalnym oraz procentowym, liczone dla Gminy Białe Błota, wystąpiły w latach 2022 i 2023. Było to odpowiednio 2,33% w 2022 r. i 1,71% w 2023 r. Na koniec 2023 r. wartość tego wskaźnika w Gminie Białe Błota stanowiła 29% wartości wskaźnika osiągniętego przez pozostałe gminy powiatu. Średnia wartość wskaźnika za cały analizowany okres osiągnęła wartość około 62% wartości przeciętnej liczonej dla pozostałych gmin powiatu. **W 2025 r. wskaźnik Gminy Białe Błota był wyższy o 2,75 punktu procentowego od wskaźnika osiągniętego w 2024 r. oraz ponad 6 krotnie wyższy od wartości osiągniętej przez gminę w roku 2023. W ujęciu nominalnym wskaźnik wzrósł o 9 mln zł w relacji do 2024 r. i aż o 24 mln zł w relacji do roku 2023. Przy założeniu utrzymania dynamiki dalszej odbudowy nadwyżki operacyjnej w 2026 r. Gmina Białe Błota powinna osiągnąć wartości przeciętne dla pozostałych gmin powiatu.**

Wartość wskaźnika zadłużenia na mieszkańca liczona dla roku 2025 zwiększyła się o 218,6% do wielkości z 2021 r., wartość wskaźnika liczona dla pozostałych gmin powiatu za ten sam okres wzrosła o 120,9%. W 2021 r. dług Gminy Białe Błota w wysokości 55 802 838,04 zł stanowił 64,5% długu pozostałych gmin powiatu w wysokości 86 542 928,26 zł. W roku 2025 wartość długu Gminy Białe Błota w wysokości 122 032 510,15 zł stanowiła 116,6% długu pozostałych gmin powiatu w wysokości 104 626 959,19 zł. Powyższe wartości skorelowane z dochodami ogółem, mówiące ile złotych dochodu przypada na złotówkę długu, w Gminie Białe Błota spadły z 3,16 zł w 2021 r. do 2,02 zł w 2025 r. osiągając najniższą wartość w 2023 r. na poziomie 1,89 zł. Mimo niskiej relacji dochodów do długu tendencja w tym zakresie poprawiła się drugi rok z rzędu, co oznacza, że przełamany został niekorzystny trend rysujący się od 2020 do 2023 r. gdzie relacja długu do dochodów systematycznie się pogarszała.

Reasumując w 2025 r. Gmina Białe Błota w analizowanym obszarze zajmowała przeciętne szóste miejsce na osiem analizowanych gmin. Na tak słabe miejsce w rankingu gmin powiatu w głównej mierze rzutuje wysoka wartość długu, wysoka wartość wydatków ogółem na mieszkańca oraz relatywnie niska nadwyżka operacyjna, które to wskaźniki nie były możliwe do radykalnej korekty w trakcie 2025 r., ze względu na fakt: konieczności kontynuacji realizacji rozpoczętych przed 2025 r. dużych w skali gminy inwestycji kubaturowych, często niedoszacowanych; przeskalowania w zakresie wydatków bieżących na oświatę i wychowanie, które to wydatki pochłaniają ponad 55% wydatków w części bieżącej budżetu.

Aby Gmina Białe Błota mogła rozwijać się w sposób bezpieczny i dynamiczny konieczne są do realizacji dwa zasadnicze elementy wzajemnie ze sobą skorelowane: po pierwsze generowanie stałych nadwyżek operacyjnych na poziomie minimum 12%-15% dochodów, po drugie równoległe obniżenie wydatków bieżących o minimum 5 punktów procentowych. Ponadto oba cele nie będą możliwe do realizacji bez racjonalizacji wydatków bieżących na oświatę i wychowanie, aby zbliżyć się do poziomu wydatków przeznaczanych na ten cel w innych samorządach powiatu. Bez realizacji powyższych założeń strategicznych generowane nadwyżki operacyjne będą jedynie wystarczały na spłatę rat kapitałowych, co w sytuacji coraz niższych dotacji na inwestycje możliwych do uzyskania, będzie oznaczało konieczność dalszego zadłużania się bądź drastycznego ograniczenia wydatków majątkowych. Należy mieć na uwadze, że każdy punkt procentowy nadwyżki operacyjnej odpowiada za ponad dwa miliony złotych. Każdy punkt procentowy nadwyżki operacyjnej to więcej inwestycji bądź szybsza spłata długu.

## Stanowisko ds. Obrony Cywilnej i Zarządzania Kryzysowego

Na stanowisku ds. Obrony Cywilnej i Zarządzania Kryzysowego realizowane były zadania związane z szeroko rozumianym bezpieczeństwem mieszkańców, obronnością, ochroną ludności oraz zarządzaniem sytuacjami kryzysowymi na terenie Gminy Białe Błota. Zadania wykonywane były w ramach samodzielnego stanowiska pracy.

Do najważniejszych obszarów działalności należało planowanie i koordynowanie działań z zakresu obrony cywilnej i ochrony ludności, utrzymanie gotowości systemów ostrzegania i alarmowania ludności, prowadzenie szkoleń z zakresu obrony cywilnej i powszechnej samoobrony, a także współpraca z jednostkami odpowiedzialnymi za bezpieczeństwo publiczne.

W ramach realizowanych obowiązków prowadzono działania związane z organizacją systemu zarządzania kryzysowego, przygotowaniem dokumentacji planistycznej oraz realizacją zadań obronnych wynikających z przepisów prawa. Do zadań stanowiska należało również prowadzenie spraw związanych z akcją kurierską, świadczeniami osobistymi i rzeczowymi na rzecz obrony kraju, organizacją kwalifikacji wojskowej, a także zabezpieczeniem funkcjonowania administracji publicznej w sytuacjach nadzwyczajnych.

Istotnym elementem działalności była również współpraca z jednostkami Ochotniczych Straży Pożarnych, Policją, Państwową Strażą Pożarną, Powiatowym Centrum Zarządzania Kryzysowego oraz innymi służbami i instytucjami odpowiedzialnymi za bezpieczeństwo mieszkańców.

### Realizacja zadań w 2025 roku

W 2025 roku jednym z najważniejszych przedsięwzięć była realizacja zadań finansowanych z dotacji celowej Wojewody Kujawsko-Pomorskiego przeznaczonej na realizację zadań wynikających z ustawy o ochronie ludności i obronie cywilnej oraz Programu Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej na lata 2025–2026.

Celem realizowanych działań było zwiększenie poziomu bezpieczeństwa mieszkańców, poprawa gotowości służb ratowniczych oraz wzmocnienie zdolności reagowania gminy w sytuacjach kryzysowych. W ramach zadania dokonano zakupu sprzętu lekkiego i ciężkiego służącego zapewnieniu ciągłości dostaw energii oraz utrzymaniu funkcjonowania infrastruktury krytycznej, w tym agregatów prądotwórczych, motopomp oraz oświetlenia wielkopowierzchniowego.

Doposażono również gminę w syreny alarmowe, namioty specjalistyczne, magazyn energii oraz sprzęt inżyniersko-saperski w postaci koparko-ladowarki. Istotnym działaniem było także przygotowanie miejsca pod Zastępcze Miejsca Szpitalne w Szkole Podstawowej w Białych Błotach.

W ramach działań edukacyjnych i szkoleniowych przeprowadzono szkolenia z zakresu ochrony ludności i obrony cywilnej skierowane do pracowników urzędu, radnych, sołtysów oraz pracowników jednostek organizacyjnych gminy. Szkolenia obejmowały zagadnienia związane z funkcjonowaniem administracji publicznej w sytuacjach zagrożenia, organizacją działań kryzysowych oraz współpracą pomiędzy służbami i instytucjami odpowiedzialnymi za bezpieczeństwo.

W 2025 roku gmina uczestniczyła również w programie „Wspólnie Bezpieczni”, którego celem było zwiększanie świadomości mieszkańców w zakresie bezpieczeństwa i właściwego postępowania w sytuacjach zagrożenia. Opracowano i wydrukowano poradnik obrony cywilnej dla mieszkańców oraz zakupiono multimedialny iDock wspierający działania edukacyjne z zakresu ochrony ludności i zarządzania kryzysowego.

## Działania organizacyjne i planistyczne

W analizowanym okresie zaktualizowano szereg dokumentów związanych z funkcjonowaniem systemu zarządzania kryzysowego i obrony cywilnej. Zarządzeniem Wójta Gminy Białe Błota powołano nowy Gminny Zespół Zarządzania Kryzysowego.

Przeprowadzono aktualizację dokumentacji dotyczącej Stałego Dyżuru Wójta Gminy Białe Błota oraz Akcji Kurierskiej. Opracowano również Plan Akcji Kurierskiej, Plan Stałego Dyżuru oraz Plan Zastępczych Miejsc Szpitalnych.

Istotnym przedsięwzięciem było przeprowadzenie pierwszych wspólnych ćwiczeń z Gminą Nowa Wieś Wielka, obejmujących ewakuację dzieci ze Szkoły Podstawowej w Przyłękach do Szkoły Podstawowej w Brzozie. Ćwiczenia miały na celu sprawdzenie procedur reagowania kryzysowego oraz współpracy pomiędzy jednostkami samorządu terytorialnego i służbami odpowiedzialnymi za bezpieczeństwo.

## Interwencje i bezpieczeństwo publiczne

W 2025 roku do gminnego telefonu zarządzania kryzysowego najczęściej zgłaszano interwencje dotyczące zwierząt, w szczególności psów oraz kotów wolno żyjących wymagających pomocy lub zabezpieczenia. Znaczną grupę zgłoszeń stanowiły również zdarzenia pogodowe związane z intensywnymi opadami, podtopieniami posesji i ulic, a także powalonymi drzewami oraz uszkodzeniami infrastruktury energetycznej.

Zestawienie zgłoszeń do gminnego telefonu zarządzania kryzysowego

| Rok  | Zwierzęta | Zdarzenia pogodowe | Awarie infrastruktury | Inne |
|------|-----------|--------------------|-----------------------|------|
| 2025 | 17        | 10                 | 3                     | 4    |

Analiza danych dotyczących działań ratowniczo-gaśniczych wskazuje, że liczba interwencji na terenie gminy utrzymuje się na wysokim poziomie. Wynika to między innymi z dynamicznego rozwoju gminy oraz wzrostu liczby mieszkańców. Znaczną część zdarzeń stanowiły pożary oraz miejscowe zagrożenia wymagające interwencji jednostek ratowniczych.

Zestawienie zdarzeń na terenie Gminy Białe Błota w latach 2021–2025

| Rok  | Pożary | Miejscowe zagrożenia | Alarmy fałszywe | Razem |
|------|--------|----------------------|-----------------|-------|
| 2021 | 57     | 110                  | 9               | 176   |
| 2022 | 67     | 254                  | 13              | 334   |
| 2023 | 47     | 144                  | 13              | 204   |
| 2024 | 63     | 156                  | 21              | 240   |
| 2025 | 79     | 171                  | 14              | 264   |

Zestawienie liczby interwencji podjętych przez PSP i OSP na terenie Gminy Białe Błota w latach 2021–2025

| Lp. | Jednostka        | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----|------------------|------|------|------|------|------|
| 1.  | KM PSP Bydgoszcz | 111  | 220  | 150  | 164  | 179  |
| 2.  | OSP Białe Błota  | 100  | 146  | 94   | 140  | 131  |
| 3.  | OSP Łochowo      | 48   | 65   | 39   | 64   | 66   |

W zakresie bezpieczeństwa ruchu drogowego liczba zdarzeń drogowych utrzymywała się na porównywalnym poziomie. W 2025 roku odnotowano spadek liczby ofiar śmiertelnych do zera. Widoczna była również malejąca tendencja w zakresie liczby nietrzeźwych kierujących pojazdami mechanicznymi.

Liczba zarejestrowanych zdarzeń drogowych na terenie Gminy Białe Błota

| Rok  | Liczba wypadków | Liczba zabitych | Liczba rannych | Liczba kolizji |
|------|-----------------|-----------------|----------------|----------------|
| 2021 | 8               | 2               | 10             | 325            |
| 2022 | 12              | 0               | 15             | 260            |
| 2023 | 6               | 0               | 7              | 228            |
| 2024 | 15              | 2               | 16             | 273            |
| 2025 | 12              | 0               | 14             | 293            |

Liczba przestępstw i wykroczeń drogowych na terenie Gminy Białe Błota

| Kategoria czynu | Kwalifikacja czynu                                                     | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Przestępstwa    | Nietrzeźwi kierujący                                                   | 66   | 62   | 42   | 51   | 40   |
|                 | Zakaz kierowania pojazdami                                             | 41   | 24   | 60   | 42   | 37   |
|                 | Wypadek drogowy                                                        | 9    | 13   | 7    | 12   | 6    |
| Wykroczenia     | Kolizja                                                                | 72   | 78   | 58   | 82   | 72   |
|                 | Kierowanie pod wpływem alkoholu                                        | 26   | 30   | 25   | 12   | 12   |
|                 | Kierowanie innym pojazdem niż mechanicznym w stanie nietrzeźwości      | 45   | 30   | 25   | 12   | 12   |
|                 | Kierowanie innym pojazdem niż mechanicznym w stanie po użyciu alkoholu | 3    | 9    | 5    | 1    | 1    |
|                 | Przekroczenie prędkości                                                | 0    | 13   | 5    | 9    | 25   |
|                 | Niestosowanie się do znaku drogowego                                   | 13   | 22   | 47   | 51   | 34   |
|                 |                                                                        |      |      |      |      |      |

### Wsparcie jednostek Ochotniczych Straży Pożarnych

Gmina Białe Błota systematycznie wspierała działalność jednostek Ochotniczych Straży Pożarnych funkcjonujących na terenie gminy, w szczególności OSP Białe Błota oraz OSP Łochowo.

Środki finansowe przeznaczone były przede wszystkim na zakup sprzętu ratowniczo-gaśniczego, organizację szkoleń, realizację badań lekarskich strażaków, wypłatę ekwiwalentów za udział w działaniach ratowniczych oraz zapewnienie ubezpieczenia druhów.

Szczególnie istotnym przedsięwzięciem był w 2024 roku zakup nowego średniego samochodu ratowniczo-gaśniczego dla OSP Białe Błota, który znacząco zwiększył gotowość operacyjną jednostki oraz poprawił możliwości prowadzenia działań ratowniczych. Gmina Białe Błota przekazała na ten cel dotację celową 640 610,00 zł.

## Zestawienie wydatków gminy na funkcjonowanie jednostek OSP w latach 2021–2025

| Wydatki                              | 2021    | 2022    | 2023    | 2024      | 2025    |
|--------------------------------------|---------|---------|---------|-----------|---------|
| Wsparcie finansowe dla jednostek OSP | 217 000 | 250 000 | 415 054 | 1 039 734 | 541 879 |

### Współpraca z instytucjami odpowiedzialnymi za bezpieczeństwo

W 2025 roku kontynuowano współpracę z instytucjami i służbami odpowiedzialnymi za bezpieczeństwo publiczne. Gmina współpracowała między innymi z Powiatowym Centrum Zarządzania Kryzysowego w Bydgoszczy, Bydgoskim Centrum Zarządzania Kryzysowego, Komisarzatem Policji w Białych Błotach, Komendą Miejską Państwowej Straży Pożarnej w Bydgoszczy oraz jednostkami OSP.

Współpraca obejmowała zarówno działania operacyjne związane z reagowaniem na sytuacje kryzysowe, jak i udział służb w wydarzeniach lokalnych oraz działaniach edukacyjnych i profilaktycznych skierowanych do mieszkańców.

### Ocena funkcjonowania stanowiska

Funkcjonowanie Stanowiska ds. Obrony Cywilnej i Zarządzania Kryzysowego w 2025 roku należy ocenić pozytywnie. Pomimo dużej liczby realizowanych zadań oraz występujących trudności organizacyjnych większość zaplanowanych działań została wykonana zgodnie z założeniami.

Największym wyzwaniem pozostawała bardzo szeroki zakres obowiązków realizowanych w ramach jednego stanowiska pracy, co szczególnie pod koniec roku powodowało przejściowe trudności organizacyjne oraz opóźnienia w realizacji części zadań. Istotnym wsparciem była współpraca z innymi referatami urzędu oraz jednostkami organizacyjnymi gminy.

W kolejnych latach kluczowe znaczenie będzie miało dalsze wzmocnienie potencjału organizacyjnego i sprzętowego gminy w zakresie ochrony ludności, zarządzania kryzysowego oraz bezpieczeństwa publicznego, a także dostosowywanie lokalnych procedur do wymogów wynikających z nowej ustawy o ochronie ludności i obronie cywilnej.







RAPORT O STANIE GMINY BIAŁE BŁOTA  
ZA 2025 ROK

# JEDNOSTKI ORGANIZACYJNE



GMINA BIAŁE BŁOTA





# Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Białych Błotach

Kierownik jednostki **Michał Borkowski**

Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Białych Błotach realizuje zadania z zakresu polityki społecznej, wsparcia mieszkańców oraz pomocy rodzinom znajdującym się w trudnej sytuacji życiowej. Działalność jednostki obejmuje zarówno realizację zadań własnych gminy, jak i zadań zleconych wynikających z przepisów prawa.

Do podstawowych obszarów działalności Ośrodka należy realizacja zadań z zakresu pomocy społecznej, świadczeń rodzinnych i alimentacyjnych, wspierania rodziny oraz systemu pieczy zastępczej, a także przeciwdziałania przemocy domowej. GOPS prowadzi również działania związane z profilaktyką i rozwiązywaniem problemów alkoholowych oraz wspiera osoby z niepełnosprawnościami w zakresie rehabilitacji społecznej i zawodowej.

Jednostka odpowiada ponadto za ustalanie prawa do świadczeń opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych, dodatków mieszkaniowych i energetycznych, a także stypendiów i zasiłków szkolnych. Ośrodek realizuje również zadania wynikające z programów wspierających rodziny, w tym programu „Za życiem”, Karty Dużej Rodziny oraz samorządowego programu „Białobłocka Rodzina Wielodzietna”.

Zakres działalności GOPS obejmuje także realizację innych programów i działań społecznych wynikających z zawartych porozumień, umów oraz przyjętych przez gminę programów pomocowych. Funkcjonowanie Ośrodka stanowi istotny element lokalnego systemu wsparcia społecznego, ukierunkowanego na poprawę jakości życia mieszkańców oraz przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu.

## Zatrudnienie

Liczba osób zatrudnionych wg stanu na 31.12.2025 r.: 31 osób oraz 17 osób zatrudnionych w podległych Gminnemu Ośrodkowi Pomocy Społecznej jednostkach

Poniżej przedstawione dane dotyczące GOPS w Białych Błotach porównano z Gminnymi Ośrodkami Pomocy Społecznej w Obrowie i Osielsku oraz z Centrum Usług Społecznych w Lubiczu Dolnym.

O wyborze jednostek do oceny porównawczej zdecydowało położenie wybranych gmin w regionie tj. bliskie sąsiedztwo większej aglomeracji miejskiej (Bydgoszcz, Toruń), zbliżona liczba mieszkańców gmin oraz wysoki roczny przyrost ludności, a także dynamiczny rozwój budownictwa mieszkalnego, co potwierdza atrakcyjność gmin dla mieszkańców miast. Dodać również należy, że wszystkie gminy leżą na terenie województwa kujawsko-pomorskiego, przy głównych szlakach drogowych. Ponadto wszystkie wybrane gminy straciły swój dawny rolniczy charakter na rzecz rozwoju produkcyjnego, usługowego i logistycznego profilu działalności.

| Rok                                                                                        | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Gmina Białe Błota – GOPS                                                                   | 33,08 | 31,5  | 32    | 33    | 31,75 |
| Jednostki organizacyjne GOPS                                                               | 14,60 | 13,65 | 14,08 | 13,83 | 14,75 |
| Gmina Obrowo – GOPS<br>(nie wykazano jednostek organizacyjnych)                            | 26    | 25    | 24    | 24    | 24    |
| Gmina Osielsko – GOPS<br>(nie wykazano jednostek organizacyjnych)                          | 19    | 20    | 21    | 22    | 20    |
| Gmina Lubicz Dolny - Centrum Usług Społecznych<br>(nie wykazano jednostek organizacyjnych) | 42    | 44    | 43    | 63    | 64    |

Zatrudnienie etatowe GOPS w Białych Błotach w latach 2021-2025 pozostaje relatywnie stabilne i mieści się w przedziale 31,5-33,08 etatu, a rok 2025 przynosi jedynie umiarkowany spadek do 31,75 etatu wobec 33 etatów w 2024 r. Po doliczeniu jednostek organizacyjnych realna skala kadrowa obsługująca zadania społeczne w gminie jest wyraźnie większa, co utrudnia proste porównanie z Obrowem i Osielskiem, które nie wykazały odrębnie jednostek organizacyjnych. Największą liczbę etatów wykazuje Lubicz Dolny jako CUS, jednak jest to model organizacyjny szerszy od klasycznego GOPS. Mocną stroną GOPS w Białych Błotach jest stabilność zatrudnienia przy szerokim katalogu zadań; obszarem wymagającym uwagi pozostaje utrzymanie pełnej obsady etatowej w samym GOPS.

Bezrobocie według danych Powiatowego Urzędu Pracy w Bydgoszczy - na dzień 31 grudnia 2025 r.

| Gmina        | Rok 2021 | Rok 2022 | Rok 2023 | Rok 2024 | Rok 2025 | % bezrobotnych mieszkańców w 2025 r. |
|--------------|----------|----------|----------|----------|----------|--------------------------------------|
| Białe Błota  | 258      | 204      | 212      | 240      | 249      | 0,92                                 |
| Obrowo       | 526      | 448      | 452      | 469      | 510      | 2,41                                 |
| Osielsko     | 147      | 151      | 145      | 162      | 174      | 0,89                                 |
| Lubicz Dolny | 551      | 492      | 439      | 464      | 471      | 2,21                                 |

Liczba osób bezrobotnych w Gminie Białe Błota wzrosła z 204 w 2022 r. do 249 w 2025 r., ale nadal pozostaje nieco niższa niż w 2021 r. (258 osób). Na tle porównywanych gmin Białe Błota utrzymują relatywnie korzystną sytuację - niższe bezrobocie wykazuje jedynie Osielsko, natomiast Obrowo i Lubicz Dolny notują wartości wyraźnie wyższe. Dane wskazują jednak na niekorzystny trend wzrostowy od 2023 r., co może w kolejnych latach zwiększać presję na świadczenia i pracę socjalną. Mocną stroną jest nadal relatywnie dobra pozycja gminy na tle sąsiadów; ryzykiem jest ponowne narastanie problemów dochodowych części rodzin.

Informacje identyfikacyjne, kadrowe i bezrobocie:

- W latach 2021-2025 średnie zatrudnienie w samym GOPS Białe Błota spadło z 33,08 do 31,75 etatu, czyli o 4,0%. W tym samym czasie w jednostkach organizacyjnych wzrosło ono z 14,60 do 14,75 etatu, czyli o 1,0%. Oznacza to względną stabilność całej struktury organizacyjnej, przy lekkim przesunięciu obciążeń w stronę jednostek organizacyjnych.
- Na tle porównywanych ośrodków GOPS Białe Błota utrzymuje wyższe zatrudnienie niż Obrowo i Osielsko, natomiast niższe niż CUS Lubicz Dolny. Porównanie do Lubicza należy jednak traktować ostrożnie, ponieważ CUS realizuje szerszy katalog usług i ma inną strukturę organizacyjną.
- Bezrobocie w Gminie Białe Błota zmniejszyło się w relacji do 2021 r. z 258 do 249 osób, czyli o 3,5%, ale jednocześnie wzrosło względem 2024 r. z 240 do 249 osób, czyli o 3,8%.

Ostatni rok nie potwierdza więc dalszej poprawy rynku pracy i wymaga ostrożnego monitorowania.

- Mocne strony: utrzymanie relatywnie stabilnego zatrudnienia, rozbudowana sieć jednostek organizacyjnych oraz potencjał do realizacji zadań o zróżnicowanym charakterze. Obszary wymagające poprawy: lepsze zabezpieczenie zastępstw, planowanie ciągłości kadrowej i ocena wpływu absencji na dostępność usług.

## **Zadania jednostki**

### **Zadania własne gminy realizowane przez jednostkę:**

- udzielanie schronienia, zapewnienie posiłku oraz niezbędnego ubrania osobom tego pozbawionym przyznawanie i wypłacanie zasiłków okresowych,
- przyznawanie i wypłacanie zasiłków celowych,
- przyznawanie i wypłacanie zasiłków celowych na pokrycie wydatków powstałych w wyniku zdarzenia losowego,
- przyznawanie i wypłacanie zasiłków celowych na pokrycie wydatków na świadczenia zdrowotne osobom bezdomnym oraz innym osobom niemającym dochodu i możliwości uzyskania świadczeń na podstawie przepisów o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych,
- praca socjalna,
- organizowanie i świadczenie usług opiekuńczych, w tym specjalistycznych, w miejscu zamieszkania, z wyłączeniem specjalistycznych usług opiekuńczych dla osób z zaburzeniami psychicznymi, dożywianie dzieci,
- sprawienie pogrzebu, w tym osobom bezdomnym,
- kierowanie do domu pomocy społecznej i ponoszenie odpłatności za pobyt mieszkańca gminy w DPS, pomoc osobom mającym trudności w przystosowaniu się do życia po zwolnieniu z zakładu,
- przyznawanie i wypłacanie zasiłków stałych,
- opłacanie składek na ubezpieczenie zdrowotne dla świadczeniobiorców z ustalonym prawem do zasiłku stałego,
- wypłacanie wynagrodzenia za sprawowanie kurateli nad osobą częściowo ubezwłasnowolnioną.

### **Zadania zlecone z zakresu administracji rządowej:**

- organizowanie i świadczenie specjalistycznych usług opiekuńczych w miejscu zamieszkania dla osób z zaburzeniami psychicznymi,
- przyznawanie i wypłacanie zasiłków celowych na pokrycie wydatków związanych z klęską żywiołową lub ekologiczną,
- realizacja zadań wynikających z rządowych programów pomocy społecznej, mających na celu ochronę poziomu życia osób, rodzin i grup społecznych oraz rozwój specjalistycznego wsparcia.

### **Zadania wynikające z uchwał, programów i dokumentów strategicznych:**

- Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych na terenie Gminy Białe Błota na lata 2022-2031,
- Gminny Program Wspierania Rodziny w Gminie Białe Błota na lata 2025-2027,
- Gminny Program Przeciwdziałania Przemocy Domowej i Ochrony Osób Doznających Przemocy Domowej na lata 2024-2030,

- Program "Asystent Osobisty Osoby z Niepełnosprawnością" dla Jednostek Samorządu Terytorialnego - finansowany ze środków Funduszu Solidarnościowego,
- Program "Posiłek w szkole i w domu" – współfinansowany ze środków budżetu państwa,
- Program "Senior+",
- Program "Białobłocki Senior",
- Program "Białobłocka Rodzina Wielodzietna",
- Gminny Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii na terenie Gminy Białe Błota na lata 2023-2026,
- Białobłockie świadczenie na rzecz wieloraczków,
- Program Fundusze Europejskie na Pomoc Żywnościową 2021-2027 - współfinansowany z Europejskiego Funduszu Społecznego Plus – Podprogram 2025
- Kujawsko-Pomorska Teleopieka – Etap I – współfinansowany z Europejskiego Funduszu Społecznego Plus (EFS+) w ramach programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza na lata 2021-2027 oraz z budżetu państwa.

Zakres zadań GOPS ma charakter bardzo szeroki i obejmuje jednocześnie pomoc społeczną, świadczenia rodzinne i alimentacyjne, wsparcie rodziny, przeciwdziałanie przemocy domowej, profilaktykę uzależnień, usługi dla seniorów, działania na rzecz osób z niepełnosprawnościami oraz zadania o charakterze lokalnych programów osłonowych.

Jest to istotna mocna strona jednostki, ponieważ mieszkańcy mogą korzystać z pomocy w jednym systemie organizacyjnym. Jednocześnie tak szeroki katalog zadań wymaga bardzo spójnego raportowania wskaźników, aby możliwa była szybka ocena efektywności każdego programu.

## Zadania zrealizowane w 2025 roku

### Świadczenia z pomocy społecznej

Podstawa prawna: Ustawa z dnia 12 marca 2004 r. o pomocy społecznej (Dz.U. z 2025 r. poz.1214 ze zm.)

Rzeczywista liczba osób/rodzin korzystających z pomocy społecznej

| Wyszczególnienie                                 | Rok 2021 | Rok 2022 | Rok 2023 | Rok 2024 | Rok 2025 |
|--------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Liczba rodzin korzystających z pomocy społecznej | 281      | 254      | 262      | 238      | 227      |
| Liczba osób w tych rodzinach                     | 685      | 620      | 591      | 536      | 475      |

W latach 2021-2025 liczba rodzin korzystających z pomocy społecznej spadła z 281 do 227, czyli o ok. 19%, natomiast liczba osób w tych rodzinach zmniejszyła się z 685 do 475, czyli o ok. 31%. Oznacza to, że system pomocy obejmuje mniej rodzin i jednocześnie mniej liczne gospodarstwa domowe - średnia liczba osób w rodzinie korzystającej z pomocy spadła z ok. 2,44 do 2,09. Zjawisko to można interpretować jako częściową poprawę sytuacji dochodowej części mieszkańców, ale także jako zmianę struktury odbiorców w stronę mniejszych gospodarstw, częściej obciążonych problemami zdrowotnymi i opiekuńczymi. Sukcesem jest spadek skali korzystania ze świadczeń; wyzwaniem pozostaje rosnąca złożoność potrzeb rodzin, które nadal pozostają w systemie.

## Zrealizowane świadczenia GOPS Białe Błota (według sprawozdania MRiPS-03 R)

| Wyszczególnienie                                                              | 2021 r. | 2022 r. | 2023 r. | 2024 r. | 2025 r. |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Specjalistyczne usługi opiekuńcze dla osób z zaburzeniami psychicznymi</b> |         |         |         |         |         |
| Liczba osób, którym przyznano decyzją świadczenia                             | 34      | 37      | 36      | 33      | 32      |
| Liczba świadczeń                                                              | 6 076   | 5 699   | 5 122   | 4 880   | 5 039   |
| Liczba rodzin                                                                 | 34      | 37      | 31      | 31      | 30      |
| Kwota świadczeń (zł)                                                          | 315 268 | 439 345 | 558 881 | 552 860 | 659 298 |
| <b>Zasiłki stałe</b>                                                          |         |         |         |         |         |
| Liczba osób, którym przyznano decyzją świadczenia                             | 40      | 45      | 43      | 40      | 44      |
| Liczba świadczeń                                                              | 401     | 419     | 426     | 412     | 438     |
| Liczba rodzin                                                                 | 40      | 45      | 43      | 40      | 44      |
| Kwota świadczeń (zł)                                                          | 234 768 | 270 988 | 276 495 | 367 213 | 499 063 |
| <b>Zasiłki okresowe - ogółem</b>                                              |         |         |         |         |         |
| Liczba osób, którym przyznano decyzją świadczenia                             | 54      | 49      | 49      | 43      | 36      |
| Liczba świadczeń                                                              | 249     | 197     | 192     | 172     | 145     |
| Liczba rodzin                                                                 | 54      | 48      | 47      | 43      | 36      |
| Kwota świadczeń (zł)                                                          | 91 103  | 85 439  | 77 800  | 68 200  | 75 753  |
| <b>Usługi opiekuńcze – ogółem</b>                                             |         |         |         |         |         |
| Liczba osób, którym przyznano decyzją świadczenia                             | 31      | 25      | 28      | 27      | 30      |
| Liczba świadczeń                                                              | 3 980   | 4 959   | 6 538   | 3 808   | 4 198   |
| Liczba rodzin                                                                 | 31      | 24      | 28      | 26      | 29      |
| Kwota świadczeń (zł)                                                          | 123 051 | 181 801 | 261 743 | 160 386 | 184 643 |
| <b>Zasiłki celowe i w naturze – ogółem</b>                                    |         |         |         |         |         |
| Liczba osób, którym przyznano decyzją świadczenia                             | 223     | 208     | 205     | 179     | 169     |
| Liczba rodzin                                                                 | 219     | 203     | 201     | 175     | 166     |
| Kwota świadczeń (zł)                                                          | 489 544 | 549 484 | 585 648 | 515 261 | 502 410 |
| <b>w tym specjalne zasiłki celowe</b>                                         |         |         |         |         |         |
| Liczba osób, którym przyznano decyzją świadczenia                             | 119     | 104     | 112     | 115     | 97      |
| Liczba świadczeń                                                              | 285     | 211     | 237     | 262     | 221     |
| Liczba rodzin                                                                 | 117     | 102     | 110     | 113     | 96      |
| Kwota świadczeń (zł)                                                          | 138 367 | 147 257 | 160 669 | 169 652 | 160 064 |
| <b>Pomoc udzielana w postaci pracy socjalnej – ogółem</b>                     |         |         |         |         |         |
| Liczba rodzin ogółem                                                          | 380     | 329     | 386     | 355     | 385     |

Dane pokazują wyraźne przejście od pomocy typowo dochodowej do pomocy bardziej opiekuńczej i zdrowotnej. W latach 2021-2025 spadła liczba odbiorców zasiłków okresowych (z 54 do 36 osób) oraz zasiłków celowych i w naturze (z 223 do 169 osób), natomiast silnie wzrosły wydatki na specjalistyczne usługi opiekuńcze dla osób z zaburzeniami psychicznymi (z 315 268 zł do 659 298 zł) oraz na zasiłki stałe (z 234 768 zł do 499 063 zł). Oznacza to, że choć liczba beneficjentów maleje, wsparcie koncentruje się na przypadkach bardziej trwałych, kosztownych i wymagających długofalowej pracy. Bardzo istotny jest także wzrost pracy socjalnej - w 2025 r. objęto nią 385 rodzin, czyli więcej niż w 2021 r., mimo że świadczeniobiorców było mniej. Mocną stroną ośrodka jest utrzymanie szerokiej aktywności środowiskowej; wyzwaniem jest rosnąca kosztowność usług i świadczeń stałych.

## Analiza porównawcza GOPS Białe Błota i GOPS Obrowo z zrealizowanych świadczeń (według sprawozdania MRiPS-03 R)

### Dane GOPS Obrowo

| Wyszczególnienie                                                       | 2021 r.    | 2022 r.    | 2023 r.    | 2024 r.    | 2025 r.    |
|------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Specjalistyczne usługi opiekuńcze dla osób z zaburzeniami psychicznymi |            |            |            |            |            |
| Liczba osób, którym przyznano decyzją świadczenia                      | 51         | 53         | 66         | 60         | 50         |
| Liczba świadczeń                                                       | 11 018     | 10 742     | 11 235     | 10 122     | 10 084     |
| Liczba rodzin                                                          | 34         | 33         | 40         | 33         | 30         |
| Kwota świadczeń (zł)                                                   | 1 101 800  | 1 074 200  | 1 348 260  | 1 214 700  | 1 391 661  |
| Zasiłki stałe                                                          |            |            |            |            |            |
| Liczba osób, którym przyznano decyzją świadczenia                      | 43         | 45         | 43         | 39         | 39         |
| Liczba świadczeń                                                       | 472        | 488        | 423        | 364        | 387        |
| Liczba rodzin                                                          | 43         | 45         | 43         | 39         | 39         |
| Kwota świadczeń (zł)                                                   | 250 984,14 | 275 859,49 | 255 411,11 | 322 025,19 | 431 751,49 |
| Zasiłki okresowe - ogółem                                              |            |            |            |            |            |
| Liczba osób, którym przyznano decyzją świadczenia                      | 93         | 76         | 68         | 57         | 77         |
| Liczba świadczeń                                                       | 521        | 435        | 350        | 337        | 408        |
| Liczba rodzin                                                          | 90         | 69         | 66         | 55         | 76         |
| Kwota świadczeń (zł)                                                   | 239 439,50 | 239 033,40 | 216 833,14 | 169 673,75 | 299 197,63 |
| Usługi opiekuńcze – ogółem                                             |            |            |            |            |            |
| Liczba osób, którym przyznano decyzją świadczenia                      | 47         | 43         | 49         | 45         | 51         |
| Liczba świadczeń                                                       | 7 942,50   | 7 594      | 8 681      | 8 592      | 8 467      |
| Liczba rodzin                                                          | 44         | 43         | 45         | 42         | 48         |
| Kwota świadczeń (zł)                                                   | 388 758,45 | 352 480,27 | 410 207,46 | 481 830,02 | 565 029    |
| Zasiłki celowe i w naturze – ogółem                                    |            |            |            |            |            |
| Liczba osób, którym przyznano decyzją świadczenia                      | 221        | 170        | 168        | 140        | 139        |
| Liczba rodzin                                                          | 215        | 169        | 164        | 138        | 134        |
| Kwota świadczeń (zł)                                                   | 295 513    | 296 455    | 353 960    | 385 018    | 423 476    |
| w tym specjalne zasiłki celowe                                         |            |            |            |            |            |
| Liczba osób, którym przyznano decyzją świadczenia                      | 42         | 24         | 29         | 24         | 19         |
| Liczba świadczeń                                                       | 89         | 81         | 65         | 44         | 22         |
| Liczba rodzin                                                          | 42         | 24         | 28         | 24         | 19         |
| Kwota świadczeń (zł)                                                   | 37 681,28  | 26 871     | 25 401     | 20 479,70  | 18 170     |
| Pomoc udzielana w postaci pracy socjalnej – ogółem                     |            |            |            |            |            |
| Liczba rodzin ogółem                                                   | 336        | 269        | 346        | 244        | 320        |

Na tle Białych Błot GOPS Obrowo realizuje w 2025 r. wsparcie o większej skali w obszarze usług opiekuńczych i świadczeń okresowych. Obrowo ma więcej odbiorców specjalistycznych usług opiekuńczych (50 osób wobec 32 w Białych Błotach), więcej usług opiekuńczych ogółem (51 osób wobec 30) oraz wyraźnie wyższe kwoty w tych kategoriach. Jednocześnie w Obrowie zdecydowanie mniejszy jest zakres specjalnych zasiłków celowych niż w Białych Błotach, co może świadczyć o innym profilu potrzeb lub innej praktyce kierowania pomocy. Porównanie pokazuje, że Białe Błota są mocniejsze w pracy socjalnej i pomocy celowej, natomiast Obrowo silniej obciążone jest usługami opiekuńczymi i świadczeniami okresowymi.

## Analiza porównawcza GOPS Białe Błota i GOPS Osielsko z zrealizowanych świadczeń (według sprawozdania MRiPS-03 R)

### Dane GOPS Osielsko

| Wyszczególnienie                                                              | 2021 r.    | 2022 r.    | 2023 r.    | 2024 r.    | 2025 r.    |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Specjalistyczne usługi opiekuńcze dla osób z zaburzeniami psychicznymi</b> |            |            |            |            |            |
| Liczba osób, którym przyznano decyzją świadczenia                             | 13         | 13         | 10         | 11         | 9          |
| Liczba świadczeń                                                              | 2 758      | 1 038      | 1 110      | 1 241      | 1 209      |
| Liczba rodzin                                                                 | 13         | 13         | 10         | 10         | 9          |
| Kwota świadczeń (zł)                                                          | 165 424,00 | 103 800,00 | 105 439,00 | 117 883,00 | 117 737,00 |
| <b>Zasiłki stałe</b>                                                          |            |            |            |            |            |
| Liczba osób, którym przyznano decyzją świadczenia                             | 39         | 34         | 39         | 39         | 34         |
| Liczba świadczeń                                                              | 372        | 346        | 360        | 359        | 314        |
| Liczba rodzin                                                                 | 39         | 34         | 38         | 38         | 33         |
| Kwota świadczeń (zł)                                                          | 197 362,00 | 215 723,00 | 220 375,00 | 311 525,00 | 341 784,00 |
| <b>Zasiłki okresowe - ogółem</b>                                              |            |            |            |            |            |
| Liczba osób, którym przyznano decyzją świadczenia                             | 102        | 102        | 85         | 45         | 43         |
| Liczba świadczeń                                                              | 761        | 548        | 520        | 252        | 288        |
| Liczba rodzin                                                                 | 100        | 77         | 85         | 45         | 43         |
| Kwota świadczeń (zł)                                                          | 239 560,00 | 179 302,00 | 159 438,00 | 96 461,00  | 182 283    |
| <b>Usługi opiekuńcze – ogółem</b>                                             |            |            |            |            |            |
| Liczba osób, którym przyznano decyzją świadczenia                             | 34         | 24         | 14         | 16         | 10         |
| Liczba świadczeń                                                              | 2414       | 2241       | 1791       | 1541       | 1819       |
| Liczba rodzin                                                                 | 33         | 24         | 14         | 16         | 10         |
| Kwota świadczeń (zł)                                                          | 75 481,00  | 61 123,00  | 34 348,00  | 68 743,00  | 57 935,00  |
| <b>Zasiłki celowe i w naturze – ogółem</b>                                    |            |            |            |            |            |
| Liczba osób, którym przyznano decyzją świadczenia                             | 166        | 120        | 113        | 99         | 95         |
| Liczba rodzin                                                                 | 163        | 118        | 113        | 99         | 95         |
| Kwota świadczeń                                                               | 225 116,00 | 182 302,00 | 204 281,00 | 195 089,00 | 194 041,00 |
| <b>w tym specjalne zasiłki celowe</b>                                         |            |            |            |            |            |
| Liczba osób, którym przyznano decyzją świadczenia                             | 59         | 32         | 33         | 48         | 52         |
| Liczba świadczeń                                                              | 108        | 65         | 76         | 97         | 107        |
| Liczba rodzin                                                                 | 59         | 31         | 33         | 48         | 52         |
| Kwota świadczeń                                                               | 33.897,00  | 19.002,00  | 36.605,00  | 38.042,00  | 48.667,00  |
| <b>Pomoc udzielana w postaci pracy socjalnej – ogółem</b>                     |            |            |            |            |            |
| Liczba rodzin ogółem                                                          | 320        | 108        | 151        | 108        | 90         |

GOPS Osielsko działa w analizowanych kategoriach w skali wyraźnie mniejszej niż Białe Błota i Obrowo, co widać szczególnie w specjalistycznych usługach opiekuńczych, usługach opiekuńczych ogółem oraz liczbie rodzin objętych pracą socjalną. W 2025 r. liczba rodzin objętych pracą socjalną wynosi tam 90 i jest najniższa spośród porównywanych jednostek, podczas gdy w Białych Błotach jest to 385 rodzin. Jednocześnie Osielsko utrzymuje relatywnie istotny poziom zasiłków okresowych i specjalnych zasiłków celowych, co może wskazywać na bardziej selektywny model wsparcia.

## Analiza porównawcza GOPS Białe Błota i CUS Lubicz Dolny z zrealizowanych świadczeń (według sprawozdania MRiPS-03 R)

### Dane CUS Lubicz Dolny

| Wyszczególnienie                                                              | 2021 r. | 2022 r. | 2023 r. | 2024 r. | 2025 r. |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Specjalistyczne usługi opiekuńcze dla osób z zaburzeniami psychicznymi</b> |         |         |         |         |         |
| Liczba osób, którym przyznano decyzją świadczenia                             | 42      | 42      | 41      | 33      | 31      |
| Liczba świadczeń                                                              | x       | x       | x       | x       | x       |
| Liczba rodzin                                                                 | 42      | 42      | 41      | 33      | 31      |
| Kwota świadczeń (zł)                                                          | 281 565 | 316 206 | 344 278 | 318 389 | 219 375 |
| <b>Zasiłki stałe</b>                                                          |         |         |         |         |         |
| Liczba osób, którym przyznano decyzją świadczenia                             | 42      | 34      | 43      | 49      | 49      |
| Liczba świadczeń                                                              | 414     | 354     | 397     | 471     | 511     |
| Liczba rodzin                                                                 | 42      | 34      | 43      | 49      | 49      |
| Kwota świadczeń (zł)                                                          | 242 015 | 225 083 | 247 378 | 428 713 | 513 785 |
| <b>Zasiłki okresowe - ogółem</b>                                              |         |         |         |         |         |
| Liczba osób, którym przyznano decyzją świadczenia                             | x       | x       | x       | x       | x       |
| Liczba świadczeń                                                              | 428     | 363     | 311     | 292     | 308     |
| Liczba rodzin                                                                 | 78      | 62      | 75      | 63      | 77      |
| Kwota świadczeń (zł)                                                          | 145 957 | 140 719 | 122 807 | 115 656 | 189 306 |
| <b>Usługi opiekuńcze – ogółem</b>                                             |         |         |         |         |         |
| Liczba osób, którym przyznano decyzją świadczenia                             | x       | x       | x       | x       | x       |
| Liczba świadczeń                                                              | x       | x       | x       | x       | x       |
| Liczba rodzin                                                                 | 67      | 53      | 60      | 74      | 74      |
| Kwota świadczeń (zł)                                                          | 381 115 | 213 301 | 198 396 | 211 600 | 276 232 |
| <b>Zasiłki celowe i w naturze – ogółem</b>                                    |         |         |         |         |         |
| Liczba osób, którym przyznano decyzją świadczenia                             | 745     | 549     | 239     | 336     | 380     |
| Liczba rodzin                                                                 | 331     | 230     | 119     | 159     | 162     |
| Kwota świadczeń (zł)                                                          | 82 394  | 119 758 | 139 563 | 144 842 | 158 000 |
| <b>w tym specjalne zasiłki celowe</b>                                         |         |         |         |         |         |
| Liczba osób, którym przyznano decyzją świadczenia                             | x       | x       | x       | x       | x       |
| Liczba świadczeń                                                              | x       | x       | x       | x       | x       |
| Liczba rodzin                                                                 | x       | x       | x       | x       | x       |
| Kwota świadczeń (zł)                                                          | x       | x       | x       | x       | x       |
| <b>Pomoc udzielana w postaci pracy socjalnej – ogółem</b>                     |         |         |         |         |         |
| Liczba rodzin ogółem                                                          | x       | x       | x       | x       | x       |

CUS Lubicz Dolny wyróżnia się szeroką skalą działania, szczególnie w zasiłkach stałych oraz w liczbie rodzin objętych usługami opiekuńczymi. W 2025 r. Lubicz ma najwyższą liczbę osób objętych zasiłkami stałymi (49), a jednocześnie relatywnie niską kwotę zasiłków celowych i w naturze w stosunku do bardzo wysokiej liczby osób wykazanych w tej pozycji danych. W porównaniu z Białymi Błotami jednostka ta wygląda na bardziej rozbudowaną instytucjonalnie. Wniosek porównawczy dla całego bloku tabel jest taki, że Białe Błota plasują się pośrodku stawki: nie są jednostką najmniejszą, ale też nie generują tak wysokiej skali usług opiekuńczych jak Obrowo czy tak rozbudowanej struktury jak CUS Lubicz Dolny.

Dokonana analiza porównawcza została przeprowadzona w wartościach bezwzględnych, bez uwzględnienia wielkości porównywanych jednostek samorządu terytorialnego. Tymczasem liczba mieszkańców Gminy Białe Błota wynosi 26 961 i jest średnio o ok. 30% wyższa niż w porównywanych gminach: Obrowo (21 160), Osielsko (19 488) oraz Lubicz (21 356), co w sposób naturalny przekłada się na większą liczbę oraz wyższą wartość świadczeń realizowanych przez GOPS.

Powody korzystania z systemu pomocy społecznej w latach 2021 – 2025

| Powód korzystania z pomocy                                                                  | Rok 2021      |                         | Rok 2022      |                         | Rok 2023      |                         | Rok 2024      |                         | Rok 2025      |                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------|---------------|-------------------------|---------------|-------------------------|---------------|-------------------------|---------------|-------------------------|
|                                                                                             | Liczba rodzin | Liczba osób w rodzinach | Liczba rodzin | Liczba osób w rodzinach | Liczba rodzin | Liczba osób w rodzinach | Liczba rodzin | Liczba osób w rodzinach | Liczba rodzin | Liczba osób w rodzinach |
| Ubóstwo                                                                                     | 136           | 299                     | 116           | 261                     | 123           | 248                     | 105           | 213                     | 101           | 198                     |
| Bezdomność                                                                                  | 8             | 8                       | 9             | 9                       | 13            | 13                      | 8             | 8                       | 10            | 10                      |
| Potrzeba ochrony macierzyństwa                                                              | 20            | 106                     | 12            | 62                      | 15            | 70                      | 7             | 40                      | 2             | 6                       |
| Bezrobocie                                                                                  | 64            | 168                     | 55            | 153                     | 60            | 163                     | 48            | 122                     | 47            | 122                     |
| Niepełnosprawność                                                                           | 149           | 360                     | 131           | 318                     | 140           | 307                     | 127           | 282                     | 128           | 273                     |
| Długotrwała lub ciężka choroba                                                              | 120           | 260                     | 115           | 245                     | 145           | 198                     | 137           | 283                     | 147           | 296                     |
| Bezradność w sprawach opiekuńczo- wychowawczych i prowadzenia gospodarstwa domowego, w tym: | 91            | 353                     | 78            | 315                     | 80            | 300                     | 68            | 252                     | 61            | 219                     |
| Rodziny niepełne                                                                            | 42            | 151                     | 35            | 106                     | 38            | 112                     | 34            | 107                     | 31            | 91                      |
| Rodziny wielodzietne                                                                        | 34            | 195                     | 32            | 177                     | 27            | 148                     | 24            | 130                     | 23            | 123                     |
| Przemoc domowa                                                                              | 9             | 30                      | 7             | 27                      | 6             | 23                      | 4             | 11                      | 4             | 8                       |
| Alkoholizm                                                                                  | 31            | 58                      | 23            | 55                      | 29            | 53                      | 26            | 51                      | 24            | 41                      |
| Narkomania                                                                                  | 3             | 5                       | 3             | 5                       | 4             | 4                       | 4             | 4                       | 5             | 5                       |

| Powód korzystania z pomocy                                          | Rok 2021      |                         | Rok 2022      |                         | Rok 2023      |                         | Rok 2024      |                         | Rok 2025      |                         |
|---------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------|---------------|-------------------------|---------------|-------------------------|---------------|-------------------------|---------------|-------------------------|
|                                                                     | Liczba rodzin | Liczba osób w rodzinach | Liczba rodzin | Liczba osób w rodzinach | Liczba rodzin | Liczba osób w rodzinach | Liczba rodzin | Liczba osób w rodzinach | Liczba rodzin | Liczba osób w rodzinach |
| Trudności w przystosowaniu do życia po zwolnieniu z zakładu karnego | 11            | 14                      | 5             | 12                      | 3             | 7                       | 9             | 14                      | 5             | 5                       |
| Sytuacja kryzysowa                                                  | 0             | 0                       | 0             | 0                       | 1             | 2                       | 1             | 2                       | 0             | 0                       |
| Zdarzenie losowe                                                    | 3             | 5                       | 5             | 5                       | 5             | 5                       | 6             | 21                      | 1             | 4                       |

Źródło: Sprawozdanie roczne MRPiPS-03

Główne powody korzystania z pomocy społecznej w 2025 r. to długotrwała lub ciężka choroba (147 rodzin), niepełnosprawność (128 rodzin), ubóstwo (101 rodzin) oraz bezradność w sprawach opiekuńczo-wychowawczych i prowadzenia gospodarstwa domowego (61 rodzin). W całym okresie 2021-2025 wyraźnie maleje znaczenie powodów stricte ekonomicznych, takich jak ubóstwo i bezrobocie, natomiast utrzymują się lub rosną problemy zdrowotne i opiekuńcze. Szczególnie widoczny jest wzrost rodzin dotkniętych długotrwałą lub ciężką chorobą - z 120 do 147, co przesuwą ciężar pracy ośrodka w stronę wsparcia długoterminowego. Mocną stroną jest spadek skali ubóstwa, bezrobocia i alkoholizmu; wyzwaniem pozostaje narastający udział problemów zdrowotnych, niepełnosprawności oraz pojedynczych, ale niepokojących zjawisk jak bezdomność czy narkomania. Należy przy tym zaznaczyć, że rodziny mogły korzystać ze świadczeń pomocy społecznej z powodu różnych przesłanek jednocześnie (ta sama rodzina mogła być ujęta w tabeli przy kilku pozycjach). Aby uzyskać pomoc ze strony GOPS, rodzina lub osoba ubiegająca się o pomoc musi spełnić co najmniej dwie przesłanki tj. po pierwsze dochód osoby lub rodziny nie może przekroczyć kryterium dochodowego, po drugie - musi wystąpić co najmniej jedna przesłanka, o której mowa w art. 7 ustawy o pomocy społecznej. Podstawową przesłanką do udzielenia wsparcia osobom i rodzinom w ramach pomocy społecznej jest trudna sytuacja życiowa, której nie można przezwyciężyć mimo uprzedniego wykorzystania wszystkich własnych środków, możliwości i uprawnień. Trudna sytuacja życiowa to, w szczególności zaistnienie jednej z okoliczności wymienionych w art. 7 ustawy o pomocy społecznej, przy uwzględnieniu kryterium dochodowego określonego w art. 8 ustawy, który określa, że dochód na osobę w rodzinie w 2025 r. nie mógł przekroczyć kwoty 823,00 zł netto na osobę w rodzinie i kwoty 1 010,00 zł netto w przypadku osoby samotnie gospodarującej.

- Tabela dotycząca liczby rodzin i osób korzystających z pomocy społecznej pokazuje systematyczny spadek skali wsparcia dochodowego: liczba rodzin zmniejszyła się z 281 w 2021 r. do 227 w 2025 r. (o 19,2%), a liczba osób w tych rodzinach z 685 do 475 (o 30,7%). Jednocześnie przeciętna liczba osób w rodzinie objętej pomocą spadła z ok. 2,44 do 2,09 osoby, co wskazuje na rosnący udział mniejszych gospodarstw, w tym osób samotnych.
- W tabeli świadczeń realizowanych przez GOPS Białe Błota widać wyraźną zmianę struktury potrzeb. Specjalistyczne usługi opiekuńcze dla osób z zaburzeniami psychicznymi objęły nieco mniej osób niż w 2021 r. (32 wobec 34), ale ich łączny koszt wzrósł z 315 268 zł do 659 298 zł, czyli o 109,1%. Oznacza to wzrost jednostkowego kosztu wsparcia i większą złożoność tego rodzaju usług.
- Zasiłki stałe zwiększyły swój ciężar finansowy jeszcze mocniej: liczba osób wzrosła z 40 do 44, natomiast wartość świadczeń z 234 768 zł do 499 063 zł, czyli o 112,6%. To potwierdza, że coraz większą rolę odgrywają problemy trwałe, związane z niepełnosprawnością, niesamodzielnością i długotrwałą niezdolnością do pracy.
- Zasiłki okresowe mają trend malejący zarówno pod względem liczby osób, jak i liczby świadczeń (spadek odpowiednio o 33,3% i 41,8% względem 2021 r.), co może oznaczać mniejszą liczbę klasycznych kryzysów dochodowych lub przesunięcie potrzeb do innych form wsparcia. Z kolei usługi opiekuńcze utrzymują podobną liczbę odbiorców, ale wyższą wartość finansową, co wskazuje na rosnące koszty jednostkowe opieki.
- Zasiłki celowe i w naturze objęły w 2025 r. mniej osób niż w 2021 r. (169 wobec 223), lecz ogólna kwota świadczeń utrzymała się na zbliżonym poziomie, a w zakresie specjalnych zasiłków celowych Gmina Białe Błota wypada bardzo aktywnie. Na tle porównywanych gmin w 2025 r. Białe Błota miały najwyższą liczbę odbiorców specjalnych zasiłków celowych (97 osób) oraz najwyższą liczbę rodzin objętych pracą socjalną (385 rodzin).
- Porównanie z innymi gminami pokazuje, że Białe Błota zajmują pozycję pośrednią lub wysoką: druga po Obrowie wartość specjalistycznych usług dla osób z zaburzeniami psychicznymi, druga po Lubiczu wartość zasiłków stałych, najwyższa kwota zasiłków celowych i w naturze oraz najwyższa skala pracy socjalnej. Świadczy to o dużej aktywności usługowej, a nie wyłącznie o wypłacie świadczeń pieniężnych.
- Tabela powodów korzystania z pomocy potwierdza zmianę profilu problemów. W 2025 r. najważniejszymi przyczynami były długotrwała lub ciężka choroba (147 rodzin), niepełnosprawność (128 rodzin), ubóstwo (101 rodzin) oraz bezradność opiekuńczo-wychowawcza (61 rodzin). Na tle 2024 r. wzrosło znaczenie choroby, natomiast nadal spadają wskaźniki związane z ubóstwem i bezradnością. Oznacza to przesuwanie się ciężaru pomocy z problemów stricte dochodowych na problemy zdrowotne, opiekuńcze i długotrwałe.
- Mocne strony: wysoka skala pracy socjalnej, elastyczność w stosowaniu specjalnych zasiłków celowych, utrzymanie usług opiekuńczych i specjalistycznych. Obszary wymagające poprawy: dalszy rozwój usług środowiskowych dla osób chorych i niesamodzielnych, monitorowanie rosnących kosztów jednostkowych oraz jeszcze silniejsze powiązanie pomocy finansowej z działaniami usamodzielniającymi.

## Świadczenia rodzinne

Prawo do świadczeń ustalane było na podstawie ustawy z dnia 28 listopada 2003 r. o świadczeniach rodzinnych (Dz.U. z 2025 r. poz. 1208 t. j.), ustawy z dnia 7 września 2007 r. o pomocy osobom uprawnionym do alimentów (Dz.U. z 2025 r. poz. 438 t. j. ze zm.), ustawy z dnia 4 kwietnia 2014 r. o ustaleniu i wypłacie zasiłków dla opiekunów (Dz.U. z 2024 r. poz. 246 ze zm.), ustawy z dnia

4 listopada 2016 r. o wsparciu kobiet w ciąży i rodzin „Za Życiem” (Dz.U. z 2024 r. poz. 1829 t. j.) oraz na podstawie przepisów wykonawczych.

Podstawowym celem świadczeń rodzinnych jest wsparcie rodzin, w których przeciętny miesięczny dochód netto na osobę nie przekraczał 674,00 zł (lub 764,00 zł, gdy w rodzinie było dziecko z orzeczeniem o niepełnosprawności).

#### Zestawienie wypłaconych świadczeń rodzinnych

| Forma pomocy                                                                  | Liczba świadczeń 2021 r. | Liczba świadczeń 2022 r. | Liczba świadczeń 2023 r. | Liczba świadczeń 2024 r. | Liczba świadczeń 2025 r. |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Zasiłek rodzinny                                                              | 6 086                    | 5 349                    | 4 233                    | 3 525                    | 2 484                    |
| Zasiłki rodzinne wraz z dodatkami, art.5 ust. 3 ustawy (złotówka za złotówkę) | 609                      | 281                      | 330                      | 315                      | 239                      |
| Jednorazowa zapomoga z tytułu urodzenia dziecka (becikowe)                    | 70                       | 65                       | 32                       | 31                       | 13                       |
| Opieki nad dzieckiem w okresie korzystania z urlopu wychowawczego             | 186                      | 106                      | 82                       | 28                       | 17                       |
| Samotnego wychowywania dziecka                                                | 272                      | 276                      | 248                      | 283                      | 159                      |
| Wychowanie dziecka w rodzinie wielodzietnej                                   | 1 358                    | 1 277                    | 979                      | 756                      | 608                      |
| Kształcenie i rehabilitacja dziecka niepełnosprawnego                         | 484                      | 596                      | 516                      | 519                      | 422                      |
| Rozpoczęcie roku szkolnego                                                    | 311                      | 405                      | 244                      | 208                      | 150                      |
| Podjęcie przez dziecko nauki w szkole poza miejscem zamieszkania              | 828                      | 897                      | 788                      | 679                      | 516                      |

Tabela potwierdza trwały, kilkuletni spadek liczby klasycznych świadczeń rodzinnych. W latach 2021-2025 liczba zasiłków rodzinnych spadła z 6 086 do 2 484, dodatków dla rodzin wielodzietnych z 1 358 do 608, a becikowego z 70 do 13. Oznacza to, że coraz mniej rodzin spełnia kryteria dochodowe tych świadczeń albo struktura demograficzna rodzin ulega zmianie. Jednocześnie relatywnie najmniejszy spadek dotyczy świadczeń związanych z kształceniem i rehabilitacją dziecka niepełnosprawnego, co wskazuje na większą trwałość potrzeb w tej grupie. Pozytywnym zjawiskiem może być wzrost dochodów rodzin wyłączający część z nich z systemu, jednak ryzykiem jest dalsza marginalizacja świadczeń rodzinnych jako narzędzia realnego wsparcia.

#### Wypłacone świadczenia opiekuńcze

| Forma pomocy                   | Liczba świadczeń 2021 r. | Liczba świadczeń 2022 r. | Liczba świadczeń 2023 r. | Liczba świadczeń 2024 r. | Liczba świadczeń 2025 r. |
|--------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Zasiłek pielęgnacyjny          | 5 294                    | 5 809                    | 6 116                    | 6 570                    | 6 872                    |
| Świadczenie pielęgnacyjne      | 1 543                    | 1 795                    | 1 909                    | 1 848                    | 1 669                    |
| Nowe świadczenie pielęgnacyjne | 53                       | 0                        | 0                        | 568                      | 977                      |

| Forma pomocy                                                                                                                  | Liczba świadczeń 2021 r. | Liczba świadczeń 2022 r. | Liczba świadczeń 2023 r. | Liczba świadczeń 2024 r. | Liczba świadczeń 2025 r. |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Specjalny zasiłek opiekuńczy (SZO)                                                                                            | 1 019<br>ŚP              | 40                       | 3                        | 0                        | 0                        |
| Składki na ubezpieczenie emerytalne i rentowe (dot. świadczenia pielęgnacyjnego, nowego świadczenia pielęgnacyjnego oraz SZO) | 45<br>SZO                | 0<br>ŚP                  | 0<br>ŚP                  | 83<br>Nowe ŚP            | 218                      |
|                                                                                                                               | 480<br>ŚP                | 1 126<br>ŚP              | 1 228<br>ŚP              | 1 149<br>Stare ŚP        | 1 176                    |
|                                                                                                                               | 27<br>SZO                | 37<br>SZO                | 0<br>SZO                 | 0                        | 0                        |
| Składki na ubezpieczenie zdrowotne (od SZO)                                                                                   | 1 019<br>ŚP              | 601<br>ŚP                | 626<br>ŚP                | 0                        | 600                      |
|                                                                                                                               | 45<br>SZO                | 27<br>SZO                | 0<br>SZO                 | 0                        | 0                        |

W obszarze świadczeń opiekuńczych widoczny jest wzrost znaczenia wsparcia związanego z niepełnosprawnością i opieką długoterminową. Liczba zasiłków pielęgnacyjnych wzrosła z 5 294 w 2021 r. do 6 872 w 2025 r., co potwierdza rosnące zapotrzebowanie na tego typu pomoc. Jednocześnie dane z lat 2024-2025 są częściowo nieporównywalne z wcześniejszymi z uwagi na reformę i pojawienie się nowego świadczenia pielęgnacyjnego - stąd spadek starego świadczenia nie oznacza automatycznie spadku potrzeb. Wygaszenie specjalnego zasiłku opiekuńczego i przesunięcie części spraw do nowych form wsparcia pokazują, że na odczyt danych wpływają nie tylko potrzeby mieszkańców, ale również zmiany ustawowe. Mocną stroną ośrodka jest utrzymanie ciągłości obsługi w okresie zmian przepisów.

Należy w tym miejscu nadmienić, że od dnia 1 stycznia 2024 r. istnieją dwa równoległe świadczenia pielęgnacyjne:

“Stare” świadczenie pielęgnacyjne przysługiwało wyłącznie osobom, które nabyły do niego prawo do dnia 31.12.2023 r. na podstawie obowiązujących do tego dnia przepisów prawa i chciały kontynuować jego pobieranie. Osoby te, ze względu na opiekę nad niepełnosprawną osobą zrezygnowały z pracy zarobkowej lub jej nie podejmowały. Świadczenie przyznawane było bez względu na dochód, a jego kwota jest co roku waloryzowana. Świadczenie przysługiwało, jeśli dziecko do 16 r.ż. posiadało orzeczenie o niepełnosprawności ze wskazaniem konieczności stałej lub długotrwałej opieki lub pomocy innej osoby w związku ze znacznie ograniczoną możliwością samodzielnej egzystencji oraz konieczności stałego współudziału na co dzień opiekuna dziecka w procesie jego leczenia, rehabilitacji i edukacji („wymaga” w punkcie 7 i 8 orzeczenia), bądź jeśli osoba powyżej 16 r.ż. posiadała orzeczenie o znacznym stopniu niepełnosprawności.

Dodatkowo, świadczenie pielęgnacyjne przysługiwało, jeśli niepełnosprawność powstała w wieku do ukończenia 18 lub 25 r.ż.

Świadczenie mogli pobierać: rodzice dziecka, opiekun faktyczny dziecka lub rodzina zastępcza spokrewniona, a w szczególnych przypadkach także dziadkowie czy rodzeństwo osoby niepełnosprawnej.

Nie można było pobierać świadczenia pielęgnacyjnego, jeśli osoba opiekująca się posiadała prawo do innych świadczeń pieniężnych, jak m.in.: emerytura, renta (z wyjątkiem renty z tytułu częściowej niezdolności do pracy), renta socjalna, zasiłek stały czy zasiłek lub świadczenie przedemerytalne. Nie można było także pobierać równocześnie świadczenia pielęgnacyjnego i dodatku do zasiłku rodzinnego w związku z przebywaniem na urlopie wychowawczym.

Świadczenie pielęgnacyjne przyznawane było na czas ważności orzeczenia o stopniu niepełnosprawności.

O świadczenie pielęgnacyjne mógł ubiegać się także rolnik, jego małżonek lub domownik, jeżeli zaprzestał prowadzenia i pracy w gospodarstwie rolnym. W tym celu należało złożyć stosowne oświadczenie na wniosku.

„Nowe” świadczenie pielęgnacyjne przysługiwało osobom, które sprawowały opiekę nad niepełnosprawnym dzieckiem (tj. nie dłużej niż do 18 r.ż. dziecka). Osoby te, nie musiały rezygnować z pracy zarobkowej lub pracy w gospodarstwie rolnym.

#### Świadczenia rodzicielskie

| Forma pomocy              | Liczba świadczeń 2021 r. | Liczba świadczeń 2022 r. | Liczba świadczeń 2023 r. | Liczba świadczeń 2024 r. | Liczba świadczeń 2025 r. |
|---------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Świadczenie rodzicielskie | 307                      | 301                      | 227                      | 167                      | 179                      |

Świadczenie rodzicielskie utrzymuje trend spadkowy w dłuższej perspektywie - z 307 świadczeń w 2021 r. do 179 w 2025 r. Po wyraźnym spadku do 167 w 2024 r. w roku 2025 pojawia się jednak niewielkie odbicie, co może świadczyć o czasowej stabilizacji. Skala zadania jest dziś mniejsza niż kilka lat temu, ale nadal wymaga utrzymania sprawnej obsługi, ponieważ dotyczy szczególnie wrażliwego okresu w życiu rodziny. Warto obserwować, czy wzrost z 2025 r. okaże się początkiem odwrócenia trendu, czy jedynie jednorocznym wahaniem.

#### Jednorazowe świadczenie – „Za życiem”

| Forma pomocy            | Liczba świadczeń 2021 r. | Liczba świadczeń 2022 r. | Liczba świadczeń 2023 r. | Liczba świadczeń 2024 r. | Liczba świadczeń 2025 r. |
|-------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Świadczenie „Za życiem” | 2                        | 4                        | 3                        | 0                        | 1                        |

Jednorazowe świadczenie „Za życiem” to 4 000 zł wsparcia przysługujące z tytułu urodzenia dziecka z ciężkim i nieodwracalnym upośledzeniem albo nieuleczalną chorobą zagrażającą życiu, które powstały w okresie prenatalnym lub w czasie porodu

Jednorazowe świadczenie 'Za życiem' ma w całym okresie charakter incydentalny - liczba wypłat waha się od 0 do 4 rocznie. W 2025 r. odnotowano 1 świadczenie po zerowej wartości w 2024 r., co potwierdza, że nie jest to zadanie masowe, lecz wymagające gotowości organizacyjnej do obsługi pojedynczych, szczególnie wrażliwych przypadków. Przy tak niskiej skali ważniejsza od wolumenu jest jakość i terminowość pomocy. Tabela pokazuje stabilną zdolność jednostki do realizacji zadania mimo sporadycznego charakteru świadczenia.

Liczba świadczeń wypłaconych ogółem wynosiła 18 990, z tego:

1. zasiłki rodzinne: 2 484,
2. dodatek z tytułu opieki nad dzieckiem w okresie urlopu wychowawczego: 17,
3. dodatek z tytułu samotnego wychowywania dziecka: 159,
4. dodatek z tytułu wychowywania w rodzinie wielodzietnej: 608,
5. dodatek z tytułu kształcenia i rehabilitacji: 4 722,
6. dodatek z tytułu rozpoczęcia roku szkolnego: 150,
7. dodatek z tytułu podjęcia przez dziecko nauki w szkole poza miejscem zamieszkania w związku z dojazdem i zamieszkiwaniem dziecka poza miejscem zamieszkania: 516,
8. zasiłek pielęgnacyjny: 6 872,

9. świadczenie pielęgnacyjne: 1 669,
10. nowe świadczenie pielęgnacyjne: 977,
11. jednorazowa zapomoga z tyt. urodzenia dziecka: 13,
12. zasiłek dla opiekunów: 0,
13. specjalny zasiłek opiekuńczy: 0,
14. świadczenie rodzicielskie: 179,
15. jednorazowe świadczenie „Za życiem”: 0,
16. świadczenia z funduszu alimentacyjnego: 624.

Składki na ubezpieczenie społeczne – 1 232 świadczenia, z tego:

1. świadczenie pielęgnacyjne 1 176,
2. nowe świadczenie pielęgnacyjne: 218,
3. specjalny zasiłek opiekuńczy: 0,
4. zasiłek dla opiekunów: 0.

- Tabela wypłaconych świadczeń rodzinnych potwierdza długotrwały trend spadkowy w klasycznych, dochodowych świadczeniach rodzinnych. W latach 2021-2025 liczba zasiłków rodzinnych spadła z 6 086 do 2 484, czyli o 59,2%. Jeszcze wyraźniej spadły: becikowe (z 70 do 13; o 81,4%), dodatek z tytułu urlopu wychowawczego (z 186 do 17; o 90,9%) oraz dodatki związane z rodziną wielodzietną i rozpoczęciem roku szkolnego.
- Spadek ten oznacza, że klasyczne świadczenia rodzinne mają coraz mniejszy zasięg i coraz częściej nie odpowiadają na realną strukturę dochodów rodzin. Z punktu widzenia raportu jest to ważny sygnał, że rośnie znaczenie innych instrumentów wsparcia niż tradycyjny zasiłek rodzinny.
- Odmienne trendy widać w świadczeniach opiekuńczych. Zasiłek pielęgnacyjny wzrósł z 5 294 do 6 872 świadczeń (o 29,8%), co potwierdza rosnące znaczenie wsparcia kierowanego do osób z niepełnosprawnością i osób wymagających opieki. Jednocześnie w 2025 r. widoczna jest dalsza przebudowa systemu świadczenia pielęgnacyjnego: liczba tzw. nowego świadczenia pielęgnacyjnego wzrosła do 977, a specjalny zasiłek opiekuńczy został faktycznie wygaszony.
- Świadczenie rodzicielskie po kilku latach spadków zanotowało niewielkie odbicie w 2025 r. (179 wobec 167 w 2024 r.), jednak nadal pozostaje istotnie niższe niż w 2021 r. Jednorazowe świadczenie "Za życiem" ma charakter incydentalny - w 2025 r. odnotowano 1 świadczenie.
- Łączna liczba świadczeń wypłaconych w 2025 r. wyniosła 18 990, co pokazuje, że mimo spadku części kategorii skala obsługi administracyjnej pozostaje bardzo duża. Mocną stroną jest zatem zdolność jednostki do płynnego obsłużenia rozbudowanego i zmieniającego się systemu świadczeń.
- Analiza danych zawartych w tabeli pt.: „Zestawienie wypłaconych świadczeń rodzinnych” pozwala zauważyć, że w 2025 r. nastąpił kolejny spadek wypłat większości wymienionych świadczeń. O wymienione w tabeli zasiłki ubiegać się mogą tylko te rodziny, których dochody oscylują na poziomie minimalnego wynagrodzenia za pracę. Oznacza to, że polskim rodzinom wzrosły dochody, co skutkuje brakiem spełnienia określonych kryteriów dochodowych, które kwalifikują do przyznania świadczeń rodzinnych. Trend spadkowy utrzymuje się w skali ogólnopolskiej już od prawie dziesięciu lat i jest spowodowany brakiem waloryzacji kryterium dochodowego, które jest warunkiem otrzymywania zasiłku rodzinnego, w następstwie czego następuje systematyczna marginalizacja tego świadczenia. Domniemywać można, że sytuacja ta związana jest bezpośrednio z wprowadzeniem w życie programu „Rodzina 800+”, który od stycznia 2024 r. podwyższył o 300 zł dotychczasowe świadczenie wychowawcze ustalone na każde dziecko w wysokości 500 zł.

## Fundusz alimentacyjny

Świadczenia z funduszu alimentacyjnego przyznawane były na podstawie ustawy z dnia 7 września 2007 r. o pomocy osobom uprawnionym do alimentów (t.j. Dz.U. z 2025 r. poz. 438 ze zm.).

Realizacja świadczeń z funduszu alimentacyjnego przedstawia się następująco:

| Forma pomocy          | Liczba świadczeń 2021 r. | Liczba świadczeń 2022 r. | Liczba świadczeń 2023 r. | Liczba świadczeń 2024 r. | Liczba świadczeń 2025 r. |
|-----------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Fundusz alimentacyjny | 1 122                    | 945                      | 791                      | 791                      | 624                      |

W funduszu alimentacyjnym widoczny jest stały spadek liczby wypłaconych świadczeń - z 1 122 w 2021 r. do 624 w 2025 r., czyli o ok. 44%. Sam spadek liczby wypłat nie musi jednak oznaczać zmniejszenia problemu, ponieważ wpływ mają również zmiany w sytuacji rodzin, skuteczność egzekucji, wiek osób uprawnionych oraz kryteria ustawowe. Należy też pamiętać, że od grudnia 2024 r. wzrosła maksymalna wysokość świadczenia, więc niższy wolumen może współistnieć z wyższym kosztem jednostkowym. Obszarem ryzyka pozostaje nadal ograniczona możliwość prowadzenia skutecznych działań wobec części dłużników przebywających poza właściwością organu lub poza granicami kraju.

Wsparcie finansowe w formie świadczeń z funduszu alimentacyjnego przysługuje osobie uprawnionej do alimentów od rodzica na podstawie tytułu wykonawczego pochodzącego lub zatwierdzonego przez sąd, jeżeli egzekucja okazała się bezskuteczna. Świadczenie przysługuje do ukończenia przez osobę uprawnioną 18 roku życia albo w przypadku, gdy uczy się w szkole lub szkole wyższej do ukończenia przez nią 25 roku życia. W przypadku posiadania orzeczenia o znacznym stopniu niepełnosprawności – bezterminowo. Świadczenia z funduszu alimentacyjnego przysługiwały w wysokości bieżąco ustalonych alimentów, jednakże nie wyżej niż 500,00 zł, natomiast od dnia 12 grudnia 2024 r. w wysokości 1 000 zł.

W stosunku do części dłużników trwa postępowanie mające na celu ustalenie organu właściwego dłużnika lub stwierdzono, iż nie istnieje organ właściwy do przeprowadzenia postępowania wobec dłużnika alimentacyjnego, ponieważ przebywa on w areszcie śledczym, zakładzie karnym lub poza granicami RP.

## Gminny Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii na terenie Gminy Białe Błota

Gminny Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii realizowany był na podstawie uchwały nr RGK.0007.158.2022 Rady Gminy Białe Błota z dnia 27 grudnia 2022 r. w sprawie przyjęcia Gminnego Programu Profilaktyki Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii na terenie Gminy Białe Błota na lata 2023-2026.

Celem gminnego programu profilaktyki jest ograniczenie szkód zdrowotnych i społecznych wynikających z używania alkoholu i narkotyków poprzez zwiększenie dostępności pomocy terapeutycznej, wspierania rodzin z problemami (w tym ochrona przed przemocą domową) oraz prowadzenie profilaktyki dzieci i młodzieży.

Zakres rzeczowy realizacji zadania w 2025 r. obejmował w szczególności:

- Działania Gminnej Komisji Rozwiązywania Problemów Alkoholowych (GKRPA), w tym procedury zobowiązania do leczenia,
- Działania profilaktyczne i edukacyjne,
- Pomoc terapeutyczną,

- Przeciwdziałanie przemocy w rodzinie (współpraca z Zespołem Interdyscyplinarnym),
- Współpraca i integracja.

#### Wskaźniki realizacji:

- w roku 2025 odbyło się 17 posiedzeń Gminnej Komisji Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii na terenie Gminy Białe Błota,
- na komisję wezwano 54 osoby, wobec których podejmowane były działania motywujące do leczenia uzależnień,
- skierowano do Sądu Rodzinnego 5 wniosków w sprawie wydania postanowienia o podjęciu leczenia odwykowego w trybie ambulatoryjnym lub stacjonarnym zgodnie z wydaną opinią przez biegłego sądowego lekarza psychiatrę oraz biegłego sądowego psychologa,
- organizowano zajęcia socjoterapeutyczne, terapeutyczne w grupach wsparcia (1 grupa terapeutyczna w Łochowie),
- prowadzone były przez specjalistów konsultacje i spotkania terapeutyczne w ramach działalności Rodzinnego Punktu Konsultacyjnego:
  - psycholog – 112 osób – 528 porad,
  - psycholog dziecięcy – 47 osób – 190 porad,
  - poradnictwo terapeutów ds. uzależnień – 150 osób – 816 porad.
- przy współpracy GOPS, GCK, COEiS oraz ze wszystkimi szkołami z terenu gminy zorganizowano półkolonie letnie dla dzieci i młodzieży pt.: „w mojej głowie”, w których uczestniczyło 720 dzieci,
- prowadzono Warsztaty profilaktyczne dla uczniów szkół podstawowych, seniorów uczęszczających do Klubów Senior+ oraz dla osób korzystających z Rodzinnego Punktu Konsultacyjnego,
- członkom GKRPA oraz nauczycielom i pedagogom szkolnym zapewniono udział w szkoleniach o tematyce profilaktycznej, m.in. 6 listopada 2025 r. w Szkole Podstawowej w Łochowie odbyła się konferencja „Zacznijmy od siebie – jak troska o siebie staje się troską o ucznia”, poświęcona tematowi dobrostanu nauczycieli i jego znaczeniu dla tworzenia bezpiecznego, wspierającego środowiska szkolnego.
- GKRPA wydała 9 postanowień z pozytywną opinią w przedmiocie zgodności lokalizacji punktów sprzedaży z zasadami określonymi w uchwałach rady gminy oraz liczbą punktów sprzedaży oraz przeprowadziła jedną kontrolę punktu sprzedaży alkoholu,
- przewodnicząca GKRPA wzięła udział w 22 grupach diagnostyczna - pomocowych.

#### Ocena realizacji programu w 2025 r.:

Program stanowił kontynuację działań profilaktyczno - edukacyjnych kierowanych do dzieci i młodzieży oraz do dorosłych mieszkańców Gminy Białe Błota, których celem było przeciwdziałania problemom jakie związane są z nadużywaniem napojów alkoholowych. Program określał zakres i formę realizacji zadań wynikających przepisów prawa. Jego nadrzędnym celem było stworzenie spójnego systemu działań profilaktycznych i naprawczych zmierzających do zapobiegania powstawaniu nowych problemów oraz zmniejszenie rozmiarów problemów, które aktualnie występują. Działania podejmowane w ramach programu miały celu zmniejszenie różnorodnych problemów powodowanych przez alkohol, narkotyki oraz inne uzależnienia w całej społeczności lokalnej, a nie tylko w grupie podwyższonego ryzyka. Główne problemy to m.in. picie alkoholu oraz zażywanie substancji odurzających przez młodzież, szkody zdrowotne związane z nadużywaniem alkoholu oraz narkotyków zaburzenia życia rodzinnego związane z alkoholem, w tym zjawisko przemocy domowej, nietrzeźwość w miejscach publicznych.

Problemy społeczne występujące na terenie Gminy Białe Błota to zakres następujących kwestii związanych z następującymi zjawiskami:

- problemu alkoholowego (alkoholizm),
- problemu narkotykowego (narkomania),
- problemu nikotynowego (nikotynizm),
- zjawisko przemocy domowej,
- zjawiska przemocy rówieśniczej.

Źródłem finansowania Programu są środki finansowe budżetu gminy.

W ramach Gminnego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych działała Gminna Komisja Rozwiązywania Problemów Alkoholowych.

Gminna Komisja Rozwiązywania Problemów Alkoholowych została powołana na podstawie Zarządzenia nr 9/2019 Wójta Gminy Białe Błota z dnia 30 stycznia 2019 r. w sprawie powołania Gminnej Komisji Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz wprowadzenia regulaminu Gminnej Komisji Rozwiązywania Problemów Alkoholowych, które zostało zmienione zarządzeniem nr 59/2023 z dnia 07 lipca 2023 r. Gminna Komisja Rozwiązywania Problemów Alkoholowych działa w oparciu o ustawę o wychowaniu w trzeźwości i przeciwdziałaniu alkoholizmowi z dnia 26 października 1982 r. (Dz. U. z 2023 r. poz. 2151 ze zm.) RGK.0007.158.2022 Rady Gminy Białe Błota z dnia 27 grudnia 2022 r. w sprawie przyjęcia Gminnego Programu Profilaktyki Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii na terenie Gminy Białe Błota na lata 2023-2026.

Zgodnie z zarządzeniem nr 81/2023 Wójta Gminy Białe Błota z dnia 1 września 2023 r. oraz zarządzeniem nr 117/2024 Wójta Gminy Białe Błota z dnia 31 października 2024 r. w sprawie ustalenia składu Zespołu Interdyscyplinarnego w Białych Błotach – Przewodnicząca Komisji została powołana do składu zespołu, co wiązało się z uczestnictwem w tzw. grupach diagnostyczno-pomocowych powołanych do procedury niebieskiej karty oraz w posiedzeniach zespołu interdyscyplinarnego. Przewodnicząca GKRPA – jak wykazano wyżej - wzięła udział w 22 grupach diagnostyczno - pomocowych.

W ramach realizacji programu kontynuowana była działalność Rodzinnego Punktu Konsultacyjnego, którego celem było zdiagnozowanie problemów rodziny w zakresie:

- pracy z dzieckiem trudnym (problemy wychowawcze, problemy w nauce itp.),
- uzależnień, współuzależnienia i przemocy w rodzinie,
- pracy z rodziną znajdującą się w kryzysie psychicznym,
- zaplanowania pomocy i udzielenia wsparcia rodzinom.

Wśród zadań realizowanych w ramach działalności Rodzinnego Punktu Konsultacyjnego należy wymienić w szczególności:

- organizację zajęć socjoterapeutycznych, terapeutycznych w grupie terapeutycznej w Łochowie,
- organizację konsultacji i spotkań terapeutycznych ze specjalistami,
- organizację konsultacji prawnych,
- prowadzenie działalności informacyjnej i edukacyjnej w zakresie profilaktyki i rozwiązywania problemów uzależnień i przemocy w rodzinie,
- udzielanie osobom i rodzinom konsultacji oraz porad profilaktycznych w sprawach uzależnień i przemocy,
- motywowanie osób uzależnionych i współuzależnionych do ewentualnego podjęcia psychoterapii w zakładach leczenia odwykowego,
- udzielanie wsparcia osobom po zakończonym leczeniu odwykowym poprzez rozmowy podtrzymujące lub udział w grupie zabezpieczenia abstynencji,

- udzielenie stosownego wsparcia i informacji o możliwościach uzyskania pomocy i powstrzymania przemocy w rodzinie,
- gromadzenie aktualnych informacji o miejscach pomocy oraz kompetencjach służb i instytucji z terenu gminy zajmujących się systemową pomocą dla rodziny,
- współdziałanie z innymi podmiotami zajmującymi się wspieraniem rodziny oraz rozwiązywaniem problemów uzależnień i przeciwdziałaniem przemocy w rodzinie.

### **Kluby „Senior+”**

Kluby działają na podstawie:

- Uchwały nr 191 Rady Ministrów z dnia 21 grudnia 2020 r. w sprawie ustanowienia programu wieloletniego "Senior+" na lata 2021-2025 ( M.P. 2021 poz. 10),
- Uchwały Nr RGK.0007.71.2019 Rady Gminy Białe Błota z dnia 30.04.2019 r. w sprawie wprowadzenia Samorządowego Programu "Białobłocki Senior", który zakłada powstawanie Klubów "Senior+" w każdej miejscowości należącej do gminy,
- Ustawa z dnia 12 marca 2004 r. o pomocy społecznej (Dz. U. z 2025 poz. 1214 t.j. ze zm.).

Program „Senior+” ma na celu zwiększenie aktywnego uczestnictwa seniorów w życiu społecznym, aby zapobiegać ich wykluczeniu. Program „Białobłocki Senior” stanowi próbę osiągnięcia powyższych celów poprzez rozbudowę ośrodków wsparcia typu: Kluby Seniora lub Dziennych Domów Pobytu, aby seniorom z terenu gminy umożliwić korzystanie z oferty na rzecz aktywizacji, w tym prozdrowotnej, obejmującej usługi w zakresie aktywizacji ruchowej i rekreacyjnej. Oferta powołanych do życia Klubów „Senior+” skierowana jest do grupy osób w wieku powyżej 60. roku życia, nieaktywnych zawodowo.

Wskaźniki realizacji:

Klub Senior+ w Cielu finansowany jest ze środków własnych gminy oraz otrzymał dofinansowanie zadania realizowanego w ramach Programu Wieloletniego „Senior+” na lata 2021-2025 Edycja 2025 Moduł II „Zapewnienie funkcjonowania Dziennego Domu „Senior+”/Klubu „Senior+”. Ilość seniorów – 30.

Klub Senior+ w Łochowie finansowany jest w całości ze środków własnych gminy - ilość seniorów – 56.

Ocena realizacji programu w 2025 r., w tym:

Klub Senior+ w Łochowie powstał w 2018 r. w Cielu w roku 2019 dzięki wsparciu oraz dofinansowaniu przyznanemu w ramach Modułu I programu. Swoją faktyczną działalność Klub w Łochowie rozpoczął w roku 2019, natomiast w Cielu zajęcia rozpoczęły się w 2020 r. Plan zajęć Klubów był dostosowany do potrzeb seniorów uczestniczących w spotkaniach. Wychodząc naprzeciw oczekiwaniom i potrzebom seniorów organizowane były zajęcia rozwijające zainteresowania seniorów. Prowadzone różnego typu warsztaty wzmocniały seniorów umysłowo, jak i fizycznie. Szybko okazało się, że seniorzy posiadają wiele umiejętności manualnych, dlatego też z chęcią oraz wielkim zaangażowaniem wykonywali wszelakie ozdoby, które były wykorzystywane na organizowanych imprezach okolicznościowych. Prace były tworzone różnymi metodami. Do dekoracji ozdób używano farby, filcu, wycinanki, wstążki, wikliny. Seniorzy uczestniczyli w wielu warsztatach tematycznych, które były ciekawą odskocznią dnia codziennego. Odbywały się warsztaty kulinarne - gdzie seniorzy uczyli siebie nawzajem ciekawych potraw, kontynuowany był również cykl spotkań pod nazwą Seniorzy Seniorom, który polegał na integracji uczestników Klubu Senior+ w Cielu z Klubem Senior+ w Łochowie oraz innymi kołami Seniora istniejącymi na terenie Gminy Białe Błota oraz gmin sąsiadujących.

Organizowane zajęcia obejmowały:

1. spotkania integracyjne z innymi klubami seniora z cyklu „Seniorzy poznajmy się” oraz biesiady,
2. integracja międzypokoleniowa – odwiedziny seniorów w przedszkolu „Wróżka” i wspólne wykonywanie ozdób świątecznych z dziećmi,
3. udział w akcjach i wydarzeniach społecznych, m.in. „Sąsiedzkie Granie”, „Święto Janki” oraz lokalnych jarmarkach,
4. uroczystości i wydarzenia integracyjne, m.in. bale karnawałowe i andrzejkowe, spotkania wigilijne, śniadanie wielkanocne oraz obchody Dnia Seniora,
5. warsztaty i zajęcia aktywizujące społecznie, w szczególności warsztaty kulinarne, florystyczne, rękodzielnicze oraz zajęcia taneczne i występy artystyczne seniorów.

Wycieczki zorganizowane w 2025 r.:

1. wyjazdy i wycieczki integracyjne, m.in. tygodniowy wyjazd nad morze do Krynicy Morskiej oraz wyjazd pociągiem do Sopotu,
2. uczestnictwo w wydarzeniach kulturalnych, w tym koncertach w Filharmonii Pomorskiej oraz przedstawieniach operowych, musicalowych i operetkowych,
3. wspólne wyjścia i wyjazdy edukacyjno-rekreacyjne, m.in. do Młynów Rothera, Ostromecka, Skansenu „Soplicowo” w Cichowie oraz do Pelplina, Gniewu i Kwidzyna,
4. działania aktywizujące i integrujące seniorów poprzez wspólne wyjazdy do kina, łąźni solankowych w Inowrocławiu oraz udział w warsztatach tematycznych,
5. organizacja wycieczek i warsztatów sprzyjających integracji społecznej, aktywizacji oraz przeciwdziałaniu wykluczeniu i samotności osób starszych.

W 2025 r. z oferty Klubów Senior+ korzystało łącznie 86 seniorów, w tym 30 osób w Cielu i 56 osób w Łochowie. Oznacza to stabilną i realnie wykorzystywaną sieć wsparcia dla osób starszych na terenie gminy.

Opis działalności pokazuje, że kluby pełnią dużo szerszą rolę niż tylko funkcję integracyjną. Łączą aktywizację ruchową, zajęcia poznawcze, warsztaty rękodzielnicze i kulinarne, edukację prozdrowotną, działania obywatelskie oraz integrację międzypokoleniową.

Mocną stroną programu jest bardzo duża różnorodność oferty oraz widoczna aktywność seniorów poza siedzibą klubów - wyjazdy, wydarzenia kulturalne, udział w inicjatywach gminnych i współpraca z innymi klubami wzmacniają przeciwdziałanie samotności i wykluczeniu społecznemu.

### **Karta Dużej Rodziny i Samorządowy Program Białobłocka Rodzina Wielodzietna**

Program działa na podstawie:

- Ustawa z dnia 5 grudnia 2014 r. o Karcie Dużej Rodziny (Dz.U. z 2024 r. poz. 1512),
- Uchwała Nr RGK.0007.9.2020 Rady Gminy Białe Błota z dnia 10 lutego 2020 r. w sprawie przyjęcia samorządowego programu przyznającego uprawnienia członkom rodzin wielodzietnych zamieszkałych na terenie Gminy Białe Błota o nazwie „Białobłocka Rodzina Wielodzietna” zmieniona uchwałą nr RGK.0007.97.2020 Rady Gminy Białe Błota z dnia 29 grudnia 2020 r. w sprawie przyjęcia samorządowego programu przyznającego uprawnienia członkom rodzin wielodzietnych zamieszkałych na terenie Gminy Białe Błota o nazwie „Białobłocka Rodzina Wielodzietna”, zmieniona uchwałą nr RGK.0007.62.2021 Rady Gminy Białe Błota z dnia 29 czerwca 2021 r. w sprawie przyjęcia samorządowego programu przyznającego uprawnienia członkom rodzin wielodzietnych zamieszkałych na terenie Gminy Białe Błota o nazwie „Białobłocka Rodzina Wielodzietna”.

Celem realizowanych zadań jest wspieranie rodzin wielodzietnych (3+), promowanie modelu rodziny z wieloma dziećmi oraz obniżenie kosztów codziennego życia. KDR oraz przyjęty program „Białobłocka

Rodzina Wielodzietna” ułatwiają dostęp do kultury, sportu, transportu, paliwa i artykułów spożywczych, niezależnie od dochodów rodziny.

Karta Dużej Rodziny (KDR) oraz program „Białobłocka Rodzina Wielodzietna” obejmuje szeroki system zniżek, ulg oraz dodatkowych uprawnień dla rodzin wielodzietnych (3+), zarówno w instytucjach publicznych, jak i u partnerów prywatnych.

W roku 2025 wydano – 273 Karty Dużej Rodziny.

W Gminie Białe Błota każdy zamieszkujący gminę posiadacz Karty Dużej Rodziny jest objęty Samorządowym Programem Białobłocka Rodzina Wielodzietna.

W 2025 r. wydano 273 Karty Dużej Rodziny, co potwierdza stałe zainteresowanie mieszkańców instrumentami wspierającymi rodziny wielodzietne.

Mocną stroną lokalnego rozwiązania jest to, że program samorządowy wyraźnie poszerza zakres realnego wsparcia ponad samą Kartę Dużej Rodziny i obejmuje m.in. edukację, wodę, odpady, transport i dożywianie dzieci. Oznacza to, że program ma praktyczny charakter i obniża codzienne koszty życia rodzin.

#### **Przeciwdziałanie przemocy domowej - Gminny Program Przeciwdziałania Przemocy Domowej i Ochrony Osób Doznających Przemocy Domowej na lata 2024-2030**

Program działa na podstawie:

- Ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o przeciwdziałaniu przemocy domowej (Dz. U. z 2024 r. poz. 1673 t.j.)
- Rozporządzenia Rady Ministrów z dnia 6 września 2023 r. w sprawie procedury „Niebieskie Karty” oraz wzorów formularzy „Niebieska Karta” (Dz.U. z 2023 r. poz. 1870).
- Uchwały Nr II/20/2024 Rady Gminy Białe Błota z dnia 28 maja 2024 r. w sprawie przyjęcia Gminnego Programu Przeciwdziałania Przemocy Domowej i Ochrony Osób Doznających Przemocy Domowej na lata 2024-2030.

Celami gminnych programów przeciwdziałania przemocy domowej są przede wszystkim ograniczenie skali tego zjawiska, ochrona osób doznających przemocy oraz podejmowanie skutecznych działań wobec osób ją stosujących.

Wskaźniki realizacji programu

| Wyszczególnienie                                                | 2021 r. | 2022 r. | 2023 r. | 2024 r. | 2025 r. |
|-----------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Liczba posiedzeń ZI                                             | 4       | 4       | 3       | 7       | 6       |
| Liczba posiedzeń grup-diagnostyczno-pomocowych (grup roboczych) | 137     | 139     | 150     | 146     | 197     |
| Liczba procedur „Niebieskiej Karty” wszczętych w danym roku     | 15      | 45      | 60      | 33      | 54      |
| Ogólna liczba prowadzonych procedur „Niebieskie Karty”          | 57      | 61      | 70      | 86      | 78      |
| Liczba osób objętych pomocą                                     | 137     | 158     | 174     | 166     | 148     |
| Poniesione wydatki (zł)                                         | 42 450  | 34 443  | 48 322  | 58 293  | 54 152  |

W obszarze przeciwdziałania przemocy domowej rok 2025 pokazuje bardzo dużą aktywność operacyjną. Liczba grup diagnostyczno-pomocowych wzrosła do 197 i jest najwyższa w całym analizowanym okresie, a liczba nowo wszczętych procedur 'Niebieskie Karty' wzrosła z 33 do 54. Jednocześnie ogólna liczba prowadzonych procedur spadła z 86 do 78, co można interpretować jako

większą dynamikę zamykania spraw przy jednoczesnym dopływie nowych przypadków. Dane wskazują więc na wysoką intensywność pracy Zespołu Interdyscyplinarnego.

Obsługę organizacyjno-techniczną Zespołu Interdyscyplinarnego w Białych Błotach powołanego w celu przeciwdziałania przemocy domowej zapewnia Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Białych Błotach zgodnie z art. 9a pkt 9 ustawy o przeciwdziałaniu przemocy domowej.

Tabela wskaźników pokazuje wyraźny wzrost intensywności działań systemu przeciwdziałania przemocy domowej. Liczba wszczętych procedur "Niebieskie Karty" wzrosła z 15 w 2021 r. do 54 w 2025 r., czyli aż o 260,0%. Sama liczba posiedzeń grup diagnostyczno-pomocowych wzrosła z 137 do 197, czyli o 43,8%.

Jednocześnie ogólna liczba prowadzonych procedur spadła z 86 w 2024 r. do 78 w 2025 r., co może oznaczać lepsze domykanie części spraw, przy równoczesnym wzroście liczby nowych zgłoszeń. Taki układ danych wskazuje na duże obciążenie organizacyjne i potrzebę utrzymania sprawnej koordynacji między służbami.

Mocne strony: wysoka aktywność Zespołu Interdyscyplinarnego, rosnąca liczba działań roboczych i zdolność do reagowania na nowe przypadki. Ryzyka: duże obciążenie kadry, wzrost skali zjawiska oraz konieczność rozwinięcia oddziaływań wobec sprawców przemocy.

### **Asystentura rodziny i „Gminny Program Wspierania Rodziny w Gminie Białe Błota na lata 2025-2027”**

Podstawa prawna:

- Ustawa z dnia 9 czerwca 2011 r. o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej (Dz.U. z 2025 r. poz. 49 ze zm.)
- Uchwała Nr XIII/3/2025 Rady Gminy Białe Błota z dnia 11 lutego 2025 r. w sprawie przyjęcia „Gminnego Programu Wspierania Rodziny w Gminie Białe Błota na lata 2025-2027”

Cele programu:

- niedopuszczenie do oddzielenia dziecka od rodziny,
- powrót dziecka z pieczy zastępczej do rodziny biologicznej,
- zmiana postaw i nabycie nowych umiejętności opiekuńczo-wychowawczych i prowadzenia gospodarstwa domowego oraz rozwiązywania trudności życiowych.

Wskaźniki realizacji

| Wyszczególnienie                                           | 2021 r. | 2022 r. | 2023 r. | 2024 r. | 2025 r. |
|------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Liczba zatrudnionych asystentów rodziny                    | 2       | 2       | 2       | 2       | 2       |
| Liczba rodzin korzystających ze wsparcia asystenta rodziny | 18      | 22      | 26      | 19      | 26      |
| Liczba osób pełnoletnich korzystających ze wsparcia        | 34      | 49      | 53      | 35      | 39      |
| Liczba dzieci korzystających ze wsparcia                   | 50      | 64      | 62      | 41      | 50      |

| Wyszczególnienie                                                 | 2021 r. | 2022 r. | 2023 r. | 2024 r. | 2025 r. |
|------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Liczba dzieci przebywających w pieczy zastępczej                 | 12      | 21      | 18      | 26      | 25      |
| Liczba dzieci zagrożonych umieszczeniem poza rodziną biologiczną | 10      | 6       | 8       | 6       | 4       |

Asystentura rodziny w 2025 r. funkcjonowała przy stałej obsadzie 2 asystentów, a liczba rodzin objętych wsparciem wzrosła do 26, czyli do poziomu najwyższego w analizowanym okresie ex aequo z 2023 r. Pozytywnie należy ocenić spadek liczby dzieci zagrożonych umieszczeniem poza rodziną biologiczną do 4 - jest to najlepszy wynik w całej serii. Jednocześnie nadal bardzo wysoka pozostaje liczba dzieci przebywających w pieczy zastępczej (25), co pokazuje, że część problemów ma charakter utrwalaony i nie poddaje się szybkim zmianom. Sukcesem jest skuteczniejsze działanie profilaktyczne; wyzwaniem pozostaje ograniczanie skali pieczy zastępczej w dłuższej perspektywie.

Bezpłatnie w ramach działającego Punktu Konsultacyjnego, rodziny korzystały również z porad prawnika i terapeutów uzależnień.

Wsparcie środowisk polegało także na pomocy w uzyskaniu należnych świadczeń, stypendiów szkolnych i dodatków mieszkaniowych.

- Liczba zatrudnionych asystentów rodziny pozostaje od 2021 r. na stałym poziomie 2 etatów, przy jednoczesnym wzroście liczby rodzin korzystających ze wsparcia z 18 do 26, czyli o 44,4%. Oznacza to zwiększenie obciążenia pracą przypadającą na jednego asystenta.
- Liczba dzieci korzystających ze wsparcia utrzymała się na poziomie 50, ale bardzo niepokoi wzrost liczby dzieci przebywających w pieczy zastępczej z 12 do 25. Jednocześnie spadła liczba dzieci zagrożonych umieszczeniem poza rodziną biologiczną z 10 do 4, co może świadczyć o skuteczności pracy uprzedzającej w części środowisk, ale nie rozwiązuje problemu wysokiego poziomu pieczy już istniejącej.
- Mocną stroną programu jest stabilność kadrowa i szeroki zakres realnego wsparcia rodzin: kompetencje wychowawcze, prowadzenie gospodarstwa domowego, wsparcie psychologiczne, prawne i terapeutyczne.
- Obszary wymagające poprawy: dalsze wzmacnianie pracy reintegracyjnej z rodzinami, zwiększenie dostępności specjalistów oraz rozważenie zatrudnienia kolejnego asystenta lub specjalisty pracy z rodziną, zwłaszcza wobec rosnących kosztów pieczy zastępczej i zgłaszanych przez pracowników socjalnych potrzeb kolejnych środowisk.

### Świetlica socjoterapeutyczna „Małgosia” w Cielu

Świetlica funkcjonuje na podstawie Uchwały nr RGK.0007.122.2014 Rady Gminy Białe Błota z dnia 13.10.2014 r. w sprawie nadania Statutu Gminnemu Ośrodkowi Pomocy Społecznej w Białych Błotach

Wskaźniki realizacji

| Wyszczególnienie         | 2021 r. | 2022 r. | 2023 r. | 2024 r. | 2025 r. |
|--------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Liczba uczestników zajęć | 62      | 47      | 66      | 58      | 60      |

Świetlica socjoterapeutyczna 'Małgosia' w Cielu utrzymuje stabilne zainteresowanie - w 2025 r. z zajęć korzystało 60 uczestników wobec 58 w 2024 r. i 66 w rekordowym 2023 r. Oznacza to, że mimo naturalnych wahań rocznych placówka zachowuje trwałą pozycję w lokalnym systemie wsparcia dzieci

i młodzieży. Wynik z 2025 r. można ocenić jako dobry i potwierdzający zasadność kontynuacji zadania. Obszarem do dalszego rozwijania może być monitorowanie efektów jakościowych, nie tylko frekwencji.

Świetlica działała w ramach Gminnego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych.

W ramach zajęć realizowanych w świetlicy, raz w tygodniu oraz według bieżących potrzeb wychowanków odbywały się warsztaty socjoterapeutyczne. Dzieci i młodzież brały udział między innymi w scenkach (sytuacjach społecznych) podczas których uczyły się współpracy w grupie, samoakceptacji, szacunku oraz prawidłowych zachowań społecznych. Zajęcia pozwalały odreagować napięcia emocjonalne i ułatwiały przyswajanie umiejętności społecznie akceptowanych. Pomagały budować relacje, wiarę w siebie oraz w innych. Podczas zajęć stosowane były różne techniki pracy: krąg, zabawy, „burza mózgów”, rundka, ćwiczenia relaksacyjne.

Dzieci i młodzież objęta była bezpłatnym dożywianiem. Podczas zajęć serwowane były posiłki w formie drugiego śniadania („Klub malucha”) oraz podwieczorka lub dania obiadowego (grupa starsza).

- Liczba uczestników zajęć w 2025 r. wyniosła 60, co oznacza bardzo zbliżony poziom do 2021 r. (62 osoby) i potwierdza stabilność funkcjonowania placówki mimo wahań w latach pośrednich.
- Z opisu działalności wynika, że świetlica spełnia kilka funkcji jednocześnie: opiekuńczą, wychowawczą, edukacyjną, socjoterapeutyczną i profilaktyczną. Ważnym elementem jest również bezpłatne dożywianie oraz podział oferty na grupę młodszą i starszą.
- Mocne strony: kompleksowość pracy z dziećmi i młodzieżą, regularność zajęć, połączenie wsparcia dziennego z profilaktyką uzależnień i współpracą z rodziną.

### **Ośrodki Wsparcia i Integracji w Kruszynie Krajeńskim, Trzcińcu i Murowańcu**

Podstawa prawna funkcjonowania: Uchwała nr R GK.0007.122.2014 Rady Gminy Białe Błota z dnia 13.10.2014 w sprawie nadania Statutu Gminnemu Ośrodkowi Pomocy Społecznej w Białych Błotach (ze zmianami)

Zakres rzeczowy realizacji w 2025 r.:

- Działania socjoterapeutyczne i terapeutyczne
- Pomoc w nauce (reedukacja)
- Opieka i wychowanie
- Wsparcie w sytuacjach kryzysowych
- Profilaktyka uzależnień
- Współpraca z rodziną
- Działania opiekuńczo-bytowe

Wskaźniki realizacji

| Wyszczególnienie                                | 2021 r. | 2022 r. | 2023 r. | 2024 r. | 2025 r. |
|-------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Liczba uczestników zajęć w Kruszynie Krajeńskim | 88      | 63      | 84      | 58      | 71      |
| Liczba uczestników zajęć w Trzcińcu             | 42      | 36      | 38      | 30      | 56      |
| Liczba uczestników zajęć w Murowańcu            | 43      | 65      | 64      | 46      | 50      |
| Ogółem:                                         | 173     | 164     | 186     | 134     | 177     |

Powyższe zestawienie przedstawia ogólną liczbę uczestników korzystających z oferty programowej realizowanej przez Ośrodki Wsparcia i Integracji na przestrzeni poszczególnych lat z włączeniem liczby dzieci, które w szczególności w okresie wakacji letnich korzystały z wypoczynku organizowanego w formie półkolonii, natomiast w pozostałych miesiącach roku sporadycznie uczęszczali na organizowane zajęcia.

Na terenie gminy działają trzy Ośrodki Wsparcia i Integracji w miejscowości Kruszyn Krajeński, Murowaniec oraz Trzciniec. Zajęcia realizowane były zgodnie z programem opracowanym i zatwierdzonym przez kierownika Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Białych Błotach. Program dostosowany był do wieku uczestników, aktualnych potrzeb, zainteresowań i oczekiwań korzystających. Głównymi celami, które na co dzień realizowano w ośrodkach była pomoc w nauce, profilaktyka, wielokierunkowe wspieranie rozwoju, zagospodarowanie czasu wolnego, rozwijanie zainteresowań, kształtowanie prawidłowych postaw prozdrowotnych, pielęgnowanie tradycji kulturowych i związanych ze świętami, wyrabianie i wzmacnianie pozytywnych cech charakteru uczestników. Ponadto była prowadzona aktywizacja i integracja dzieci, rodziców, seniorów oraz lokalnej społeczności poprzez organizowanie uroczystości okolicznościowych, spotkań, warsztatów, wyjazdów, konkursów.

Ośrodki Wsparcia i Integracji:

- Łączna liczba uczestników zajęć, w szczególności dzieci korzystających z wypoczynku letniego w formie półkolonii wzrosła z 173 w 2021 r. do 177 w 2025 r., czyli o 2,3%, Szczególnie silny wzrost w 2025 r. odnotowano w Trzcińcu, gdzie liczba uczestników zwiększyła się z 30 do 56 osób.
- W Kruszynie Krajeńskiej liczba uczestników pozostaje niższa niż w 2021 r., ale wzrosła względem 2024 r. z 58 do 71.
- W Murowańcu również odnotowano poprawę frekwencji, jednak w tym przypadku należy zauważyć, że największe zainteresowanie zajęciami występowało głównie w okresie wakacyjnym, natomiast w pozostałych miesiącach roku z ośrodka korzystała niewielka liczba dzieci i młodzieży. Jednocześnie wskazać należy, że 7 lutego 2025 r. przy ul. Agatowej została otwarta świetlica wiejska, która w znacznym stopniu integruje mieszkańców sołectwa oraz przejmując funkcję lokalnego centrum aktywności społecznej. Nowy obiekt, dzięki szerszym możliwościom organizacyjnym i lokalowym, przyciąga mieszkańców do udziału w organizowanych tam zajęciach i wydarzeniach.
- Mocną stroną jest rozproszenie oferty w kilku miejscowościach, co zwiększa dostępność wsparcia lokalnego. Obszarem wymagającym poprawy pozostaje monitorowanie regularności udziału i przyczyn wahań frekwencji na przestrzeni roku kalendarzowego oraz między poszczególnymi miejscowościami.

### **Warsztat Terapii Zajęciowej „Dąb” w Białych Błotach**

Warsztat działa na podstawie Ustawy z dnia 27 sierpnia 1997 r. o rehabilitacji zawodowej i społecznej oraz zatrudnianiu osób niepełnosprawnych (Dz. U. z 2025 r. poz. 913 t.j. ze zm.) i Rozporządzeniu Ministra Gospodarki, Pracy i Polityki Społecznej z dnia 25 marca 2004 r. w sprawie warsztatów terapii zajęciowej (Dz. U. z 2021 r. poz. 2284 t.j.)

Celem funkcjonowania Warsztatu jest:

- Rehabilitacja Zawodowa i Aktywizacja,
- Samodzielność i Funkcjonowanie Społeczne,
- Rehabilitacja Fizyczna i Sprawność.

Zakres działania:

Warsztat Terapii Zajęciowej (WTZ) to placówka zajmująca się rehabilitacją społeczno-zawodową osób z umiarkowanym lub znacznym stopniem niepełnosprawności, które nie są zdolne do podjęcia pracy. Jego celem jest przygotowanie do funkcjonowania w życiu codziennym i – w miarę możliwości – zawodowym.

## Wskaźniki realizacji

| Wyszczególnienie         | 2021 r. | 2022 r. | 2023 r. | 2024 r. | 2025 r. |
|--------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Liczba uczestników zajęć | 25      | 25      | 25      | 25      | 25      |

W Warsztacie Terapii Zajęciowej liczba uczestników w całym okresie 2021-2025 pozostaje niezmienna i wynosi 25 osób rocznie. Z jednej strony świadczy to o stabilności funkcjonowania placówki i pełnym wykorzystaniu dostępnych miejsc.

Warsztat Terapii Zajęciowej "Dąb" przy Gminnym Ośrodku Pomocy Społecznej jest placówką pobytu dziennego dla 25 osób z niepełnosprawnościami, realizującą zadania z zakresu rehabilitacji zawodowej i społecznej. Wszyscy uczestnicy WTZ „DĄB” posiadają orzeczenia wydane przez Powiatowy Zespół ds. Orzekania o Niepełnosprawności. Przyczyną niepełnosprawności dominującą wśród uczestników WTZ „Dąb” są choroby psychiczne oraz niepełnosprawność intelektualna. Dwanaścioro uczestników posiada niepełnosprawność sprzężoną. Prowadzona przez Warsztat Terapii Zajęciowej „Dąb” rehabilitacja zawodowa i społeczna odbywała się zgodnie z opracowanymi przez Radę Programową Warsztatu Terapii Zajęciowej „Dąb” przy GOPS w Białych Błotach Indywidualnymi Programami Rehabilitacji. Rada Programowa WTZ nie rzadziej niż raz na pół roku oceniała efekty osiągniętych postępów w rehabilitacji zawodowej i społecznej uczestników.

Głównym celem Warsztatu Terapii Zajęciowej „Dąb” jest stwarzanie osobom z niepełnosprawnościami, niezdolnym do podjęcia pracy, możliwości rehabilitacji społecznej i zawodowej w zakresie pozyskania lub przywracania umiejętności do podjęcia zatrudnienia.

Wskaźnik liczby uczestników utrzymuje się nieprzerwanie na poziomie 25 osób w całym okresie 2021-2025. Oznacza to pełne wykorzystanie miejsc i stabilność podstawowego zakresu działalności warsztatu.

Stabilny poziom uczestników należy ocenić jako sukces organizacyjny, ponieważ świadczy o ciągłości oferty rehabilitacyjnej i utrzymaniu placówki jako stałego elementu lokalnego systemu wsparcia osób z niepełnosprawnościami.

Finansowanie Warsztatu Terapii Zajęciowej „Dąb” w 2025 roku opierało się głównie na środkach Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych, który przekazał 879 656 zł. Dodatkowo Powiat Bydgoski dofinansował działalność warsztatu kwotą 97 767 zł. Po raz pierwszy w analizowanym okresie Gmina Białe Błota przeznaczyła również środki własne w wysokości 50 000 zł w ramach pomocy finansowej udzielonej Powiatowi Bydgoskiemu. Łączne wydatki na funkcjonowanie placówki wyniosły 1 027 423 zł. Wzrost nakładów finansowych w ostatnich latach związany był przede wszystkim ze wzrostem kosztów działalności oraz utrzymaniem wysokiego standardu rehabilitacji społecznej i zawodowej uczestników.

### Centrum Integracji i Rehabilitacji „Revita”

Centrum Integracji i Rehabilitacji „Revita” działa na podstawie Uchwały nr RGK.0007.122.2014 Rady Gminy Białe Błota z dnia 13.10.2014 w sprawie nadania Statutu Gminnemu Ośrodkowi Pomocy Społecznej w Białych Błotach (ze zmianami).

Celem prowadzenia Centrum Integracji i Rehabilitacji „REVITA” jest niesienie pomocy osobom starszym, samotnym i niepełnosprawnym - szczególnie najuboższym mieszkańcom Gminy Białe Błota, między innymi poprzez nieodpłatne wypożyczanie sprzętu rehabilitacyjnego, organizację transportu do placówek zdrowia, poradnictwo społeczne i zawodowe oraz działania na rzecz integracji społecznej.

| Wyszczególnienie       | 2021 r. | 2022 r. | 2023 r. | 2024 r. | 2025 r. |
|------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Liczba odbiorców usług | 78      | 79      | 67      | 59      | 72      |

Liczba odbiorców usług w latach 2021–2025 wyniosła odpowiednio 78, 79, 67, 59 i 72 osoby. Oznacza to, że po wyraźnym spadku w latach 2023–2024 w 2025 r. nastąpiło odbicie o 13 osób, czyli o ok. 22% względem roku poprzedniego, choć nadal nie osiągnięto poziomu z lat 2021–2022. Charakter usług świadczy o dużej użyteczności społecznej punktu: wypożyczanie sprzętu, transport do placówek zdrowia oraz poradnictwo ograniczają wykluczenie transportowe i wspierają osoby starsze, chore oraz niepełnosprawne w utrzymaniu samodzielności. Sukcesem 2025 r. jest odbudowanie skali korzystania po słabszym 2024 r.

### **Program „Asystent osobisty osoby z niepełnosprawnością” – dla Jednostek Samorządu Terytorialnego**

Program „Asystent osobisty osoby z niepełnosprawnością” działa na podstawie Ustawy z dnia 23 października 2018 r. o Funduszu Solidarnościowym (Dz. U. z 2024 r. poz. 1848 t. j.).

Celem programu jest zwiększenie dostępności usług asystencji osobistej jako formy ogólnodostępnego wsparcia w codziennych czynnościach dla osób z niepełnosprawnościami. Udzielanie wsparcia w codziennym funkcjonowaniu, aktywizacji społecznej oraz zawodowej, a przede wszystkim:

- wsparciu uczestnika w czynnościach samoobsługowych, w tym utrzymaniu higieny osobistej,
- wsparciu uczestnika w prowadzeniu gospodarstwa domowego i wypełnianiu ról w rodzinie,
- wsparciu uczestnika w przemieszczaniu się poza miejscem zamieszkania,
- wsparciu uczestnika w podejmowaniu aktywności życiowej i komunikowaniu się z otoczeniem.

Realizacja programu „Asystent osobisty osoby z niepełnosprawnością” - dla Jednostek Samorządu Terytorialnego zainicjowana została przez Stowarzyszenie Inicjatyw Lokalnych „Parasolka” z siedzibą w Łochowie. Do dnia dzisiejszego przedstawiciele stowarzyszenia aktywnie współuczestniczą w realizacji programu, w szczególności poprzez wskazywanie jego słabych punktów i wprowadzenia koniecznych zmian oraz pomoc w prawidłowym rozliczaniu godzin wsparcia oraz nadzorowanie jakości realizowanych usług,

| Wyszczególnienie                                                  | 2022 r. | 2023 r. | 2024 r. | 2025 r. |
|-------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Liczba odbiorców usług ze znacznym stopniem niepełnosprawności    | 27      | 41      | 43      | 71      |
| Liczba odbiorców usług z umiarkowanym stopniem niepełnosprawności | 10      | 12      | 12      | 14      |
| Liczba dzieci do 16 r.ż., które korzystały z programu             | 4       | 3       | 3       | 4       |
| Liczba zrealizowanych godzin usług asystenckich                   | 14 745  | 20 692  | 12 020  | 27 427  |

Finansowanie programu i poziom zwrotów środków z Funduszu Solidarnościowego

| Rok  | Plan         | Koszt zadania | Zwrot      | Zwrot jako % planu |
|------|--------------|---------------|------------|--------------------|
| 2021 | 378 125 zł   | 353 752 zł    | 24 373 zł  | 6,4%               |
| 2022 | 957 564 zł   | 688 516 zł    | 269 048 zł | 28,1%              |
| 2023 | 1 013 708 zł | 798 587 zł    | 215 121 zł | 21,2%              |
| 2024 | 702 194 zł   | 577 431 zł    | 124 763 zł | 17,8%              |
| 2025 | 1 359 338 zł | 1 332 606 zł  | 26 732 zł  | 2,0%               |

Najwyższy poziom zwrotów wystąpił w latach 2022–2023. W 2022 r. zwrot wyniósł 269 048 zł, czyli 28,1% planu, a w 2023 r. 215 121 zł, czyli 21,2% planu. W 2024 r. zwrot zmniejszył się do 124 763 zł, jednak nadal stanowił 17,8% planu. Dopiero w 2025 r. poziom zwrotu spadł do 26 732 zł, czyli około 2,0% planu.

Pierwsze lata realizacji programu należy ocenić jako etap tworzenia i skalowania usługi. W 2021 r. poziom zwrotu był relatywnie niski i wyniósł 24 373 zł, czyli 6,4% planu. Wynikało to z mniejszej skali programu i niższego poziomu finansowania, co ograniczało ryzyko powstania wysokich zwrotów.

W 2022 r. nastąpiło istotne zwiększenie planu finansowego do 957 564 zł. Jednocześnie koszt zadania wyniósł 688 516 zł, a zwrot 269 048 zł. Tak wysoki zwrot wynikał z niepełnego wykorzystania zaplanowanych godzin usług asystenckich oraz z braku bieżącej analizy realizacji godzin w trakcie roku w stopniu pozwalającym na odpowiednio szybkie przesunięcie niewykorzystanych godzin do innych uczestników programu.

W 2023 r. program objął większą liczbę osób i zrealizowano 20 692 godziny usług, czyli więcej niż w 2022 r. Mimo wzrostu liczby godzin zwrot nadal był wysoki i wyniósł 215 121 zł. Wynikało to z rozbieżności między poziomem zaplanowanego finansowania a rzeczywistym tempem realizacji usług. W praktyce część przyznaczonych godzin nie została zrealizowana, a środki nie zostały w odpowiednim czasie przekierowane na osoby, które mogłyby skorzystać z dodatkowego wsparcia.

Zwroty w latach 2022–2023 wynikały również z niewykorzystania części środków zaplanowanych na koszty towarzyszące realizacji zadania, w szczególności na zwrot kosztów przejazdu, ubezpieczenia oraz składki związane z wynagrodzeniami. Poziom tych kosztów był zależny od faktycznie zrealizowanych godzin, sposobu organizacji pracy asystentów oraz rzeczywiście poniesionych kosztów kwalifikowalnych.

W konsekwencji lata 2021–2023 pokazują przejście od programu o mniejszej skali do programu wymagającego znacznie bardziej aktywnego zarządzania. Wysokie zwroty nie wynikały z braku potrzeb mieszkańców, lecz z niewystarczającego mechanizmu bieżącego monitorowania wykorzystania godzin i kosztów w trakcie roku budżetowego.

Rok 2024 był okresem przejściowego osłabienia realizacji programu. Liczba odbiorców ze znacznym stopniem niepełnosprawności utrzymała się na poziomie zbliżonym do 2023 r. i wyniosła 43 osoby, natomiast liczba zrealizowanych godzin spadła z 20 692 do 12 020. Spadek liczby godzin wynikał z niepełnego wykorzystania godzin przyznaczonych uczestnikom programu oraz z niewystarczająco szybkiego reagowania na niewykorzystane godziny w trakcie realizacji zadania.

Zwrot w 2024 r. wyniósł 124 763 zł, czyli 17,8% planu. Niższy zwrot niż w latach 2022–2023 wynikał z niższego planu finansowego, natomiast utrzymanie zwrotu na poziomie blisko jednej piątej planu wskazuje, że problem niepełnego wykorzystania godzin nadal występował. Dane wskazują, że samo objęcie większej liczby osób wsparciem nie zapewniało pełnego wykorzystania środków, jeżeli nie towarzyszyło temu bieżące rozliczanie godzin oraz szybkie przesuwanie niewykorzystanego limitu do innych osób.

Rok 2025 przyniósł wyraźną poprawę organizacyjną. Liczba osób ze znacznym stopniem niepełnosprawności wzrosła do 71, a liczba zrealizowanych godzin osiągnęła najwyższy poziom w analizowanym okresie i wyniosła 27 427 godzin. Jednocześnie zwrot środków wyniósł jedynie 26 732 zł, czyli 2,0% planu. Tak niski poziom zwrotu wynikał z lepszego dopasowania planu finansowego do rzeczywistych potrzeb, pełniejszego wykorzystania godzin usług oraz skuteczniejszej organizacji realizacji zadania.

W 2025 r. widoczna jest poprawa w zakresie wykorzystania środków także w odniesieniu do kosztów dodatkowych. Ograniczenie zwrotu do 2,0% planu wskazuje, że koszty usług, przejazdów, ubezpieczeń, składek oraz pozostałych elementów zadania były lepiej powiązane z faktycznym przebiegiem realizacji programu.

Program rozwija się bardzo dynamicznie. Liczba odbiorców ze znacznym stopniem niepełnosprawności wzrosła z 27 w 2022 r. do 71 w 2025 r., czyli o ok. 163%, a liczba godzin usług z 14 745 do 27 427, czyli o ok. 86%. Rok 2024 przyniósł przejściowe obniżenie liczby godzin, natomiast rok 2025 oznacza bardzo mocne odbicie i wejście programu na najwyższy poziom w całym badanym okresie. Wskazuje to na rosnące zapotrzebowanie mieszkańców oraz skuteczność organizacyjną jednostki. Mocną stroną

programu jest koncentracja na osobach z najwyższym poziomem niesamodzielności. Obszarem do dalszego rozwoju pozostaje stabilność kadrowa asystentów i monitorowanie, czy szybki wzrost skali nie pogarsza dostępności ani jakości usług.

Program należy uznać za jeden z najmocniej rozwijających się obszarów wsparcia. W 2025 r. osiągnięto najwyższe w badanym okresie wartości zarówno pod względem liczby odbiorców, jak i liczby godzin wsparcia.

Realizacja zadania przez inne gminy Powiatu Bydgoskiego

| Gmina            | Rok  | Plan          | Zwrot środków | Zwrot w % |
|------------------|------|---------------|---------------|-----------|
| Dobrcz           | 2023 | 47 450,00 zł  | 4 000,50 zł   | 8,43      |
|                  | 2024 | 90 372,00 zł  | 17 647,18 zł  | 19,53     |
|                  | 2025 | 153 918,00 zł | 51 661,38 zł  | 33,56     |
| Koronowo         | 2023 | 290 900,00 zł | 66 660,86 zł  | 22,92     |
|                  | 2024 | 392 290,00 zł | 25 254,60 zł  | 6,44      |
|                  | 2025 | 603 534,00 zł | 42 326,56 zł  | 7,01      |
| Nowa Wieś Wielka | 2023 | 81 559,00 zł  | 34 322,41 zł  | 42,08     |
|                  | 2024 | 117 198,00 zł | 7 261,59 zł   | 6,20      |
|                  | 2025 | 258 678,00 zł | 49 143,73 zł  | 19,00     |
| Osielsko         | 2023 | 273 411,00 zł | 43 655,45 zł  | 15,97     |
|                  | 2024 | 558 960,00 zł | 94 936,39 zł  | 16,98     |
|                  | 2025 | 688 900,00 zł | 32 703,72 zł  | 4,75      |
| Sicienko         | 2023 | 370 782,80 zł | 67 373,26 zł  | 18,17     |
|                  | 2024 | 532 826,21 zł | 100 968,04 zł | 18,95     |
|                  | 2025 | 585 610,00 zł | 185 182,62 zł | 31,62     |
| Solec Kujawski   | 2023 | 68258,00 zł   | 2 956,26 zł   | 4,33      |
|                  | 2024 | 144 117,84 zł | 17 165,16 zł  | 11,91     |
|                  | 2025 | 258 672,00 zł | 0,00          | 0,00      |

### Program „Posiłek w szkole i w domu”

Program funkcjonuje na podstawie: Uchwały Nr 149 Rady Ministrów z dnia 23 sierpnia 2023 r. w sprawie ustanowienia wieloletniego rządowego programu "Posiłek w szkole i w domu" na lata 2024-2028 (M. P. z 2023 r. poz. 881) oraz Uchwały NR RGK.0007.157.2023 Rady Gminy Białe Błota z dnia 19 grudnia 2023 r. w sprawie podwyższenia kryterium dochodowego uprawniającego do uzyskania wsparcia w ramach wieloletniego rządowego programu „Posiłek w szkole i w domu” na lata 2024-2028 oraz odstąpienia od żądania zwrotu wydatków od osób objętych tym programem.

Zakres rzeczowy realizacji:

- Ograniczenie zjawiska niedożywienia dzieci i młodzieży, szczególnie w rodzinach o niskich dochodach,
- Zwiększenie dostępu do gorących posiłków przygotowywanych bezpośrednio w szkołach, co poprawia kontrolę nad jakością żywienia,
- Wsparcie osób dorosłych, zwłaszcza starszych, chorych i niepełnosprawnych,
- Wzmocnienie infrastruktury szkół podstawowych poprzez modernizację miejsc spożywania posiłków.

| Wyszczególnienie                                                    | 2021 r. | 2022 r. | 2023 r. | 2024 r. | 2025 r. |
|---------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Gorące posiłki dla dzieci spożywane w placówkach oświatowych</b> |         |         |         |         |         |
| Liczba dzieci spożywających posiłki                                 | 36      | 33      | 39      | 31      | 12      |
| Liczba rodzin                                                       | 18      | 16      | 19      | 15      | 6       |
| Liczba świadczeń                                                    | 2 771   | 2 938   | 3 879   | 3 314   | 1 191   |
| <b>Zasiłki celowe przyznane na zakup posiłku lub żywności</b>       |         |         |         |         |         |
| Liczba osób                                                         | 355     | 303     | 246     | 223     | 226     |
| Liczba rodzin                                                       | 138     | 121     | 108     | 105     | 109     |
| Liczba świadczeń                                                    | 661     | 648     | 510     | 497     | 476     |

W obszarze gorących posiłków dla dzieci widoczny jest silny spadek skali wsparcia: liczba dzieci korzystających z posiłków zmniejszyła się z 36 w 2021 r. do 12 w 2025 r., a liczba świadczeń z 2 771 do 1 191. Jednocześnie pomoc w postaci zasiłków celowych na zakup posiłku lub żywności utrzymuje się na relatywnie wysokim poziomie. W 2025 r. objęła 226 osób i 109 rodzin, czyli nieznacznie więcej niż w 2024 r., co pokazuje, że potrzeby żywnościowe nie zniknęły, lecz częściej są zaspokajane przez świadczenia pieniężne. Sukcesem jest utrzymanie programu jako elastycznego narzędzia pomocy dla dzieci i dorosłych.

Program zachował znaczenie osłonowe, ale jego struktura wyraźnie się zmienia. Maleje liczba dzieci objętych dożywianiem szkolnym, natomiast utrzymuje się duże znaczenie zasiłków na zakup żywności. W analizie wieloletniej widać odchodzenie od modelu opartego głównie na posiłkach wydawanych w placówkach w kierunku bardziej elastycznej pomocy finansowej dla rodzin i osób dorosłych. Utrzymanie programu mimo zmieniającej się struktury potrzeb.

### **Program „Kujawsko-Pomorska Teleopieka – etap I”**

Program sfinansowano z Funduszy Europejskich dla Kujaw i Pomorza na lata 2021-2027 (FEKP 2021-2027), Priorytet 8: Fundusze europejskie na wsparcie w obszarze rynku pracy, edukacji i włączenia społecznego, Działanie 8.24 Usługi społeczne i zdrowotne.

Celem programu jest objęcie wsparciem teleopieki (bransoletki życia) osób potrzebujących pomocy w codziennym funkcjonowaniu (ze względu na wiek, stan zdrowia lub niepełnosprawność) z terenu województwa kujawsko-pomorskiego. Zakres rzeczowy programu „Kujawsko-Pomorska Teleopieka – Etap I” (realizowanego m.in. w latach 2024-2026) obejmuje działania zwiększające dostęp do usług społecznych i zdrowotnych dla osób niesamodzielnych, potrzebujących wsparcia w codziennym funkcjonowaniu.

| Wyszczególnienie       | 2024 r. | 2025 r.                  |
|------------------------|---------|--------------------------|
| Liczba odbiorców usług | 2       | 30 (rotacyjnie 43 osoby) |

Program „Kujawsko-Pomorska Teleopieka – etap I” ma charakter nowo rozwijanego instrumentu wsparcia. Po braku odbiorców w latach 2021–2023 i pilotażowych 2 osobach w 2024 r., w 2025 r. objęto teleopieką 30 osób, a rotacyjnie 43 osoby. Dane potwierdzają, że teleopieka odpowiada na rosnące potrzeby osób starszych i niesamodzielnych, szczególnie tam, gdzie konieczne jest zwiększenie bezpieczeństwa bez natychmiastowego kierowania do kosztowniejszych form opieki instytucjonalnej. Sukcesem 2025 r. jest realne upowszechnienie programu. Obszarem do dalszej poprawy pozostaje monitorowanie skuteczności, np. liczby alarmów, interwencji, rezygnacji i wpływu usługi na bezpieczeństwo oraz jakość życia użytkowników

## Program Fundusze Europejskie na Pomoc Żywnościową 2021-2027

Program funkcjonuje na podstawie: Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2021/1057 z dnia 24 czerwca 2021 r. ustanawiającego Europejski Fundusz Społeczny Plus (EFS+). Program Fundusze Europejskie na Pomoc Żywnościową 2021-2027.

Celem programu jest zmniejszenie deprivacji materialnej oraz włączenie społeczne osób/rodzin w trudnej sytuacji życiowej. Wydawanie skierowań w celu otrzymania paczek żywnościowych lub gotowych posiłków.

| Wyszczególnienie          | 2021 r. | 2022 r. | 2023 r. | 2024 r. | 2025 r. |
|---------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Liczba wydanych skierowań | 0       | 48      | 50      | 37      | 59      |
| Liczba rodzin             | 0       | 134     | 134     | 99      | 203     |

GOPS wydawał skierowania dla osób uprawnionych do odbioru żywności unijnej z organizacji partnerskich (oddziały Caritas przy parafii w Białych Błotach i w Murowańcu). Polski Komitet Pomocy Społecznej w Bydgoszczy dystrybuował zakupioną żywność dostarczaną do magazynów organizacji partnerskich w celu dystrybucji wśród osób najbardziej potrzebujących.

Kryterium dochodowe uprawniające do pomocy żywnościowej w ramach Programu wynosiło 265% kryterium dochodowego określonego w ustawie o pomocy społecznej.

Pomoc przysługiwała, jeśli dochód nie przekraczał:

- 2 676,50 zł w przypadku osoby samotnie gospodarującej,
- 2 180,95 zł w przypadku osoby w rodzinie.

W 2025 r. program wyraźnie zwiększył zasięg. Liczba wydanych skierowań wzrosła z 37 do 59, czyli o ok. 59%, natomiast liczba rodzin wzrosła z 99 do 203, czyli ponad dwukrotnie względem 2024 r. Tak silny wzrost oznacza, że pomoc żywnościowa pozostaje ważnym uzupełnieniem systemu wsparcia, zwłaszcza dla rodzin, które nie zawsze korzystają z klasycznych świadczeń pieniężnych, ale odczuwają skutki wzrostu kosztów utrzymania.

## Budżet jednostki

| Nazwa zadani                                                                                                                        | Rozdział<br>paragraf | 2021 r. |         | 2022 r. |         | 2023 r. |         | 2024 r. |         | 2025 r. |         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                                                                                                                     |                      | Plan    | Wydatek | Plan    | Wydatek | Plan    | Wydatek | Plan    | Wydatek | Plan    | Wydatek |
| Pobyt dzieci w Ośrodku Wsparcia dla Dzieci i Młodzieży Niepełnosprawnych                                                            | 852-85203            | 30 500  | 30 392  | 61 000  | 60 972  | 0       | 0       | 0       | 0       | 64 000  | 0       |
| Zwalczanie narkomanii                                                                                                               | 851-85153            | 97 200  | 71 362  | 98 148  | 88 114  | 97 000  | 88 241  | 105 500 | 90 786  | 105 500 | 77 910  |
| Gminny Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii                                 | 851-85154            | 535 454 | 496 779 | 681 217 | 606 168 | 660 076 | 551 539 | 708 617 | 554 505 | 945 196 | 629 914 |
| Ubezpieczenie zdrowotne na podstawie ustawy o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych – dotacja celowa | 851-85195            | 930     | 930     | 1 546   | 1 524   | 1 250   | 1 250   | 1 972   | 1 972   | 2 396   | 2 396   |
| Domy Pomocy Społecznej                                                                                                              | 852-85202            | 643 500 | 643 402 | 631 000 | 621 943 | 676 000 | 663 410 | 954 550 | 954 220 | 994 000 | 957 188 |
| Zapewnienie schronienia przez organizacje pozarządowe                                                                               | 852-85203            | 80 300  | 6 600   | 73 000  | 25 380  | 128 475 | 99 725  | 148 935 | 54 744  | 125 560 | 85 176  |
| Ośrodki Wsparcia i Integracji                                                                                                       | 852-85203            | 529 320 | 520 715 | 823 724 | 814 304 | 676 379 | 671 704 | 710 750 | 629 068 | 724 445 | 646 032 |
| Przeciwdziałanie przemocy domowej – Zespół Interdyscyplinarny                                                                       | 852-85205            | 47 700  | 42 450  | 35 061  | 34 443  | 48 400  | 48 322  | 59 000  | 58 293  | 64 700  | 54 152  |
| Składki na ubezpieczenie zdrowotne (zasiłki stałe) - dotacja celowa                                                                 | 852-85213            | 20 925  | 20 216  | 23 552  | 23 486  | 24 993  | 24 896  | 32 051  | 31 960  | 42 185  | 41 629  |

| Nazwa zadania                                  | Rozdział<br>paragraf | 2021 r.   |           | 2022 r.   |           | 2023 r.   |           | 2024 r.   |           | 2025 r.   |           |
|------------------------------------------------|----------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                                                |                      | Plan      | Wydatek   | Plan      | Wydatek   | Plan      | Wydatek   | Plan      | Wydatek   | Plan      | Wydatek   |
| Zasiłki okresowe - dotacja celowa              | 852-85214            | 90 600    | 90 600    | 87 700    | 85 051    | 77 800    | 77 800    | 479 000   | 68 200    | 75 753    | 75 753    |
| Zasiłki celowe – Ukraina – środki własne gminy | 852-85214            | 0         | 0         | 14 920    | 14 920    | 14 920    | 14 920    | 12 450    | 12 450    | 12 900    | 12 900    |
| Zasiłki stałe – dotacja celowa                 | 852-85216            | 238 900   | 229 220   | 269 338   | 268 435   | 277 056   | 275 776   | 369 413   | 363 413   | 504 218   | 499 063   |
| Zasiłki stałe – Ukraina - Fundusz Pomocy       | 852-85295            | 0         | 0         | 988       | 987       | 1 976     | 1 974     | 35 020    | 35 013    | 124 055   | 124 053   |
| Składka zdrowotna – Ukraina – Fundusz Pomocy   | 852-85295            | 0         | 0         | 90        | 89        | 178       | 178       | 668       | 668       | 0         | 0         |
| Ośrodek Pomocy Społecznej                      | 852-85219            | 2 636 559 | 2 615 715 | 3 059 907 | 2 981 035 | 3 171 795 | 3 097 307 | 3 846 158 | 3 656 783 | 4 190 336 | 4 016 342 |
| Specjalistyczne usługi opiekuńcze              | 852-85228            | 369 053   | 357 535   | 454 727   | 439 717   | 584 366   | 584 321   | 603 172   | 581 346   | 699 076   | 694 822   |

| Nazwa zadania                                                                                                            | Rozdział paragraf |               | 2021 r. |         | 2022 r.   |         | 2023 r.   |         | 2024 r. |         | 2025 r.   |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|---------|---------|-----------|---------|-----------|---------|---------|---------|-----------|-----------|
|                                                                                                                          |                   |               | Plan    | Wydatek | Plan      | Wydatek | Plan      | Wydatek | Plan    | Wydatek | Plan      | Wydatek   |
| Usługi opiekuńcze                                                                                                        | 852-85228         |               | 127 120 | 126 747 | 198 000   | 174 272 | 305 949   | 268 381 | 240 769 | 174 975 | 247 160   | 197 991   |
| Program „Posiłek w szkole i w domu”                                                                                      | 852-85230         | Dot. celowa   | 147 962 | 127 865 | 151 400   | 147 275 | 133 920   | 130 787 | 131 600 | 128 303 | 128 220   | 121 396   |
|                                                                                                                          |                   | Środki własne | 98 642  | 85 243  | 100 934   | 98 184  | 89 280    | 87 191  | 87 733  | 85 535  | 88 400    | 80 930    |
| Centrum Integracji i Rehabilitacji „REVITA”                                                                              | 852-85295         |               | 103 653 | 99 220  | 20 500    | 20 249  | 25 100    | 23 936  | 24 672  | 23 462  | 20 950    | 19 705    |
| Program Klub „Senior+” Ciele                                                                                             | 852-85295         | Dot. celowa   | 34 977  | 34 920  | 46 664    | 46 610  | 52 200    | 52 488  | 43 452  | 43 427  | 46 090    | 46 079    |
|                                                                                                                          |                   | Środki własne | 54 300  | 39 224  | 57 610    | 57 456  | 88 000    | 87 657  | 72 000  | 71 905  | 72 000    | 71 443    |
| Program Klub „Senior+” Łochowo                                                                                           | 852-85295         | Dot. celowa   | 34 977  | 34 929  | 0         | 0       | 0         | 0       | 0       | 0       | 0         | 0         |
|                                                                                                                          |                   | Środki własne | 54 300  | 39 217  | 126 820   | 126 531 | 162 000   | 161 882 | 182 100 | 181 439 | 212 700   | 198 248   |
| Program „Asystent osobisty osoby z niepełnosprawnością” dla Jednostek Samorządu Terytorialnego - Fundusz Solidarnościowy | 852-85295         |               | 378 125 | 353 752 | 957 564   | 688 516 | 1 013 708 | 798 587 | 702 194 | 577 431 | 1 359 338 | 1 332 606 |
| Program „Czyste powietrze”                                                                                               | 852-85295         |               | 0       | 0       | 0         | 0       | 702       | 701     | 610     | 605     | 800       | 696       |
| Program „Kujawsko-Pomorska Teleopieka” - środki EFS                                                                      | 852-85295         |               | 0       | 0       | 0         | 0       | 0         | 0       | 5 270   | 5 269   | 25 383    | 18 221    |
| Dodatki osłonowe – Ukraina - Fundusz Pomocy                                                                              | 852-85295         |               | 0       | 0       | 1 418 758 | 909 724 | 0         | 0       | 169 233 | 168 996 | 0         | 0         |

| Nazwa zadania                                                                               | Rozdział paragraf |                          | 2021 r. |         | 2022 r.   |           | 2023 r. |         | 2024 r. |         | 2025 r. |         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------|---------|---------|-----------|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                                                                             |                   |                          | Plan    | Wydatek | Plan      | Wydatek   | Plan    | Wydatek | Plan    | Wydatek | Plan    | Wydatek |
| Pieczna zastępcza – koszty pobytu dziecka w zastępczych formach opieki                      | 852-85295         |                          | 104 000 | 102 666 | 154 179   | 152 519   | 200 000 | 153 762 | 300 000 | 276 640 | 412 500 | 397 942 |
| Warsztat Terapii Zajęciowej „Dąb”                                                           | 853-85311         | PFRON                    | 542 400 | 542 391 | 647 400   | 647 329   | 737 400 | 737 322 | 842 400 | 830 988 | 879 900 | 879 656 |
|                                                                                             |                   | Dot. Starostwo Powiatowe | 60 267  | 60 267  | 71 933    | 71 933    | 81 933  | 81 933  | 93 600  | 92 372  | 97 767  | 97 767  |
|                                                                                             |                   | Środki własne            | 0       | 0       | 0         | 0         | 0       | 0       | 0       | 0       | 50 000  | 50 000  |
| Program „Białobłocka Rodzina Wielodzietna”                                                  | 853-85395         |                          | 216 300 | 216 298 | 290 400   | 289 241   | 379 000 | 362 998 | 375 000 | 351 080 | 430 000 | 402 230 |
| Dodatek węglowy- dotacja celowa                                                             | 853-85395         |                          | 0       | 0       | 7 129 800 | 6 878 821 | 70 380  | 55 078  | 9 180   | 9 179   | 0       | 0       |
| Dodatek dla gosp. domowych z tyt. wykorzystywania niektórych źródeł ciepła - dotacja celowa | 853-85395         |                          | 0       | 0       | 2 492 880 | 2 479 620 | 5 100   | 5 098   | 1 020   | 1 020   | 0       | 0       |
| Dodatek elektryczny – dotacja celowa                                                        | 853-85395         |                          | 0       | 0       | 0         | 0         | 441 150 | 392 698 | 0       | 0       | 0       | 0       |
| Stypendia szkolne                                                                           | 854-85415         | Dot. celowa              | 118 158 | 90 570  | 90 000    | 85 229    | 78 000  | 75 408  | 148 305 | 54 986  | 28 000  | 23 462  |
|                                                                                             |                   | Środki własne            | 22 650  | 22 643  | 21 400    | 21 308    | 19 500  | 19 472  |         | 13 746  | 40 000  | 5 866   |
|                                                                                             |                   | Fundusz Pomocy (Ukraina) | 0       | 0       | 100 000   | 37 423    | 92 000  | 38 304  |         | 11 216  | 15 000  | 4 774   |
| Karta Dużej Rodziny – dotacja celowa                                                        | 855-85503         |                          | 1 411   | 1 310   | 2 717     | 2 702     | 4 204   | 3 880   | 1 907   | 1 893   | 2 050   | 2 050   |

| Nazwa zadania                                                              | Rozdział paragraf |                                               | 2021 r. |                   | 2022 r.            |                    | 2023 r.            |                    | 2024 r.                                        |                    | 2025 r.            |            |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------|---------|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------------------------------------------|--------------------|--------------------|------------|
|                                                                            |                   |                                               | Plan    | Wydatek           | Plan               | Wydatek            | Plan               | Wydatek            | Plan                                           | Wydatek            | Plan               | Wydatek    |
| Wspieranie rodziny (asystenci rodziny)                                     | 855-85504         | Dotacja celowa                                | 0       | 0                 | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                                              | 13 536             | 24 934             | 24 927     |
|                                                                            |                   | Środki własne                                 | 132 300 | 129 218           | 159 351            | 158 039            | 230 050            | 225 957            | 282 216                                        | 182 420            | 274 652            | 198 769    |
|                                                                            |                   | Fundusz pracy                                 | 4 000   | 2 000             | 0                  | 0                  | 0                  | 0                  | 0                                              | 52 914             | 48 857             | 47 654     |
| Składki na ubezpieczenie zdrowotne - świadczenia rodzinne – dotacja celowa | 855-85513         |                                               | 85 571  | 85 551            | 115 290            | 115 063            | 137 398            | 137 175            | 165 413                                        | 162 021            | 167 135            | 166 455    |
| Świadczenia rodzinne – dotacja celowa                                      | 855-85502         | 40 083 386<br>(w tym<br>98 900 śr.<br>własne) |         | 5 689 750         | 6 839 700          | 6 386 602          | 7 452 610          | 7 042 844          | 11 560 298<br>(w tym<br>173 138 śr.<br>własne) | 9 496 499          | 11 560 298         | 10 815 555 |
| Fundusz alimentacyjny - dotacja celowa                                     |                   |                                               |         | 473 853           |                    | 419 125            |                    | 362 162            |                                                | 351 089            |                    | 345 763    |
| Program „Za życiem” - dotacja celowa                                       |                   |                                               |         | 8 000             |                    | 16 000             |                    | 12 000             |                                                | 0                  |                    | 4 000      |
| Świadczenie wychowawcze (Program 500+ i 800+) - dotacja celowa             |                   |                                               |         | 32 720 006        | 13 707 199         | 13 707 199         | 28 771             | 28 770             |                                                | 17 924             |                    | 0          |
| Składki na ubezpieczenie społeczne - dotacja celowa                        |                   |                                               |         | 560 856           | 646 471            | 646 453            | 821 352            | 821 352            |                                                | 1 014 812          | 1 053 365          | 1 050 808  |
| Koszty obsługi:<br>dotacja celowa<br>środki własne gminy                   |                   |                                               |         | 392 106<br>88 305 | 281 806<br>137 377 | 281 791<br>119 893 | 252 194<br>139 090 | 251 487<br>118 871 |                                                | 335 105<br>173 138 | 374 230<br>161 000 | 374 210    |

| Nazwa zadania                                   | Rozdział paragraf | 2021 r. |         | 2022 r.   |         | 2023 r. |         | 2024 r. |         | 2025 r. |         |
|-------------------------------------------------|-------------------|---------|---------|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                                 |                   | Plan    | Wydatek | Plan      | Wydatek | Plan    | Wydatek | Plan    | Wydatek | Plan    | Wydatek |
| Świadczenia rodzinne – Ukraina - Fundusz Pomocy | 855-85595         | 0       | 0       | 165 588   | 156 884 | 217 023 | 212 582 | 234 818 | 234 815 | 269 524 | 253 699 |
| Składki społeczne – Fundusz Pomocy              | 855-85595         | 0       | 0       | 6 553     | 6 553   | 24 355  | 24 351  | 40 446  | 34 537  | 44 325  | 43 828  |
| Składki zdrowotne – Ukraina - Fundusz Pomocy    | 855-85595         | 0       | 0       | 2 143     | 2 143   | 7 966   | 7 964   | 24 672  | 5 647   | 0       | 0       |
| Dodatki osłonowe – Ukraina - Fundusz Pomocy     | 855-85595         | 0       | 0       | 1 418 758 | 909 724 | 0       | 0       | 169 233 | 168 996 | 0       | 0       |
| Koszty obsługi – Ukraina - Fundusz Pomocy       | 855-85595         | 0       | 0       | 5 065     | 4 991   | 7 149   | 6 997   | 7 509   | 7 413   | 9 568   | 9 472   |

## Porozumienia zawarte w 2025 r.

Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w 2025 r. zawarł następujące porozumienia:

- porozumienie z Zakładem Aktywności Zawodowej „Ośrodkiem Sportu i Rehabilitacji” w Białych Błotach dotyczące umożliwienia odbywania praktyk zawodowych na terenie ZAZ przez uczestników Warsztatu Terapii Zajęciowej „Dąb” w Białych Błotach
- porozumienie zawarte pomiędzy jednostkami organizacyjnymi Urzędu Gminy w Białych Błotach dotyczące wspólnej organizacji przez wszystkich Partnerów gminnych półkolonii dla dzieci i młodzieży szkolnej w Gminie Białe Błota.
- umowa zawarta z Kołem Grudziądzkim Towarzystwa Pomocy im. św. Brata Alberta dotycząca realizacji zadania publicznego z zakresu pomocy społecznej pn.: „Udzielenie schronienia wraz z wyżywieniem osobom bezdomnym z terenu Gminy Białe Błota w okresie od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r.

## Kontrole w jednostce

W 2025 roku w Gminnym Ośrodek Pomocy Społecznej w Białych Błotach przeprowadzona została kontrola przez Powiatowe Centrum Pomocy Rodzinie w Bydgoszczy dotycząca działalności Warsztatu Terapii Zajęciowej za okres od 1 stycznia do 31 października 2025 r. Kontrola zakończyła się oceną pozytywną, przy jednoczesnym wskazaniu uchybień wymagających uporządkowania i doprecyzowania procedur organizacyjnych oraz dokumentacyjnych.

W wyniku przeprowadzonych czynności kontrolnych wydano trzy zalecenia pokontrolne, które zostały w pełni wdrożone. Stopień realizacji zaleceń wyniósł 100%.

W toku kontroli zwrócono uwagę przede wszystkim na konieczność zapewnienia kompletności i poprawności formalnej dokumentacji uczestników Warsztatu Terapii Zajęciowej, w szczególności poprzez każdorazowe opatrywanie dokumentów datą oraz podpisem osoby sporządzającej. Wskazano również potrzebę uporządkowania i ujednolicenia zasad prowadzenia list obecności oraz dokumentowania usprawiedliwień nieobecności uczestników, tak aby wyeliminować rozbieżności pomiędzy prowadzonymi dokumentami. Dodatkowo podkreślono konieczność konsekwentnej realizacji obowiązku usprawiedliwiania nieobecności uczestników zgodnie z postanowieniami obowiązującego Regulaminu Organizacyjnego Warsztatu.

Realizacja zaleceń pokontrolnych pozwoliła na uporządkowanie procedur dokumentacyjnych oraz ograniczenie ryzyk związanych z prowadzeniem dokumentacji uczestników Warsztatu Terapii Zajęciowej.

## Wydarzenia

W 2025 roku zorganizowano II Muzyczny Integracyjny Turniej „Jakie to Melodie?”, w którym udział wzięło 70 uczestników. Wydarzenie zostało sfinansowane ze środków funduszu integracyjnego Warsztatu Terapii Zajęciowej, a jego koszt wyniósł 200 zł. Głównym celem przedsięwzięcia była integracja społeczna uczestników poprzez wspólną zabawę, rozwijanie aktywności oraz budowanie relacji interpersonalnych. Turniej stanowił również okazję do aktywnego spędzenia czasu oraz wzmacniania kompetencji społecznych uczestników Warsztatu.



W Ośrodku Wsparcia i Integracji „Jagódka” w Trzcińcu zorganizowano „Spotkanie Wigilijne”, w którym uczestniczyło 21 osób.



W 2025 roku w Ośrodku Wsparcia i Integracji „Jagódka” w Trzcińcu odbyły się warsztaty rękodzieła, w których udział wzięło 14 uczestników.



W Ośrodku Wsparcia i Integracji „Kruszyna” w Kruszynie Krajeńskim zorganizowano Spotkanie Wigilijne, w którym uczestniczyło około 50 osób.

### **Samooceana działania jednostki**

Charakter problemów występujących w środowiskach wskazuje na dalszą potrzebę intensyfikacji działań podejmowanych przez pracowników socjalnych oraz asystentów rodziny na rzecz poprawy funkcjonowania osób i rodzin w zakresie podniesienia jakości relacji w rodzinie, wsparcia w działaniach zmierzających do aktywizacji zawodowej oraz w załatwianiu spraw zgodnie z przysługującymi uprawnieniami. Nadmienić należy, iż nastąpiła zmiana roli pracownika socjalnego, od którego przez wiele lat oczekiwano przyznania wyłącznie pomocy finansowej. Praca na rzecz osób potrzebujących to nie tylko liczby wydanych decyzji, przyznanych i wypłaconych świadczeń. To pomoc w rozwiązywaniu wielu skomplikowanych spraw życiowych, w tym związanych ze stosowaniem przemocy w rodzinie. Pracownik socjalny stał się profesjonalistą bezpośrednio wspierającym osoby i rodziny w rozwiązywaniu ich wielowymiarowych problemów życiowych. Zauważa się zmianę w tym zakresie również w mentalności osób, które korzystają z pomocy ośrodka. Nieocenioną rolę w niesieniu pomocy odgrywają osoby

niezwiązane zawodowo z pomocą społeczną, m.in. sąsiedzi, sołtysi, radni i wielu innych ludzi, którzy potrafią dostrzec różnego rodzaju zagrożenia i informują o tym na bieżąco Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej.

Wsparcie osób starszych i niepełnosprawnych – równie ważną kwestią pozostałą do rozwiązania jest konieczność rozszerzania pomocy w formie opieki długoterminowej nad osobami starszymi i niepełnosprawnymi na terenie naszej gminy. Problem ten dotyczy nie tylko środowisk kwalifikujących się do pomocy społecznej. Stąd wynika potrzeba rozpatrzenia możliwości zapewnienia stosownego wsparcia czy budowania w przyszłości takich form wsparcia, które pozwolą na zaspokojenie tych potrzeb w środowisku lokalnym. Zasadność realizacji takich działań potwierdzają permanentnie rosnące koszty odpłatności za umieszczanie osób starszych, chorych – mieszkańców gminy w domach pomocy społecznej. Niezwykle istotne jest dalsze zapewnienie pomocy w formie usług opiekuńczych i asystenckich. Realizacja tych zadań jest warunkiem koniecznym mającym podstawowy wpływ na minimalizację zjawiska izolacji i osamotnienia osób starszych i niepełnosprawnych. Zauważalne jest zwiększone zapotrzebowanie w zakresie usług i opieki nad osobami niesamodzielnymi. Oczekiwania osób zainteresowanych, szczególnie zamieszkujących samotnie, dotyczą w szczególności świadczenia usług w formie pomocy sąsiedzkiej, wsparcia w wykonywaniu czynności dnia codziennego, pomocy w załatwianiu spraw urzędowych, czy dotarcia do lekarza. W przypadku osób starszych, które na co dzień wspierane są przez najbliższą rodzinę lub znajomych, istotne staje się zapewnienie większej ilości usług o charakterze uzupełniającym tę pomoc, w szczególności w zakresie pielęgnacji chorego. Ważne jest zatem organizowanie opieki w miejscu zamieszkania w zakresie uzasadnionym indywidualnymi potrzebami, sytuacją życiową i zdrowotną.

Zatrudnienie specjalisty pracy z rodziną oraz utworzenie zespołu asystentury rodzinnej w celu optymalnej realizacji zadań wynikających z ustawy o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej. W GOPS zatrudnionych jest 2 asystentów rodziny. Zgodnie z ustawą o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej liczba rodzin, z którymi jeden asystent rodziny może w tym samym czasie prowadzić pracę, jest uzależniona od stopnia trudności wykonywanych zadań, jednak nie może przekroczyć 15 rodzin. Pracownicy socjalni zgłaszają potrzebę objęcia asystenturą kolejnych środowisk, w których występuje zagrożenie umieszczenia dzieci w pieczy zastępczej, stąd też planujemy zatrudnienie kolejnego asystenta rodziny w celu zapewnienia specjalistycznego wsparcia tym środowiskom, które nie radzą sobie w prawidłowym wypełnianiu funkcji opiekuńczo-wychowawczej. W odpowiedzi na zmiany legislacyjne wprowadzane w życie przez Ministerstwo Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej, w szczególności przyjęcie do realizacji ustawy z dnia 4 listopada 2016 r. o wsparciu kobiet w ciąży i rodzin „Za życiem”, a także projektowanie nowych form pomocy na rzecz rodziny, rozważyć należy, w dalszej perspektywie, zasadność zatrudnienia specjalisty pracy z rodziną oraz utworzenia zespołu asystentury rodzinnej; konieczność taka podyktowana jest zwiększonym zakresem obowiązków, które nałożone zostały na jednostki organizacyjne realizujące wspieranie rodziny, w tym na asystenta rodziny; celem asystentury ma być niedopuszczenie do oddzielenia dziecka od rodziny lub umożliwienie jak najszybszego powrotu dziecka umieszczonego w pieczy zastępczej do rodziców oraz skuteczne organizowanie poradnictwa i wsparcia wynikających z realizacji ustawy o wsparciu kobiet w ciąży i rodzin „Za życiem”. Z danych statystycznych GOPS wynika, iż sukcesywnie rosną koszty ponoszone przez Gminę Białe Błota związane z utrzymaniem dzieci w pieczy zastępczej i instytucjonalnej. Z uwagi na dobro rodzin, a przede wszystkim dobro małoletnich dzieci, należy zapewnić na terenie gminy jak najlepsze zaplecze wsparcia rodzin poprzez zatrudnienie większej ilości specjalistów współpracujących z rodziną, pomagających w pokonywaniu występujących trudności i barier, tj. stworzenie warunków do bezpiecznego i szczęśliwego funkcjonowania każdego człowieka, mieszkańca gminy w jego naturalnym środowisku.

Analiza raportu dotyczącego GOPS prowadzi do wniosku, że jednostka w 2025 r. funkcjonowała stabilnie i realizował bardzo szeroki katalog zadań, przy jednoczesnym wzroście złożoności problemów społecznych. Maleje liczba klasycznych beneficjentów części świadczeń dochodowych, ale rośnie znaczenie usług opiekuńczych, wsparcia dla osób z niepełnosprawnościami, pracy z rodziną oraz działań związanych z długotrwałą chorobą i niesamodzielną.

Najważniejsze słabości i obszary krytyczne to: rosnące koszty pieczy zastępczej, wzrost znaczenia problemów zdrowotnych i opiekuńczych.

W perspektywie kolejnych lat priorytetami powinny być: dalszy rozwój usług środowiskowych dla osób starszych i niesamodzielnych, wzmacnianie pracy z rodziną w celu ograniczania kosztów pieczy zastępczej oraz stabilizacja kadrowa.

## Środowiskowy Dom Samopomocy w Cielu

Kierownik: **Marta Nowaczyk**

Środowiskowy Dom Samopomocy w Cielu jest wyodrębnioną jednostką organizacyjną Gminy Białe Błota, realizującą zadania z zakresu administracji rządowej określone w ustawie o pomocy społecznej oraz ustawie o ochronie zdrowia psychicznego. Placówka funkcjonuje jako ośrodek wsparcia dziennego typu A, B, C i D, zapewniając pomoc osobom przewlekłe psychicznie chorym, z niepełnosprawnością intelektualną, wykazującym inne przewlekłe zaburzenia czynności psychicznych oraz osobom ze spektrum autyzmu i niepełnosprawnościami sprzężonymi. Działalność ŚDS ukierunkowana jest na podtrzymywanie i rozwijanie umiejętności niezbędnych do samodzielnego funkcjonowania uczestników, integrację społeczną oraz aktywizację w środowisku lokalnym. W ramach bieżącej działalności prowadzone są m.in. treningi umiejętności społecznych i życiowych, zajęcia terapeutyczne, rehabilitacyjne i integracyjne. Placówka mieści się w Cielu przy ul. Ogrody 1.

### Zatrudnienie

Liczba osób zatrudnionych (stan na 31.12.2025 r.): 10

Zmiany kadrowe w latach 2021 – 2025 w porównaniu z jednostkami realizującymi tożsame zadania z Powiatu Bydgoskiego (średnie zatrudnienie – etaty).

| Rok                                                                                                             | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Gmina Białe Błota<br>Środowiskowy Dom Samopomocy w Cielu<br>Typ Domu A, B, C, D – 28 Uczestników                | 8,0   | 8,125 | 7,375 | 7,375 | 8,375 |
| Gmina Kruszwica<br>Środowiskowy Dom Samopomocy w Kruszwicy<br>Typ Domu A, B, C, D – 50 Uczestników              | 15    | 13    | 13    | 13    | 15    |
| Gmina Nowe<br>Środowiskowy Dom Samopomocy w Nowem<br>Typ Domu A, B, C, D – 24 Uczestników                       | 6     | 6     | 6     | 6,8   | 7     |
| Gmina Więcbork<br>Środowiskowy Dom Samopomocy w Więcborku<br>Typ Domu A, B, D – 40 Uczestników                  | 10,5  | 10,5  | 10,5  | 10,5  | 11,5  |
| Gmina Nowa Wieś Wielka<br>Środowiskowy Dom Samopomocy w Nowej Wsi Wielkiej<br>Typ Domu A, B, C – 35 Uczestników | 9,75  | 9,75  | 9,75  | 9,75  | 10,5  |
| Gmina Barcin<br>Środowiskowy Dom Samopomocy w Barcinie<br>Typ Domu A, B, C, D – 40 Uczestników                  | 12    | 12    | 11    | 11    | 11    |
| Gmina Solec Kujawski<br>Środowiskowy Dom Samopomocy w Solcu Kujawskim<br>Typ Domu A, B, C, D – 37 Uczestników   | 11,76 | 11,58 | 10,93 | 10,73 | 10,98 |
| Gmina Dąbrowa Biskupia<br>Środowiskowy Dom Samopomocy w Wonorzu<br>Typ Domu A, B, C – 25 Uczestników            | 6,5   | 6,5   | 6,5   | 6,5   | 6,5   |

Różnica w zatrudnieniu pracowników wynika z ilości uczestników zakwalifikowanych do odpowiednich typów Domu (zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Pracy i Polityki Społecznej z dnia 9 grudnia 2010 r.

w sprawie środowiskowych domów samopomocy (Dz. U. z dnia 2020r. poz. 249)). Wskaźnik zatrudnienia pracowników zespołu wspierająco-aktywizującego wynosi nie mniej niż 1 etat na:

- 7 uczestników w domu typu A;
- 2 uczestników w domu typu B lub C;
- 3 uczestników w domu typu D.

## Zadania jednostki

Głównym celem działania Środowiskowego Domu Samopomocy w Cielu, wspólnym dla wszystkich typów domu, jest kompleksowe wsparcie osób z zaburzeniami psychicznymi w ich środowisku rodzinnym i społecznym, mające na celu zwiększenie zaradności i samodzielności życiowej, a także ich integrację społeczną. Zajęcia w Domu są prowadzone w sposób umożliwiający indywidualne podejście do każdego uczestnika. ŚDS jest ośrodkiem wsparcia pobytu dziennego dla 28 osób, stanowiących grupę wewnętrze zróżnicowaną nie tylko pod względem stopnia i rodzaju niepełnosprawności, ale także miejsca zamieszkania, wieku, wykształcenia. To zarówno osoby mieszkające z najbliższą rodziną, jak i osoby samodzielnie prowadzące gospodarstwo domowe. Środowiskowy Dom Samopomocy w Cielu udziela wsparcia osobom przewlekle zaburzonym psychicznie i ich rodzinom poprzez naukę, rozwijanie, odtwarzanie i podtrzymywanie umiejętności w zakresie czynności dnia codziennego i funkcjonowania w życiu społecznym, odbudowę lub podjęcie nowych ról społecznych, rozwijanie i podtrzymanie umiejętności czynności dnia codziennego.

Środowiskowy Dom Samopomocy jest zadaniem zleconym z zakresu administracji rządowej. Oznacza to, że jest finansowany z dotacji celowej przekazanej przez Wojewodę Kujawsko-Pomorskiego. Kwota ta jest ściśle wyliczona na każdego Uczestnika. ŚDS w Cielu jest również finansowany ze środków własnych Gminy Białe Błota.

## Projekt zrealizowany w 2025 r.

W ramach realizacji „Programu wyrównywania różnic między regionami III” w obszarze F, na podstawie umowy nr 2/2025, Gmina Białe Błota podjęła działania mające na celu poprawę dostępności oraz przeciwdziałanie degradacji infrastruktury Środowiskowego Domu Samopomocy w Cielu. Zadanie obejmowało remont podjazdu dla osób z niepełnosprawnościami, wymianę balustrad wraz z montażem nakładek na poręcze w alfabecie Braille’a, wykonanie oznaczeń poziomych schodów oraz planu tyflograficznego budynku. Realizacja przedsięwzięcia przyczyni się do zwiększenia bezpieczeństwa i komfortu użytkowników placówki, a także poprawy dostępności obiektu dla osób ze szczególnymi potrzebami.

| Rok       | 2025                                                                     |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------|
| plan      | 101 425,82 zł – dofinansowanie PFRON<br>25 590,91 zł – Środki własne ŚDS |
| wykonanie | 127 016,73 zł                                                            |

Wymiana balustrad wynikała z potrzeby dostosowania ich do rozporządzenia o dostępności budynków dla osób z niepełnosprawnościami. Głównym celem montażu balustrad na podjeździe było zapewnienie bezpieczeństwa osobom, które korzystają z podjazdu. Zmiana balustrad polegała na wymianie starych, uszkodzonych na nowe dostosowane do wymogów rozporządzenia, które zapewnią większą trwałość i odporność na czynniki atmosferyczne. Osoby z ograniczoną mobilnością, osoby poruszające się na wózkach inwalidzkich, a także osoby starsze muszą mieć łatwy dostęp do placówki. Nowe balustrady pomagają w stabilizacji i umożliwiają samodzielne pokonywanie podjazdu. Wymiana starych balustrad na nowe poprawiła również wygląd podjazdu i lepiej wpasowują się w architekturę otoczenia. Zamontowanie nakładek brajlowskich – oznaczenie balustrad, wynikało z potrzeby dostosowania

ich dla osób z niepełnosprawnościami w tym wypadku, osób niewidomych, aby ułatwić im wejście i wyjście z budynku. Plan tyflograficzny, który został zamontowany to doskonale rozwiązanie wspomagające orientację przestrzenną w budynkach i przestrzeniach użyteczności publicznej. Służy on nie tylko osobom z dysfunkcjami wzroku, ale wszystkim użytkownikom w lepszym odnalezieniu się w nowych miejscach i nieznanych obiektach. Ułatwia poruszanie się oraz umożliwia szybkie dotarcie do informacji, poszczególnych gabinetów czy toalet. Pasy ostrzegawcze dla niewidomych, nazywane również pasami dotykowymi lub pasami prowadzącymi, to specjalne elementy infrastruktury, które mają na celu poprawienie bezpieczeństwa osób niewidomych i niedowidzących. Są one zazwyczaj wykonane z materiałów o różnej teksturze lub fakturze, które można wyczuć dotykiem dzięki zastosowaniu specjalnych wypustek, również zostały zamontowane w ramach tego projektu

## Budżet jednostki

| Rok                                               | 2021    | 2022    | 2023      | 2024      | 2025      |
|---------------------------------------------------|---------|---------|-----------|-----------|-----------|
| Plan<br>Klasyfikacja: Rozdz. 85203 Dział 852      | 786 080 | 916 816 | 1 116 283 | 1 444 748 | 1 786 021 |
| Wykonanie<br>Klasyfikacja: Rozdz. 85203 Dział 852 | 752 267 | 911 278 | 1 098 330 | 1 358 880 | 1 714 546 |

Wzrost budżetu jednostki na przestrzeni lat podyktowany jest zwiększeniem liczby Uczestników w ŚDS oraz co za tym idzie, zwiększenie zatrudnienia, co w połączeniu ze wzrostem płacy minimalnej w ostatnich latach podnosi fundusz wynagrodzeń. Większa liczba Uczestników w ŚDS automatycznie generuje wyższe koszty utrzymania, wyżywienia czy materiałów do terapii. Skokowe wzrosty cen energii, ogrzewania i usług (opłaty bieżące) bezpośrednio obciążają plan finansowy.

## Kontrole w jednostce

Od początku powstania Domu przeprowadzono 17 kontroli z Państwowego Powiatowego Inspektoratu Sanitarnego, dotyczących oceny stanu sanitarno-technicznego oraz prowadzonej dokumentacji. Nie stwierdzono nieprawidłowości podczas kontroli. Przeprowadzono jedną kontrolę z Zakładu Ubezpieczeń Społecznych, przeprowadzono jeden audyt z działalności Środowiskowego Domu Samopomocy w Cielu w celu weryfikacji procedur wewnętrznych, dokumentacji finansowo – księgowej oraz działalności statutowej.

Wykaz kontroli: W 2025 roku przeprowadzono jedną kontrolę z Państwowego Powiatowego Inspektoratu Sanitarnego.

Temat kontroli: Ocena stanu higienicznego obiektu, przestrzegania przepisów bezpieczeństwa i higieny pracy, ocena narażenia na szkodliwe czynniki występujące w środowisku pracy oraz przestrzeganie zapisów Ustawy o ochronie zdrowia przed następstwami używania tytoniu i wyrobów tytoniowych (Dz. U. 2024 r., poz. 1162 z późn. zm.). Wynik kontroli był pozytywny.

## Wydarzenia

### III Integracyjny Rajd Kijków Nordic Walking Środowiskowego Domu Samopomocy w Cielu

Liczba uczestników: 130 osób

Źródło finansowania: środki własne Środowiskowego Domu Samopomocy

W dniu 22 maja 2025 r. odbył się III Integracyjny Rajd Kijków Nordic Walking, razem z nami udział w imprezie wzięło 20 jednostek z Gminy Białe Błota i województwa kujawsko-pomorskiego, z czego blisko połowę stanowiły osoby z niepełnosprawnościami. Uczestnicy pokonali trasę o długości 2 kilometrów, dostosowaną do możliwości psychofizycznych wszystkich osób, co przyczyniło się do poprawy ich kondycji fizycznej i koordynacji ruchowej. Wydarzenie miało na celu integrację społeczną, promocję placówki oraz rehabilitację ruchową, która ze względu na swoją przystępność pozwoliła na udział osób o zróżnicowanym stopniu sprawności. Na koniec imprezy zorganizowano wspólny poczęstunek, który kończył rajd, w którym uczestniczyło 100% beneficjentów, co sprzyjało przełamywaniu barier komunikacyjnych. Wydarzenie umożliwiło podopiecznym ŚDS wyjście poza mury placówki i aktywne zaangażowanie się w życie społeczności lokalnej. Samodzielne pokonanie wyznaczonej trasy podniosło samoocenę uczestników oraz wiarę we własne możliwości fizyczne.

### **III ŚwiętoJanki**

Liczba uczestników: około 80 osób

Źródło finansowania: środki własne Środowiskowego Domu Samopomocy w Cielu

W dniu 30 czerwca w Środowiskowym Domu Samopomocy w Cielu odbyło się III ŚwiętoJanki, łącznie w imprezie wzięło około 80 osób, w tym podopieczni Środowiskowego Domu Samopomocy w Cielu i Warsztatu Terapii Zajęciowej „Dąb”, pracownicy GOPS w Białych Błotach, członkowie Senior+ z Cielu i Łochowa, Wójt Gminy Białe Błota oraz Radni Gminy Białe Błota, co potwierdza szeroki zasięg integracji. Uczestnicy poprzez udział w obrzędach "ŚwiętoJanek" wzmocnili poczucie przynależności kulturowej i tożsamości lokalnej. Impreza umożliwiła bezpośredni kontakt podopiecznych ŚDS, WTZ i Senior+ z pracownikami GOPS, wójtem gminy i radnymi w sytuacjach nieformalnych, co sprzyja zaufaniu do instytucji pomocowych. Wykorzystanie motywów ludowych pozwoliło na terapię przez sztukę (arteterapię) oraz trening umiejętności spędzania czasu wolnego. Wspólny posiłek oraz zabawy integracyjne przyczyniły się do niwelowania barier komunikacyjnych i lęku przed ekspozycją społeczną.

### **Wydarzenia zewnętrzne**

W 2025 roku uczestnicy Środowiskowego Domu Samopomocy w Cielu aktywnie uczestniczyli w życiu społecznym i integracyjnym poza placówką. W ciągu roku zrealizowano 22 wyjazdy, udział w 5 balach, 1 dyskotecie, 9 imprezach muzycznych oraz 7 zawodach sportowych. Podopieczni wzięli udział m.in. w VIII Przeglądzie Piosenki Karaoke organizowanym przez ŚDS w Gniewkowie, podczas którego zdobyli I miejsce, rozwijając jednocześnie pewność siebie, umiejętności występów publicznych oraz nawiązując nowe relacje z uczestnikami innych placówek. Uczestnicy reprezentowali również placówkę podczas XXIII Olimpiady Środowiskowych Domów Samopomocy Województwa Kujawsko-Pomorskiego w Nowej Wsi Wielkiej, integrującej 43 placówki z regionu i promującej aktywność sportową osób z niepełnosprawnościami, współpracę oraz rozwijanie kompetencji społecznych. Ponadto uczestniczyli w Plenerze Malarskim w Strzelnie pn. „Krajobraz Emocji – Odcienie Przemiany w Alkoholizmie”, który umożliwił wyrażanie emocji poprzez sztukę, rozwijanie koncentracji oraz zwrócenie uwagi na problemy związane z chorobą alkoholową.



## **Samooceana działania jednostki**

Środowiskowy Dom Samopomocy w Cielu funkcjonuje od 01.01.2012 r. na podstawie Uchwały nr RGK.0007.180.2011 Rady Gminy Białe Błota z dnia 29 grudnia 2011 r.

Praca w Środowiskowym Domu Samopomocy w Cielu w minionym roku przebiegała zgodnie z założonym planem. Nadrzędnym celem Domu jest dobre samopoczucie uczestników oraz tworzenie miejsca, w którym czują się bezpiecznie, mają poczucie przynależności i sprawczości. Prowadzone treningi i zajęcia mają pozytywnie wpływać na ich samodzielność oraz – w miarę możliwości – niezależność.

W 2025 r. poszerzono działalność o Typ Domu D, co umożliwiło zwiększenie liczby uczestników o trzy dodatkowe osoby. Było to możliwe dzięki adaptacji pomieszczenia Świetlicy Socjoterapeutycznej „Małgosia”. W 2025 roku ze wsparcia Domu skorzystało 29 osób, w tym 13 osób z niepełnosprawnościami sprzężonymi.

W minionym roku pozyskano również dofinansowanie z „Programu wyrównywania różnic między regionami III” w obszarze F na wymianę balustrad na podjeździe dla osób z niepełnosprawnościami wraz z montażem nakładek na poręcze w alfabecie Braille’a, wykonanie oznaczeń poziomych schodów oraz planu tyflograficznego budynku.

## Zakład Aktywności Zawodowej - Ośrodek Sportu i Rehabilitacji w Białych Błotach

Kierownik jednostki: **Agnieszka Chylewska**

Zakład Aktywności Zawodowej „Ośrodek Sportu i Rehabilitacji” w Białych Błotach jest samorządowym zakładem budżetowym prowadzonym przez Gminę Białe Błota, funkcjonującym od 2006 roku. Jednostka należy do sektora ekonomii społecznej i realizuje zadania z zakresu rehabilitacji zawodowej oraz społecznej osób z niepełnosprawnościami. Głównym celem działalności Zakładu jest przygotowanie osób niepełnosprawnych do aktywnego uczestnictwa w życiu społecznym oraz do podjęcia zatrudnienia na otwartym rynku pracy.

Zakład prowadzi działalność usługowo-wytwórczą, umożliwiając osobom z niepełnosprawnościami zdobywanie doświadczenia zawodowego, rozwijanie kompetencji społecznych oraz nabywanie praktycznych umiejętności. Działalność realizowana jest m.in. w obszarze usług reklamowych, krawieckich, rękodzielniczych oraz organizacyjno-usługowych. Funkcjonowanie jednostki łączy aktywizację zawodową z rehabilitacją społeczną, wspierając proces usamodzielniania uczestników oraz przeciwdziałania ich wykluczeniu społecznemu. Ważnym elementem działalności Zakładu jest także promowanie potencjału i możliwości osób z niepełnosprawnościami w środowisku lokalnym.

### Zatrudnienie

Liczba osób zatrudnionych (stan na 31.12.2025 r.): 52 osoby

Zgodnie z zapisami ustawy o rehabilitacji zawodowej i społecznej oraz zatrudnianiu osób niepełnosprawnych w ZAZ, osoba z niepełnosprawnością może być zatrudniona od 0,5 etatu do 1 etatu. Większość zakładów zatrudnia ON na 0,5 etatu.

| Rok             | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025               |
|-----------------|------|------|------|------|--------------------|
| ZAZ Białe Błota | 40   | 40   | 40   | 41   | 52 – 40 ON / 12 k. |
| ZAZ Bydgoszcz   | 60   | 60   | 60   | 60   | 60 – 49 ON / 11 k. |
| ZAZ Tuchola     | -    | -    | -    | -    | 60 – 44 ON / 16 k. |
| ZAZ Strzelno    | -    | -    | -    | -    | 82 – 70 ON / 22 k. |
| ZAZ Włocławek   | -    | -    | -    | -    | 99 – 81 ON / 18 k. |
| ZAZ Brodnica    | 65   | 65   | 65   | 65   | 65 - 50 ON / 15 k. |
| ZAZ Toruń       | -    | -    | -    | -    | 52 – 37 ON / 15 k. |
| ZAZ Radziejów   | -    | -    | -    | 76   | 78 – 60 ON / 18 k. |
| ZAZ Drzonowo    | -    | -    | -    | -    | -                  |

Zwiększenie zatrudnienia w 2025 roku świadczy o stopniowym rozwoju działalności Zakładu oraz rozszerzaniu możliwości aktywizacji zawodowej osób z niepełnosprawnościami. Należy jednocześnie podkreślić, że zgodnie z obowiązującymi przepisami osoby z niepełnosprawnościami mogą być zatrudniane w Zakładach Aktywności Zawodowej w wymiarze od 0,5 do 1 etatu, przy czym w większości tego typu jednostek stosowany jest wymiar 0,5 etatu, dostosowany do możliwości zdrowotnych i rehabilitacyjnych pracowników. Na tle innych Zakładów Aktywności Zawodowej funkcjonujących w województwie Kujawsko-Pomorskim ZAZ w Białych Błotach pozostaje jednostką o stabilnym poziomie zatrudnienia, realizującą cele związane z rehabilitacją społeczną i zawodową osób z niepełnosprawnościami oraz ich przygotowaniem do możliwie samodzielnego funkcjonowania na rynku pracy.

## Zadania jednostki

Do podstawowych zadań Zakładu Aktywności Zawodowej „Ośrodek Sportu i Rehabilitacji” w Białych Błotach należy rehabilitacja zawodowa i społeczna osób ze znacznym lub umiarkowanym stopniem niepełnosprawności, mająca na celu przygotowanie uczestników do możliwie samodzielnego funkcjonowania w otwartym środowisku oraz aktywności zawodowej.

Jednostka prowadzi również działalność wytwórczo-usługową obejmującą m.in. usługi krawieckie, reklamowe, poligraficzne oraz cateringowe, realizowane na potrzeby gminy, jednostek organizacyjnych, szkół oraz sołectw. Ponadto Zakład wykonuje zadania związane z utrzymaniem zieleni i porządku, w tym utrzymaniem w czystości miejsc pamięci narodowej na terenie gminy.

## Zadania zrealizowane w 2025 r.

### Program Wyrównywania Różnic między regionami

Program funkcjonuje na podstawie art. 47 ust. 1 pkt 1, pkt 4 ustawy z dnia 27 sierpnia 1997 r. o rehabilitacji zawodowej i społecznej oraz zatrudnianiu osób niepełnosprawnych.

Celem strategicznym programu jest wyrównywanie szans oraz zwiększenie dostępu osób niepełnosprawnych do rehabilitacji zawodowej i społecznej ze szczególnym uwzględnieniem osób zamieszkujących regiony słabiej rozwinięte gospodarczo i społecznie.

Celem szczegółowym jest doposażenie zakładu w sprzęt niezbędny do realizacji celów statutowych, wymiana przestarzałego, zniszczonego i uszkodzonego, zakup sprzętu nowoczesnego, dostosowanego do potrzeb zarówno niepełnosprawnych pracowników zakładu jak i bardzo wymagających klientów. Zakup nowego sprzętu i poprawienie warunków pracy w zakładzie jest niezbędne w celu rozszerzenia i rozwoju działalności zakładu, co w perspektywie przełoży się na zwiększenie możliwości produkcyjnych i usługowych.

Budżet programu

| Rok                           | 2025       |
|-------------------------------|------------|
| plan                          | 186 657 zł |
| wykonanie                     | 186 657 zł |
| środki przeznaczone do zwrotu | 0 zł       |
| Źródła finansowania           | ZAZ        |

W trakcie realizacji projektu zakupiono dużą liczbę nowych produktów, które przysłużą się polepszeniu codziennego funkcjonowania osób zatrudnionych w zakładzie.

Zrealizowano niemal wszystkie zamierzone cele oraz zakupiono sprzęt i produkty zgodnie z zapotrzebowaniem złożonym we wniosku. Nie zrealizowano jedynie punktu dotyczącego zakupu noża i listwy do obcinarki / gilotyny IDEAL, albowiem sprzęt ten został wycofany z produkcji, a wszystkie elementy zostały już wyprzedane. Ponadto nie dokonano zakupu materiałów na docieplenie domku ogrodowego gospodarczego – (materiały), ponieważ okazało się, że zakupiony przez nas produkt (domek narzędziowy) jest tak skonstruowany, że nie ma takiej potrzeby.

Zgodnie z zapisami umowy termin wykonania projektu został wyznaczony na dzień 31.01.2026 r. Jednak Zakład Aktywności Zawodowej w Białych Błotach zakończył projekt w dniu 28 listopada 2025 r.

i w dniu 4.12.2025 r. złożone zostało do PCPR w Bydgoszczy rozliczenie środków finansowych przyznanych w ramach „Programu wyrównywania różnic między regionami III”.

Wszystkie osoby w zakładzie będą korzystały z zakupionego w ramach projektu sprzętu. Każda z zatrudnionych osób niepełnosprawnych będzie miała możliwość użytkowania naczyń, narzędzi oraz sprzętu, które zostały zakupione przede wszystkim z myślą o nich. W czasie realizacji projektu liczba osób z niepełnosprawnościami wzrosła z 32 osób do 39 osób, a do końca roku wzrosnąć do 40 osób.

Projekt został zrealizowany w 100% przed wyznaczonym umową terminem. Dzięki zakupionym sprzętom i przedmiotom pracownicy zakładu będą pracować na nowym i nowoczesnym sprzęcie, będą się uczyć obsługi poszczególnych narzędzi, aby swobodnie funkcjonować w obecnym świecie. Wszystkie założenia i cele zostały osiągnięte. Zaplanowano, że z projektu będą korzystały 32 osoby z niepełnosprawnościami. Ostatecznie okazało się, że korzysta z niego 40 osób z niepełnosprawnościami. W tym zakresie projekt został zrealizowany w 125%.

### **Dofinansowanie kształcenia ustawicznego ze środków z Krajowego Funduszu Szkoleniowego**

Dofinansowanie uzyskane na podstawie Art.69a i art. 69b ustawy z dnia 20 kwietnia 2004 r. o promocji zatrudnienia i instytucjach rynku pracy oraz Rozporządzenie Ministra Pracy i Polityki Społecznej z dnia 14 maja 2014 r. w sprawie przyznawania środków z Krajowego Funduszu Szkoleniowego.

Celem kształcenia ustawicznego jest umożliwienie osobom dorosłym (w tym osobom z niepełnosprawnościami) podnoszenia poziomu wykształcenia, uzyskiwania nowych kwalifikacji zawodowych, dostosowywania kompetencji do potrzeb rynku pracy oraz wspierania rozwoju osobistego i zawodowego.

W roku 2025 zrealizowano następujące szkolenia:

| Lp. | Temat szkolenia                                                    | Ilość osób biorących udział w szkoleniu |
|-----|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| 1.  | Umiejętność oszczędzania i radzenia sobie w codziennym życiu       | 10                                      |
| 2.  | Florystyka i bukieciarstwo                                         | 10                                      |
| 3.  | dekoracja wnętrz i przygotowanie imprez okolicznościowych - DESIGN | 7                                       |
| 4.  | Warsztaty stolarskie                                               | 4                                       |
| 5.  | Komunikacja interpersonalna                                        | 15                                      |
| 6.  | Codzienne sprzątanie, jak sprzątać szybko i skutecznie             | 6                                       |

Wartość programu dokształcania:

| Rok                           |         | 2023   | 2024  | 2025   |
|-------------------------------|---------|--------|-------|--------|
| plan                          |         | 37 400 | 9 720 | 25 650 |
| wykonanie                     |         | 37 400 | 9 720 | 25 650 |
| środki przeznaczone do zwrotu |         | 0      | 0     | 0      |
| Źródła finansowania           | ZAZ 20% | 7 480  | 1 944 | 5130   |
|                               | KFS 80% | 29 920 | 7 776 | 20520  |

Od roku 2023 pozyskiwano środki finansowe na realizację szkoleń dla pracowników ZAZ (2 razy w roku). Dla kadry w pierwszej turze (marzec-kwiecień) i dla osób z niepełnosprawnościami ze środków z rezerwy (sierpień – październik). W roku 2024 ze środków z rezerwy zaplanowano iawnioskowano o 6 szkoleń dla osób z niepełnosprawnościami. Z uwagi na opóźnienia (PUP) związane z opracowywaniem wniosków, konieczne były zmiany terminów szkoleń i ich realizacja w okresie do końca lutego 2025 r.

## Budżet jednostki

### Przychody Zakładu Aktywności Zawodowej w latach 2021 - 2025

| §    | Źródło                                     | Plan/wykonanie | 2021          | 2022          | 2023          | 2024          | 2025          |
|------|--------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 0630 | Wpływy z tytułu opłat i kosztów sądowych   | plan           | -             | 1 000,00 zł   | 100,00 zł     | 500,00 zł     | -             |
|      |                                            | wykonanie      | -             | 380,00 zł     | 70,00 zł      | 297,00 zł     | -             |
| 0830 | Wpływy ze sprzedaży usług                  | plan           | 200 000,00 zł | 212 000,00 zł | 335 000,00 zł | 495 000,00 zł | 750 000,00 zł |
|      |                                            | wykonanie      | 201 285,61 zł | 211 969,63 zł | 332 644,59 zł | 480 486,64 zł | 587 900,10 zł |
| 0840 | Wpływy ze sprzedaży wyrobów                | plan           | 192 000,00 zł | 213 900,00 zł | 328 000,00 zł | 335 000,00 zł | 600 000,00 zł |
|      |                                            | wykonanie      | 190 957,66 zł | 213 190,36 zł | 327 919,60 zł | 311 023,17 zł | 376 342,18 zł |
| 0870 | Wpływy ze sprzedaży składników majątkowych | plan           | -             | -             | 2 000,00 zł   | -             | 61 000,00 zł  |
|      |                                            | wykonanie      | -             | -             | 893,50 zł     | -             | 38 211,38 zł  |
| 0920 | Pozostałe odsetki                          | plan           | -             | 1 000,00 zł   | 100,00 zł     | 900,00 zł     | 900,00 zł     |
|      |                                            | wykonanie      | -             | 294,24 zł     | 5,10 zł       | 185,08 zł     | 0,00 zł       |
| 0940 | Wpływy z rozliczeń/zwrotów z lat ubiegłych | plan           | -             | -             | -             | 100,00 zł     | 100,00 zł     |
|      |                                            | wykonanie      | -             | -             | -             | 58,71 zł      | 50,33 zł      |
| 0950 |                                            | plan           | -             | 2 100,00 zł   | 3 800,00 zł   | 2 000,00 zł   | -             |

|                           |                                                       |           |                 |                 |                 |                 |                 |
|---------------------------|-------------------------------------------------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                           | Wpływy z tytułu kar i odszkodowań wynikających z umów | wykonanie | -               | 2 014,99 zł     | 3 370,00 zł     | 1 068,95 zł     | -               |
| 0970                      | Wpływy z różnych dochodów                             | plan      | 460 000,00 zł   | 562 000,00 zł   | 450 000,00 zł   | 475 500,00 zł   | 700 000,00 zł   |
|                           |                                                       | wykonanie | 438 951,65 zł   | 527 883,06 zł   | 444 115,20 zł   | 400 662,96 zł   | 688 861,53 zł   |
| 2440                      | Dotacja celowa PFRON                                  | plan      | 775 450,00 zł   | 855 000,00 zł   | 1 025 000,00 zł | 1 368 000,00 zł | 1 494 395,00 zł |
|                           |                                                       | wykonanie | 775 450,00 zł   | 855 000,00 zł   | 1 025 000,00 zł | 1 367 935,55 zł | 1 494 394,68 zł |
| 2510                      | Dotacja podmiotowa                                    | plan      | 400 000,00 zł   | 450 000,00 zł   | 600 000,00 zł   | 600 000,00 zł   | 750 000,00 zł   |
|                           |                                                       | wykonanie | 400 000,00 zł   | 450 000,00 zł   | 600 000,00 zł   | 600 000,00 zł   | 750 000,00 zł   |
| 2640                      | Dotacja celowa                                        | plan      | 40 000,00 zł    | 30 000,00 zł    | 23 000,00 zł    | 16 700,00 zł    | -               |
|                           |                                                       | wykonanie | 40 000,00 zł    | 30 000,00 zł    | 23 000,00 zł    | 16 700,00 zł    | -               |
| Łączne przychody wg planu |                                                       |           | 2 067 450,00 zł | 2 327 000,00 zł | 2 767 000,00 zł | 3 293 700,00 zł | 4 356 395,00 zł |
| Łączne przychody wykonane |                                                       |           | 1 650 644,92 zł | 2 290 732,28 zł | 2 757 017,99 zł | 3 178 418,06 zł | 3 935 760,20 zł |

**Wydatki Zakładu Aktywności Zawodowej w latach 2021 - 2025**

| §    | Opis                                                                                          | Plan/wykonanie | 2021            | 2022            | 2023            | 2024            | 2025            |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 2910 | Zwrot dotacji wykorzystanych niezgodnie z przeznaczeniem lub pobranych w nadmiernej wysokości | plan           | -               | 1 700,00 zł     | -               | -               | -               |
|      |                                                                                               | wykonanie      | -               | 1 654,76 zł     | -               | -               | -               |
| 3020 | Wydatki osobowe niezaliczone do wynagrodzeń                                                   | plan           | 21 000,00 zł    | 4 000,00 zł     | 23 000,00 zł    | 10 000,00 zł    | 30 000,00 zł    |
|      |                                                                                               | wykonanie      | 20 027,88 zł    | 3 961,00 zł     | 18 536,00 zł    | 6 335,00 zł     | 14 766,23 zł    |
| 4010 | Wynagrodzenia osobowe                                                                         | plan           | 1 196 016,00 zł | 1 335 000,00 zł | 1 584 500,00 zł | 1 794 000,00 zł | 2 100 000,00 zł |
|      |                                                                                               | wykonanie      | 1 195 372,45 zł | 1 334 805,05 zł | 1 584 040,54 zł | 1 785 594,85 zł | 2 060 310,67 zł |
| 4040 | Dodatkowe wynagrodzenia roczne                                                                | plan           | 66 420,00 zł    | 97 800,00 zł    | 118 700,00 zł   | 128 000,00 zł   | 170 000,00 zł   |
|      |                                                                                               | wykonanie      | 63 483,55 zł    | 97 714,92 zł    | 118 551,67 zł   | 124 823,93 zł   | 151 307,16 zł   |
| 4110 | Składki na ubezpieczenia społeczne                                                            | plan           | 227 100,00 zł   | 244 600,00 zł   | 284 300,00 zł   | 313 000,00 zł   | 389 000,00 zł   |
|      |                                                                                               | wykonanie      | 216 012,16 zł   | 244 573,79 zł   | 283 714,61 zł   | 309 843,77 zł   | 356 103,57 zł   |
| 4120 | Składki na FP i FS                                                                            | plan           | 15 190,00 zł    | 12 700,00 zł    | 19 600,00 zł    | 24 000,00 zł    | 28 000,00 zł    |
|      |                                                                                               | wykonanie      | 13 131,56 zł    | 12 632,81 zł    | 18 946,08 zł    | 21 429,70 zł    | 25 723,77 zł    |
| 4170 | Wynagrodzenia bezosobowe                                                                      | plan           | 94 000,00 zł    | 86 000,00 zł    | 52 000,00 zł    | 61 000,00 zł    | 30 000,00 zł    |
|      |                                                                                               | wykonanie      | 93 474,35 zł    | 85 756,20 zł    | 51 945,00 zł    | 54 344,10 zł    | 5 059,25 zł     |
| 4210 | Zakup materiałów i wyposażenia                                                                | plan           | 184 950,00 zł   | 261 000,00 zł   | 300 000,00 zł   | 436 000,00 zł   | 670 000,00 zł   |

|      |                                                       |           |               |               |               |               |               |
|------|-------------------------------------------------------|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|      |                                                       | wykonanie | 156 105,41 zł | 260 755,39 zł | 299 891,38 zł | 435 502,38 zł | 668 365,05 zł |
| 4220 | Zakup środków żywności                                | plan      | 35 000,00 zł  | 34 000,00 zł  | 35 000,00 zł  | 100 000,00 zł | 260 823,00 zł |
|      |                                                       | wykonanie | 34 891,49 zł  | 33 958,54 zł  | 29 915,22 zł  | 83 389,61 zł  | 131 740,15 zł |
| 4260 | Zakup energii                                         | plan      | 41 800,00 zł  | 44 000,00 zł  | 60 000,00 zł  | 62 000,00 zł  | 70 000,00 zł  |
|      |                                                       | wykonanie | 33 704,34 zł  | 34 524,13 zł  | 54 029,71 zł  | 61 169,10 zł  | 57 951,92 zł  |
| 4270 | Zakup usług remontowych                               | plan      | 59 000,00 zł  | 13 400,00 zł  | 12 000,00 zł  | 22 700,00 zł  | 13 000,00 zł  |
|      |                                                       | wykonanie | 58 213,98 zł  | 13 395,08 zł  | 10 596,66 zł  | 22 080,85 zł  | 9 507,43 zł   |
| 4280 | Zakup usług zdrowotnych                               | plan      | 1 200,00 zł   | 2 800,00 zł   | 2 000,00 zł   | 4 000,00 zł   | 5 000,00 zł   |
|      |                                                       | wykonanie | 1 180,00 zł   | 2 760,00 zł   | 1 800,00 zł   | 3 910,00 zł   | 4 765,00 zł   |
| 4300 | Zakup usług pozostałych                               | plan      | 39 500,00 zł  | 50 000,00 zł  | 63 000,00 zł  | 76 000,00 zł  | 250 000,00 zł |
|      |                                                       | wykonanie | 39 041,05 zł  | 49 661,28 zł  | 55 232,60 zł  | 63 738,37 zł  | 167 358,96 zł |
| 4360 | Opłaty z tyt. usług telekomunikacyjnych               | plan      | 2 000,00 zł   | 2 000,00 zł   | 2 100,00 zł   | 3 000,00 zł   | 5 000,00 zł   |
|      |                                                       | wykonanie | 1 858,25 zł   | 1 937,78 zł   | 2 080,65 zł   | 1 899,83 zł   | 1 899,16 zł   |
| 4390 | Zakup usług obejmujących wykonanie ekspertyzy, opinii | plan      | -             | -             | -             | -             | 1 000,00 zł   |
|      |                                                       | wykonanie | -             | -             | -             | -             | 813,01 zł     |
| 4410 | Podróże służbowe krajowe                              | plan      | 1 000,00 zł   | 3 400,00 zł   | 15 000,00 zł  | 20 000,00 zł  | 20 000,00 zł  |
|      |                                                       | wykonanie | 913,51 zł     | 3 382,27 zł   | 14 791,11 zł  | 14 827,14 zł  | 13 499,25 zł  |

|      |                                 |           |              |              |              |              |               |
|------|---------------------------------|-----------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| 4430 | Różne opłaty i składki          | plan      | 6 000,00 zł  | 12 300,00 zł | 13 000,00 zł | 22 000,00 zł | 22 000,00 zł  |
|      |                                 | wykonanie | 5 104,66 zł  | 12 286,69 zł | 12 447,69 zł | 11 691,89 zł | 12 672,37 zł  |
| 4440 | Odpisy na ZFŚS                  | plan      | 46 948,00 zł | 50 200,00 zł | 54 800,00 zł | 67 000,00 zł | 85 572,00 zł  |
|      |                                 | wykonanie | 45 476,95 zł | 50 160,69 zł | 54 575,27 zł | 66 701,04 zł | 81 161,86 zł  |
| 4480 | Podatek od nieruchomości        | plan      | 3 817,00 zł  | 4 000,00 zł  | 4 425,00 zł  | 5 300,00 zł  | 5 300,00 zł   |
|      |                                 | wykonanie | 3 817,00 zł  | 3 966,00 zł  | 4 425,00 zł  | 5 135,00 zł  | 5 297,00 zł   |
| 4500 | Pozostałe podatki na rzecz JST  | plan      | 590,00 zł    | 600,00 zł    | 600,00 zł    | 600,00 zł    | 600,00 zł     |
|      |                                 | wykonanie | 590,00 zł    | 590,00 zł    | 590,00 zł    | 590,00 zł    | 541,00 zł     |
| 4510 | Opłaty na rzecz budżetu państwa | plan      | -            | 100,00 zł    | -            | -            | -             |
|      |                                 | wykonanie | -            | 100,00 zł    | -            | -            | -             |
| 4520 | Opłaty na rzecz budżetów JST    | plan      | 46,00 zł     | 100,00 zł    | 100,00 zł    | 100,00 zł    | 100,00 zł     |
|      |                                 | wykonanie | 45,47 zł     | 45,47 zł     | 45,47 zł     | 45 ,47 zł    | 45 ,47 zł     |
| 4530 | Podatek od towarów i usług VAT  | plan      | 49 000,00 zł | 51 300,00 zł | 64 000,00 zł | 99 000,00 zł | 160 000,00 zł |
|      |                                 | wykonanie | 48 560,98 zł | 51 246,97 zł | 63 012,40 zł | 82 882,18 zł | 129 962,92 zł |
| 4580 | Pozostałe odsetki               | plan      | 65,00 zł     | -            | 8 500,00 zł  | -            | -             |
|      |                                 | wykonanie | 64,20 zł     | -            | 8 202,48 zł  | -            | -             |
| 4610 |                                 | plan      | 6 200,00 zł  | 2 200,00 zł  | 2 500,00 zł  | 1 000,00 zł  | -             |

|                               |                                                 |           |                 |                 |                 |                 |                 |
|-------------------------------|-------------------------------------------------|-----------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                               | Koszty postępowania sądowego i prokuratorskiego | wykonanie | 6 184,50 zł     | 2 171,95 zł     | 1 280,00 zł     | 0,00 zł         | -               |
| 4700                          | Szkolenia pracowników                           | plan      | 1 863,00 zł     | 1 400,00 zł     | 33 375,00 zł    | 30 000,00 zł    | 25 000,00 zł    |
|                               |                                                 | wykonanie | 1 390,00 zł     | 1 240,00 zł     | 32 803,90 zł    | 8 233,69 zł     | 24 030,00 zł    |
| 4710                          | Wpłaty na PPK pracodawcy                        | plan      | 7 000,00 zł     | 8 000,00 zł     | 11 000,00 zł    | 11 000,00 zł    | 12 000,00 zł    |
|                               |                                                 | wykonanie | 6 365,06 zł     | 7 887,44 zł     | 10 058,77 zł    | 10 506,85 zł    | 11 000,43 zł    |
| <b>Łączne koszty wg planu</b> |                                                 | plan      | 2 105 705,00 zł | 2 322 600,00 zł | 2 763 500,00 zł | 3 289 700,00 zł | 4 352 395,00 zł |
| <b>Łączne koszty wykonane</b> |                                                 | wykonanie | 2 045 008,80 zł | 2 311 168,21 zł | 2 731 512,21 zł | 3 174 674,75 zł | 3 933 881,63 zł |

## Porozumienia zawarte w 2025 r.

- Dowóz na zajęcia uczestników ŚDS – porozumienie z ŚDS w Cielu
- Dowóz posiłków dla dzieci - porozumienie z Gminnym Przedszkolem „Wróżka”

## Kontrole w jednostce

W 2025 roku w jednostce przeprowadzono jedną kontrolę zewnętrzną. Kontrola została przeprowadzona 22 września 2025 r. przez Pierwszy Urząd Skarbowy w Bydgoszczy i dotyczyła prawidłowości wypłacanych wynagrodzeń, pobieranych składek na ubezpieczenia społeczne oraz zaliczek za okres od stycznia do sierpnia 2025 roku.

W wyniku przeprowadzonych czynności kontrolnych nie stwierdzono nieprawidłowości, nie wydano zaleceń pokontrolnych ani nie zidentyfikowano kluczowych ryzyk wymagających działań naprawczych. Kontrola zakończyła się bez uwag ze strony organu kontrolującego.

## Wydarzenia

W dniu 21 marca 2025 r. Zakład Aktywności Zawodowej „Ośrodek Sportu i Rehabilitacji” w Białych Błotach zorganizował II Integracyjny Turniej Tańca Osób Niepełnosprawnych „ZAZ DANCE”. W wydarzeniu uczestniczyło 16 jednostek organizacyjnych z województwa kujawsko-pomorskiego. W turnieju udział wzięło 95 zawodników, którzy zaprezentowali 21 występów scenicznych. Łączna liczba uczestników wydarzenia wyniosła około 215 osób. Koszt organizacji przedsięwzięcia wyniósł około 10 000 zł i został pokryty m.in. z patronatu Wójta Gminy Białe Błota, działalności wytwórczo-usługowej ZAZ oraz wsparcia pracowników kadry Zakładu. Wydarzenie miało charakter integracyjny i aktywizujący, promując aktywność osób z niepełnosprawnościami oraz współpracę pomiędzy jednostkami działającymi w obszarze wsparcia społecznego.

W dniu 13 czerwca 2025 r. odbyła się II Białobłocka Olimpiada Osób Niepełnosprawnych „RAZEM z ZAZ-em”. W przedsięwzięciu uczestniczyło 25 jednostek organizacyjnych z województw kujawsko-pomorskiego, wielkopolskiego i mazowieckiego. W olimpiadzie udział wzięło 252 zawodników z niepełnosprawnościami wraz z 132 opiekunami i kibicami, co dało łącznie około 450 uczestników wydarzenia. Koszt organizacji wyniósł około 20 000 zł. Finansowanie zapewniono m.in. ze środków pochodzących z patronatów Wójta Gminy Białe Błota, Wojewody Kujawsko-Pomorskiego i Starosty Bydgoskiego, wsparcia Rodzinnego Punktu Konsultacyjnego przy GOPS oraz działalności własnej ZAZ i podmiotów współpracujących. Olimpiada stanowiła ważne wydarzenie integracyjne i sportowe, sprzyjające aktywizacji osób z niepełnosprawnościami oraz budowaniu relacji społecznych.

W dniu 21 października 2025 r. zorganizowano I Białobłockie Mistrzostwa Tenisa Stołowego Osób Niepełnosprawnych „ZAGRAJ z ZAZ-em”. W zawodach uczestniczyło 17 jednostek organizacyjnych z województwa kujawsko-pomorskiego, a liczba zawodników wyniosła 70 osób. Łącznie w wydarzeniu uczestniczyło około 150 osób. Koszt organizacji mistrzostw wyniósł około 8 000 zł i został pokryty ze środków pozyskanych przez Stowarzyszenie ENIGMA oraz działalności wytwórczo-usługowej ZAZ. Wydarzenie miało na celu popularyzację aktywności sportowej osób z niepełnosprawnościami oraz integrację uczestników z różnych jednostek i środowisk.

Pracownicy i uczestnicy Zakładu brali również udział w wydarzeniach organizowanych przez inne podmioty. W dniu 22 maja 2025 r. osiem osób reprezentowało ZAZ podczas III Rajdu Nordic Walking organizowanego przez Środowiskowy Dom Samopomocy w Cielu. Udział w wydarzeniu sprzyjał aktywizacji ruchowej oraz integracji społecznej uczestników.

W dniu 13 września 2025 r. dziewięciu przedstawicieli ZAZ uczestniczyło w Biegu Integracyjnym „Na Skrzydłach ZAZ-u” w Przyjezierzu. Wydarzenie promowało aktywny tryb życia, integrację oraz udział osób z niepełnosprawnościami w inicjatywach sportowych.

Przedstawiciele Zakładu uczestniczyli również w Turnieju „Jakie to Melodie”, wystawiając trzysobową drużynę. Reprezentacja ZAZ zajęła I miejsce, co stanowiło istotny sukces i element promocji aktywności oraz integracji uczestników Zakładu.





## Samocena działania jednostki

W roku 2025 zrealizowano wszystkie zaplanowane zadania, a w czasie ich realizacji nie wystąpiły żadne znaczące trudności.

Działalność statutowa jednostki polega na rehabilitacji zawodowej i społecznej osób ze znacznym i umiarkowanym stopniem niepełnosprawności poprzez prowadzoną działalność wytwórczo-usługową, realizowaną w dziale reklamy, krawiectwa i rękodzieła oraz w ramach prac gospodarczych i sprząających. W ZAZ codziennie prowadzona jest również jednogodzinna rehabilitacja zdrowotna, w ramach której odbywają się zajęcia taneczne, sportowe (tenis stołowy, gimnastyka, nordic walking, koszykówka, boule) oraz gry planszowe.

Po miesiącach pracy, konsultacji i rozmów przedstawicieli Związku Pracodawców ZAZ, do którego należy również ZAZ Białe Błota, w dniu 9 października 2025 roku Sejm RP jednogłośnie przyjął zmiany w ustawie o rehabilitacji zawodowej i społecznej oraz zatrudnianiu osób niepełnosprawnych. Zmiany zawarte w ustawie zakładają m.in. zwiększenie limitu wskaźnika zatrudnienia w ZAZ osób z umiarkowanym stopniem niepełnosprawności z 35% do 55% ogółu zatrudnionych, obniżając tym samym wymagany limit osób zatrudnionych ze znacznym stopniem niepełnosprawności. Jest to najistotniejsza zmiana realnie poprawiająca funkcjonowanie ZAZ i możliwości zatrudniania osób z niepełnosprawnościami. Zmiany weszły w życie z dniem 1 stycznia 2026 r.

Od 2023 roku odnotowywany jest znaczny wzrost sprzedaży usług na poziomie około 150% w stosunku do lat poprzednich, co przełożyło się na osiągnięcie w 2025 roku przychodu ze sprzedaży towarów i usług na poziomie blisko 1 000 000 zł. Duży wpływ na osiągnięty wynik miała m.in. poprawa współpracy z gminą.

W 2025 roku nastąpił również znaczący wzrost zatrudnienia – zatrudniono 10 osób z niepełnosprawnościami oraz jednego pracownika kadry. W związku z intensywnym rozwojem Zakładu oraz rosnącą liczbą osób zainteresowanych zatrudnieniem w ZAZ, a także z uwagi na bardzo

ograniczoną powierzchnię lokalową, konieczne było wprowadzenie zmian organizacyjnych skutkujących wdrożeniem dwuzmianowego trybu pracy dla osób z niepełnosprawnościami.

W roku 2025 znacząco poprawiła się współpraca z urzędem gminy oraz innymi jednostkami, w tym z sołectwami, kołami gospodyń wiejskich, fundacjami i stowarzyszeniami. Zakład zaczął być dostrzegany również przez jednostki zewnętrzne, które doceniają wiedzę, umiejętności oraz jakość wykonywanej pracy. Coraz intensywniej rozwija się współpraca ZAZ z Regionalnym Ośrodkiem Polityki Społecznej w Toruniu oraz Urzędem Marszałkowskim Województwa Kujawsko-Pomorskiego zarówno w zakresie działalności wytwórczej, jak i organizacji oraz obsługi wydarzeń. Jednostka współpracuje również z Kuratorium Oświaty w Bydgoszczy oraz Kujawsko-Pomorskim Ośrodkiem Wsparcia Ekonomii Społecznej. ZAZ został także zaproszony przez Państwową Inspekcję Pracy w Bydgoszczy do współpracy oraz udziału w konferencji dotyczącej zatrudniania osób z niepełnosprawnościami.

Od trzech lat prowadzona jest sukcesywna wymiana przestarzałego, zużytego i zniszczonego sprzętu komputerowego wraz z oprogramowaniem, a także maszyn i urządzeń wykorzystywanych w dziale reklamy, krawiectwa i rękodziela oraz sprzętu cateringowego i rehabilitacyjnego. Na ten cel pozyskiwane są środki z programu „Wyrównywanie różnic między regionami III”, dodatkowe środki z Urzędu Marszałkowskiego oraz środki Zakładowego Funduszu Aktywności. Pomimo prowadzonych działań rozwojowych, największym ograniczeniem pozostaje brak miejsca w Zakładzie. Ograniczenia lokalowe uniemożliwiają zakup kolejnych urządzeń i narzędzi pracy dla działu reklamy lub krawiectwa, a także magazynowanie większej ilości materiałów niezbędnych do produkcji, takich jak bele materiałów czy sklejki. Ogranicza to możliwość rozszerzania oferty produktów i usług oraz wpływa na koszty działalności. Jednostka podejmuje jednak działania mające na celu bieżącą poprawę warunków pracy oraz funkcjonowania całego Zakładu.

Najważniejszym i najbardziej uciążliwym problemem ZAZ pozostaje brak odpowiedniej powierzchni lokalowej. W związku z tym podjęto działania zmierzające do realizacji projektu rozbudowy, przebudowy i modernizacji istniejącego budynku. Projekt znajduje się obecnie na etapie procedowania w Starostwie Powiatowym w Bydgoszczy. Priorytetowym celem pozostaje możliwie szybka rozbudowa Zakładu.

# Gminne Centrum Kultury w Białych Błotach

Dyrektor jednostki: **Tomasz Gronet**

Do podstawowych zadań Gminnego Centrum Kultury w Białych Błotach należy tworzenie warunków sprzyjających rozwojowi twórczości artystycznej oraz aktywności kulturalnej mieszkańców. Jednostka prowadzi działania mające na celu rozwijanie zainteresowań i potrzeb kulturalnych odbiorców poprzez organizację różnorodnych przedsięwzięć o charakterze kulturalnym, artystycznym, edukacyjnym, naukowym i rekreacyjnym.

W ramach swojej działalności Centrum organizuje m.in. festiwale, konkursy, przeglądy, koncerty, wystawy, konferencje, seminaria, wykłady, warsztaty, spotkania, projekcje filmowe oraz wydarzenia rozrywkowe i plenerowe o zasięgu lokalnym, ogólnopolskim i międzynarodowym. Istotnym elementem działalności jednostki jest również współpraca z organizacjami pozarządowymi oraz regionalnym środowiskiem artystycznym, służąca integracji środowisk twórczych oraz rozwijaniu oferty kulturalnej na terenie gminy.

## Zatrudnienie

Liczba osób zatrudnionych (stan na 31.12.2025 r.): 12 osób zatrudnionych na etacie.

Zmiany kadrowe latach 2021 – 2025 w porównaniu z jednostkami realizującymi tożsame zadania z Powiatu Bydgoskiego (średnie zatrudnienie – etaty).

| Rok                      | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--------------------------|------|------|------|------|------|
| Gmina Białe Błota        | 11   | 14   | 12   | 13   | 12   |
| Gmina Dąbrowa Chełmińska | 13   | 11   | 7    | 7    | 5    |
| Gmina Dobrcz             | 8    | 7    | 7    | 7    | 6    |
| Gmina Koronowo           | 8    | 7    | 7    | 7    | 18   |
| Gmina Nowa Wieś Wielka   | 8    | 8    | 8    | 8    | 4    |
| Gmina Osielesko          | 17   | 17   | 17   | 17   | 11   |
| Gmina Sicienko           | 13   | 12   | 13   | 13   | 10   |
| Gmina Solec Kujawski     | 14   | 15   | 14   | 12   | 18   |

Źródło: Główny Urząd Statystyczny, Bank Danych Lokalnych, wskaźniki wymiarów „pracujący w centrach, domach, ośrodkach kultury, klubach i świetlicach, sektor publiczny ogółem” oraz „pracownicy bibliotek, biblioteki publiczne”.

## Zadania zrealizowane w 2025 r.

Gminne Centrum Kultury organizuje i koordynuje działalność kulturalną i artystyczną na terenie gminy. Poza kreowaniem kultury na terenie Białych Błot, ośrodek administruje pracą 2 oddziałów oraz 5 świetlic wiejskich, w których prowadzi zajęcia w zakresie upowszechniania kultury. Do zadań Gminnego Centrum Kultury należy animowanie wydarzeń kulturalnych w miejscowościach, w których znajdują się oddziały oraz świetlice, prowadzenie zajęć muzycznych, plastycznych oraz rękodzielniczych, a także integracja mieszkańców. Swoją działalność Gminne Centrum Kultury prowadzi w siedzibie głównej w budynku w Białych Błotach przy ul. Gronowej 2, w Gminnym Centrum Kultury w Łochowie (ul. Jałowcowa 7), w świetlicach wiejskich w miejscowościach: Ciele, Lisi Ogon, Łochowice, Murowaniec i Zielonka.

W 2025 roku Gminne Centrum Kultury w Białych Błotach zrealizowało 106 wydarzeń kulturalnych oraz prowadziło 27 rodzajów cyklicznych działań obejmujących warsztaty i lekcje indywidualne w ramach stałej oferty programowej GCK.

W ramach realizacji zadania pn. „Organizowanie przedsięwzięć kulturalnych, artystycznych, edukacyjnych i rekreacyjnych” Gminne Centrum Kultury zorganizowało następujące wydarzenia:

#### Koncerty:

- Rock Of My Life (12.01.2025 r.) – Koncert Noworoczny, wystąpił Zespół Żuki, Joachim Perlik oraz gość specjalny Sasha – finalista Voice of Ukraine. Artyści zaprezentowali największe przeboje rockowe. Koncert organizowano w auli Szkoły Podstawowej w Białych Błotach.
- Koncert dla Babci i Dziadka w wykonaniu BB Jazz Orkiestry (01.02.2025 r.) – muzyczne wydarzenie w GCK w Łochowie.
- Koncert Walentynkowy (14.02.2025 r.) – BB Jazz Orkiestra zagrała w świetlicy w Cielu.
- 25-lecie Chóru Cantare (15.02.2025 r.) zorganizowano w auli Szkoły Podstawowej w Białych Błotach oraz w Gminnym Centrum Kultury.
- Koncert z okazji Dnia Kobiet (08.03.2025 r.) w sali widowiskowej w GCK w Białych Błotach wystąpiła Miłka Małecka i Artur Grudziński.
- Koncert Johna Portera (28.03.2025 r.) w auli Szkoły Podstawowej w Białych Błotach.
- Muzyczne Obrazy Drogi Krzyżowej (14.04.2025 r.) w kościele w Białych Błotach poezję ks. Jana Twardowskiego przedstawił Andrzej Grabowski, o muzyczną oprawę wydarzenia zadbał Zespół De Profundis Cezarego Chmiela.
- Koncert Wojtka Cugowskiego (25.04.2025 r.) w auli Szkoły Podstawowej w Białych Błotach.
- „Piosenki o ludziach z duszą” koncert Grażyny Łobaszewskiej i Adama Nowaka (08.05.2025 r.) w auli Szkoły Podstawowej w Białych Błotach.
- Święto Gminy - koncert Kayah i koncert Mikołaja Macioszczyka (06.09.2025 r.), wydarzenie plenerowe.
- „Gdzieś na ulicy nieznanej – pieśni Piwnicy pod Baranami” koncert Agaty Ślęzyk (05.10.2025 r.) – GCK w Białych Błotach.
- Koncert muzyki gruzińskiej (06.10.2025 r.) – koncert realizowano w GCK w Łochowie.
- Koncert Marka Piekarczyka (08.10.2025 r.) – wydarzenie muzyczne odbyło się w auli szkoły w Białych Błotach.
- „Herbert kameralnie”. Koncert Czesława Mozila (30.11.2025 r.) – koncert odbył się w auli Szkoły Podstawowej w Białych Błotach.

#### Spotkania autorskie:

- z Tomaszem Sianeckim (26.02.2025 r.) – spotkanie zorganizowano w GCK w Białych Błotach.
- z Michałem Jankowskim (20.02.2025 r.) – w GCK w Białych Błotach.
- z Mają Wolny (14.03.2025 r.) – w GCK w Łochowie.
- z Robertem Małeckim (16.04.2025 r.) – w GCK w Łochowie.
- z Markiem Krajewskim (06.05.2025 r.) – w GCK w Białych Błotach.
- z Mariuszem Szczygłem (13.05.2025 r.) – na dziedzińcu przy GCK w Białych Błotach.
- z Magdaleną Szponar (07.06.2025 r.) – w GCK w Łochowie.
- z Michałem Tabaczyńskim (23.06.2025 r.) – w GCK w Łochowie.
- z Ann Applebaum (28.08.2025 r.) – w GCK w Łochowie.
- z Markiem Piekarczykiem (08.11.2025 r.) – spotkanie zorganizowano w GCK w Białych Błotach.
- z Magdaleną Grzebałkowską (21.11.2025 r.) – spotkanie zorganizowano w Białych Błotach.
- z Markiem Telerem (06.12.2025 r.) – zorganizowano w Białych Błotach.

#### Wystawy:

- „Pielgrzym” wystawa prac Romana Terzyka (wernisaż 02.04.2025 r.) – w GCK w Białych Błotach prezentowano prace poświęcone św. Janowi Pawłowi II w 20. rocznicę jego śmierci.
- „Beksiński – od fotografii do fotomontażu komputerowego” (wernisaż 30.05.2025 r.) – wystawa prezentowana w GCK w Białych Błotach.
- „Legenda o piastowskiej Matce Królów” (01.10 – 09.10.2025 r.) – wystawa prezentowana w GCK w Białych Błotach z okazji 1000-lecia koronacji Bolesława Chrobrego.
- „Akordy światła. Fotografie Mieczysława Karłowicza” (10.11.2025 r.) – wystawa była prezentowana w Białych Błotach.

#### Spektakle teatralne:

- „Kapryśna Księżniczka” Teatru Vaška (25.01.2025 r.) – przedstawienie teatralne dla najmłodszych zorganizowane w GCK w Białych Błotach.
- „Brzydkie kaczątko” Teatru Vaška (13.06.2025 r.) – przedstawienie teatralne dla najmłodszych zorganizowane w GCK w Białych Błotach.
- „O smoku znad Wisły” (18.10.2025 r.) – teatralny spektakl dla dzieci zrealizowany w Białych Błotach.
- „Budowniczy na Kujawach i Pomorzu” (08.12.2025 r.) – przedstawienie i spotkanie z aktorami zrealizowano w auli Szkoły Podstawowej w Białych Błotach.

#### Pozostałe wydarzenia:

- Pierwszy Gminny Bal Kół Gospodyń Wiejskich (01.02.2025 r.) – imprezę zorganizowano w auli Szkoły Podstawowej w Białych Błotach.
- Pierwszy Gminny Bal Seniora (28.02.2025 r.) – imprezę zorganizowano w auli Szkoły Podstawowej w Białych Błotach.
- Białobłockie Śniadanie Wielkanocne (12.04.2025 r.) – podczas śniadania 8 kół gospodyń wiejskich częstowało wielkanocnymi potrawami. Rozstrzygnięto konkurs na najpiękniejszą palmę wielkanocną.
- Spotkanie z sędzią Igozem Tuleją i pokaz filmu „Sędziowie pod presją” (24.04.2025 r.) – zorganizowane w auli Szkoły Podstawowej w Białych Błotach.
- „Białobłockie Święto Tańca” (27.04.2025 r.) zorganizowane wspólnie z ŁKS Dance Łochowo w auli Szkoły Podstawowej w Białych Błotach.
- „Szachy w Białych Błotach” - turniej szachowy, w GCK w Białych Błotach (25.05.2025 r.).
- Spotkania Klubu Podróżnika (14.01.2025 r., 06.03.2025 r., 23.04.2025 r., 27.05.2025 r.).
- Białobłockie Wianki (27.06.2025 r.) – występ Zespołu Regionalnego „Łochowianie”, puszczanie wianków na Kanale Górnonoteckim oraz ognisko i potańcówkę zorganizowano w Lisim Ogonie.
- Półkolonie gminne realizowane w 4 świetlicach GCK – w Cielu, Łochowicach, Murowańcu oraz w Zielonce, w 2 turnusach, od 30.06 do 04.07 (I turnus) i od 07.07 do 11.07 (II turnus). W półkoloniach uczestniczyło 140 dzieci.
- Z cyklu „Nareszcie piątek”: impreza taneczna realizowana w Łochowie (11.07.2025 r.),
- „Święty Krzysztof Klasyczny” (25.07.2025 r.) – zlot pojazdów zabytkowych i impreza integracyjna z muzyką na żywo oraz „Białoczerwona Kartka z Kalendarza” (15.08.2025 r.) koncert połączony z potańcówką, GCK Białe Błota.
- Święto Gminy (06.09.2025 r.) – impreza plenerowa, występy lokalnych artystów oraz Mikołaja Macioszczyka i Kayah.
- Młodzieżowe Halloween Party (31.10.2025 r.) – dyskoteka dla młodzieży, GCK Łochowo.
- Wieczornica z pieśniami niepodległościowymi (11.11.2025 r.) – wydarzenie realizowano w auli Szkoły Podstawowej w Białych Błotach.
- Młodzieżowe Andrzejki (21.11.2025 r.) – potańcówka z wróżbami w GCK w Łochowie.

- Mikołajkowy turniej szachowy sołectwa Białe Błota (06.12.2025 r.) – spotkanie szachowe odbyło się w GCK w Białych Błotach.
- Mikołajkowy turniej Rumnikuba dla Nadii (07.12.2025 r.) – w GCK w Łochowie.

#### Warsztaty:

- Ferie z GCK (20-31.01.2025 r.) – zajęcia dla dzieci z origami, haftu kujawskiego, rękodzieła ludowego oraz zajęcia plastyczne realizowano w Białych Błotach, Lisim Ogonie, Łochowie, Łochowicach, Cielu i Zielonce.
- Warsztaty z kreatywnego pisania (13.03.2025 r.) - prowadzone przez Maję Wolny.
- Wielkanocne warsztaty florystyczne (8, 10 i 11.04.2025 r.) – wielkanocny stroik z wykorzystaniem skorupki od jajek.
- Wielki dzień pszczół (08.08.2025 r.) – plenerowe warsztaty dla dzieci: pszczelarskie, florystyczne, taneczne, w spotkaniu wzięło udział 32 dzieci z rodzicami.
- Tropem wielkiej przygody (20.08.2025 r.) – animacje dla dzieci, w Białych Błotach i w Łochowie, 67 uczestników.
- Warsztaty florystyczne – realizowane w październiku 2025 roku w świetlicach wiejskich GCK.

#### Konkursy:

- na najpiękniejszą palmę wielkanocną,
- na najpiękniejszy wianek świętojański,
- Drugi Gminny Konkurs na najpiękniejszy stół wigilijny i najsmaczniejszą potrawę wigilijną.

#### Zajęcia programowe realizowane w Gminnym Centrum Kultury w 2025 roku:

##### Białe Błota ul. Gronowa 2

| Lp. | Nazwa zajęć                            | Dzień realizacji zajęć                        |
|-----|----------------------------------------|-----------------------------------------------|
| 1   | Hip-hop dla dzieci i młodzieży         | poniedziałek, środa, czwartek i piątek        |
| 2   | BB Jazz Orkiestra                      | poniedziałek                                  |
| 3   | Uniwersytet Trzeciego Wieku            | poniedziałek (2 x w miesiącu)                 |
| 4   | Tańcowała igła z nitką grupa dziecięca | wtorek                                        |
| 5   | Tańcowała igła z nitką grupa dorosłych | sobota (co 2 tydzień)                         |
| 6   | Ceramika                               | wtorek                                        |
| 7   | Nauka gry na pianinie                  | poniedziałek, wtorek, środa, czwartek, piątek |
| 8   | Chór Cantare                           | wtorek, piątek                                |
| 9   | Rękodzieło                             | wtorek                                        |
| 10  | Ceramika dla seniorów                  | środa                                         |
| 11  | Szachy                                 | środa                                         |
| 12  | Malarstwo dla dzieci i młodzieży       | środa i czwartek                              |
| 13  | Malarstwo dla seniorów                 | wtorek                                        |
| 14  | Nauka gry na saksofonie                | środa                                         |
| 15  | Z szydełkiem za pan brat               | czwartek                                      |
| 16  | Nauka gry na gitarze                   | czwartek, piątek i sobota                     |
| 17  | Nauka gry na trąbce                    | czwartek                                      |
| 18  | Nauka gry na saksofonie                | środa                                         |
| 19  | Nauka gry na gitarze basowej           | środa                                         |

Z obiektu w Białych Błotach regularnie korzystali także: Koło Gospodyń Wiejskich „Słoneczniki”, Klub Seniora „Płomienie” oraz Uniwersytet Trzeciego Wieku.

**Łochowo ul. Jałowcowa 7**

| Lp. | Nazwa zajęć                     | Dzień realizacji zajęć |
|-----|---------------------------------|------------------------|
| 1   | Ceramika                        | wtorek                 |
| 2   | Ceramika dla seniorów           | wtorek                 |
| 3   | Zajęcia manualno-plastyczne     | piątek                 |
| 4   | Malarstwo i rysunek             | środa                  |
| 5   | Zespół Regionalny „Łochowianie” | środa                  |
| 6   | Tańcowała igła z nitką          | poniedziałek           |
| 7   | Z kulturą przez świat           | wtorek                 |
| 8   | Młodzieżowe piątki              | piątek                 |

W obiekcie w Łochowie prowadzone były także zajęcia Senior Plus, muzyczne, judo, taneczne, brydżowe realizowane przez podmioty zewnętrzne, z obiektu korzystała także rada sołecka i Koło Gospodyń Wiejskich Łochowo.

**Ciele ul. Kościelna 6**

| Lp. | Nazwa zajęć                        | Dzień realizacji zajęć |
|-----|------------------------------------|------------------------|
| 1   | Zajęcia manualno-plastyczne        | poniedziałek           |
| 2   | Malarstwo i rysunek                | wtorek                 |
| 3   | Ceramika dla dorosłych             | środa                  |
| 4   | Ceramika dla dzieci                | czwartek               |
| 5   | Nauka gry na pianinie i skrzypcach | środa i czwartek       |

W świetlicy w Cielu prowadzone były zajęcia sportowe realizowane przez podmioty zewnętrzne. Odbываły się tam także spotkania rady sołeckiej i spotkania mieszkańców przy sołeckich planszówkach.

**Zielonka ul. Jałowcowa 2**

| Lp. | Nazwa zajęć            | Dzień realizacji zajęć |
|-----|------------------------|------------------------|
| 1   | Malarstwo i rysunek    | poniedziałek           |
| 2   | Tańcowała igła z nitką | czwartek               |

W świetlicy w Zielonce prowadzone były zajęcia baletu dla dzieci, robotyki, gimnastyka, aerobik realizowane przez podmioty zewnętrzne. W Zielonce spotykał się także Klub Seniora „Wrzos” oraz Koło Gospodyń Wiejskich „Zielono Nam”.

**Lisi Ogon ul. Wyczynowa 2**

W świetlicy w Lisim Ogonie realizowane były zajęcia przez podmioty zewnętrzne: zajęcia sportowe i tenisa stołowego. Z obiektu korzystało także Koło Gospodyń Wiejskich „Lisiczki i Lisy” oraz rada sołecka.

**Łochowice ul. Spokojna 3**

W świetlicy w Łochowicach odbywały się zajęcia realizowane przez podmioty zewnętrzne: zajęcia sportowe i balet. Z obiektu korzystała także rada sołecka i Koło Gospodyń Wiejskich „Promyki”.

**Murowaniec ul. Agatowa 2**

| Lp. | Nazwa zajęć                       | Dzień realizacji zajęć |
|-----|-----------------------------------|------------------------|
| 1   | Tańcowała igła z nitką            | wtorek                 |
| 2   | Ceramika                          | środa                  |
| 3   | Malarstwo i rysunek dla dzieci    | wtorek                 |
| 4   | Malarstwo i rysunek dla dorosłych | wtorek                 |
| 5   | Zajęcia manualno-plastyczne       | wtorek                 |

W świetlicy w Murowańcu odbywały się zajęcia taneczne, fitness, ćwiczenia na zdrowy kręgosłup oraz joga realizowane przez podmioty zewnętrzne. Z obiektu korzystały także: Koło Gospodyń Wiejskich „Murowianki”, Koło Gospodyń Wiejskich „Murowaniec Razem”, Koło Gospodyń Wiejskich „Kwiat Kruszyny”, Koło Gospodyń Wiejskich „Drzewce Forest” oraz rada sołecka.

Ponadto każdy z obiektów Gminnego Centrum Kultury, poza obiektem usytuowanym w Białych Błotach, udostępniany był na wynajmy komercyjne.

### Liczba wydarzeń i uczestników w latach 2021-2025

| Rok                                                                                    | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025   |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|--------|
| Wskaźnik: liczba uczestników wydarzeń organizowanych przez Gminne Centrum Kultury      | 6 932 | 8 658 | 7 000 | 2 311 | 23 319 |
| Wskaźnik: liczba rodzajów cyklicznych zajęć realizowanych przez Gminne Centrum Kultury | 31    | 23    | 22    | 33    | 42     |

W 2025 r. zrealizowano wszystkie zaplanowane wydarzenia. Prowadzono zajęcia cykliczne w ramach oferty programowej Gminnego Centrum Kultury oraz warsztaty sezonowe (florystyczne) w 7 lokalizacjach: Białe Błota, Ciele, Lisi Ogon, Łochowice, Łochowo, Murowaniec i Zielonka. Oferta programowa Gminnego Centrum Kultury to zajęcia muzyczne (nauka gry na skrzypcach, pianinie, gitarze akustycznej i ukulele, saksofonie, trąbce, gitarze basowej, nauka śpiewu, zajęcia chóru i zespołu wokalnego oraz zespołu regionalnego), malarstwa i rysunku (prowadzone w 4 lokalizacjach), manualno-plastyczne (prowadzone w 4 lokalizacjach), ceramiczne (prowadzone w 3 lokalizacjach), szycia (prowadzone w 3 lokalizacjach), haftu, rękodzieła, hip-hopu. Liczba uczestników wydarzeń organizowanych przez Gminne Centrum Kultury oraz liczba rodzajów cyklicznych zajęć prowadzonych w GCK w 2025 roku wzrosła w stosunku do roku 2024.

### Czytelnictwo w gminie

Działalność bibliotek funkcjonujących w strukturze Gminnego Centrum Kultury w Białych Błotach koncentrowała się na rozwoju czytelnictwa oraz poszerzaniu oferty edukacyjno-kulturalnej dla mieszkańców gminy. W 2025 roku biblioteki w Białych Błotach i Łochowie odnotowały łącznie 33 605 wypożyczeń oraz pozyskały 758 nowych czytelników. Księgozbiór obu bibliotek liczył 26 693 woluminy. Biblioteki prowadziły również działalność animacyjną i edukacyjną. W 2025 roku zorganizowano 28 wydarzeń stacjonarnych dla użytkowników bibliotek, w których uczestniczyło 737 osób. Ponadto przeprowadzono 59 godzin szkoleń i zajęć edukacyjnych, z których skorzystało 954 osoby. W ramach rozwoju księgozbioru w 2025 roku biblioteka w Białych Błotach wzbogaciła swoje zasoby o 109 woluminów, natomiast biblioteka w Łochowie o 104 woluminy.

| Rok                                                                                    | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|
| Liczba wypożyczeń książek                                                              | 12895 | 20208 | 27739 | 33605 |
| Liczba nowych czytelników                                                              | 341   | 491   | 652   | 758   |
| Liczba imprez organizowanych przez biblioteki                                          | 11    | 16    | 21    | 28    |
| Liczba osób w nich uczestniczących                                                     | 240   | 459   | 467   | 737   |
| Liczba godzin innych szkoleń i zajęć edukacyjnych organizowanych przez biblioteki oraz | 52    | 69    | 104   | 59    |
| Liczba osób w nich uczestniczących                                                     | 843   | 1418  | 1579  | 954   |

W związku z tym, że Biblioteka Narodowa zbiera dane do statystyk 2 razy w roku ocena odnosi się do danych za rok 2024. Zakładając tendencję wzrostową (w oparciu o dane z poprzednich lat) można przyjąć, że biblioteki w Łochowie i w Białych Błotach będą plasować się powyżej średniej wojewódzkiej. Na tle danych dla województwa kujawsko-pomorskiego biblioteki Gminnego Centrum Kultury wpisują się w profil małej biblioteki wiejskiej, ale z relatywnie dobrą aktywnością użytkowników w stosunku do swojej skali. Wyróżnia się szczególnie duża liczba wypożyczeń. Księgozbiór bibliotek pozostaje jednak niewielki na tle średnich zasobów w regionie, co sugeruje intensywne wykorzystanie dostępnych zbiorów. Biblioteki wypadają korzystnie na tle innych bibliotek wiejskich w województwie, szczególnie pod względem efektywności udostępniania zbiorów i dynamiki wzrostu wypożyczeń. Biblioteki mają jeszcze potencjał rozwoju w zakresie zasobów i oferty edukacyjnej. Biblioteki działające w ramach Gminnego Centrum Kultury realizują z powodzeniem główny cel, czyli rozwój czytelnictwa wśród mieszkańców Gminy Białe Błota. Świadczy o tym wzrost wypożyczeń książek oraz wzrost liczby nowych czytelników – z roku na rok wskaźniki dotyczące tych wartości rosną. Dużym osiągnięciem były spotkania autorskie ze znanymi autorami, które przyciągały do Gminnego Centrum Kultury wielu czytelników. Szczególnie dużą frekwencję w 2025 roku miały wieczory autorskie z Tomaszem Sianeckim (26.02.2025 r.), Mają Wolny (14.03.2025 r.), Robertem Małeckim (16.04.2025 r.), Markiem Krajewskim (06.05.2025 r.), Mariuszem Szczygłem (13.05.2025 r.), Anne Applebaum (28.08.2025 r.) i Magdaleną Grzebałkowską (21.11.2025 r.). Biblioteka w Białych Błotach otwarta jest przez 6 dni w tygodniu, przez 10 godzin dziennie od poniedziałku do piątku, a w soboty przez 4 godziny. Biblioteka w Łochowie otwarta jest przez 5 dni w tygodniu, przez 8 godzin.

## Budżet jednostki

| Rok                      | 2021      | 2022      | 2023      | 2024      | 2025      |
|--------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| PRZYCHODY                |           |           |           |           |           |
| dotacja podmiotowa       | 1 288 233 | 1 716 176 | 1 520 000 | 1 375 000 | 2 150 000 |
| dotacja celowa           | 15 500    | -         | -         | -         | 85 000    |
| dotacja zewnętrzna       | -         | 5 000     | 19 790    | -         | -         |
| przychody ze sprzedaży   | 139 498   | 279 473   | 271 504   | 234 458   | 521 843   |
| przychody operacyjne     | 25 626    | 141 397   | 31 280    | 22 047    | 17 488    |
| suma:                    | 1 468 857 | 2 142 046 | 1 842 575 | 1 631 506 | 2 774 332 |
| KOSZTY                   |           |           |           |           |           |
| Amortyzacja              | 65 736    | 164 556   | 19 164    | 19 014    | 6 090     |
| Zużycie mater. i energii | 119 740   | 315 069   | 194 490   | 149 229   | 301 203   |
| Usługi obce              | 229 600   | 443 508   | 253 697   | 230 590   | 655 945   |
| Podatki i opłaty         | 14 718    | 29 876    | 18 767    | 16 960    | 46 067    |
| Wynagrodzenia            | 837 677   | 997 424   | 1 094 069 | 1 175 482 | 1 567 981 |
| Ubezp. społeczne i inne  | 136 909   | 162 135   | 178 187   | 205 083   | 207 901   |
| Pozost. koszty rodzaj.   | 6 364     | 6 120     | 10 970    | 5 662     | 7 631     |
| Pozost. koszty operac.   | -         | -         | 40        | -         | -         |
| Koszty finansowe         | 6         | -         | 1         | 1         | 122       |
| suma:                    | 1 410 753 | 2 118 690 | 1 769 389 | 1 802 024 | 2 792 945 |
| WYNIK FINANSOWY          | 58 104    | 23 356    | 73 185    | 170 518   | 18 613    |

## Porozumienia zawarte w 2025 r.

Liczba wspólnych projektów z innymi jednostkami: 1 – gminne półkolonie

Liczba zawartych porozumień / partnerstw: 4

Gminne Centrum Kultury realizowało półkolonie gminne wspólnie z Gminnym Ośrodkiem Pomocy Społecznej, Szkołą Podstawową im. Mariana Rejewskiego w Białych Błotach, Szkołą Podstawową im. Jana Pawła II w Łochowie, Szkołą Podstawową im. Ks. Jana Twardowskiego w Przyłękach oraz Centrum Obsługi Edukacji i Sportu. W dwóch tygodniowych turnusach dla grup dzieci prowadzono zajęcia w świetlicach wiejskich w Cielu, Murowańcu, Łochowicach i Zielonce.

## Kontrole w jednostce

W 2025 roku w Gminnym Centrum Kultury w Białych Błotach przeprowadzono łącznie 6 kontroli zewnętrznych oraz audyt wewnętrzny. Kontrole dotyczyły zarówno działalności statutowej jednostki, organizacji wypoczynku dzieci i młodzieży, kwestii sanitarnych, rozliczeń związanych z prawami autorskimi, jak i prawidłowości funkcjonowania jednostki w obszarze organizacyjnym i finansowym.

Najwyższa Izba Kontroli przeprowadziła kontrolę dotyczącą działalności gminnych ośrodków kultury w województwie Kujawsko-Pomorskim. W wyniku kontroli wydano 22 zalecenia pokontrolne. Stopień realizacji zaleceń określono na poziomie 80%. Wskazano, że realizacja części zaleceń odnoszących się do usuwania nieprawidłowości z lat poprzednich wymaga czasu, natomiast zalecenia dotyczące bieżącej działalności są sukcesywnie wdrażane. Jednostka wskazała, że każde z zaleceń pozostaje w trakcie realizacji, a zidentyfikowane ryzyka są eliminowane.

Kujawsko-Pomorskie Kuratorium Oświaty przeprowadziło dwie kontrole dotyczące organizacji wypoczynku letniego dzieci podczas półkolonii organizowanych przez GCK – w świetlicy wiejskiej w Łochowicach oraz w świetlicy wiejskiej w Murowańcu. Kontrole nie wykazały nieprawidłowości i nie wydano zaleceń pokontrolnych.

Państwowa Inspekcja Sanitarna w Bydgoszczy przeprowadziła kontrolę dotyczącą oceny stanu sanitarnego wypoczynku dzieci podczas półkolonii organizowanych w Cielu i Łochowicach. Kontrola nie wykazała nieprawidłowości, nie wydano również zaleceń pokontrolnych.

Stowarzyszenie Autorów ZAiKS przeprowadziło kontrolę w zakresie ustalania wysokości wynagrodzeń i opłat należnych organizacji zbiorowego zarządzania prawami autorskimi w związku z organizacją wydarzeń, podczas których publicznie wykonywano utwory muzyczne i słowno-muzyczne. W wyniku kontroli wydano 3 zalecenia, z których zrealizowano 2, co odpowiada stopniowi realizacji na poziomie 67%. Jednostka wskazała na brak realnych możliwości pełnego wdrożenia jednego z zaleceń dotyczącego obowiązku każdorazowego weryfikowania przez najemców świetlic posiadania umów licencyjnych z ZAiKS lub przekazywania list wykonywanych utworów do weryfikacji. Jednocześnie podkreślono, że umowy najmu świetlic wiejskich zawierają zapisy zobowiązujące organizatorów imprez do pokrywania wszelkich opłat na rzecz organizacji takich jak ZAiKS, STOART czy ZPAV-SAWP.

W 2025 roku przeprowadzono również audyt wewnętrzny zlecony przez Urząd Gminy Białe Błota, którego przedmiotem była ocena prawidłowości funkcjonowania Gminnego Centrum Kultury w Białych Błotach. W wyniku audytu wydano 16 zaleceń pokontrolnych, z których część wymaga dłuższego okresu wdrażania z uwagi na konieczność uporządkowania działań z lat poprzednich. Stopień realizacji zaleceń określono na poziomie 70%. Jako kluczowe obszary ryzyka wskazano politykę rachunkowości oraz system zarządzania bezpieczeństwem informacji.

## Wydarzenia

### Organizowane wydarzenia

#### Koncert Noworoczny „ROCK OF MY LIFE”

Liczba uczestników: 170 osób

W ramach wydarzenia zrealizowano koncert noworoczny, podczas którego uczestnicy aktywnie uczestniczyli w wydarzeniu, wspólnie śpiewając i tańcząc.

Spotkanie autorskie z Tomaszem Sianeckim

Liczba uczestników: 80 osób

Zorganizowano spotkanie z dziennikarzem i autorem książek, które zgromadziło 80 uczestników.

Spotkanie autorskie z Mariuszem Szczygłem

Liczba uczestników: 112 osób

Wydarzenie obejmowało spotkanie z reporterem i autorem książek, w którym uczestniczyło 112 osób.

#### Święto Gminy Białe Błota

Liczba uczestników: ok. 2,5 tys. osób

Zrealizowano plenerową imprezę masową z udziałem mieszkańców gminy. Gwiazdą wieczoru była Kayah. Podczas wydarzenia wystąpili również Mikołaj Macioszczyk oraz lokalni artyści i zespoły.

„Herbert kameralnie” – koncert Czesława Mozila

Liczba uczestników: 140 osób

Zorganizowano koncert poświęcony twórczości Zbigniewa Herberta, w którym uczestniczyło 140 osób.

### Udział w wydarzeniach zewnętrznych

#### IX Festiwal Folklorystyczny im. Tadeusza Zielińskiego

Liczba uczestników: 15 osób – Zespół Regionalny „Łochowanie” wraz z muzykami

Zespół Regionalny „Łochowanie” reprezentował Gminę Białe Błota podczas festiwalu folklorystycznego organizowanego w Brześciu Kujawskim.

#### XIV Kujawski Festiwal Pieśni Ludowej

Liczba uczestników: 15 osób – Zespół Regionalny „Łochowanie” wraz z muzykami

Zespół Regionalny „Łochowanie” uczestniczył w Festiwalu Pieśni Ludowej organizowanym w Inowrocławiu.







# ŚWIĘTO GMINY BIAŁE BŁOTA





## KAYAH

### 6 WRZEŚNIA 2025 r.

PLAC PRZY UL. CZEREMCHY, BIAŁE BŁOTA

**ORGANIZATORZY**




**PATRONAT HONOROWY**






**PATRONAT MEDIALNY**










MIKOŁAJ  
MACIOSZCZYK

Serdecznie zapraszam  
Magdalena Nlaison  
*Woj. Gminy Białe Błota*

**PARTNERZY WYDARZENIA**




**PROGRAM IMPREZY:**

- 18:00 WYSTĘPY ZESPÓŁÓW I ARTYSTÓW LOKALNYCH
- 19:00 WYSTĘPY ZESPÓŁÓW I ARTYSTÓW LOKALNYCH
- 19:00 MIKOŁAJ MACIOSZCZYK – KONCERT
- 20:30 GWIAZDA WIECZORU – KAYAH
- 21:45 POKAZ LUDOWY
- 22:00 ZABAWA TANIECZNA – DJ RAMONKO D.

PROWADZĄCA IMPREZY – MONIKA KAMIŃSKA

BEZPŁATNA STREFA DLA DZIECI "KRAJNA BIAŁEGO BŁOTA" (OD 15:00 DO 20:00)

STÓSKA KÓŁ GOSPODNI WIELKICH Z NASZEJ GMINY

## Samocena działania jednostki

Zadania statutowe Gminne Centrum Kultury realizowało zgodnie z założonym planem. Zrealizowano wszystkie zaplanowane wydarzenia, spośród których najważniejszym było Święto Gminy Białe Błota. Mimo niesprzyjającej pogody, przybyli na nią liczni mieszkańcy naszej gminy, a koncert finałowy w wykonaniu Kayah przyciągnął do Białych Błot ogromną publiczność. Dużym zainteresowaniem i frekwencją cieszyły się też: „Konkurs na najsmaczniejszą potrawę i najpiękniejszy stół wigilijny” oraz „Białobłockie Śniadanie Wielkanocne” – wydarzenia współorganizowane z urzędem gminy i kołami gospodyń wiejskich. Oferta programowa GCK została wzbogacona o spotkania autorskie z cyklu „Ludzie są ciekawi, ciekawi są ludzie” oraz nowe zajęcia i warsztaty artystyczne.

W analizowanym roku rada gminy uchwaliła nowy statut Gminnego Centrum Kultury, zmieniono także schemat organizacyjny jednostki. Współpraca z urzędem gminy, jednostkami organizacyjnymi oraz organizacjami pozarządowymi działającymi na terenie gminy przebiegała z korzyścią dla realizacji statutowych zadań GCK. Dzięki dotacji celowej zakupiliśmy sprzęt nagłaśniający, którego nie posiadaliśmy, co znacząco wpłynęło na koszt organizowanych przez nas wydarzeń.

W roku 2025 zatrudniono nowe bibliotekarki w Białych Błotach i w Łochowie oraz akustyka, będącego jednocześnie nauczycielem gry na instrumentach i trenerem wokalnym.

Spośród problemów, z którymi mierzy się Gminne Centrum Kultury realizując zadania, to brak powierzchni magazynowych, zbyt mała liczba pomieszczeń niezbędnych na zajęcia i warsztaty w siedzibie w Białych Błotach oraz brak własnej sali widowiskowej. Pracę ułatwiłoby też posiadanie własnego samochodu, niezbędnego do przewożenia sprzętu nagłaśniającego, oświetlenia i wyposażenia pomiędzy miejscowościami, w których prowadzona jest działalność.

W działalności bibliotek w Białych Błotach i Łochowie istotnym wyzwaniem pozostawały ograniczone środki finansowe przeznaczone na zakup nowości wydawniczych, które w pełni odpowiadałyby potrzebom i oczekiwaniom czytelników. Zwiększenie planowanych nakładów na ten cel w 2026 roku do kwoty 20 tys. zł powinno przyczynić się do poprawy dostępności nowych publikacji.

# Placówki oświatowe i opiekuńcze – Centrum Obsługi Edukacji i Sportu w Białych Błotach

Kierownik: Patrycjusz Migawa

Celem działania COEiS jest zapewnienie wspólnej obsługi administracyjnej, finansowej i organizacyjnej jednostkom organizacyjnym gminy zaliczanym do sektora finansów publicznych oraz realizacja innych zadań będących zadaniami organu prowadzącego, a zleconych do prowadzenia COEiS: bieżącego utrzymywania terenów placów zabaw, terenów rekreacyjnych i skwerów oraz obiektów sportowych.

Centrum jest jednostką obsługującą, w rozumieniu art. 10a, 10b ustawy o samorządzie gminnym dla poniższych jednostek obsługiwanych:

## Szkoły Podstawowej im. Mariana Rejewskiego w Białych Błotach

Dyrektor: Renata Karwowska

## Szkoły Podstawowej im. Jana Pawła II w Łochowie

Dyrektor: Mirosław Donarski

## Szkoły Podstawowej im. ks. Jana Twardowskiego w Przylękach

Dyrektor: Emilia Mrozowicz

## Gminnego Przedszkola „Wróżka” w Białych Błotach

Dyrektor: Irena Serlikowska

## Gminnego Żłobka Integracyjnego „U Misia” w Łochowie

Dyrektor: Karolina Lemieszewska

### Liczba osób zatrudnionych (stan na 31.12.2025 r.):

| Liczba osób zatrudnionych w jednostkach wg stanu na dzień 31.12.2025 r. |       |             |      |
|-------------------------------------------------------------------------|-------|-------------|------|
| Placówka                                                                | Razem | Nauczycieli | AiO* |
| Szkoła Podstawowa w Białych Błotach                                     | 245   | 195         | 50   |
| Szkoła Podstawowa w Łochowie                                            | 145   | 122         | 23   |
| Szkoła Podstawowa w Przylękach                                          | 53    | 44          | 9    |
| Gminne Przedszkole "Wróżka"                                             | 71    | 37          | 34   |
| Gminny Żłobek w Łochowie z filią                                        | 45    | -           | 45   |
| Centrum Obsługi Edukacji i Sportu                                       | 37    | -           | 37   |
| Łącznie dla Gminy:                                                      | 596   | 398         | 198  |

\*- AiO – pracownicy administracji i obsługi

Zmiany kadrowe latach 2021 – 2025 w porównaniu z jednostkami realizującymi tożsame zadania z Powiatu Bydgoskiego (średnie zatrudnienie – etaty):

| Średnioroczna łączna liczba etatów w Centrum i jednostkach obsługiwanych |        |        |        |        |        |
|--------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Rok                                                                      | 2021   | 2022   | 2023   | 2024   | 2025   |
| Nauczyciele                                                              | 323,91 | 347,88 | 355,11 | 363,49 | 383,87 |

|                         |        |        |        |        |        |
|-------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Administracja i obsługa | 158,29 | 172,57 | 177,43 | 187,69 | 190,97 |
| Razem                   | 482,2  | 520,45 | 532,54 | 551,18 | 574,84 |

## Zadania własne gminy realizowane przez jednostki

1. edukacja publiczna - art. 7 ust. 1 pkt 8 ustawy o samorządzie gminnym, w tym również zgodnie z ustawą Prawo oświatowe, ustawą Karta Nauczyciela oraz ustawą o finansowaniu zadań oświatowych:
  - a) zakładanie i prowadzenie szkół podstawowych i przedszkoli samorządowych;
  - b) zabezpieczenie bazy lokalowej i sprawności technicznej obiektów oświatowych;
  - c) zabezpieczenie środków rzeczowych i finansowych niezbędnych do funkcjonowania szkół i placówek oświatowych, w tym:
    - obsługa administracyjna, finansowa i organizacyjna;
    - prowadzenie rachunkowości i sprawozdawczości;
  - d) zabezpieczenie kadry pracowniczej, w administracyjno-obługowej;
  - e) kontrolowanie spełniania przez uczniów obowiązku szkolnego i obowiązku nauki;
  - f) organizowanie i udzielanie pomocy psychologiczno-pedagogicznej;
  - g) dowóz uczniów do szkół i placówek oświatowych;
  - h) stanowienie o wysokości niektórych składników wynagrodzenia nauczycieli;
  - i) wspieranie nauczycieli w procesie dydaktyczno-wychowawczym;
  - j) udzielanie dotacji niesamorządowym jednostkom systemu oświaty;
2. kultura fizyczna i turystyka, w tym tereny rekreacyjne i urządzenia sportowe – art. 7 ust. 1 pkt 10 ustawy o samorządzie gminnym, w tym:
  - a) utrzymanie infrastruktury sportowo-rekreacyjnej;
  - b) organizacja i współorganizacja wydarzeń sportowo-rekreacyjnych;
3. opieka nad dziećmi w wieku do lat 3 - ustawa o opiece nad dziećmi w wieku do lat 3, w tym:
  - a) organizowanie i prowadzenie żłobka jako gminnej jednostki budżetowej;
  - b) zapewnienie dzieciom opieki oraz warunków bytowych zbliżonych do domowych;
  - c) realizacja funkcji opiekuńczej, wychowawczej i edukacyjnej;
  - d) organizacja żywienia, dbanie o bezpieczeństwo i zdrowie dzieci oraz wspieranie ich rozwoju psychomotorycznego;
  - e) prowadzenie rejestru żłobków i klubów dziecięcych.

### **Zadania zlecone z zakresu administracji rządowej:**

Dofinansowanie kosztów kształcenia młodocianych pracowników ze środków Funduszu Pracy – art. 122 ust. 1 ustawy Prawo oświatowe;

- a) dofinansowanie kosztów praktyk – art. 7a ust. 1 ustawy o praktykach absolwenckich;
- b) dofinansowanie wynagrodzeń oraz kosztów składek od tych wynagrodzeń pracowników zatrudnionych w żłobkach lub klubach dziecięcych prowadzonych przez jednostki samorządu terytorialnego – art. 63a ustawy o opiece nad dziećmi w wieku do lat 3.

### **Zadania wynikające z uchwał, programów i dokumentów strategicznych:**

1. Przeprowadzanie procedury związanej z oceną wniosków oraz wypłatą stypendiów dla uczniów, zgodnie z uchwałami: Nr RGK.0007.131.2017 Rady Gminy Białe Błota z dnia 31 października 2017 r. w sprawie przyjęcia Regulaminu przyznawania stypendium sportowego Gminy Białe Błota dla uczniów uzdolnionych oraz Nr RGK.0007.144.2017 Rady Gminy Białe Błota z dnia 28 listopada 2017 r. w sprawie przyjęcia Regulaminu przyznawania stypendium naukowego oraz artystycznego Gminy Białe Błota dla uczniów uzdolnionych;

2. Realizacja zadań wynikających z uchwały Nr RGK.0007.156.2022 Rady Gminy Białe Błota z dnia 27 grudnia 2022 r. w sprawie trybu udzielania i rozliczania dotacji dla przedszkoli, innych form wychowania przedszkolnego, szkół i placówek oświatowych, prowadzonych na terenie Gminy Białe Błota przez osoby fizyczne lub osoby prawne inne niż Gmina Białe Błota oraz trybu przeprowadzania kontroli prawidłowości ich pobrania i wykorzystania;
3. Realizacja zadań wynikających z uchwał Rady Gminy Białe Błota w sprawie utworzenia i funkcjonowania żłobka oraz nadania statutu, w tym zapewnienie opieki nad dziećmi do lat 3 zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa oraz standardami opieki;
4. Prowadzenie naboru do przedszkola i klas I szkół podstawowych na rok szkolny 2025/2026 zgodnie z zarządzeniami nr 13/2025 i 14/2025 Wójta Gminy Białe Błota z dnia 30 stycznia 2025 roku;
5. Planowanie i rozliczanie godzin nadwymiarowych, godzin realizowanych w ramach kształcenia specjalnego, pomocy psychologiczno-pedagogicznej, dodatków za warunki pracy; przydzielanie dodatków funkcyjnych, dodatku motywacyjnego zgodnie z uchwałą nr XXI/118/2025 Rady Gminy Białe Błota z dnia 30 września 2025 roku zmieniającą uchwałę w sprawie ustalenia regulaminu określającego wysokość stawek i szczegółowe warunki przyznawania dodatków do wynagrodzenia zasadniczego, szczegółowe warunki obliczania i wypłacania wynagrodzenia za godziny nadwymiarowe i godziny doraźnych zastępstw dla nauczycieli zatrudnionych w przedszkolach, szkołach, dla których organem prowadzącym jest Gmina Białe Błota.

## Zadania zrealizowane w 2025 roku

### Oświata i wychowanie

W 2025 roku Centrum realizowało swoje statutowe obowiązki oraz obowiązki organu prowadzącego wynikające z przepisów prawa, m.in. ustawy z dnia 14 grudnia 2016 r. Prawo oświatowe, ustawy z dnia 26 stycznia 1982 r. Karta Nauczyciela, ustawy z dnia 27 października 2017 r. o finansowaniu zadań oświatowych oraz innych aktów prawa, w tym rozporządzeń do wymienionych ustaw.

### Działania organu prowadzącego szkół i placówek oświatowych

Gmina Białe Błota jest organem prowadzącym dla następujących szkół i placówek oświatowych:

| Placówki samorządowe                                         | Adres                                |
|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| Szkoły Podstawowej im. Mariana Rejewskiego w Białych Błotach | ul. Centralna 27, 86-005 Białe Błota |
| Szkoły Podstawowej im. Jana Pawła II w Łochowie              | ul. Wierzbowa 2, 86-065 Łochowo      |
| Szkoły Podstawowej im. ks. Jana Twardowskiego w Przylękach   | ul. Zabytkowa 5, 86-005 Przylęki     |
| Gminnego Przedszkola "Wróżka" w Białych Błotach              | ul. Centralna 27, 86-005 Białe Błota |

Liczba oddziałów oraz liczba uczniów w szkołach podstawowych oraz przedszkolu w latach 2021-2025 kształtowała się następująco:

| Liczba oddziałów i liczba uczniów w szkołach i placówkach |           |      |      |      |      |      |
|-----------------------------------------------------------|-----------|------|------|------|------|------|
| Placówka                                                  | Liczba    | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| Szkoła Białe Błota                                        | Oddziałów | 66   | 65   | 63   | 68   | 71   |
|                                                           | Dzieci    | 1500 | 1571 | 1529 | 1608 | 1637 |
| Szkoła Łochowo                                            | Oddziałów | 40   | 40   | 40   | 44   | 45   |
|                                                           | Dzieci    | 910  | 916  | 908  | 1006 | 1028 |
| Szkoła Przyłęki                                           | Oddziałów | 12   | 12   | 13   | 14   | 15   |
|                                                           | Dzieci    | 231  | 233  | 243  | 269  | 294  |
| Przedszkole "Wróżka"                                      | Oddziałów | 13   | 13   | 13   | 13   | 13   |
|                                                           | Dzieci    | 309  | 315  | 309  | 309  | 308  |

Średnioroczna liczba etatów w szkołach podstawowych oraz przedszkolu, dla których organem prowadzącym jest Gmina Białe Błota w latach 2021-2025 kształtowała się następująco:

| Średnioroczna liczba etatów oraz liczba uczniów w placówkach oświatowych w Gminie Białe Błota |                         |        |        |        |        |        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Placówka                                                                                      | Liczba etatów           | 2021   | 2022   | 2023   | 2024   | 2025   |
| Szkoła Białe Błota                                                                            | Nauczyciele             | 167,19 | 175,01 | 178,52 | 185,03 | 193,98 |
|                                                                                               | Administracja i obsługa | 36,19  | 42,65  | 46,29  | 48,19  | 48,46  |
|                                                                                               | Dzieci                  | 1500   | 1571   | 1529   | 1608   | 1637   |
| Szkoła Łochowo                                                                                | Nauczyciele             | 92,17  | 100,03 | 102,11 | 106,09 | 117,72 |
|                                                                                               | Administracja i obsługa | 15,67  | 16,93  | 17,26  | 19,13  | 19,69  |
|                                                                                               | Dzieci                  | 910    | 916    | 908    | 1006   | 1028   |
| Szkoła Przyłęki                                                                               | Nauczyciele             | 29,48  | 34,01  | 36,16  | 36,3   | 37,45  |
|                                                                                               | Administracja i obsługa | 5,79   | 6,71   | 9,07   | 9,64   | 9      |
|                                                                                               | Dzieci                  | 231    | 233    | 243    | 269    | 294    |
| Przedszkole "Wróżka"                                                                          | Nauczyciele             | 35,07  | 38,83  | 38,32  | 36,07  | 34,72  |
|                                                                                               | Administracja i obsługa | 30,32  | 31,64  | 30,76  | 31,91  | 32,67  |
|                                                                                               | Dzieci                  | 309    | 315    | 309    | 309    | 308    |

Średnioroczna liczba etatów w szkołach podstawowych i przedszkolach prowadzonych przez gminy w Powiecie Bydgoskim w latach 2021-2025 kształtowała się następująco:

| Średnioroczna liczba etatów oraz liczba uczniów w placówkach oświatowych w gminach Powiatu Bydgoskiego |                         |        |        |        |        |        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Gmina                                                                                                  | Liczba etatów           | 2021   | 2022   | 2023   | 2024   | 2025   |
| Koronowo                                                                                               | Nauczyciele             | 219,8  | 220,5  | 217,4  | 221,3  | 228,1  |
|                                                                                                        | Administracja i obsługa | 83,9   | 87,5   | 91,1   | 92,2   | 95,8   |
|                                                                                                        | Dzieci                  | 2633   | 2630   | 2524   | 2536   | 2589   |
| Siczenko                                                                                               | Nauczyciele             | 106,39 | 107,99 | 105,82 | 107,79 | 112,14 |
|                                                                                                        | Administracja i obsługa | 40,72  | 43,93  | 47,08  | 50,89  | 53,87  |
|                                                                                                        | Dzieci                  | 1154   | 1184   | 1178   | 1205   | 1222   |
| Dąbrowa Chełmińska                                                                                     | Nauczyciele             | 138,87 | 138,18 | 138,53 | 138,01 | 138,24 |
|                                                                                                        | Administracja i obsługa | 45,68  | 47,33  | 47,18  | 48,3   | 48,2   |
|                                                                                                        | Dzieci                  | 963    | 1010   | 990    | 1025   | 1035   |

| Średnioroczna liczba etatów oraz liczba uczniów w placówkach oświatowych w gminach Powiatu Bydgoskiego |                         |        |        |        |        |        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Solec Kujawski                                                                                         | Nauczyciele             | 157,22 | 157,31 | 158,59 | 158,06 | 162,47 |
|                                                                                                        | Administracja i obsługa | 60,76  | 59,2   | 59,15  | 57,01  | 57,88  |
|                                                                                                        | Dzieci                  | 1601   | 1630   | 1558   | 1655   | 1642   |
| Nowa Wieś Wielka                                                                                       | Nauczyciele             | 111,06 | 120,73 | 134,83 | 144,11 | 158,46 |
|                                                                                                        | Administracja i obsługa | 61,39  | 65,5   | 70,28  | 70,88  | 73,47  |
|                                                                                                        | Dzieci                  | 1323   | 1327   | 1260   | 1316   | 1353   |
| Osielsko                                                                                               | Nauczyciele             | 184,79 | 191,21 | 197,76 | 205,87 | 219,14 |
|                                                                                                        | Administracja i obsługa | 69,78  | 75,30  | 78,22  | 81,17  | 82,22  |
|                                                                                                        | Dzieci                  | 2105   | 2168   | 2155   | 2301   | 2352   |
| Białe Błota                                                                                            | Nauczyciele             | 323,91 | 347,88 | 355,11 | 363,49 | 383,87 |
|                                                                                                        | Administracja i obsługa | 87,97  | 97,93  | 103,38 | 108,87 | 109,82 |
|                                                                                                        | Dzieci                  | 2950   | 3035   | 2989   | 3192   | 3267   |

Liczba dzieci przypadających na 1 etat nauczycielski oraz 1 etat administracji i obsługi w szkołach podstawowych i przedszkolach prowadzonych przez gminy w Powiecie Bydgoskim w latach 2021-2025 kształtowała się następująco:

| Liczba dzieci na 1 etat nauczycielski |       |       |       |       |       |
|---------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Gmina                                 | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  |
| Koronowo                              | 11,98 | 11,93 | 11,61 | 11,46 | 11,35 |
| Siczenko                              | 10,85 | 10,96 | 11,13 | 11,18 | 10,90 |
| Dąbrowa Chełmińska                    | 6,93  | 7,31  | 7,15  | 7,43  | 7,49  |
| Solec Kujawski                        | 10,18 | 10,36 | 9,82  | 10,47 | 10,11 |
| Nowa Wieś Wielka                      | 11,91 | 10,99 | 9,35  | 9,13  | 8,54  |
| Osielsko                              | 11,39 | 11,34 | 10,90 | 11,18 | 10,73 |
| Białe Błota                           | 9,11  | 8,72  | 8,42  | 8,78  | 8,51  |

| Liczba dzieci na 1 etat administracji i obsługi |       |       |       |       |       |
|-------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Gmina                                           | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  |
| Koronowo                                        | 31,38 | 30,06 | 27,71 | 27,51 | 27,03 |
| Siczenko                                        | 28,34 | 26,95 | 25,02 | 23,68 | 22,68 |
| Dąbrowa Chełmińska                              | 21,08 | 21,34 | 20,98 | 21,22 | 21,47 |
| Solec Kujawski                                  | 26,35 | 27,53 | 26,34 | 29,03 | 28,37 |
| Nowa Wieś Wielka                                | 21,55 | 20,26 | 17,93 | 18,57 | 18,42 |
| Osielsko                                        | 30,17 | 28,79 | 27,55 | 28,35 | 28,60 |
| Białe Błota                                     | 33,53 | 30,99 | 28,91 | 29,32 | 29,75 |

Do zadań organu prowadzącego należy również przeprowadzanie postępowań egzaminacyjnych na stopień nauczyciela mianowanego. Liczba przeprowadzonych postępowań w latach 2021-2025 kształtowała się następująco:

| Liczba przeprowadzonych postępowań egzaminacyjnych na stopień nauczyciela mianowanego |      |      |      |      |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|
| 2021                                                                                  | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| 11                                                                                    | 7    | 18   | 16   | 15   |

Największą grupę zawodową w placówkach oświatowych, dla których organem prowadzącym jest Gmina Białe Błota stanowią nauczyciele dyplomowani. Struktura nauczycieli wg stopnia awansu zawodowego kształtowała się w roku 2025 następująco:

| Nauczyciele wg stopnia awansu (osoby) na dzień 31.12.2025 r. |              |           |             |       |
|--------------------------------------------------------------|--------------|-----------|-------------|-------|
| Placówka                                                     | początkujący | mianowany | dyplomowany | RAZEM |
| Szkoła Podstawowa w Białych Błotach                          | 37           | 54        | 104         | 195   |
| Szkoła Podstawowa w Łochowie                                 | 29           | 33        | 60          | 122   |
| Szkoła Podstawowa w Przyłękach                               | 4            | 18        | 22          | 44    |
| Gminne Przedszkole "Wróżka"                                  | 10           | 11        | 16          | 37    |
| RAZEM:                                                       | 80           | 116       | 202         | 398   |

Wyniki egzaminów ósmoklasisty w szkołach podstawowych, dla których organem prowadzącym jest Gmina Białe Błota od wielu lat, niezmiennie są bardzo wysokie. Wyników egzaminów nie porównuje się latami, co wynika z różnego stopnia złożoności i skomplikowania zadań. Wyniki egzaminów w gminach Powiatu Bydgoskiego, powiecie bydgoskim, województwie kujawsko-pomorskim oraz w kraju w 2025 roku przedstawiały się następująco:

| Wyniki egzaminu ósmoklasisty w roku 2025 |           |        |            |        |                 |        |
|------------------------------------------|-----------|--------|------------|--------|-----------------|--------|
| Gmina                                    | j. polski |        | matematyka |        | język angielski |        |
|                                          | procenty  | stanin | procenty   | stanin | procenty        | stanin |
| Koronowo                                 | 60        | 4      | 43         | 4      | 61              | 4      |
| Sicienko                                 | 57        | 3      | 48         | 5      | 61              | 4      |
| Nowa Wieś Wielka                         | 58        | 4      | 52         | 6      | 74              | 6      |
| Dąbrowa Chełmińska                       | 60        | 4      | 48         | 5      | 69              | 5      |
| Solec Kujawski                           | 58        | 4      | 50         | 5      | 70              | 5      |
| Osielsko                                 | 62        | 5      | 59         | 7      | 82              | 7      |
| Białe Błota                              | 67,04     | 6      | 57,33      | 6      | 77,8            | 7      |
| Powiat                                   | 61,61     | 5      | 52,09      | 6      | 71,8            | 6      |
| Województwo                              | 60,86     | 4      | 46,38      | 5      | 66,6            | 5      |
| Polska                                   | 64        | 5      | 50         | 5      | 70              | 5      |

### Działania organu rejestrowego

Gmina Białe Błota jest organem rejestrowym dla niesamorządowych jednostek systemu oświaty, w tym placówek publicznych i niepublicznych. W Gminie Białe Błota funkcjonują niżej wymienione placówki niesamorządowe:

| Placówki niesamorządowe publiczne          | Adres                                 |
|--------------------------------------------|---------------------------------------|
| Przedszkole Publiczne "Iguś" w Łochowicach | ul. Łososiowa 11,<br>86-065 Łochowice |
| Publiczne Przedszkole „Korona” w Murowańcu | ul. Kolibra 2,<br>86-005 Murowaniec   |

| Placówki niesamorządowe niepubliczne                                                 | Adres                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| Niepubliczna Szkoła Podstawowa "4 Pory Roku" Szkoła Twórcza i Języków Obcych w Cielu | ul. Osiedle 76,<br>86-005 Ciele    |
| Niepubliczne Przedszkole „4 Pory Roku” w Cielu                                       | ul. Osiedle 76,<br>86-005 Ciele    |
| Niepubliczne Przedszkole Anglojęzyczne „Zakątek Przedszkolaka” w Łochowie            | ul. Plażowa 3,<br>86-065 Łochowo   |
| Tęczowe Przedszkole w Łochowie                                                       | ul. Cyprysowa 9,<br>86-065 Łochowo |
| Przedszkole Pro-Integrus Nr 3 w Łochowie                                             | ul. Zatokowa 6,<br>86-065 Łochowo  |

W ramach obowiązków wynikających z przepisów ustawy z dnia 27 października 2017 r. o finansowaniu zadań oświatowych Centrum Obsługi Edukacji i Sportu dokonuje w imieniu Gminy Białe Błota naliczeń dotacji przekazywanych placówkom niesamorządowym. Ich wysokość uzależniona jest od wysokości Podstawowej Kwoty Dotacji, która obliczana jest na podstawie wysokości bieżących kosztów utrzymania 1 dziecka w przedszkolu prowadzonym przez Gminę Białe Błota.

Podstawowa kwota dotacji w latach 2021-2025 w gminach Powiatu Bydgoskiego kształtowała się następująco:

| Podstawowa kwota dotacji - 100% |              |              |              |              |              |
|---------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Gmina                           | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025         |
| Koronowo                        | 7 434,22 zł  | 8 265,82 zł  | 8 420,68 zł  | 11 030,60 zł | 13 526,45 zł |
| Siczenko                        | 10 197,06 zł | 11 249,22 zł | 12 434,35 zł | 15 625,85 zł | 15 549,48 zł |
| Dąbrowa Chełmińska              | 11 670,12 zł | 10 385,36 zł | 12 769,89 zł | 19 670,43 zł | 21 738,24 zł |
| Solec Kujawski                  | 14 810,96 zł | 14 764,65 zł | 15 815,34 zł | 19 844,16 zł | 23 771,98 zł |
| Osielsko                        | 12 384,06 zł | 14 225,68 zł | 16 655,14 zł | 21 575,85 zł | 24 553,56 zł |
| Nowa Wieś Wielka                | 15 400,32 zł | 16 915,80 zł | 17 587,56 zł | 23 757,68 zł | 27 545,64 zł |
| Białe Błota                     | 15 157,96 zł | 17 137,65 zł | 19 778,31 zł | 26 670,55 zł | 27 575,67 zł |

Wskazane w powyższej tabeli kwoty to wysokości rocznych dotacji w przeliczeniu na 1 dziecko udzielane publicznemu przedszkolu niesamorządowemu – 100% PKD. Przedszkola niepubliczne otrzymują rocznie na 1 dziecko 75% tej wartości.

Wysokość przekazanych dotacji niesamorządowych jednostkom systemu oświaty w latach 2021-2025:

| Wysokość dotacji przekazanej placówkom niesamorządowym                               |                 |                 |                 |                 |                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Placówka                                                                             | 2021            | 2022            | 2023            | 2024            | 2025            |
| Niepubliczna Szkoła Podstawowa "4 Pory Roku" Szkoła Twórcza i Języków Obcych w Cielu | 1 009 398,25 zł | 926 376,52 zł   | 1 420 187,60 zł | 2 182 568,50 zł | 2 200 449,11 zł |
| Przedszkole Publiczne "Iguś" w Łochowicach                                           | 1 154 528,24 zł | 1 459 952,52 zł | 1 517 982,99 zł | 2 011 407,74 zł | 2 175 924,74 zł |
| Publiczne Przedszkole „Korona” w Murowańcu                                           | 2 038 297,89 zł | 2 513 674,81 zł | 2 738 400,00 zł | 3 638 147,28 zł | 3 909 404,87 zł |
| Niepubliczne Przedszkole „4 Pory Roku” w Cielu                                       | 1 427 446,82 zł | 1 657 621,87 zł | 1 715 580,34 zł | 2 344 824,66 zł | 2 385 296,32 zł |

| Wysokość dotacji przekazanej placówkom niesamorządowym                    |                 |                  |                  |                  |                  |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Placówka                                                                  | 2021            | 2022             | 2023             | 2024             | 2025             |
| Niepubliczne Przedszkole Anglojęzyczne „Zakątek Przedszkolaka” w Łochowie | 1 954 229,39 zł | 3 611 845,42 zł  | 4 222 692,68 zł  | 5 707 004,46 zł  | 5 944 427,04 zł  |
| Tęczowe Przedszkole w Łochowie                                            | 308 842,62 zł   | 397 228,00 zł    | 355 838,16 zł    | 278 373,97 zł    | 98 225,39 zł     |
| Przedszkole Pro-Integris Nr 3 w Łochowie                                  | 906 757,43 zł   | 1 604 538,79 zł  | 2 353 131,12 zł  | 3 110 504,08 zł  | 3 606 043,58 zł  |
| Razem:                                                                    | 8 799 500,64 zł | 12 171 237,93 zł | 14 323 812,89 zł | 19 272 830,69 zł | 20 319 771,05 zł |

## Dowożenie uczniów do szkół

Jeżeli droga dziecka do szkoły, w którego obwodzie dziecko zamieszkuje przekracza 3 km (w przypadku uczniów klas I-IV szkół podstawowych) lub 4 km (w przypadku uczniów klas V-VIII szkół podstawowych), zgodnie z art. 39 ust. 3 ustawy z dnia 14 grudnia 2016 r. – Prawo oświatowe, obowiązkiem gminy jest zapewnienie uczniom bezpłatnego transportu i opieki w czasie przewozu do i ze szkoły. W związku z rosnącą liczbą mieszkańców gminy, a tym samym rosnącą liczbą dzieci w wieku szkolnym, systematycznie rośnie liczba dzieci korzystających z dowożenia.

| Dowożenie uczniów do szkół podstawowych w Gminie Białe Błota |                 |                 |                 |                 |                 |
|--------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Rok                                                          | 2021            | 2022            | 2023            | 2024            | 2025            |
| Liczba dzieci dowożonych                                     | 887             | 974             | 1 107           | 1 009           | 1 102           |
| Koszt całkowity                                              | 1 062 460,55 zł | 1 665 473,16 zł | 2 194 844,04 zł | 2 584 596,24 zł | 2 824 133,06 zł |
| Koszt na 1 ucznia rocznie                                    | 1 197,81 zł     | 1 709,93 zł     | 1 982,70 zł     | 2 561,54 zł     | 2 562,73 zł     |
| Koszt na 1 ucznia miesięcznie                                | 99,82 zł        | 142,49 zł       | 165,22 zł       | 213,46 zł       | 213,56 zł       |

Szybki wzrost kosztów dowożenia uczniów do szkół w ostatnich latach nie jest wyłącznie wynikiem wzrostu liczby uczniów. W zdecydowanej części wynika on z wysokiej inflacji, która pojawiła się w okresie pandemii i przez kilka kolejnych lat miała wyraźny wpływ na dynamiczny wzrost cen paliwa oraz kosztów pracy.

Stypendia dla uczniów szczególnie uzdolnionych

Zgodnie z uchwałami Nr RGK.0007.131.2017 Rady Gminy Białe Błota z dnia 31 października 2017 r. w sprawie przyjęcia Regulaminu przyznawania stypendium sportowego Gminy Białe Błota dla uczniów uzdolnionych oraz Nr RGK.0007.144.2017 Rady Gminy Białe Błota z dnia 28 listopada 2017 r. w sprawie przyjęcia Regulaminu przyznawania stypendium naukowego oraz artystycznego Gminy Białe Błota dla uczniów uzdolnionych uczniowie, którzy uzyskali wysokie wyniki w nauce, sporcie oraz wysokie wyniki w dziedzinach artystycznych mają prawo ubiegać się o uzyskanie stypendium Gminy Białe Błota.

W roku 2025 przeznaczono na ten cel 100 000,00 zł.

Złożono 230 wniosków, na podstawie opinii komisji Wójt Gminy Białe Błota przyznał 168 stypendiów, w tym:

- 61 stypendiów I stopnia,
- 66 stypendiów II stopnia,
- 39 stypendiów III stopnia,

- oraz 2 stypendia specjalne.

### **Opieka nad dziećmi w wieku do lat 3**

W 2025 roku w Gminie Białe Błota funkcjonował 1 żłobek publiczny w Łochowie wraz z filią żłobka w Zielonce oraz 3 żłobki niepubliczne:

| Placówka                                                           | Adres                                      | Rodzaj       |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------|
| Gminny Żłobek Integracyjny "U Misia" w Łochowie                    | ul. Okopowa 10,<br>86-065 Łochowo          | publiczny    |
| Gminny Żłobek Integracyjny "U Misia" w Łochowie - filia w Zielonce | ul. Jaworowa 2,<br>86-005 Zielonka         | publiczny    |
| Żłobek Niepubliczny "Korona" w Murowańcu                           | ul. Kolibra 2,<br>86-005 Murowaniec        | niepubliczny |
| Zakątek Malucha - żłobek anglojęzyczny w Łochowie                  | ul. Szosa Nakielska 28b,<br>86-065 Łochowo | niepubliczny |
| Żłobek - Klub Malucha Nemo w Białych Błotach                       | ul. Parkowa 3<br>86-005 Białe Błota        | niepubliczny |

Liczba miejsc łącznie we wszystkich żłobkach na dzień 31 grudnia 2025 roku wynosiła: 298, z czego 161 miejsc w Gminnym Żłobku Integracyjnym „U Misia” oraz 137 w placówkach niepublicznych.

Od 1 października 2024 roku, w związku z wejściem w życie przepisów ustawy z dnia 15 maja 2024 r. o wspieraniu rodziców w aktywności zawodowej oraz w wychowaniu dziecka – „Aktywny rodzic”, wszystkim dzieciom uczęszczającym do żłobka przysługuje świadczenie „aktywnie w żłobku” w wysokości 1 500 zł miesięcznie, a w przypadku dziecka legitymującego się orzeczeniem o niepełnosprawności w wysokości 1 900 zł miesięcznie.

W 2025 roku Gmina Białe Błota podpisała umowę Nr 26/2025/N6 w ramach programu „Aktywny Maluch” na budowę nowego gminnego żłobka w Cielu z dofinansowaniem ze środków zewnętrznych na kwotę 15 920 874,00 zł. Liczba nowych miejsc dla dzieci w wieku do lat 3, które zostaną utworzone w nowej lokalizacji to 225.

### **Sport i rekreacja**

Zgodnie z zakresem obowiązków wynikającym ze statutu, Centrum prowadzi działania związane z bieżącym utrzymaniem terenów placów zabaw, terenów rekreacyjnych i skwerów oraz obiektów sportowych. W roku 2025 Centrum obsługiwało 25 niżej wykazanych obiektów sportowo-rekreacyjnych.

| Lp. | Nazwa / rodzaj obiektu                                                                                                                        | Lokalizacja                  |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| 1   | Park z elementami urządzeń małej infrastruktury oraz skate-park                                                                               | Białe Błota<br>ul. Centralna |
| 2   | Plac zabaw                                                                                                                                    | Białe Błota<br>ul. Gronowa   |
| 3   | Plac zabaw                                                                                                                                    | Białe Błota<br>ul. Betonowa  |
| 4   | Gminny Stadion Sportowy: boisko pełnowymiarowe, bieżnia lekkoatletyczna, skocznia w dal, rzutnia kulą, kompleks boisk sportowych „Orlik 2012” | Białe Błota<br>ul. Gronowa   |
| 5   | Park/teren zielony „Pszczeli Zakątek”                                                                                                         | Białe Błota<br>ul. Kapliczna |

| Lp. | Nazwa / rodzaj obiektu                                                                                                   | Lokalizacja                      |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| 6   | Plac zabaw                                                                                                               | Białe Błota<br>ul. Hodowlana     |
| 7   | Plac zabaw, plac sołecki, siłownia zewnętrzna                                                                            | Prądky,<br>ul. Graniczna         |
| 8   | Skate-park, siłownia zewnętrzna, boisko piłkarskie, boisko do koszykówki, boisko do siatkówki plażowej oraz plac sołecki | Zielonka,<br>ul. Jaworowa        |
| 9   | Plac zabaw                                                                                                               | Zielonka,<br>ul. Jodłowa         |
| 10  | Plac zabaw oraz siłownia zewnętrzna                                                                                      | Ciele,<br>ul. Kościelna          |
| 11  | Kompleks boisk sportowych „Orlik 2012”                                                                                   | Ciele,<br>ul. Kościelna          |
| 12  | Plac sołecki, mini boisko do koszykówki, boisko do siatkówki plażowej                                                    | Ciele,<br>ul. Ogrody             |
| 13  | Plac zabaw, siłownia zewnętrzna oraz plac sołecki                                                                        | Kruszyn Krajeński,<br>ul. Mroźna |
| 14  | Plac zabaw, siłownia zewnętrzna oraz Street-workout                                                                      | Murowaniec,<br>ul. Kalinowskiego |
| 15  | Plac sołecki ze sceną, boisko piłkarskie, mini boisko do koszykówki, boisko do siatkówki plażowej                        | Murowaniec,<br>ul. Staroszkolna  |
| 16  | Plac zabaw oraz mini siłownia zewnętrzna                                                                                 | Łochowice,<br>ul. Spokojna       |
| 17  | Plac sołecki ze sceną oraz boiskiem do piłki nożnej i boiskiem do siatkówki plażowej                                     | Łochowice,<br>ul. Spokojna       |
| 18  | Plac zabaw, siłownia zewnętrzna oraz boisko do koszykówki                                                                | Łochowo,<br>ul. Jałowcowa        |
| 19  | Plac sołecki ze sceną, plac zabaw oraz boisko do siatkówki plażowej                                                      | Łochowo,<br>ul. Dębowa           |
| 20  | Kompleks boisk sportowych „Orlik 2012”                                                                                   | Łochowo,<br>ul. Żurawinowa       |
| 21  | Gminny Stadion Sportowy im. Aleksandra Nowaka w Łochowie                                                                 | Łochowo,<br>ul. Dębowa           |
| 22  | Skwer przy kładce pieszo-rowerowej w Łochowie                                                                            | Łochowo,<br>ul. Jesionowa        |
| 23  | Miasteczko Rowerowe                                                                                                      | Łochowo,<br>ul. Liściasta        |
| 24  | Plac zabaw i siłownia zewnętrzna, skate-park, boisko do siatkówki plażowej, boisko piłkarskie oraz plac sołecki ze sceną | Lisi Ogon,<br>ul. Wyczynowa      |
| 25  | Boisko piłkarskie oraz skate-park                                                                                        | Przyłęki,<br>ul. Zabytkowa       |

Ponadto na terenie Gminy Białe Błota znajdują się obiekty sportowo-rekreacyjne, będące w zarządzie jednostek oświatowych i są to:

| Lp. | Nazwa/rodzaj obiektu                                                                       | Lokalizacja                |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| 1   | Sala gimnastyczna Szkoły Podstawowej im. Mariana Rejewskiego w Białych Błotach - budynek A | Białe Błota, ul. Centralna |
| 2   | Sala gimnastyczna Szkoły Podstawowej im. Mariana Rejewskiego w Białych Błotach - budynek B | Białe Błota, ul. Czysta    |
| 3   | Sala gimnastyczna Szkoły Podstawowej im. ks. Jana Twardowskiego w Przyłękach               | Przyłęki, ul. Zabytkowa    |
| 4   | Plac zabaw oraz siłownia przy Szkole Podstawowej im. ks. Jana Twardowskiego w Przyłękach   | Przyłęki, ul. Zabytkowa    |
| 5   | Sala gimnastyczna Szkoły Podstawowej im. Jana Pawła II w Łochowie                          | Łochowo, ul. Wierzbowa     |
| 6   | Plac zabaw przy Szkole Podstawowej im. Jana Pawła II w Łochowie                            | Łochowo, ul. Wierzbowa     |
| 7   | Plac zabaw przy Gminnym Przedszkolu „Wróżka” w Białych Błotach                             | Białe Błota, ul. Centralna |
| 8   | Plac zabaw przy Gminnym Przedszkolu „Wróżka” w Białych Błotach – filia w Zielonce          | Białe Błota, ul. Bydgoska  |
| 9   | Plac zabaw przy Gminnym Żłobku Integracyjnym „U Misia” w Łochowie                          | Łochowo, ul. Okopowa 10    |
| 10  | Plac zabaw przy Gminnym Żłobku Integracyjnym „U Misia” w Łochowie – filia w Zielonce       | Zielonka, ul. Jaworowa 2   |

W roku 2025 Gmina Białe Błota zrealizowała następujące zadania inwestycyjne w zakresie obiektów sportowo-rekreacyjnych:

| Miejscowość       | Nazwa                                                                                                         | Koszt         |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Białe Błota       | Modernizacja placu zabaw przy przedszkolu "Wróżka" w Białych Błotach                                          | 180 625,00 zł |
| Białe Błota       | Budowa placów zabaw przy ul. Hodowlanej w Białych Błotach                                                     | 59 899,50 zł  |
| Ciele             | Zagospodarowanie i wyposażenie placu przy ul. Ogrody i świetlicy Małgosia w Cielu                             | 83 686,47 zł  |
| Prądko            | Rozbudowa i doposażenie placu sołectwa w miejscowości Prądko                                                  | 38 980,00 zł  |
| Kruszyn Krajeński | Urządzenie zgodnie z wykonanym projektem działki 543/4 przy ul. Mroźnej w Kruszyńsku Krajeńskim               | 42 189,00 zł  |
| Białe Błota       | Zagospodarowanie rekreacyjne terenu działki nr 30/31 w Białych Błotach – kształtowanie przestrzeni publicznej | 89 999,99 zł  |

| Miejscowość | Nazwa                                                    | Koszt         |
|-------------|----------------------------------------------------------|---------------|
| Lisi Ogon   | Doposażenie placu zabaw na placu sołeckim w Lisim Ogonie | 29 990,00 zł  |
| Łochowo     | Odnowienie placu zabaw przy GCK w Łochowie               | 131 180,00 zł |

### Budżet jednostek

| Dział | Rozdział | Plan             |                  |                  |                  |                  |
|-------|----------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|       |          | 2021             | 2022             | 2023             | 2024             | 2025             |
| 750   | 75085    | 1 379 493,00 zł  | 1 514 074,63 zł  | 1 930 000,00 zł  | 2 250 100,00 zł  | 2 310 700,00 zł  |
| 801   | 80101    | 28 625 692,87 zł | 29 477 320,13 zł | 32 591 802,51 zł | 42 691 295,67 zł | 46 456 282,00 zł |
|       | 80103    | 1 288 941,00 zł  | 1 704 020,16 zł  | 2 473 311,60 zł  | 3 470 785,00 zł  | 4 156 488,00 zł  |
|       | 80104    | 4 588 512,19 zł  | 5 152 882,47 zł  | 6 152 627,50 zł  | 7 715 126,00 zł  | 8 354 200,00 zł  |
|       | 80107    |                  | 2 472 903,80 zł  | 2 658 226,78 zł  | 3 650 434,00 zł  | 3 698 609,00 zł  |
|       | 80113    | 1 243 530,00 zł  | 1 678 993,77 zł  | 2 263 700,00 zł  | 2 667 557,00 zł  | 2 849 200,00 zł  |
|       | 80146    | 280 172,11 zł    | 222 426,00 zł    | 230 556,48 zł    | 270 572,00 zł    | 229 200,00 zł    |
|       | 80148    |                  |                  | 694 800,00 zł    | 1 840 889,75 zł  | 1 540 201,00 zł  |
|       | 80149    | 224 556,56 zł    | 401 236,33 zł    | 565 153,70 zł    | 750 185,00 zł    | 586 900,00 zł    |
|       | 80150    | 3 231 983,00 zł  | 4 906 066,62 zł  | 5 834 666,00 zł  | 9 231 954,00 zł  | 11 330 520,00 zł |
|       | 80153    | 339 133,97 zł    | 228 226,20 zł    | 340 766,40 zł    | 391 562,94 zł    | 301 968,86 zł    |
|       | 80195    | 2 078 778,00 zł  | 3 742 389,26 zł  | 4 261 898,18 zł  | 5 293 251,14 zł  | 5 831 164,64 zł  |
| 854   | 85401    | 2 564 090,00 zł  |                  |                  |                  |                  |
|       | 85412    | 194 475,00 zł    | 247 736,00 zł    | 325 000,00 zł    | 308 750,00 zł    | 377 738,00 zł    |
|       | 85415    | 100 000,00 zł    |                  |                  |                  |                  |
|       | 85416    |                  | 72 464,00 zł     | 100 000,00 zł    | 100 000,00 zł    | 100 000,00 zł    |
| 855   | 85516    | 4 144 041,00 zł  | 3 901 500,00 zł  | 4 358 400,00 zł  | 5 568 548,60 zł  | 5 885 600,06 zł  |
| Razem |          | 50 283 398,70 zł | 55 722 239,37 zł | 64 780 909,15 zł | 86 201 011,10 zł | 94 008 771,56 zł |
| Dział | Rozdział | Wykonanie        |                  |                  |                  |                  |
|       |          | 2021             | 2022             | 2023             | 2024             | 2025             |
| 750   | 75085    | 1 357 854,58 zł  | 1 513 802,29 zł  | 1 929 772,71 zł  | 2 249 053,46 zł  | 2 256 544,17 zł  |
| 801   | 80101    | 27 347 607,82 zł | 29 261 301,02 zł | 32 526 879,21 zł | 42 333 522,90 zł | 46 334 524,36 zł |
|       | 80103    | 1 154 600,73 zł  | 1 691 801,74 zł  | 2 424 917,96 zł  | 3 212 774,53 zł  | 4 114 056,67 zł  |
|       | 80104    | 4 586 811,58 zł  | 5 152 864,55 zł  | 6 052 619,06 zł  | 7 714 083,31 zł  | 8 351 789,99 zł  |
|       | 80107    |                  | 2 353 007,11 zł  | 2 651 823,09 zł  | 3 523 166,18 zł  | 3 694 629,49 zł  |
|       | 80113    | 1 062 460,55 zł  | 1 665 473,16 zł  | 2 194 844,04 zł  | 2 584 596,24 zł  | 2 824 133,09 zł  |
|       | 80146    | 231 231,17 zł    | 216 921,30 zł    | 229 096,35 zł    | 267 504,93 zł    | 228 926,90 zł    |
|       | 80148    |                  |                  | 659 514,24 zł    | 1 794 476,14 zł  | 1 539 889,28 zł  |
|       | 80149    | 223 916,62 zł    | 401 232,86 zł    | 565 150,30 zł    | 750 182,45 zł    | 586 375,83 zł    |
|       | 80150    | 3 124 356,49 zł  | 4 801 719,26 zł  | 5 824 622,55 zł  | 9 193 270,35 zł  | 11 328 515,79 zł |
|       | 80153    | 339 133,97 zł    | 228 226,20 zł    | 340 766,40 zł    | 391 562,36 zł    | 301 947,37 zł    |
|       | 80195    | 2 019 106,22 zł  | 3 723 316,75 zł  | 4 200 376,51 zł  | 5 022 426,79 zł  | 5 535 291,71 zł  |
| 854   | 85401    | 2 285 088,08 zł  |                  |                  |                  |                  |
|       | 85412    | 194 447,63 zł    | 247 614,76 zł    | 315 399,49 zł    | 308 703,71 zł    | 377 734,77 zł    |
|       | 85415    | 97 150,00 zł     |                  |                  |                  |                  |
|       | 85416    |                  | 69 050,00 zł     | 98 400,00 zł     | 99 500,00 zł     | 98 000,00 zł     |
| 855   | 85516    | 3 526 967,49 zł  | 3 870 642,55 zł  | 4 352 084,06 zł  | 5 319 446,87 zł  | 5 864 648,16 zł  |
| Razem |          | 47 550 732,93 zł | 55 196 973,55 zł | 64 366 265,97 zł | 84 764 270,22 zł | 93 437 007,58 zł |

## Współpraca i koordynacja

### Centrum Obsługi Edukacji i Sportu

Liczba wspólnych projektów z innymi jednostkami: 12

Liczba zawartych porozumień / partnerstw: 3

Liczba projektów z udziałem środków zewnętrznych: 0

33. Finał WOŚP w Białych Błotach oraz III Bieg Serc. 26 stycznia Centrum Obsługi Edukacji i Sportu współorganizowało wraz z Gminnym Centrum Kultury w Białych Błotach oraz Uczniowskim Klubem Sportowym „Czapla” Białe Błota kolejną edycję Finału Wielkiej Orkiestry Świątecznej, zakończoną – tradycyjnie już – Biegiem Serc oraz Świąteczkiem do Nieba.

XII Bieg Niezłomnych oraz Bieg Tropem Wilczym. 1 marca, w związku z obchodami Narodowego Dnia Pamięci Żołnierzy Wyklętych wspólnie z Uczniowskim Klubem Sportowym „Czapla” Białe Błota zorganizowano kolejną edycję Biegu Niezłomnych oraz Biegu Tropem Wilczym, poświęconych pamięci Żołnierzy Wyklętych. Biegi te – jak zawsze – cieszyły się bardzo dużym zainteresowaniem.

Białobłockie Śniadanie Wielkanocne. Z okazji Świąt Wielkanocnych, 12 kwietnia, Centrum Obsługi Edukacji i Sportu wraz z Urzędem Gminy Białe Błota oraz Gminnym Centrum Kultury uczestniczyło w organizacji Białobłockiego Śniadania Wielkanocnego, podczas którego mieszkańcy mogli skosztować potraw przyrządzonych przez Koła Gospodyń Wiejskich oraz kupić stworzone przez nich świąteczne rękodzieło.

III Białobłocka Olimpiada Przedszkolaków. 24 maja Centrum pomagało w przygotowaniach oraz przeprowadzeniu wraz z Gminnym Przedszkolem „Wróżka” w Białych Błotach, Gminnym Klubem Sportowym „Spójnia” oraz Uczniowskim Klubem Sportowym „Czapla” Białe Błota III Białobłockiej Olimpiady Przedszkolaków.

Międzysołecki Dzień Dziecka – 7 czerwca Centrum współorganizowało Międzysołecki Dzień Dziecka w Prądkach. Głównymi organizatorami były sołectwa: Kruszyn Krajeński, Prądko i Zielonka oraz Urząd Gminy Białe Błota.

II Białobłocka Olimpiada Osób z Niepełnosprawnościami „Razem z ZAZem”. 13 czerwca Centrum uczestniczyło w organizacji drugiej edycji Białobłockiej Olimpiady Osób z Niepełnosprawnościami. Głównym organizatorem zawodów był Zakład Aktywności Zawodowej „Ośrodek Sportu i Rehabilitacji” w Białych Błotach.

IV Kujawsko-Pomorskie Igrzyska Lekkoatletyczne Nauczycieli i Pracowników Oświaty. Igrzyska Lekkoatletyczne Nauczycieli i Pracowników Oświaty stanowiły kolejną edycję wydarzenia promującego aktywność fizyczną oraz integrację środowiska oświatowego.

W zawodach udział wzięli nauczyciele oraz pracownicy szkół i placówek edukacyjnych z różnych części Województwa Kujawsko-Pomorskiego. Głównymi organizatorami byli: Szkoła Podstawowa im. Mariana Rejewskiego w Białych Błotach oraz Kujawsko-Pomorskie Centrum Edukacji Nauczycieli w Bydgoszczy.

RollFest 2025. Centrum Obsługi Edukacji i Sportu było współorganizatorem imprezy sportowej III Kuyavian-Pomeranian RollFest 2025 – Długodystansowy Puchar Polski w jeździe na rolkach, zorganizowany w dniu 28 czerwca 2025 r. w Łochowie. Wydarzenie miało formę sportowego festiwalu rolkarskiego i biegowego o charakterze otwartych zawodów, podczas których uczestnicy mieli okazję zmierzyć się m.in. w maratonie i półmaratonie na rolkach, biegu ulicznym oraz wyścigu Nordic Walking. Głównym organizatorem zawodów był Uczniowski Klub Sportowy „Czapla” Białe Błota.

Święto Gminy Białe Błota. 6 września Centrum uczestniczyło w przygotowaniach oraz realizacji Święta Gminy, wykonując zadania związane przede wszystkim z częścią techniczno-logistyczną, w tym przygotowaniu placu oraz parkingów, zabezpieczeniem prądu, wody oraz różnego rodzaju sprzętu technicznego, niezbędnego do przeprowadzenia największej w Gminie imprezy. Głównymi organizatorami byli: Urząd Gminy Białe Błota oraz Gminne Centrum Kultury.

V Turniej Piłki Nożnej im. Grzegorza Piórkowskiego pod patronatem Wójta Gminy Białe Błota. 20 września na boisku w Cielu odbyła się kolejna edycja turnieju, w którym uczestniczą zespoły, reprezentujące jednostki systemu ratownictwa. W turnieju udział wzięły 4 zespoły. Głównym organizatorem turnieju była Wojewódzka Stacja Pogotowia Ratunkowego w Bydgoszczy.

X Bieg Dąbrowskiego. 27 września Centrum było współorganizatorem X Biegu Dąbrowskiego w Zielonce, który w tym roku dodatkowo połączony był ze zbiórką charytatywną na leczenie jednej z mieszanek Zielonki. Poza biegiem odbyły się również: marsz Nordic Walking oraz rajd rowerowy. Organizatorami przedsięwzięcia były: Urząd Gminy Białe Błota, Sołectwo Zielonka, Uczniowski Klub Sportowy „Czapla” Białe Błota, Zakład Aktywności Zawodowej w Białych Błotach oraz Gminne Centrum Kultury.

Obchody Narodowego Święta Niepodległości. 11 listopada Centrum uczestniczyło w realizacji Narodowego Święta Niepodległości, którego kulminacyjna część odbywała się pod pomnikiem przy Szkole Podstawowej w Białych Błotach. Przy tej okazji, tradycyjnie, odbyła się kolejna – czwarta już – edycja Biegu Niepodległości, zorganizowanego we współpracy z Uczniowskim Klubem Sportowym „Czapla” Białe Błota. Głównymi organizatorami uroczystości byli: Urząd Gminy Białe Błota, Gminne Centrum Kultury oraz Szkoła Podstawowa im. Mariana Rejewskiego w Białych Błotach.

Półkolonie zimowe. W czasie ferii zimowych 2025 w Gminie Białe Błota zorganizowano półkolonie dla najmłodszych mieszkańców, które cieszyły się dużym zainteresowaniem. Półkolonie organizowane były we wszystkich 3 szkołach podstawowych. Bogaty program zajęć, obejmujący zarówno aktywności sportowe, jak i warsztaty kreatywne oraz wycieczki, pozwolił dzieciom rozwijać swoje pasje, integrować się z rówieśnikami i spędzać czas w bezpiecznych warunkach pod opieką wykwalifikowanej kadry. Dzieci odwiedzały m.in.:

- Centrum Nowoczesności „Młyn Wiedzy” w Toruniu,
- Jura Park w Solcu Kujawskim,
- Park Trampolin.

Ponadto każda szkoła zapewniała dzieciom atrakcje w postaci: warsztatów kulinarnych, robotyki, zajęć szachowych a także wyjść do kina. Łączna liczba dzieci, które skorzystały z atrakcji zimowego wypoczynku to: 347.

Gminne Półkolonie letnie pod hasłem „W mojej głowie”. Organizatorami półkolonii były: Gminne Centrum Kultury, Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Białych Błotach, Centrum Obsługi Edukacji i Sportu, a także wszystkie 3 szkoły podstawowe z terenu gminy. Dzieci w trakcie półkolonii korzystały z różnorodnych form aktywności rekreacyjno-edukacyjnych, które obejmowały: wycieczki i zajęcia terenowe (Silverado City, Nowy Sulim, wycieczka do Bydgoszczy), atrakcje sportowe, zajęcia kreatywne oraz zabawy integracyjne. Dzięki różnorodnemu programowi każde dziecko mogło znaleźć coś dla siebie, a każdy dzień przynosił nowe atrakcje, które łączyły zabawę z nauką i integracją. Łączna liczba dzieci, które skorzystały z atrakcji letniego wypoczynku to: 646.

Białobłocka Karta Aktywności to gminny program skierowany głównie do dzieci i młodzieży uczęszczających do placówek oświatowych, którego celem jest zwiększenie aktywności fizycznej, zapewnienie dostępu do infrastruktury sportowej oraz organizacja czasu wolnego podczas ferii czy wakacji szkolnych. W ramach karty dzieci i młodzież mają bezpłatny dostęp do obiektów sportowych

znajdujących się na terenie Bydgoszczy, takich jak pływalnie oraz lodowisko. Program spotkał się z dużym zainteresowaniem zarówno podczas ferii zimowych, jak i wypoczynku letniego.

Łączny koszt półkolonii, kolonii oraz Białobłockiej Karty Aktywności poniesiony przez Centrum Obsługi Edukacji i Sportu w rozdziale 85412 wyniósł w roku 2025: 377 734,77 zł.

### **Szkoła Podstawowa im. Mariana Rejewskiego w Białych Błotach**

Liczba wspólnych projektów z innymi jednostkami: 4

Liczba zawartych porozumień / partnerstw: 2

Liczba projektów z udziałem środków zewnętrznych: 2

Projekt dofinansowany z Europejskiego Funduszu Społecznego Plus "Krok w przyszłość". Celem projektu jest zapewnienie równego dostępu do dobrej jakości edukacji na terenie Gminy Białe Błota. Działania w ramach projektu polegały na udzieleniu wsparcia uczniom i nauczycielom ze szkół podstawowych Gminy Białe Błota tj. Szkoły Podstawowej im. Mariana Rejewskiego w Białych Błotach, Szkoły Podstawowej im. ks. Jana Twardowskiego w Przyłękach, Szkoły Podstawowej im. Jana Pawła II w Łochowie.

Udział w Regionalnym Programie Priorytetowym „Ekoklasa na 5”. Celem Programu było wspieranie szkół z terenu województwa kujawsko-pomorskiego w tworzeniu nowoczesnych, inspirujących przestrzeni edukacyjnych z zakresu nauk przyrodniczych, ekologii i ochrony środowiska.

Ogólnopolski Projekt Edukacyjny „Europa i ja”. Głównym celem projektu było przybliżenie uczniom wiedzy na temat krajów znajdujących się w Europie. Zadaniem grup projektowych był wybór kraju leżącego w Europie oraz realizacja wybranych zadań. Uczniowie naszej szkoły realizowali zadania dotyczące Hiszpanii.

Ogólnopolski projekt CYBERspot – projekt edukacyjny prowadzony przez NASK, angażujący uczniów w tworzenie działań profilaktycznych. Głównym zadaniem jest edukacja w zakresie cyberzagrożeń w Internecie.

Udział w Międzynarodowym programie IELTA Poland PenPalling Program. Upowszechnianie programu w szkołach naszego województwa jest również wspierane przez punkt projektów międzynarodowych Edukacja Bez Granic w KPCEN w Bydgoszczy. Projekt promuje różnorodność kulturową, postawę ciekawości i otwartości wobec innych kultur.

W ramach ogólnopolskiego programu Śpiewająca Polska – Akademia Chóralna, szkolny Chór Chanson „wyśpiewał” Srebrne Pasma.

W ramach Współpracy z Miejskim Ośrodkiem Edukacji Nauczycieli odbył się finał III Turnieju Matematycznego „Kreatywne Asy z 5 klasy”. W rywalizacji wzięły udział drużyny z całego województwa.

W porozumieniu z Parafią Rzymsko-Katolicką w Białych Błotach - odbyła się zbiórka pieniężna na leczenie Nadii oraz współorganizowany został „Festyn Bożonarodzeniowy”.

Klub Seniora + w Cielu - „Kartka dla Seniora” to inicjatywa społeczna, której celem jest okazanie serdeczności i wsparcia osobom starszym, szczególnie tym doświadczającym samotności. Uczniowie przygotowali świąteczne kartki z życzeniami.

## **Szkoła Podstawowa im. Jana Pawła II w Łochowie**

Liczba wspólnych projektów z innymi jednostkami: 12

Liczba zawartych porozumień / partnerstw: 12

Liczba projektów z udziałem środków zewnętrznych: 3

Eksperyment pedagogiczny: „Edukacja językowa w klasach 6-8 w epoce nowej oralności”. Eksperyment pedagogiczny w klasach 6a i 6b zatwierdzony przez MEN. Uniwersytet Kazimierza Wielkiego w Bydgoszczy.

6 kroków do uczuć - wyjazd studyjny do Wilna – Kaziuki. Realizacja picturebooka o emocjach i wyjazd studyjny w ramach realizacji projektu „Krok w przyszłość”. Gimnazjum im. Ferdynanda Ruszczyca w Rudominie.

Odyseja Umysłu. Realizacja problemów długoterminowych i spontanicznych i prezentacja ich na finale ogólnopolskim w Gdyni. Fundacja z Odyseją Umysłu.

Program sportowo-edukacyjny „E-BALANS.PL”. Program miał na celu poprawę kondycji fizycznej dzieci i młodzieży poprzez organizację międzyszkolnych zawodów sportowych oraz edukację w zakresie profilaktyki cyberuzależnień. Stowarzyszenie Bydgoska Siatkówka.

Szkolne imprezy sportowe Igrzysk Dzieci Igrzysk Młodzieży Szkolnej. Wyłonienie najlepszych drużyn w szkolnych rozgrywkach sportowych na poziomie wojewódzkim. Szkolny Związek Sportowy Województwa Kujawsko-Pomorskiego.

„Z Orlika na Stadion”. To jeden z największych ogólnopolskich projektów piłkarskich dla dzieci i młodzieży, którego celem jest promowanie aktywnego trybu życia, zasad fair play oraz wyławianie młodych piłkarskich talentów. Cel i idea: Inicjatywa umożliwia dzieciom z całej Polski, niezależnie od umiejętności, udział w profesjonalnie zorganizowanych rozgrywkach. Nazwa symbolizuje drogę od lokalnych boisk typu „Orlik” do Wielkiego Finału na PGE Narodowym w Warszawie. Fundacja Orły Sportu i Ministerstwo Sportu i Turystyki.

Europejski Tydzień Sportu. Europejski Tydzień Sportu (ETS) to wielka, cykliczna kampania Komisji Europejskiej, mająca na celu promocję sportu i aktywności fizycznej w całej Europie. Cel: Walka z siedzącym trybem życia poprzez edukację, integrację i organizację darmowych zajęć sportowych na poziomie lokalnym, regionalnym i krajowym

Spotkanie z Mistrzem. To wyjątkowa lekcja WF z wybitnym sportowcem, promująca aktywność fizyczną wśród dzieci z klas I-III. Znani sportowcy odwiedzają szkoły, prowadząc zabawy, dzieląc się pasją i promując zdrowy styl życia. Wydarzenie integruje, inspirowuje i motywuje do sportu. Szkolny Związek Sportowy.

Lokalna Akademia Sportu Powszechnego. Szkolenie dla trenerów, nauczycieli, orlikowców w ramach projektu Aktywna Szkoła, zajęcia teoretyczne połączone z praktyką w takich sportach jak rugby tag, koszykówka 3x3, piłka ręczna. Fundacja Orły Sportu i Ministerstwo Sportu i Turystyki.

Audycje muzyczne dla klas I-III. Przedsięwzięcie Ministra Edukacji Narodowej „Wyjście z klasą”. Celem audycji muzycznych jest rozwijanie wrażliwości muzycznej uczniów oraz zapoznanie ich z różnymi formami i stylami muzyki na żywo. Zajęcia pomagają także kształtować umiejętność świadomego słuchania i rozumienia muzyki oraz zachęcają do aktywnego uczestnictwa w kulturze. Filharmonia Pomorska.

NFM - program „Śpiewająca Polska”. Program Śpiewająca Polska ma na celu rozwijanie kultury muzycznej dzieci i młodzieży poprzez wspólne śpiewanie w chórach szkolnych. Jego głównym zadaniem jest upowszechnianie śpiewu zespołowego, podnoszenie poziomu edukacji muzycznej oraz kształtowanie wrażliwości artystycznej uczniów. Program wspiera także nauczycieli w prowadzeniu chórów i promuje polską kulturę muzyczną. Gmina Białe Błota.

Warsztaty profilaktyczne dla klas 3 „Wybieram siebie”. Celem warsztatów jest wzmocnienie czynników chroniących w obszarze: uzależnień behawioralnych, radzenia sobie z konfliktami, rozwoju osobowości. Fundacja Nowe Horyzonty.

Aktywna Szkoła – Aktywny do kwadratu. Program „Aktywny do Kwadratu” to ogólnopolska inicjatywa Ministerstwa Sportu i Turystyki, realizowana w ramach większego programu „Aktywna Szkoła”. Jej celem jest zwiększenie aktywności fizycznej dzieci i młodzieży poprzez bezpłatne, dodatkowe zajęcia sportowe w szkołach, wykraczające poza obowiązkowe lekcje wychowania fizycznego. W zajęciach sportowych realizowanych w ramach tego programu udział wzięło 135 uczniów, a 8 nauczycieli – dzięki dodatkowym szkoleniom – podniosło swoje kompetencje. Środki pozyskane na ten cel wyniosły: 48 780,00 zł.

Siatkarskie Ośrodki Szkolne to ogólnopolski program szkoleniowy w piłce siatkowej skierowany do dzieci i młodzieży, realizowany od 2012 roku z inicjatywy Polskiego Związku Piłki Siatkowej i finansowany przez Ministerstwo Sportu i Turystyki. Jego głównym celem jest upowszechnianie siatkówki oraz systematyczne szkolenie młodych zawodników w szkołach. W roku 2025 zrealizowano 82 godziny zajęć szkoleniowych, w których uczestniczyło 15 zawodników. Zespół wziął udział w 12 turniejach siatkarskich, rozgrywanych na terenie całej Polski. Reprezentacja Szkoły Podstawowej im. Jana Pawła II w Łochowie zajęła w 2025 roku II miejsce w wojewódzkich szkolnych rozgrywkach sportowych szkół podstawowych w mini piłce siatkowej chłopców oraz pierwsze miejsce w rozgrywkach „O Puchar Kinder joy of moving” w kategorii „3” w Województwie Kujawsko-Pomorskim.

Program Mały Mistrz to ogólnopolski program Ministerstwa Sportu i Turystyki, którego celem jest zwiększenie aktywności fizycznej oraz poprawa zdrowia i sprawności dzieci z klas I–III szkół podstawowych. Realizowany jest we współpracy ze Szkolnym Związkiem Sportowym i szkołami w całej Polsce. W szkole w Łochowie z programu skorzystało 218 uczniów oraz 10 nauczycieli.

### **Szkoła Podstawowa im. ks. Jana Twardowskiego w Przyłękach**

Liczba wspólnych projektów z innymi jednostkami: 4

Liczba zawartych porozumień / partnerstw: 0

Liczba projektów z udziałem środków zewnętrznych: 3

Współpraca z oddziałem dziennym psychogeriatrycznym w Bydgoszczy. W ramach współpracy uczniowie szkoły przedstawili część artystyczno-muzyczną dla seniorów. Prelekcja dla uczniów szkoły w zakresie „Dbanie o funkcjonowanie mózgu i przedstawienie chorób – Alzheimer”;

Współpraca z Powiatową Stacją Ratownictwa Medycznego – coroczna organizacja zajęć z zakresu pierwszej pomocy dla całej społeczności szkolnej;

Współpraca z Sądem Rejonowym - udział uczniów klas V–VII w symulowanej rozprawie sądowej inspirowanej lekturą „Balladyna”, podczas której uczniowie wcielili się w role uczestników postępowania (sędziego, prokuratora, obrońcy, świadków). Działanie umożliwiło praktyczne poznanie zasad funkcjonowania wymiaru sprawiedliwości oraz rozwijanie umiejętności argumentacji i pracy zespołowej. Dodatkowo uczniowie klas IV–VIII uczestniczyli w prelekcji w ramach Dnia Edukacji Prawnej, dotyczącej praw i obowiązków ucznia oraz odpowiedzialności prawnej nieletnich. Wydarzenie przyczyniło się

do zwiększenia świadomości prawnej uczniów, kształtowania postaw obywatelskich oraz rozwijania kompetencji społecznych;

Współpraca z Gminnym Ośrodkiem Pomocy Społecznej w zakresie kampanii „Dzieciństwo bez przemocy”. W ramach działań przeprowadzono zajęcia edukacyjne i profilaktyczne dotyczące przeciwdziałania przemocy, budowania bezpiecznych relacji oraz sposobów reagowania w sytuacjach zagrożenia. Działania przyczyniły się do zwiększenia świadomości uczniów w zakresie przemocy rówieśniczej i domowej, rozwijania kompetencji społecznych oraz wzmacniania postaw opartych na szacunku i odpowiedzialności;

Współpraca z Caritas – Udział uczniów w działaniach Szkolnego Koła Caritas, obejmujących organizację akcji charytatywnych i wolontariackich, takich jak zbiórki środków czystości, żywności i artykułów pierwszej potrzeby dla osób potrzebujących oraz placówek pomocowych. Uczniowie angażowali się również w działania na rzecz lokalnej społeczności, m.in. porządkowanie miejsc pamięci oraz udział w akcjach świątecznych (np. przygotowanie darów). Działania te przyczyniły się do rozwijania postaw prospołecznych, empatii i odpowiedzialności, a także kształtowania wrażliwości na potrzeby innych. Szkolne Koło Caritas pełni ważną rolę w wychowaniu uczniów poprzez angażowanie ich w systematyczną pomoc i działania wolontariackie.

Aktywna Szkoła - Aktywny do kwadratu - to program wspierający rozwój aktywności fizycznej dzieci i młodzieży poprzez organizację dodatkowych zajęć sportowych. Jego głównym celem jest kształtowanie zdrowego stylu życia, rozwijanie sprawności fizycznej oraz promowanie regularnej aktywności ruchowej. Program umożliwia uczniom udział w różnorodnych formach zajęć sportowych, dostosowanych do ich możliwości i zainteresowań, a także sprzyja rozwijaniu umiejętności współpracy, zasad fair-play oraz budowaniu pozytywnych postaw społecznych. W ramach projektu w szkole realizowane były zajęcia SKS w których brali udział uczniowie z klas 1-3. Zajęcia realizowane były w wymiarze 2h/tygodniowo.

Wyjście z klasą - Przedsięwzięcie miało na celu uatrakcyjnienie procesu dydaktycznego poprzez realizację zajęć edukacyjnych poza tradycyjną przestrzenią szkolną. Program wspierał organizację wyjść do instytucji kultury, nauki oraz miejsc związanych z edukacją przyrodniczą i społeczną. Dzięki temu uczniowie rozwijali kompetencje kluczowe, uczyli się poprzez działanie i obserwację oraz lepiej rozumieli omawiane treści. Działania te sprzyjały także integracji zespołu klasowego i budowaniu relacji. W ramach projektu uczniowie wzięli udział w wycieczce do Torunia.

**Ponadto wszystkie 3 szkoły podstawowe w roku 2025 realizowały wspólne lub takie same projekty z udziałem środków zewnętrznych:**

Krok w Przyszłość - projekt edukacyjny współfinansowany ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego, realizowany w celu podniesienia jakości kształcenia oraz rozwijania kompetencji kluczowych uczniów. W ramach programu organizowane były dodatkowe zajęcia rozwijające zainteresowania, dostosowane do indywidualnych potrzeb uczniów zgodnie z przeprowadzoną diagnozą. Projekt sprzyja wyrównywaniu szans edukacyjnych, rozwijaniu kompetencji społecznych, cyfrowych oraz przygotowaniu uczniów do dalszej edukacji i funkcjonowania na rynku pracy. Realizowane zajęcia w ramach projektu:

- Koło językowe – j. angielski,
- zajęcia rozwijające umiejętności matematyczne,
- zajęcia rozwijające umiejętności polonistyczne,
- rękodzieło i szycie,
- zajęcia muzyczne,
- koło historyczne,

- zajęcia sportowe,
- koło kulinarne,
- biofeedback,
- zajęcia logopedyczne,
- robotyka,
- zajęcia przyrodnicze,
- zajęcia teatralno-filmowe,
- zajęcia SI,
- zajęcia socjoterapeutyczne,
- zajęcia artystyczne,
- zajęcia teatralne.

Program pn. „Wdrażanie inwestycji C2.1.2 Wyrównanie poziomu wyposażenia szkół w przenośne urządzenia multimedialne – inwestycje związane ze spełnieniem minimalnych standardów sprzętowych, wskaźnik C15G Nowe komputery przenośne (laptopy, laptopy przeglądarkowe i tablety) do dyspozycji uczniów” w ramach Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności.

Program pn. „Wdrażanie inwestycji C2.2.1 Wyposażenie szkół/instytucji w odpowiednie urządzenia i infrastrukturę ICT w celu poprawy ogólnej wydajności systemów edukacji, wskaźnik C12L Zestawy narzędzi informatycznych na potrzeby prowadzenia lekcji zdalnych lub hybrydowych dostarczone szkołom zawodowym i instytucjom kształcenia ogólnego” w ramach Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności.

W związku z wdrażaniem programów C2.1.2 oraz C2.2.1 w 2025 roku wszystkie 3 szkoły podstawowe zostały bezpłatnie wyposażone w nowoczesne tablety oraz laptopy dla uczniów, a także zestawy do nauczania zdalnego, co przyczyniło się do wyrównywania szans edukacyjnych oraz wsparcia procesu nauczania z wykorzystaniem technologii cyfrowych.

### **Gminne Przedszkole „Wróżka” w Białych Błotach**

Liczba wspólnych projektów z innymi jednostkami: 14

Liczba zawartych porozumień / partnerstw: 0

Liczba projektów z udziałem środków zewnętrznych: 0

#### **Udział w Świącie Gminy Białe Błota**

Dzieci z przedszkola podczas obchodów Świąta Gminy Białe Błota zaprezentowały swoje umiejętności taneczne i wokalne, nauczyciele oraz pracownicy obsługi włączyli się w organizację imprezy poprzez przygotowanie wielu atrakcji dla najmłodszych, między innymi: zabawy z masą solną, wyplatanie kolorowych warkoczyków, warsztaty plastyczne, tworzenie kreatywnych bransoletek, zabawy z chustą animacyjną i inne.

#### **Sołecki Dzień Dziecka w Białych Błotach**

Podczas Sołeckiego Dnia Dziecka w Białych Błotach nie mogło zabraknąć pracowników z Gminnego Przedszkola „Wróżka”. Nasz zespół z wielkim zaangażowaniem włączył się w świętowanie, oferując dzieciom kreatywne atrakcje – zaplatanie kolorowych warkoczyków, tworzenie własnoręcznych bransoletek oraz zabawę z masą solną i bańki mydlane.

Włączenie się w akcje charytatywne prowadzone przez inne podmioty na terenie Gminy Białe Błota: Wielka Orkiestra Świątecznej Pomocy (przekazanie wypieków na sprzedaż), Akcja charytatywna „Razem dla Nadii” (przekazanie rękodzieła na kiermasz, przekazanie zebranych środków finansowych), Akcja charytatywna „Razem dla chłopaków z Broniszewic” wsparcie Domu Chłopaków

w Broniszewicach (przekazanie środków finansowych ze sprzedaży stroików świątecznych, przygotowanych przez dzieci wraz z rodzicami), Zbiórka kasztanów – dla Nadleśnictwa – zorganizowano zbiórkę kasztanów na terenie przedszkola i przekazano zebrane kasztany do Nadleśnictwa,

Udział w festynach i jarmarkach parafialnych w Białych Błotach oraz w Cielu. W tym zakresie przekazano rękodzieło oraz wytwory dzieci, prowadzono animacje dla dzieci, przygotowano i przekazano wypieki oraz wspierano sprzedaż przygotowanych posiłków.

Stała współpraca z różnymi podmiotami z terenu Gminy Białe Błota, m.in. z:

- Nadleśnictwem Bydgoszcz – pomoc w organizacji konkursów poprzez dofinansowanie nagród, udział w pracach komisji konkursowych, prowadzenie zbiórki kasztanów, pozyskanie rozsady drzewostanu na terenach Gminnego Przedszkola „Wróżka” w Białych Błotach;
- Gminnym Centrum Kultury w Białych Błotach, w tym z biblioteką – udział w zajęciach organizowanych na terenie Biblioteki, prowadzonych dla dzieci przez jej pracowników, udział pracowników GCK w uroczystościach przedszkolnych, pracach komisji konkursowych;
- Szkołą Muzyczną Zielonce w zakresie organizacji wspólnych koncertów a także wsparcia finansowego przy zakupie nagród w konkursach muzycznych organizowanych przez przedszkole;
- Klubami i organizacjami sportowymi z terenu gminy m.in.: Czapla, Spójnia, Mała Koszykówka, Dżudo, Szkoła tańca Bohema, w zakresie organizacji III Białobłockiej Olimpiady Przedszkolaków, prowadzenia zajęć pokazowych dla dzieci z naszego przedszkola, oprawy muzycznej i animacji balu karnawałowego dla dzieci w przedszkolu;
- Ochotniczą Strażą Pożarną, w zakresie zabezpieczenia imprezy sportowej organizowanej przez przedszkole, zajęć pokazowych dla dzieci z okazji Dnia Dziecka;
- Firmą KOLBUS w zakresie zorganizowania i przeprowadzenia akcji „Sprzątanie Świata” oraz pomoc w sadzeniu drzew a także przycince drzew na terenie zielonym przedszkola.

## Kontrola

### **Szkoła Podstawowa im. Mariana Rejewskiego w Białych Błotach**

Liczba kontroli zewnętrznych: 4

Temat kontroli: Zgodność z przepisami prawa oświatowego - organizacja Doradztwa Zawodowego,

Wynik kontroli-ocena: pozytywna

Temat kontroli: Ocena stanu sanitarnego wypoczynku dzieci i młodzieży podczas półkolonii zimowych,

Wynik kontroli-ocena: pozytywna

Temat kontroli: Ocena stanu higienicznego oraz prowadzenia dokumentacji z zakresu HACCP

Wynik kontroli-ocena: pozytywny

Temat kontroli: Ocena stanu sanitarnego wypoczynku dzieci i młodzieży podczas półkolonii zimowych,

Wynik kontroli-ocena: pozytywna

### **Szkoła Podstawowa im. Jana Pawła II w Łochowie**

Liczba kontroli zewnętrznych: 2

Temat kontroli: Półkolonie – ocena stanu sanitarnego.

Wynik kontroli-ocena: pozytywna

Temat kontroli: Przestrzeganie przepisów prawa w zakresie: organizacji i udzielania pomocy psychologiczno-pedagogicznej uczniom oraz przestrzegania standardów ochrony małoletnich, zapewnienia bezpieczeństwa w kontekście dostępu do szkoły osobom postronnym, organizacji zajęć dodatkowych ze szczególnym uwzględnieniem zajęć sportowych.

Wynik kontroli-ocena: pozytywna z nieprawidłowością

Zalecenie: Zleca się w terminie do 31 stycznia 2026 roku uzupełnienie zapisów dotyczących bezpiecznych relacji między małoletnimi, w szczególności wskazanie, jakie zachowania niedozwolone obowiązują w Szkole Podstawowej im. Jana Pawła II w Łochowie zgodnie z art. 22c ust. 2 pkt 1 Ustawy z dnia 13 maja 2016 r. o przeciwdziałaniu przestępczości na tle seksualnym i ochronie małoletnich.

Liczba wydanych zaleceń: 1.

Stopień realizacji zaleceń (%): 100.

### **Szkoła Podstawowa im. ks. Jana Twardowskiego w Przyłękach**

Liczba kontroli zewnętrznych: 3

Temat kontroli: Kontrola sanitarna

Wynik kontroli-ocena: pozytywna

Temat kontroli: Kontrola sekcji Higieny Dzieci i Młodzieży

Wynik kontroli-ocena: pozytywna

Temat kontroli: Kontrola sekcji Higieny Dzieci i Młodzieży

Wynik kontroli-ocena: pozytywna

### **Gminne Przedszkole „Wróżka” w Białych Błotach**

Liczba kontroli zewnętrznych: 2

Temat kontroli: Ocena stanu higienicznego oraz prowadzonej dokumentacji z zakresu GHP/GMP i HACCP

Wynik kontroli-ocena: pozytywna

Temat kontroli: Ocena stanu sanitarnego przedszkola

Wynik kontroli-ocena: pozytywna

### **Gminny Żłobek Integracyjny „U Misia” w Łochowie**

Liczba kontroli zewnętrznych: 9

Temat kontroli: Ocena stanu sanitarnego żłobka

Wynik kontroli-ocena: pozytywna

Temat kontroli: Kontrola stanu technicznego, wyposażenia oraz bezpieczeństwa użytkowania placu zabaw

Wynik kontroli-ocena: pozytywna

Temat kontroli: Ocena stanu higienicznego oraz prowadzonej dokumentacji z zakresu GHP i GMP i HACCP

Wynik kontroli-ocena: pozytywna

Temat kontroli: Audyt nadzoru ISO 9001:2015 i ISO 22000:2018-08

Wynik kontroli-ocena: pozytywna

Temat kontroli: Badanie jakości mikrobiologicznej wody oraz czystości powierzchni użytkowych (talerze, pościel)

Wynik kontroli-ocena: pozytywna

Temat kontroli: Przegląd instalacji elektrycznej

Wynik kontroli-ocena: pozytywna

Temat kontroli: Kontrola stanu technicznego i bezpieczeństwa instalacji elektrycznej

Wynik kontroli-ocena: pozytywna

Temat kontroli: Okresowy przegląd oraz ocena sprawności sprzętu gaśniczego

Wynik kontroli-ocena: pozytywna

Temat kontroli: Ocena sprawności instalacji wodociągowej przeciwpożarowej

Wynik kontroli-ocena: pozytywna

## Wydarzenia

### Centrum Obsługi Edukacji i Sportu

Centrum Obsługi Edukacji i Sportu reprezentowało Gminę Białe Błota podczas Wojewódzkich Miniigrzysk Mieszkańców Wsi i Miasteczek „Aktywna Wieś – Szubin 2025”. W wydarzeniu uczestniczyło 12 gmin z województwa kujawsko-pomorskiego oraz około 150 zawodników. Reprezentacja Gminy Białe Błota zajęła III miejsce w klasyfikacji końcowej gmin.

### Szkoła Podstawowa im. Mariana Rejewskiego w Białych Błotach

Szkoła była organizatorem IV Kujawsko-Pomorskich Igrzysk Lekkoatletycznych dla Nauczycieli i Pracowników Oświaty, w których uczestniczyło 170 nauczycieli i pracowników oświaty z województwa kujawsko-pomorskiego. Wydarzenie promowało zdrowy styl życia oraz aktywność fizyczną jako ważny element kształtowania postaw uczniów.

Placówka zorganizowała również finał Wojewódzkiego Konkursu Kulturowego z Języka Angielskiego „OPEN YOUR MIND TO CULTURE”, objętego honorowym patronatem Kujawsko-Pomorskiego Kuratora Oświaty oraz Towarzystwa Przyjaciół Miasta Perth w Bydgoszczy. Konkurs został również objęty patronatem merytorycznym Kujawsko-Pomorskiego Centrum Edukacji Nauczycieli w Bydgoszczy.

Uczniowie szkoły aktywnie uczestniczyli w konkursach przedmiotowych organizowanych przez Kuratorium Oświaty w Bydgoszczy. W jedenastu konkursach udział wzięło łącznie 229 uczniów, którzy zdobyli siedem tytułów laureata oraz dwa tytuły finalisty.

Szkoła realizowała również projekt Erasmus+ pn. „Budowanie potencjału edukacyjnego poprzez poszerzenie kompetencji naukowych i umiejętności technologicznych”, w ramach którego 16 nauczycieli uczestniczyło w kursach rozwijających kompetencje zawodowe wykorzystywane następnie podczas pracy z uczniami.

### Szkoła Podstawowa im. Jana Pawła II w Łochowie

Szkoła zorganizowała jubileuszowy XV Międzyszkolny Turniej Szachowy im. Mariana Rejewskiego, w którym uczestniczyła rekordowa liczba 114 zawodników. Turniej, od lat łączący rywalizację sportową z popularyzacją wiedzy historycznej, został objęty patronatem Kujawsko-Pomorskiego Kuratora Oświaty i znajduje się na liście konkursów tematycznych uwzględnianych w procesie rekrutacji do szkół ponadpodstawowych.

W szkole odbyły się również uroczystości związane z 15. rocznicą odsłonięcia tablicy i posadzenia Dębu Pamięci ku czci aspiranta Franciszka Graczkowskiego, organizowane w ramach obchodów 85. rocznicy

odkrycia masowych grobów w Katyniu. Wydarzenie służyło kształtowaniu postaw patriotycznych wśród dzieci i młodzieży.

Społeczność szkolna aktywnie uczestniczyła również w projekcie „Rowerowa Stolica Polski”, zdobywając I miejsce w klasyfikacji szkół podstawowych Metropolii Bydgoszcz. Uczniowie i pracownicy szkoły wspólnie przejechali niemal 49 tysięcy kilometrów, promując aktywny styl życia oraz integrację społeczności szkolnej. Uzyskana nagroda finansowa została przeznaczona na zakup kolejnych stojaków rowerowych.

W 2025 roku w szkole utworzono również 700-litrowe akwarium pełniące funkcję zarówno miejsca relaksu, jak i pomocy dydaktycznej do nauki przyrody. Projekt został sfinansowany ze środków rady rodziców oraz budżetu szkoły.

Szczególnym przykładem zaangażowania społeczności szkolnej był koncert charytatywny „Magia Świąt, o chwilę stąd”, zorganizowany na rzecz uczennicy szkoły wymagającej leczenia onkologicznego.

Uczniowie szkoły odnieśli również sukces na arenie międzynarodowej, zajmując 13. miejsce podczas światowego finału Odysei Umysłu w Stanach Zjednoczonych.

Placówka może pochwalić się także licznymi sukcesami uczniów w konkursach matematycznych, fizycznych i językowych na szczeblu wojewódzkim oraz ogólnopolskim. Ośmiu uczniów otrzymało stypendium Wójta Gminy Białe Błota, natomiast dwóch zostało stypendystami programu „Prymus Pomorza i Kujaw II” Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego.

### **Szkoła Podstawowa im. ks. Jana Twardowskiego w Przylękach**

Szkoła odnotowała bardzo dobre wyniki uczniów w konkursie matematycznym Liga Zadaniowa. Szczególnie wyróżnili się uczniowie klas szóstych, zdobywając liczne miejsca na podium. Laureaci zostali dodatkowo uhonorowani stypendiami „Prymus Pomorza i Kujaw”.

Placówka była organizatorem szeregu wydarzeń integrujących społeczność szkolną i lokalną, w tym Gminnego Świąta Latawca oraz festynu rodzinnego „Europejska przygoda w Przylękach”. Oba wydarzenia angażowały uczniów, rodziców i mieszkańców w działania edukacyjne, artystyczne i rekreacyjne, wzmacniając współpracę szkoły ze środowiskiem lokalnym.

Szkoła aktywnie uczestniczyła także w działaniach charytatywnych. W ramach finału Wielkiej Orkiestry Świątecznej Pomocy organizowano kiermasze i licytacje rozwijające postawy obywatelskie oraz prospołeczne uczniów. Z kolei mikołajkowe przedstawienie „O tym, co w życiu najważniejsze” połączono ze zbiórką żywności przekazanej osobom potrzebującym za pośrednictwem Szkolnego Koła Caritas.

Ważnym elementem działalności szkoły były również działania na rzecz integracji międzypokoleniowej i bezpieczeństwa mieszkańców. W 2025 roku zorganizowano warsztaty z zakresu pierwszej pomocy dla seniorów pn. „Ręce, serce i spokój – najlepszy zestaw ratunkowy”, realizowane we współpracy z lokalnym środowiskiem.

Szkoła realizowała także projekt międzynarodowy eTwinning „Green Home, Green World”, rozwijający kompetencje językowe, cyfrowe i społeczne uczniów poprzez współpracę ze szkołami z innych krajów europejskich. Ponadto społeczność szkolna uczestniczyła w ogólnopolskiej kampanii „Tydzień Przeciwdziałania Przemocy Równieższej”, obejmującej działania edukacyjne i profilaktyczne skierowane do wszystkich uczniów.

### **Gminne Przedszkole „Wróżka” w Białych Błotach**

Przedszkole zorganizowało Trzecią Białobłocką Olimpiadę Przedszkolaków „Ruch to zdrowie” pod patronatem Wójta Gminy Białe Błota. W wydarzeniu uczestniczyło około 300 dzieci. Olimpiada promowała aktywność fizyczną, zdrowy styl życia oraz zasady fair play, a także integrowała dzieci z różnych placówek przedszkolnych z terenu gminy.

Placówka była także organizatorem Gminnego Turnieju Ekologicznego „Środowisko ponad wszystko”, którego celem było rozwijanie wiedzy ekologicznej dzieci oraz współpracy z Nadleśnictwem Bydgoszcz.

Społeczność przedszkola aktywnie włączyła się również w akcję „Szlachetna Paczka”, organizując zbiórkę darów i środków finansowych dla rodziny z terenu gminy. Łączna wartość przekazanego wsparcia wyniosła 5 tys. zł.

W filii przedszkola w Zielonce zorganizowano Narodowe Czytanie poezji Jana Kochanowskiego z udziałem przedstawicieli samorządu, instytucji oświatowych i lokalnej społeczności. Wydarzenie przyczyniło się do popularyzacji twórczości poety oraz promocji placówki w środowisku lokalnym i ponadlokalnym. Przedszkole otrzymało podziękowanie od Prezydenta Rzeczypospolitej Polskiej za udział w Narodowym Czytaniu 2025.

W ramach obchodów Narodowego Święta Niepodległości dzieci uczestniczyły w akcji „Żywa Flaga” połączonej z ogólnopolskim programem „Szkoła do Hymnu”. Przedszkolaki utworzyły symboliczną flagę Polski w kształcie serca, podkreślając znaczenie patriotyzmu i tożsamości narodowej.

Przedszkole odnotowało również sukces podczas Powiatowego Konkursu Wiersza i Piosenki „Zabawa w rymy i rytmy”, gdzie wychowanek placówki zdobył I miejsce.

### **Gminny Żłobek Integracyjny „U Misia” w Łochowie**

Żłobek realizował liczne działania integracyjne, społeczne i charytatywne skierowane do dzieci, rodziców oraz lokalnej społeczności. Wśród najważniejszych inicjatyw znalazł się występ Klubu Seniora „Wrzos”, który sprzyjał integracji międzypokoleniowej oraz wzbogaceniu oferty wychowawczo-edukacyjnej placówki.

W placówce zorganizowano również śniadanie wielkanocne z udziałem przedstawicieli samorządu i społeczności lokalnej, festyn rodzinny integrujący dzieci, rodziców i personel placówki, a także zbiórki charytatywne na rzecz Fundacji „Serduszko” oraz chorej dziewczynki Nadii. Podejmowane działania wzmacniały współpracę z rodzicami, promowały postawy empatii oraz angażowały społeczność żłobkową w działania pomocowe.

Placówka uczestniczyła także w obchodach Święta Gminy Białe Błota, przygotowując stoisko animacyjno-zabawowe dla dzieci i promując działalność żłobka wśród mieszkańców gminy.





## **Samocena działania jednostki**

### **Centrum Obsługi Edukacji i Sportu**

W 2025 roku Centrum prawidłowo i terminowo realizowało zadania wynikające ze statutu, zarówno w obszarze wspólnej obsługi jednostek oświatowych, jak i w zakresie utrzymania oraz obsługi infrastruktury sportowo-rekreacyjnej gminy. Jednostka zapewniała ciągłość obsługi finansowo-administracyjnej jednostek obsługiwanych oraz realizowała zadania związane z zarządzaniem coraz liczniejszą infrastrukturą. Rok 2025 charakteryzował się wyjątkowo dużą aktywnością Centrum w obszarze organizacji i współorganizacji wydarzeń o charakterze sportowo-rekreacyjnym, kulturalnym i oświatowym.

Pomimo prawidłowej i efektywnej realizacji zadań statutowych, działalność Centrum Obsługi Edukacji i Sportu w Białych Błotach w 2025 roku prowadzona była w warunkach istotnych ograniczeń organizacyjnych, infrastrukturalnych i sprzętowych, które w obliczu rosnącej liczby zadań w coraz większym stopniu wpływały na funkcjonowanie jednostki. Do najważniejszych zidentyfikowanych problemów należy zaliczyć:

- niewystarczający zasób lokalowy jednostki, która mieści się w pomieszczeniach Szkoły Podstawowej im. Mariana Rejewskiego w Białych Błotach, co utrudnia realizację zadań zarówno Centrum jak i szkoły;
- niewystarczające zasoby sprzętowe, w szczególności brak dodatkowego samochodu dostawczego o dopuszczalnej masie całkowitej do 3,5 t, który mógłby znacznie usprawnić działania związane z bieżącym utrzymaniem obiektów sportowo-rekreacyjnych;
- systematycznie rosnącą liczbę obiektów sportowo-rekreacyjnych na terenie gminy, co przekłada się na istotny wzrost obowiązków w zakresie ich utrzymania, nadzoru technicznego oraz zarządzania mieniem komunalnym;
- dynamiczny wzrost liczby wyposażenia znajdującego się na obiektach sportowych i rekreacyjnych, generujący dodatkowe zadania, związane z ich bieżącym utrzymaniem;
- bardzo szeroki i zróżnicowany zakres realizowanych zadań, obejmujący jednocześnie obsługę administracyjno-finansową jednostek oświatowych, utrzymanie infrastruktury, organizację i współorganizację wydarzeń gminnych, a także działania o charakterze społecznym, edukacyjnym i sportowym;

Powyższe uwarunkowania powodowały stały wzrost obciążenia organizacyjnego i logistycznego COEiS oraz konieczność realizacji części zadań w warunkach ograniczonych zasobów, co wymagało dużej elastyczności, zaangażowania pracowników oraz bieżącego priorytetyzowania działań.

Podsumowując należy stwierdzić, że Centrum Obsługi Edukacji i Sportu w Białych Błotach w 2025 roku realizowało swoje zadania w sposób prawidłowy, skuteczny i zgodny z zapisami statutu, wykazując się dużą elastycznością organizacyjną, zaangażowaniem oraz wysoką dyspozycyjnością kadry. Jednocześnie dalszy rozwój infrastruktury gminnej oraz wzrost oczekiwań społecznych jednoznacznie wskazują na konieczność podjęcia działań w celu optymalizacji wykorzystania posiadanych zasobów, aby utrzymać dotychczasowy standard realizacji zadań w kolejnych latach.

### **Szkoła Podstawowa im. Mariana Rejewskiego w Białych Błotach**

W roku 2025 szkoła funkcjonowała prawidłowo, realizując większość zaplanowanych zadań dydaktycznych, wychowawczych i opiekuńczych zgodnie z przyjętym planem pracy. Procesy edukacyjne przebiegały w sposób stabilny i uporządkowany. Nie odnotowano istotnych zakłóceń w bieżącej działalności jednostki. Pojawiające się trudności miały charakter incydentalny i dotyczyły głównie kwestii organizacyjnych oraz ograniczeń kadrowych, jednak nie wpłynęły znacząco na jakość realizowanych zadań.

Szkoła w pełni realizowała zadania statutowe, obejmujące działalność dydaktyczną, wychowawczą i opiekuńczą. Szczególny nacisk położono na:

- podnoszenie jakości kształcenia i wyników edukacyjnych uczniów;
- rozwój kompetencji kluczowych, w tym cyfrowych i językowych;
- wsparcie psychologiczno-pedagogiczne uczniów;
- działania wychowawcze i profilaktyczne;
- organizację zajęć dodatkowych i rozwijających zainteresowania uczniów.

Wśród najważniejszych osiągnięć szkoły w 2025 roku należy wskazać:

- uzyskanie przez uczniów wysokich wyników w egzaminach zewnętrznych;
- sukcesy uczniów w konkursach przedmiotowych i zawodach sportowych na szczeblu gminnym i powiatowym;
- realizację projektów edukacyjnych oraz programów rozwijających kompetencje uczniów;
- organizację wydarzeń szkolnych integrujących społeczność lokalną;
- rozwój oferty zajęć dodatkowych.

W analizowanym okresie wprowadzono niewielkie zmiany organizacyjne, związane głównie z dostosowaniem arkusza organizacyjnego do liczby oddziałów i uczniów. Nastąpiły także zmiany kadrowe wynikające z rotacji pracowników oraz uzupełniania etatów nauczycielskich. Zmiany te nie wpłynęły negatywnie na funkcjonowanie szkoły.

Współpraca z Urzędem Gminy Białe Błota oraz innymi jednostkami organizacyjnymi przebiegała bardzo dobrze i miała charakter systematyczny. Szkoła współdziałała również z instytucjami wspierającymi edukację, organizacjami pozarządowymi oraz lokalnymi podmiotami, co przyczyniło się do wzbogacenia oferty edukacyjnej i wychowawczej.

Ocena posiadanych zasobów:

- kadrowych – kadra pedagogiczna posiada odpowiednie kwalifikacje i doświadczenie, jednak zauważalne są okresowe trudności w pozyskiwaniu specjalistów;
- lokalowych – baza lokalowa szkoły jest wystarczająca, choć wymaga stopniowej modernizacji i dostosowania do rosnących potrzeb;
- sprzętowych – szkoła dysponuje podstawowym wyposażeniem dydaktycznym; sukcesywnie doposażana jest w nowoczesne pomoce naukowe i sprzęt IT.

W 2025 roku podjęto szereg działań ukierunkowanych na podnoszenie jakości pracy szkoły, w tym:

- doskonalenie zawodowe nauczycieli;
- wdrażanie nowoczesnych metod nauczania;
- rozwój narzędzi cyfrowych w procesie dydaktycznym;
- analizę wyników nauczania i wdrażanie działań naprawczych;
- usprawnienie komunikacji wewnętrznej i współpracy z rodzicami.

Do głównych trudności w funkcjonowaniu szkoły należały:

- niedobór wykwalifikowanych specjalistów (np. pedagogów specjalnych, psychologów);
- rosnące potrzeby uczniów w zakresie wsparcia psychologicznego;
- ograniczenia finansowe wpływające na tempo modernizacji infrastruktury;
- zwiększająca się liczba uczniów wymagających indywidualizacji procesu nauczania.

W kolejnych latach kluczowe będzie:

- dalsze inwestowanie w rozwój infrastruktury szkolnej i wyposażenia, w tym powstanie nowych pracowni do prowadzenia lekcji zajęć praktyczno-technicznych, zamontowanie windy w bud. A, zmodernizowanie wejść do szkoły uwzględniając dostępność,
- wzmocnienie kadry specjalistycznej,
- rozwój kompetencji cyfrowych uczniów i nauczycieli,

- zwiększenie wsparcia psychologiczno-pedagogicznego,
- dostosowanie oferty edukacyjnej do zmieniających się potrzeb uczniów i rynku pracy,
- kontynuowanie współpracy z instytucjami zewnętrznymi.

Podsumowując, szkoła w 2025 roku funkcjonowała stabilnie i efektywnie, realizując swoje zadania statutowe na wysokim poziomie, przy jednoczesnym podejmowaniu działań rozwojowych i doskonalących.

### **Szkoła Podstawowa im. Jana Pawła II w Łochowie**

W 2025 roku Szkoła Podstawowa im. Jana Pawła II w Łochowie realizowała swoje zadania statutowe na wysokim poziomie, skutecznie łącząc naukę z działaniami edukacyjnymi, wychowawczymi i integracyjnymi.

Do najważniejszych osiągnięć należały m.in.: sukcesy uczniów w Odysei Umysłu 2025, którzy dzięki współpracy z gminą zakwalifikowali się do światowych finałów w USA, zajmując 13. miejsce na świecie; wysokie wyniki chórów szkolnych w konkursach krajowych i regionalnych; realizacja licznych koncertów, wyjazdów edukacyjnych (Londyn, Pola Lednickie, Młyn Wiedzy w Toruniu), warsztatów i spotkań rozwijających pasję uczniów; a także udział w projektach sportowych i ekologicznych, takich jak Rowerowa Stolica Polski (I miejsce w klasyfikacji szkół podstawowych Metropolii Bydgoszcz). Rok 2025 był także czasem działań charytatywnych i społecznych – podczas koncertu „Magia Świąt, o chwilę stąd” społeczność szkolna zorganizowała zbiórkę na leczenie Nadii, uczennicy naszej szkoły, pokazując solidarność, wrażliwość i zaangażowanie.

Istotną zmianą organizacyjną było powołanie trzeciego wicedyrektora, co usprawniło zarządzanie placówką. Szkoła współpracowała efektywnie z Urzędem Gminy Białe Błota, innymi jednostkami i podmiotami zewnętrznymi, a inwestycje, m.in. dostosowanie budynku do przepisów przeciwpożarowych i potrzeb osób z niepełnosprawnościami, zwiększyły bezpieczeństwo i dostępność placówki.

W celu poprawy jakości pracy i usprawnienia funkcjonowania placówki podejmowano działania organizacyjne, m.in. doposażenie szkoły w laptopy i monitory interaktywne, montaż klimatyzacji w salach oraz poprawę i rozbudowę monitoringu, co zwiększyło bezpieczeństwo w szkole. Realizowano również projekty unijne, indywidualne programy nauki (IPN), próbne egzaminy klas ósmych, doskonalenie nauczycieli, lekcje otwarte dla pedagogów i rodziców, aktywne angażowanie rodziców w życie szkoły oraz wycieczki edukacyjne.

Największe bariery w funkcjonowaniu szkoły to ograniczona liczba sal przy rosnącej liczbie uczniów, dwuzmianowość i wydłużony czas pobytu dzieci w szkole, co wpływa na koncentrację i efektywność nauki. Kadra i wyposażenie dydaktyczne są na odpowiednim poziomie, jednak brak dodatkowej przestrzeni ogranicza możliwości pracy indywidualnej i rozwoju placówki.

Kluczową potrzebą rozwojową jest rozbudowa szkoły, w tym budowa nowego budynku dla klas I-III oraz zagospodarowanie nowych sal dydaktycznych, co pozwoli poprawić warunki nauki i organizację pracy w kolejnych latach.

### **Szkoła Podstawowa im. ks. Jana Twardowskiego w Przylękach**

Funkcjonowanie Szkoły Podstawowej im. ks. Jana Twardowskiego w Przylękach w 2025 roku należy ocenić pozytywnie. Jednostka realizowała swoje zadania zgodnie z przyjętym planem pracy dydaktycznej, wychowawczej i opiekuńczej, a ewentualne trudności miały charakter bieżący i były skutecznie rozwiązywane. Szkoła zapewniała uczniom odpowiednie warunki do nauki, rozwoju oraz opieki, realizując w pełni swoje zadania statutowe.

Do najważniejszych obszarów działalności należała realizacja podstawy programowej oraz organizacja różnorodnych form wsparcia i rozwoju uczniów. Szkoła aktywnie uczestniczyła w programach

i projektach edukacyjnych, takich jak „Krok w przyszłość”, „Podróże z klasą”, „Wyjście z klasą” oraz „Aktywni do kwadratu – Orły Sportu”, które sprzyjały rozwijaniu kompetencji kluczowych, wyrównywaniu szans edukacyjnych oraz promowaniu aktywnego stylu życia. Uczniowie brali udział w projektach międzynarodowych eTwinning, zajęciach rozwijających zainteresowania, konkursach oraz wycieczkach edukacyjnych.

Istotnym obszarem działalności szkoły były działania wychowawcze i profilaktyczne. Realizowano programy z zakresu profilaktyki uzależnień, przeciwdziałania przemocy, bezpieczeństwa w ruchu drogowym oraz w przestrzeni cyfrowej. Organizowano spotkania z przedstawicielami Policji oraz zajęcia warsztatowe rozwijające kompetencje społeczne i emocjonalne uczniów. Szkoła angażowała się także w działania społeczne i charytatywne, m.in. udział w Wielkiej Orkiestrze Świątecznej Pomocy oraz inne akcje na rzecz potrzebujących, co sprzyjało kształtowaniu postaw prospołecznych.

Na szczególne podkreślenie zasługuje bardzo dobra współpraca z organem prowadzącym – Gminą Białe Błota, a także z Gminnym Ośrodkiem Pomocy Społecznej, Policją oraz Poradnią Psychologiczno-Pedagogiczną. Współpraca ta umożliwiała kompleksowe wsparcie uczniów i ich rodzin oraz skuteczną realizację działań wychowawczych i profilaktycznych. Jednostka współpracowała również z innymi instytucjami i podmiotami lokalnymi, co sprzyjało integracji ze środowiskiem i wzbogacało ofertę edukacyjną.

Szkoła dysponuje wykwalifikowaną kadrą pedagogiczną oraz odpowiednimi zasobami dydaktycznymi, jednak w obliczu rosnących potrzeb podejmowane są działania zmierzające do dalszego doposażenia i rozwoju infrastruktury, co przyczyni się do jeszcze lepszych warunków nauki dla uczniów. Istotnym czynnikiem wpływającym na funkcjonowanie placówki jest trwająca rozbudowa szkoły – oddanie do użytku nowego budynku planowane jest na wrzesień 2026 roku. Dzięki temu uczniowie zyskają nowoczesną, bardziej komfortową przestrzeń sprzyjającą nauce i rozwojowi. Rozszerzenie obwodu szkoły o miejscowość Zielonka oraz prognozowany wzrost liczby uczniów o około 300 osób stanowią wyzwanie organizacyjne, ale jednocześnie stwarzają możliwości dalszego podnoszenia jakości pracy szkoły i poprawy warunków edukacyjnych.

W celu podnoszenia jakości pracy szkoły podejmowano działania związane z doskonaleniem zawodowym nauczycieli, wdrażaniem innowacji pedagogicznych oraz rozwijaniem oferty zajęć dodatkowych. Do głównych barier należy zaliczyć rosnące potrzeby uczniów w zakresie wsparcia psychologiczno-pedagogicznego oraz ograniczenia finansowe. W kolejnych latach wyzwaniem będzie dostosowanie organizacji pracy do zwiększonej liczby uczniów, efektywne wykorzystanie nowej infrastruktury oraz dalsze podnoszenie jakości kształcenia i wspieranie dobrostanu uczniów.

### **Gminne Przedszkole „Wróżka” w Białych Błotach**

Gminne Przedszkole „Wróżka” w Białych Błotach jest placówką publiczną, której głównym celem jest dobro wychowanków oraz zapewnienie najwyższej jakości świadczonych usług. Priorytetem działalności pozostaje bezpieczeństwo, akceptacja, poszanowanie praw dzieci oraz dbałość o ich zdrowie. Każdego roku, również w roku minionym, podejmowano działania służące podnoszeniu jakości pracy przedszkola poprzez rozpoznawanie potrzeb środowiska, poszukiwanie nowatorskich i aktywnych metod pracy z dziećmi oraz realizację innowacji, programów i projektów własnych nauczycieli, m.in. programu „Sensoryczna relaksacja”, innowacji „Sensoplastyka pomaga mi w trudnych chwilach”, innowacji „Bajkowy świat emocji – poznajemy uczucia z Guciem” oraz programu przeciwdziałającego agresji w wieku przedszkolnym „Zielone serce”. Systematycznie podnoszono również kwalifikacje nauczycieli i specjalistów – od studiów podyplomowych po rady szkoleniowe i zajęcia koleżeńskie, co przełożyło się na uzyskiwanie kolejnych stopni awansu zawodowego. W 2025 roku troje nauczycieli uzyskało stopień nauczyciela mianowanego, natomiast jeden nauczyciel stopień nauczyciela dyplomowanego.

W ramach działań statutowych oraz promocji placówki realizowano liczne przedsięwzięcia, w tym konkursy przedszkolne i gminne pod patronatem Wójta Gminy Białe Błota, imprezy oraz uroczystości z udziałem dzieci, rodziców i zaproszonych gości. Gminne Przedszkole „Wróżka” aktywnie uczestniczyło w działaniach prowadzonych we współpracy zarówno z Organem Prowadzącym, jak i instytucjami oraz podmiotami funkcjonującymi na terenie Gminy Białe Błota.

W trosce o utrzymanie wysokich standardów pracy podejmowano działania związane z poprawą warunków lokalowych, zaplecza materialnego oraz atmosfery pracy. Placówka realizowała działania proekologiczne i prozdrowotne, zapewniała opiekę dzieciom ze specjalnymi potrzebami edukacyjnymi, rozwijała zdolności i zainteresowania wychowanków, kształtowała postawy patriotyczne i społeczne oraz promowała osiągnięcia dzieci w środowisku lokalnym. Duży nacisk kładziono również na wszechstronny rozwój dziecka oraz wzmacnianie współpracy z rodzicami, którzy stanowią istotny element funkcjonowania przedszkola. W roku 2025, w celu usprawnienia komunikacji, wprowadzono e-dziennik.

Ponadto organizowano spotkania adaptacyjne, warsztaty dla rodziców dzieci trzyletnich, konsultacje i spotkania ze specjalistami, konkursy rodzinne, uroczystości oraz warsztaty. Dzieci miały możliwość poznawania zawodów i pasji swoich rodziców podczas zajęć „Bohater tygodnia”.

W 2025 roku przeprowadzono kolejne remonty sal dydaktycznych, gabinetów specjalistów oraz innych pomieszczeń w budynku głównym przedszkola, w tym pokoju nauczycielskiego, sekretariatu oraz kuchni wraz z zapleczem. Znaczna część prac została sfinansowana ze środków pozyskanych od sponsorów lub wykonana przy wsparciu pracowników i rodziców. Prowadzono również działania związane z utrzymaniem budynku oraz terenów zielonych przedszkola i jego filii.

Po wielu latach poszukiwań odpowiednich wykonawców w 2025 roku wykonano odwodnienie głównego budynku oraz naprawę kanalizacji przy kuchni przedszkolnej. Naprawiono i oczyszczono kolejne połączenie starej papy dachowej oraz uszczelniono wentylację pomiędzy starą i dobudowaną częścią przedszkola. Dzięki współpracy z Nadleśnictwem Bydgoszcz oraz firmą Kolbud z Zielonki obsadzono tujami ogrodzenie wzdłuż ul. Czystej oraz oddzielono pomieszczenia gospodarcze od placu zabaw.

Doposażono place zabaw filii w Zielonce i Białych Błotach w nowe urządzenia, m.in. przepłotnię oraz bujak sprężynowy „koniczyna”. Na placu zabaw przy ul. Centralnej 27 wymieniono dwie stare huśtawki na nowe.

Systematycznie wzbogacano bazę przedszkolną o nowoczesne pomoce dydaktyczne oraz narzędzia TIK, takie jak tablice interaktywne, maty kodujące, ozoboty czy gimboty. Urządzenia edukacyjne, m.in. roboty „Edek” i „Zosia”, wspierały wyrównywanie szans edukacyjnych dzieci, rozwijanie zainteresowań i kompetencji cyfrowych oraz budowanie pasji.

Podejmowane działania pozwoliły w wysokim stopniu zrealizować planowane zadania i cele w najważniejszych obszarach działalności przedszkola.

W celu zapewnienia dalszego prawidłowego funkcjonowania placówki planowane są kolejne działania służące podnoszeniu jakości świadczonych usług oraz poprawie warunków niezbędnych dla zapewnienia zdrowia, bezpieczeństwa i harmonijnego rozwoju dzieci. Do realizacji przewiduje się m.in. wygłuszenie dwóch sal przedszkolnych poprzez wymianę podłóg w głównym budynku, odmalowanie pomieszczeń filii w Zielonce, dalszy remont dachu oraz naprawę kostki brukowej przy parkingu przedszkolnym.

W związku ze wzrastającą liczbą dzieci posiadających specjalne potrzeby edukacyjne za celowe uznaje się utrzymanie lub zwiększenie liczby zajęć z zakresu pomocy psychologiczno-pedagogicznej, w tym zajęć logopedycznych, kynoterapii, zajęć z psychologiem, terapii pedagogicznej oraz zajęć integracji sensorycznej. Prowadzone działania specjalistyczne przynoszą wymierne efekty dostrzegane zarówno przez rodziców, jak i specjalistów z innych instytucji, m.in. poradni psychologiczno-

pedagogicznych. Pomoc psychologiczno-pedagogiczna realizowana na wysokim poziomie stanowi istotny atut placówki.

Planowane jest również zaprojektowanie i utworzenie ogrodu muzyczno-sensorycznego oraz aranżacja sali doświadczania świata, np. w nowym budynku filii w Cielu, co pozwoli na stworzenie jeszcze lepszych warunków wspierających rozwój i wyrównywanie szans dzieci.

Z uwagi na specyfikę budynków przedszkola, układ pomieszczeń, znaczne odległości pomiędzy salami dydaktycznymi i stołówką oraz konieczność przemieszczania grup na posiłki, wskazane jest utrzymanie odpowiedniego poziomu opieki i bezpieczeństwa poprzez zapewnienie pomocy nauczyciela w każdej grupie. Dla prawidłowego funkcjonowania przedszkola mieszczącego się w trzech odrębnych budynkach konieczne pozostaje również zapewnienie optymalnej liczby pracowników administracji i obsługi.

### **Gminny Żłobek Integracyjny „U Misia” w Łochowie**

Funkcjonowanie Gminnego Żłobka Integracyjnego „U Misia” w Łochowie w 2025 roku należy ocenić bardzo pozytywnie. Jednostka realizowała zaplanowane zadania zgodnie z przyjętymi założeniami, zapewniając stabilne i sprawne działanie oraz wysoki poziom opieki, wychowania i edukacji dzieci. Żłobek skutecznie wypełniał zadania statutowe, zapewniając dzieciom bezpieczne warunki zbliżone do domowych oraz wspierając ich rozwój psychomotoryczny i społeczny, ze szczególnym uwzględnieniem dzieci z niepełnosprawnościami.

Do najważniejszych osiągnięć należy utrzymanie i pozytywne przejście audytów w ramach Zintegrowanego Systemu Zarządzania zgodnego z normami ISO 9001:2015 oraz ISO 22000:2018-08, co potwierdza wysoki standard świadczonych usług oraz prawidłowe funkcjonowanie procedur wewnętrznych. Jednostka kontynuowała również działania związane z doskonaleniem organizacji pracy i systemów zarządzania, bez zakłóceń w bieżącej działalności.

Współpraca z rodzicami przebiegała w sposób systematyczny i efektywny, obejmując m.in. zebrania, warsztaty oraz wydarzenia integracyjne. Na funkcjonowanie żłobka wpłynęła również realizacja rządowego programu „Aktywny rodzic”, w tym świadczenia określanego jako „babciowe”, które wspiera rodziców dzieci w wieku od 12 do 35 miesięcy w powrocie na rynek pracy poprzez dofinansowanie różnych form opieki nad dzieckiem, także sprawowanej przez członków rodziny. W połączeniu z utrzymującym się niżem demograficznym przekłada się to na większą dostępność miejsc w placówkach opieki, w tym w żłobkach.

Kadra Żłobka to wykwalifikowany i zaangażowany zespół specjalistów, w tym opiekunki dziecięce, personel medyczny oraz terapeuci (neurologopeda, fizjoterapeuta, psycholog, terapeuci integracji sensorycznej). Oferta placówki została rozszerzona o zajęcia dodatkowe, takie jak zajęcia muzyczne, ruchowe, język angielski oraz elementy jogi dziecięcej. Równocześnie realizowano szkolenia pracowników oraz doposażano placówkę w nowoczesne pomoce dydaktyczne i terapeutyczne, wdrażając rozwiązania oparte na zasadzie ciągłego doskonalenia.

Do głównych atutów jednostki należą wysoka jakość opieki, profesjonalna i zaangażowana kadra, indywidualne podejście do dziecka oraz szeroka oferta terapeutyczna. W analizowanym okresie nie odnotowano istotnych trudności w realizacji zadań. Jednocześnie zauważalny jest wpływ czynników demograficznych i społecznych na poziom wykorzystania miejsc w placówce.

W kolejnych latach istotnym wyzwaniem będzie utrzymujący się niż demograficzny, który może wpływać na niższe obłożenie miejsc w żłobku. W związku z tym konieczne będzie podejmowanie działań ukierunkowanych na optymalne wykorzystanie dostępnej infrastruktury, m.in. poprzez dostosowanie oferty do potrzeb rodziców, rozwijanie dodatkowych form wsparcia i zajęć specjalistycznych, a także wzmocnianie promocji placówki w środowisku lokalnym.

# Zakład Wodociągów i Usług Komunalnych w Białych Błotach Sp. z o.o.

Prezes Zarządu: **Mariusz Staszczyszyn**

Zakład Wodociągów i Usług Komunalnych Sp. z o.o. jest spółką komunalną realizującą zadania własne Gminy Białe Błota w zakresie gospodarki wodno-kanalizacyjnej oraz usług komunalnych. Podstawowym obszarem działalności spółki jest zbiorowe zaopatrzenie mieszkańców w wodę oraz odbiór i odprowadzanie ścieków na terenie gminy. Spółka odpowiada za eksploatację, konserwację i modernizację infrastruktury wodociągowej i kanalizacyjnej, zapewniając ciągłość i bezpieczeństwo świadczonych usług.

Do zadań Zakładu należy również prowadzenie działań związanych z utrzymaniem sprawności technicznej sieci wodociągowych i kanalizacyjnych, usuwaniem awarii, nadzorem nad urządzeniami infrastruktury komunalnej oraz zapewnieniem odpowiednich standardów sanitarnych i środowiskowych. Działalność spółki ma istotne znaczenie dla ochrony środowiska naturalnego, bezpieczeństwa sanitarnego mieszkańców oraz prawidłowego funkcjonowania infrastruktury komunalnej na terenie gminy.

Poza działalnością wodociągowo-kanalizacyjną spółka realizuje również zadania związane z zarządzaniem cmentarzem komunalnym oraz administrowaniem mieszkaniowym zasobem komunalnym Gminy Białe Błota. W ramach tych działań prowadzi bieżące utrzymanie obiektów i terenów komunalnych, dba o ich właściwy stan techniczny i organizacyjny oraz zapewnia mieszkańcom dostęp do podstawowych usług komunalnych. Spółka pełni ważną rolę w realizacji lokalnej polityki komunalnej i zapewnianiu mieszkańcom odpowiednich warunków życia.

## Sytuacja organizacyjno-kadrowa Spółki

Przeciętny stan zatrudnienia w spółce w 2025 roku wyniósł 43 osoby, w tym 17 pracowników umysłowych oraz 26 pracowników fizycznych. W porównaniu do lat ubiegłych widoczny jest nieznaczny spadek poziomu zatrudnienia – w 2023 roku średnioroczne zatrudnienie wynosiło 44 osoby, natomiast w 2024 roku 45 osób. Zmiany te miały charakter umiarkowany i nie wpłynęły na ciągłość realizowanych przez spółkę zadań oraz świadczonych usług.

Istotnym wydarzeniem organizacyjnym w 2025 roku była również zmiana na stanowisku Prezesa Zarządu spółki. Dotychczasowa Prezes, Ewa Engelhardt, zakończyła pełnienie swojej funkcji, natomiast z dniem 1 lipca 2025 r. stanowisko Prezesa objął Mariusz Staszczyszyn.

## Zaopatrzenie w wodę

Spółka zaopatruje mieszkańców w wodę z dwóch ujęć wód podziemnych (w Cielu i Łochowie). Głównym źródłem zaopatrzenia jest ujęcie w Cielu, natomiast ujęcie w Łochowie pełni funkcję pomocniczą. Woda dostarczana do sieci spełnia wymagania określone dla wody przeznaczonej do spożycia przez ludzi, określone w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia.

#### Zestawienie ilości rocznej sprzedaży wody

| Stacje uzdatniania wody      | Wielkość sprzedaży | Wielkość sprzedaży | Wielkość sprzedaży |
|------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                              | w 2025 r.          | w 2024 r.          | w 2023 r.          |
|                              | [m <sup>3</sup> ]  | [m <sup>3</sup> ]  | [m <sup>3</sup> ]  |
| SUW w Cielu i SUW w Łochowie | 1 164 814          | 1 155 141          | 1 133 955          |

#### System dystrybucji wody

Sieć wodociągową stanowią w przeważającej części rurociągi wykonane z rur PVC. Od 2020 roku nowo budowane odcinki sieci realizowane są z rur PE-HD.

- Łączna długość sieci wodociągowej na koniec 2025 roku wynosiła 322,5 km.
- Łączna liczba przyłączy wodociągowych w 2025 r. osiągnęła poziom 8 671 sztuk.

W 2025 roku, w celu zwiększenia dostępności urządzeń wodociągowych, zrealizowano zgodnie z Wieloletnim Planem Rozwoju i Modernizacji Urządzeń, zadania związane z rozbudową sieci wodociągowej.

Budowy sieci wodociągowej w 2025 r. realizowane były w następujących rejonizacjach:

- ul. Słowackiego w Łochowie na dz. 148/48, 147/72, 325/3, 148/35, 149/98.
- ul. Pod Lasem w Łochowie na dz. 252/13.
- ul. Leśna Przysiań w Kruszyńskim na dz. 540/9, 539/16, 538/6, 538/1, 174/4.
- ul. Pigwowej w Zielonce na dz. 261/2, 251/3 oraz 225/13.
- ul. Żyznej w Przyłękach na dz. 93/9, 288/8, 288/7, 78/8.
- ul. Sasanki w Kruszyńskim, dz. 174/4, 182/13 i 182/14.

Łączna długość wybudowanej w 2025 roku sieci wodociągowej wyniosła 3,64 km.

Zestawienie ilości wybudowanej sieci wodociągowej i wykonanych przyłączy wodociągowych

| Rodzaj                                                                     | Jedn. | 2025 r. | 2024 r. | 2023 r. |
|----------------------------------------------------------------------------|-------|---------|---------|---------|
| Ilość wybudowanej sieci wodociągowej o średnicy DN 90 - 160 mm z rur PE HD | km    | 3,64    | 2,92    | 3,72    |
| Ilość wybudowanych przyłączy wodociągowych                                 | szt.  | 196     | 247     | 194     |

#### Odprowadzenie i oczyszczanie ścieków komunalnych

Gmina posiada częściowo skanalizowane obszary. Skanalizowane są następujące miejscowości: Białe Błota, Trzciniec, Ciele, Kruszyn Krajeński stanowiące zlewnię południową oraz Łochowo i Lisi Ogon stanowiące zlewnię północną gminy.

Sieć kanalizacji sanitarnej pracuje w układzie grawitacyjno-tłocznym. Łączna długość kanalizacji sanitarnej, wynosi 112,90 km. Kanały grawitacyjne stanowią ok. 60% kanalizacji sanitarnej, pozostałe 40% stanowi kanalizacja ciśnieniowa.

Spółka obecnie eksploatuje łącznie 169 przepompowni ścieków, w tym 44 przepompownie sieciowe i 125 przepompowni przydomowych.

Łączna ilość przyłączy kanalizacyjnych na dzień 31 grudnia 2025 r. wynosiła 3 383 szt.

Ścieki komunalne z terenu Gminy Białe Błota z obu zlewni odprowadzane są w całości do kanalizacji miejskiej w Bydgoszczy. Ostatecznie ścieki komunalne z terenu gminy dopływają do oczyszczalni ścieków Kapuściska, skąd po oczyszczeniu wpływają do rz. Wisły.

Łącznie do systemu kanalizacji miasta Bydgoszczy odprowadzono w 2025 r. z terenu gminy 332 339 m<sup>3</sup> ścieków komunalnych, z czego 71% ścieków pochodziło ze zlewni południowej, pozostałe 29% ze zlewni północnej.

W 2025 roku wybudowano 64 przyłącza kanalizacyjne.





## Sytuacja finansowo-ekonomiczna Spółki

W 2025 roku Spółka osiągnęła przychody netto ze sprzedaży w wysokości:

12 387 502,34 zł (netto)

w tym:

|                                          |                 |
|------------------------------------------|-----------------|
| przychody ze sprzedaży wody              | 5 091 899,26 zł |
| przychody z tytułu odprowadzania ścieków | 6 720 319,96 zł |
| pozostałe przychody                      | 575 283,12 zł   |

Rachunek zysków i strat za okres od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r., wykazuje stratę netto w kwocie: minus 1 959 000,44 zł;

Bilans Spółki na dzień 31.12.2025 r., po stronie aktywów i pasywów wykazuje sumę bilansową: 48 324 416,34 zł;

|                                        |                  |
|----------------------------------------|------------------|
| Aktywa trwałe                          | 43 836 985,71 zł |
| Aktywa obrotowe                        | 4 487 430,63 zł  |
| Kapitał (fundusz) własny               | 31 062 249,33 zł |
| Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania | 17 262 167,01 zł |

w tym zobowiązania długoterminowe z tytułu pożyczek długoterminowych zawartych w 2020 r. z Narodowym Funduszem Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej na realizację inwestycji strategicznych na terenie Gminy Białe Błota tj.:

- Modernizacja i rozbudowa stacji uzdatniania wody w miejscowości Ciele, Gmina Białe Błota” – wartość pożyczki na dzień 31.12.2025 r - 10 842 210,37 zł,
- Budowa głównych przewodów wodociągowych na terenie Gminy Białe Błota” – wartość pożyczki na dzień 31.12.2025 r. – 4 926 799,00 zł.

Pomimo osiągnięcia stabilnych przychodów ze sprzedaży usług wodociągowo-kanalizacyjnych, Spółka zakończyła rok 2025 stratą netto w wysokości 1.959.000,44 zł. Na wynik finansowy istotny wpływ miały przede wszystkim utrzymujące się wysokie koszty działalności operacyjnej, będące następstwem wzrostu cen energii elektrycznej, paliw, materiałów eksploatacyjnych oraz usług zewnętrznych, w szczególności koszty odprowadzania ścieków do Bydgoszczy (wzrost o 46%). Znaczący wpływ miał również wzrost kosztów pracy, w tym wynagrodzeń i świadczeń pracowniczych. Ponadto, pomimo odnotowanej straty finansowej w/w okresie, spółka w pełni utrzymała stabilność i płynność finansową, co pozwoliło na niezakłócone prowadzenie bieżącej działalności operacyjnej oraz terminowe regulowanie wszystkich zobowiązań.

Dodatkowym obciążeniem dla wyniku finansowego były koszty związane z obsługą i amortyzacją zrealizowanych inwestycji infrastrukturalnych, współfinansowanych m.in. ze środków pożyczkowych Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej. Inwestycje te mają charakter strategiczny i długoterminowy, służą zapewnieniu bezpieczeństwa dostaw wody oraz poprawie jakości infrastruktury wodno-kanalizacyjnej na terenie Gminy Białe Błota, jednak w krótkim okresie generują zwiększone koszty finansowe i eksploatacyjne.

Należy podkreślić, że działalność Spółki ma charakter użyteczności publicznej, a realizowane zadania są ukierunkowane przede wszystkim na zapewnienie mieszkańcom ciągłości oraz odpowiedniej jakości usług komunalnych. Osiągnięty wynik finansowy jest zatem w dużej mierze konsekwencją uwarunkowań ekonomicznych oraz konieczności ponoszenia kosztów związanych z rozwojem i utrzymaniem infrastruktury technicznej gminy.

### Ważniejsze sprawy sądowe Spółki

- z powództwa Martens Kuna sp. j. z siedzibą w Brzozie przeciwko Zakładowi Wodociągów i Usług Komunalnych sp. z o.o. w Białych Błotach przed Sądem Okręgowym w Bydgoszczy VIII Wydział Gospodarczy. Spór dotyczył zapłaty za przeniesienie własności sieci wodociągowej wybudowanej w Zielonce, Gmina Białe Błota przez Martens Kuna sp. j. z siedzibą w Brzozie. Sprawa zakończyła się podpisaniem ugody i zakończeniem sporu.
- z powództwa Przedsiębiorstwa Remontowo-Budowlanego „Hydro-Kor” Sp. z o.o. w Bydgoszczy i Vesta AR Development Spółka z o.o. & Co. Sp.k. w Bydgoszczy przeciwko Zakładowi Wodociągów i Usług Komunalnych sp. z o.o. w Białych Błotach przed Sądem Okręgowym w Bydgoszczy VIII Wydział Gospodarczy. Spór dotyczył zaspokojenia roszczeń za przeniesienie własności infrastruktury technicznej wodno-kanalizacyjnej (sieci wodociągowej i sieci kanalizacyjnej wraz z przepompownią ścieków wybudowanej w Cielu, Gmina Białe Błota). Sprawa zakończyła się umorzeniem postępowania i podpisaniem ugody.
- z powództwa Miejskich Wodociągów i Kanalizacji sp. z o.o. w Bydgoszczy przeciwko Zakładowi Wodociągów i Usług Komunalnych sp. z o.o. w Białych Błotach przed Sądem Rejonowym w Bydgoszczy VIII Wydział Gospodarczy. Od kilku lat obie spółki prowadziły negocjacje dotyczące zasad współpracy przy realizacji umów o odbiór ścieków z Gminy Białe Błota, w tym podjęły próbę polubownego załatwienia sporu dotyczącego opłat dodatkowych za przekroczenie wskaźników jakościowych ścieków, którymi powód (MWiK) obciąża pozwanego i których zapłaty domaga się w niniejszym procesie. Z uwagi na zasadnicze rozbieżności w stanowiskach stron co do podstaw faktycznych i prawnych naliczenia należności stanowiących przedmiot sporu nie udało się osiągnąć porozumienia w tej kwestii.

### Samocena działalności Spółki

Omawiany rok był okresem stabilnej działalności Spółki, skoncentrowanej na realizacji podstawowych zadań operacyjnych, tj. dostawie wody i odbiorze ścieków. Usługi świadczone były w sposób ciągły i zgodny z zawartymi umowami, przy zachowaniu odpowiedniej jakości. Spółka funkcjonowała w wymagających warunkach ekonomicznych, przy relatywnie niskim poziomie cen i opłat w stosunku

do ponoszonych kosztów, co wpłynęło na poziom rentowności. Jednocześnie utrzymana została pełna płynność finansowa oraz terminowa realizacja zobowiązań. Wzrost kosztów działalności wynikał głównie z czynników zewnętrznych, w tym wzrostu amortyzacji, kosztów odprowadzania ścieków (wzrost ceny o 46%) oraz kosztów materiałów, energii, usług i pracy. W odpowiedzi na te uwarunkowania Spółka podejmuje działania zwiększające efektywność, w tym planuje wdrożenie nowej taryfy, co powinno poprawić rentowność i stabilność finansową w kolejnych okresach.

## Podsumowanie raportu

Podsumowując, rok 2025 był dla Gminy Białe Błota okresem stabilnego i konsekwentnego rozwoju w wielu obszarach funkcjonowania samorządu. Realizowano działania ukierunkowane zarówno na poprawę jakości życia mieszkańców, jak i dalszy rozwój infrastruktury, usług publicznych oraz lokalnej gospodarki. Gmina utrzymała bardzo dobrą sytuację demograficzną na tle Powiatu Bydgoskiego, pozostając jednym z najszybciej rozwijających się obszarów podmiejskich w regionie. Systematycznie wzrasta liczba mieszkańców oraz przedsiębiorstw, co potwierdza atrakcyjność Gminy Białe Błota jako miejsca do życia, pracy i prowadzenia działalności gospodarczej.

W minionym roku kontynuowano liczne inwestycje oraz działania związane z poprawą bezpieczeństwa, rozwojem infrastruktury drogowej, ochroną środowiska, edukacją, kulturą i polityką społeczną. Istotne znaczenie miała także współpraca z organizacjami pozarządowymi, mieszkańcami oraz jednostkami samorządu terytorialnego, która pozwalała skutecznie odpowiadać na lokalne potrzeby i wyzwania.

Pomimo obserwowanych w skali kraju niekorzystnych trendów demograficznych, związanych m.in. ze spadkiem liczby urodzeń i procesem starzenia się społeczeństwa, Gmina Białe Błota utrzymuje dodatnie saldo migracji oraz wysoki potencjał rozwojowy. Rozwijająca się przedsiębiorczość, korzystne położenie komunikacyjne oraz konsekwentna realizacja polityki inwestycyjnej tworzą solidne podstawy do dalszego wzmacniania pozycji gminy w regionie.

Podejmowane działania pokazują, że Gmina Białe Błota rozwija się w sposób zrównoważony i odpowiedzialny, konsekwentnie realizując cele służące poprawie jakości życia mieszkańców oraz budowaniu nowoczesnej, przyjaznej i aktywnej wspólnoty samorządowej.